



**PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) SILATRI
INDAH SEBAGAI PENGGERAK DESA BERAN MENJADI DESA YANG
MANDIRI DALAM BIDANG EKONOMI**

Skripsi

Disusun untuk memenuhi persyaratan menyelesaikan

Pendidikan Strata 1

Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Universitas Diponegoro

Penyusun :

Nama : Agus Fatkhurohman

NIM : 14010116140052

**DEPARTEMEN POLITIK DAN PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS DIPONEGORO**

2020

SURAT PERNYATAAN
KEASLIAN KARYA ILMIAH (SKRIPSI)

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Agus Fatkhurohman
NIM : 14010116140052
Program Studi : S1 – Ilmu Pemerintahan
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Dengan ini menyatakan bahwa karya skripsi yang disusun dengan judul :

“Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Silatri Indah sebagai Penggerak Desa Beran Menjadi Desa yang Mandiri dalam Bidang Ekonomi”

Adalah benar-benar hasil karya saya sendiri dan bukan merupakan plagiat dari skripsi atau karya ilmiah orang lain. Apabila di kemudian hari pernyataan saya tidak benar, maka saya bersedia menerima sanksi akademis yang berlaku (dicabut predikat kelulusan dan gelar kesarjanaannya).

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, untuk dapat dipergunakan bilamana diperlukan.

Semarang, 14 Februari 2020

Pembuat Pernyataan

Agus Fatkhurohman

NIM. 14010116140052

PENGESAHAN

Judul Skripsi : Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes)
Silatri Indah sebagai Penggerak Desa Beran
menjadi Desa yang Mandiri dalam Bidang Ekonomi

Nama Penyusun : Agus Fatkhurohman

NIM : 14010116140052

Program Studi : Ilmu Pemerintahan

Dinyatakan sah sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan Pendidikan Strata I

Semarang, 14 Februari 2020

Dekan



Dr. Hardi Warsono, MTP
NIP. 196408271990011001

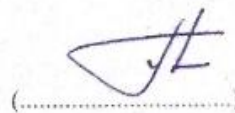
Wakil Dekan I



Dr. Teguh Yuwono, M.Pol.Admin
NIP. 196908221994031003

Dosen Pembimbing :

1. Dr. Kushandajani, MA


(.....)

Dosen Penguji :

1. Supratiwi, S.Sos, M.Si


(.....)

2. Dra. Sulistyowati, M.Si


(.....)

MOTTO

“Pendidikan merupakan perlengkapan paling baik untuk hari tua”

(Aristoteles)

*“Hiduplah seolah engkau mati besok. Belajarlah seolah engkau hidup
selamanya”*

(Mahatma Gandhi)

PERSEMBAHAN

Dengan mengucapkan Puji dan Syukur kepada Allah SWT, Skripsi ini penulis persembahkan untuk :

1. Allah SWT yang telah memberikan rahmat, nikmat dan kelancaran sehingga peneliti dapat menjalani kehidupan dengan semangat dan penuh rasa syukur.
2. Kedua Orang tua tercinta, Bapak Susanto dan Ibu Mistiyah yang senantiasa mendidik dan memberikan kasih sayang serta selalu mengirimkan do'a di setiap langkah. Terimakasih atas segala yang telah kalian berikan.
3. Kakak-kakakku Ikhsan Arif, Maryati dan Irwanto yang aku sayangi, yang sudah membantu apapun dan kapanpun. Doni Prasetyo yang selalu memberikan semangat, motivasi, tempat berkeluh kesah, memberikan banyak pengalaman hidup tentang kampus maupun kehidupan kerja.
4. Keluarga Besar Jurusan Ilmu Pemerintahan angkatan 2016, yang telah menjadi teman berjuang serta menjadi bagian dari cerita hidup selama kuliah di Universitas Diponegoro ini. Terimakasih atas pengalaman dan cerita hidupnya, semoga kita semua diberikan jalan kesuksesan kedepannya.
5. Sahabat-sahabatku Taen Manok Favian Laksono, Okza Hendrian, Jerry Abriel, Yuyung Candra, yang udah menjadi teman berkeluh kesah selama kuliah. Teman suka maupun duka, saling membantu satu sama lain. Terimakasih sudah menjadi keluarga selama di kampus. Semoga kita diberi kesuksesan di masa depan.
6. Teman-temanku Kader Surau, yang sudah menjadi teman hidup selama 2 tahun. Terimakasih atas pengalaman hidupnya. Semoga kita diberikan kesuksesan di masa depan.
7. Teman-teman KKN Desa Sendangmulyo, Kecamatan Sarang, Kabupaten Rembang Tim 2 Tahun 2019, Rafli Ramadhani, Rifqi Fauzi, Kevin Simon, Vanessa Martono, Vanessa Yudha, Fiska Nadhila, Pramitha Azizah, Vinny Dwi, yang telah menjadi teman hidup selama KKN 40 hari.
8. Dan semua pihak yang telah membantu dan mendukung penulis, baik secara langsung maupun tidak langsung.

