

## **BAB 6**

### **PENUTUP**

#### **6.1 Simpulan**

Berdasarkan hasil analisis penelitian mengenai kontribusi pengelolaan arsip dalam proses pengambilan keputusan bagi pimpinan di Badan Penelitian dan Pengembangan Kementerian Pertahanan Republik Indonesia (Balitbang Kemhan RI) maka diperoleh simpulan bahwa kegiatan pengelolaan arsip memiliki kontribusi dalam proses pengambilan keputusan bagi pimpinan di Balitbang Kemhan RI. Hubungan antara satuan kerja yang bertugas mengelola arsip dengan pengguna arsip, khususnya para pimpinan dinilai berjalan secara sinergis. Artinya, pengelolaan arsip yang baik dapat membantu pimpinan dan pimpinan pun merasa perlu untuk memanfaatkan arsip dalam melaksanakan tugas-tugasnya termasuk dalam proses pengambilan keputusan.

Salah satu contoh kasus yang diberikan antara lain terkait dengan kenaikan pangkat. Dalam melakukan proses pengambilan keputusan, pimpinan membutuhkan berbagai informasi yang diperlukan seperti pendapat dan kondisi di lapangan dari pegawai terkait serta arsip. Pendapat yang dibutuhkan adalah seperti apakah pegawai yang ditunjuk untuk dinaikan pangkatnya pantas untuk dinaikan pangkat. Kondisi di lapangan yang dibutuhkan adalah seperti bagaimana kelakuan yang ditunjukkan dan kinerja yang dihasilkan. Arsip di sini dimanfaatkan baik sebagai penguat maupun

bahan bukti yang sah. Data yang terlupa bisa dilihat kembali dengan mudah menggunakan arsip serta arsip sebagai bukti adalah apabila dibutuhkan dalam proses administratif. Oleh karena itu, kegiatan pengelolaan terhadap arsip yang baik dinilai dibutuhkan supaya proses pengambilan keputusan bagi pimpinan dapat berjalan secara efektif dan efisien.

Kondisi pengelolaan arsip yang terdapat di Balitbang Kemhan RI dinilai sudah berjalan dengan baik tetapi belum maksimal. Hal ini dikarenakan masih terdapat hambatan-hambatan yang belum ditangani yang mana disebabkan oleh beberapa faktor seperti waktu dan anggaran. Metode pengelolaan arsip yang diterapkan sudah mulai menuju kepada standar kearsipan yang baik.

Kegiatan pencarian arsip juga memiliki pengaruh dalam membantu pimpinan dalam pengambilan keputusan. Semakin cepat pencarian yang dilakukan maka semakin cepat pula keputusan dapat diambil. Di Balitbang Kemhan RI ini masih memiliki kekurangan mengenai masalah tersebut, dikarenakan kurangnya sumber daya manusia dan sarana prasarana yang memadai. Pihak yang terkait sudah mulai memikirkan terkait masalah di atas namun belum ada tindakan lebih lanjut.

## **6.2 Saran**

Berdasarkan hasil analisis data terhadap jawaban dari keseluruhan pertanyaan dalam wawancara untuk kontribusi pengelolaan arsip dalam proses pengambilan keputusan bagi pimpinan di Balitbang Kemhan RI, terdapat beberapa saran yang diajukan yaitu:

1. Mempertahankan penggunaan arsip sebagai salah satu sumber informasi bagi para pegawai, khususnya bagi para pimpinan dalam proses pengambilan keputusan.
2. Memberikan penjelasan mengenai kearsipan kepada para pegawai meliputi pemahaman pentingnya arsip, peminjaman arsip, dan penggunaan arsip yang baik.
3. Mengembangkan kondisi pengelolaan arsip yang hendaknya diarahkan pada arsip elektronik, yang mana dapat lebih mempermudah penggunaan arsip bagi pegawai secara efektif dan efisien.