Semarang, 14 Februari 2020

Penulis

Agus Fatkhurohman

ABSTRAK

BUMDES merupakan sebuah lembaga usaha desa di bidang ekonomi yang dikelola oleh masyarakat beserta Pemerintah Desa dalam upaya untuk memperkuat perekonomian desa dan perekonomian masyarakat desa yang dibentuk berdasarkan kebutuhan dan potensi yang ada di desa. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengelolaan BUMDes Silatri Indah serta bagaimana kontribusi dalam mewujudkan desa yang mandiri dalam bidang ekonomi. Metode penelitian yang digunakan adalah penelitian kualitatif dengan pendekatan deskriptif. Dengan teknik pengumpulan data melalui wawancara kepada informan yang dianggap mampu memberikan informasi secara detail tentang Pengelolaan dan Kontribusi BUMDes Silatri Indah sebagai penggerak desa yang mandiri dalam bidang ekonomi serta melalui dokumentasi yang dapat mendukung informasi tersebut. Hasil penelitian menunjukkan bahwa BUMDes Silatri Indah menjadi salah satu BUMDes terbaik yang ada di Kabupaten Wonosobo, hal tersebut karena dilihat dari berbagai sudut pandang, seperti pengelolaan yang sudah baik, unit usaha berjalan lancar, administrasi yang tertib serta sudah mampu berkontribusi pada desa. Proses pengelolaan BUMDes Silatri Indah berjalan baik, hal tersebut dapat dibuktikan dengan perencanaan, pengorganisasian dan kontrol yang dilakukan tidak hanya kepada internal pengurus BUMDes namun juga kepada unit usaha dan pelaku usaha. Sedangkan kontribusi BUMDes Silatri Indah dalam dalam mewujudkan desa yang mandiri dalam bidang ekonomi dapat dilihat melalui adanya peningkatan Pendapatan Asli Desa (PADes) serta mampu meningkatkan pendapatan masyarakat melalui pemberdayaan masyarakat. Faktor yang mendukung antara lain Sumber Daya Alam, Sumber Daya Manusia, Dukungan Pemerintah Desa dan Kerjasama dengan Pihak Lain. Namun, tetap ada hambatan seperti pemahaman masyarakat tentang BUMDes dan terkait modal.

Kata Kunci : Badan Usaha Milik Desa, Pengelolaan, Kontribusi

ABSTRACT

BUMDES is a village business institution in the economic field that is managed by the community and the Village Government in an effort to strengthen the village economy and the economy of the village community which is formed based on the needs and potential of the village. This study aims to determine the management of BUMDes Silatri Indah and how it contributes to creating an independent village in the economic field. The research method used is a qualitative research with a descriptive approach. With data collection techniques through interviews with informants who are considered capable of providing detailed information about the Management and Contribution of BUMDes Silatri Indah as an independent village mover in the economic field as well as through documentation that can support that information. The results of the study showed that BUMDes Silatri Indah was one of the best BUMDes in Wonosobo Regency, because it was seen from various perspectives, such as good management, smooth business units, orderly administration and being able to contribute to the village. The management process of BUMDes Silatri Indah is going well, this can be proven by planning, organizing and controlling which is not only done internally by BUMDes management but also to business units and business actors. While the contribution of BUMDes Silatri Indah in realizing an independent village in the economic field can be seen through an increase in Village Original Income (PADes) and being able to increase community income through community empowerment. Supporting factors include Natural Resources, Human Resources, Village Government Support and Cooperation with Other Parties. However, there are still obstacles such as people's understanding of BUMDes and related capital.

Keywords: Village-Owned Enterprises, Management, Contribution

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Allah Yang Maha Esa atas segala rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Peran Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Silatri Indah dalam Pembangunan Desa Beran Kecamatan Kepil Kabupaten Wonosobo” dengan baik dan lancar tanpa ada kendala yang berlebih. Skripsi ini disusun untuk memenuhi syarat dalam menyelesaikan Pendidikan Strata 1 pada Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Diponegoro Semarang.

Dalam penyusunan skripsi ini tentunya tidak terlepas dari peran seta, bantuan dan dukungan dari berbagai pihak yang telah memberikan masukan, motivasi, kritik dan saran yang membangun dalam proses penyusunan skripsi ini. Oleh karena itu penulis mengucapkan terimakasih kepada :

1. Bapak Dr. Hardi Warsono, M.TP. Selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Diponegoro
2. Ibu Dr. Kushandajani, MA. Selaku Kepala Departemen Politik dan Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Diponegoro sekaligus sebagai Dosen Pembimbing dalam penelitian dan penyusunan skripsi ini, yang telah memberikan motivasi, masukan, kritik, saran dan arahan dalam proses penyusunan skripsi.
3. Ibu Dra.Pudji Astuti, M.Si. Selaku Sekretaris Departemen Politik dan Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Diponegoro
4. Bapak Drs. Muhammad Adnan, MA. Selaku Dosen Wali yang telah memberikan bimbingan dari awal kuliah sampai sekarang ini.
5. Para Dosen dan civitas akademika Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Diponegoro..
6. Kepada Ayah dan Ibu yang selalu memberikan semangat, dukungan dan doa.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih banyak kekurangan. Oleh karena itu kritik dan saran yang membangun sangat dibutuhkan dalam penulisan karya ilmiah selanjutnya.

Semarang, 14 Februari 2020

Agus Fatkhurohman

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
HALAMAN MOTTO	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN	v
ABSTRAK	vii
ABSTRACT	viii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR GAMBAR	xvi
DAFTAR LAMPIRAN	xvii

BAB I PENDAHULUAN

1.1. Latar Belakang	1
1.2. Rumusan Masalah	7
1.3. Tujuan Penelitian	8
1.4. Kegunaan Penelitian	8
1.4.1. Kegunaan Teoritis dan Akademis	8
1.4.2. Kegunaan Praktis dan Sosial	8
1.5. Kerangka Berpikir Teoritis	9
1.5.1. Penelitian Terdahulu yang Relevan	9
1.5.2. Teori Manajemen Pemerintahan	11
1.5.3. Teori Pembangunan Desa	15
1.6. Definisi Konsep	21
1.6.1. Badan Usaha Milik Desa (BUMDes)	21
1.7. Operasionalisasi Konsep	31

1.8. Metode Penelitian	33
1.8.1. Desain Penelitian	33
1.8.2. Situs Penelitian	33
1.8.3. Subjek Penelitian	35
1.8.4. Jenis Data	36
1.8.5. Sumber Data	36
1.8.5.1. Sumber Data Primer	36
1.8.5.2. Sumber Data Sekunder	37
1.8.6. Teknik Pengumpulan Data	38
1.8.6.1. Wawancara Mendalam	38
1.8.6.2. Dokumentasi	39
1.8.7. Teknik Pengambilan Informan	39
1.8.8. Analisis dan Interpretasi Data	40
1.8.9. Kualitas Data	42

BAB II PROFIL DESA BERAN DAN BUMDES SILATRI INDAH

2.1. Profil Desa Beran	43
2.2. Profil BUMDes Silatri Indah	48

BAB III PENGELOLAAN BUMDES SILATRI INDAH SEBAGAI PENGGERAK DESA BERAN MENJADI DESA YANG MANDIRI DALAM BIDANG EKONOMI

3.1. Pengelolaan BUMDes Silatri Indah	58
3.1.1. Perencanaan BUMDes Silatri Indah	58
3.1.2. Pengorganisasian BUMDes Silatri Indah	62
3.1.2.1. Pengorganisasian Pengurus BUMDes Silatri Indah	62
3.1.2.2. Pengorganisasian Unit Usaha BUMDes Silatri Indah	67
3.1.3. Kontrol atau Pengawasan dalam BUMDes Silatri Indah	72
3.1.4. Faktor Pendukung Keberhasilan BUMDes Silatri Indah	74

3.1.4.1. Sumber Daya	85
3.1.4.2. Dukungan Pemerintah	81
3.1.4.3. Kerjasama dengan Pihak Swasta	83
3.1.5. Faktor Penghambat Pengelolaan BUMDes Silatri Indah	85
3.1.5.1. Pemahaman Masyarakat terhadap BUMDes	85
3.1.5.2. Permasalahan Permodalan	86
3.1.5.3. Perekrutan Tenaga Kerja	87
3.1.6. Pembahasan	87
3.2. Kontribusi BUMDes Silatri Indah dalam Mewujudkan Desa yang Mandiri dalam Bidang Ekonomi	90
3.2.1. Kontribusi dalam Bidang Infrastruktur/Pendapatan Asli Desa	91
3.2.2. Kontribusi dalam Pemberdayaan Masyarakat Desa Beran	94
3.2.3. Pembahasan	100

BAB IV PENUTUP

4.1. Kesimpulan	103
4.2. Saran	105

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN