



**DIPLOMASI OLEH PEMERINTAH KOTA: DINAMIKA
KERJA SAMA KOTA KEMBAR ANTARA PEMERINTAH
KOTA BANDUNG DENGAN KOTA LIUZHOU**

Dosen Pembimbing:

- 1. Dr. Dra. Reni Windiani, M.S.**
- 2. Fendy Eko Wahyudi, S.IP., M.Hub.Int.**

Skripsi

**Disusun untuk memenuhi persyaratan menyelesaikan Pendidikan Strata 1
Departemen Hubungan Internasional Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Diponegoro**

Penyusun

TIARA GALUH SARASWATI

14050118140069

**DEPARTEMEN HUBUNGAN INTERNASIONAL
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS DIPONEGORO
SEMARANG**

2022

HALAMAN PENGESAHAN

Judul Skripsi : Diplomasi oleh Pemerintah Kota: Dinamika Kerja Sama Kota Kembar antara Pemerintah Kota Bandung dengan Kota Liuzhou

Nama Penyusun : Tiara Galuh Saraswati

Departemen : S1-Hubungan Internasional

Semarang, 1 Juli 2022

Dekan

Wakil Dekan



Dr. Drs. Hardi Warsono, MTP.

Dr. Drs. Teguh Yuwono, M.Pol.Admin.

NIP. 196408271990011001

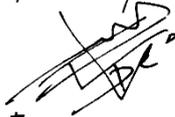
NIP. 196908221994031003

Dosen Pembimbing:

1. Dr. Dra. Reni Windiani, M.S.

()

2. Fendy Eko Wahyudi, S.IP., M.Hub.Int.

()

Dosen Penguji:

1. Dr. Dra. Rr. Hermi Susiatiningsih, M.Si.

()

2. Dr. Dra. Reni Windiani, M.S.

()

3. Fendy Eko Wahyudi, S.IP., M.Hub.Int.

()

**SURAT PERNYATAAN
KEASLIAN KARYA ILMIAH (SKRIPSI/TA*)**

Saya yang bertandatangan di bawah ini :

1. Nama Lengkap : Tiara Galuh Saraswati
2. Nomor Induk Mahasiswa : 14050118140069
3. Tempat / Tanggal Lahir : Palembang, 13 September 2000
4. Departemen / Program Studi : Hubungan Internasional
5. Alamat : Jl. Kalidam No H94 Cimahi

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa karya ilmiah (Skripsi / ~~TA~~) yang saya tulis berjudul:

**“Diplomasi oleh Pemerintah Kota: Dinamika Kerja Sama Kota Kembar
antara Pemerintah Kota Bandung dengan Pemerintah Kota Liuzhou”**

Adalah benar-benar **Hasil Karya Ilmiah Tulisan Saya Sendiri**, bukan hasil karya ilmiah orang lain dan juga tidak mengandung plagiasi dari sumber informasi lainnya. Hal ini diperkuat dengan hasil uji kemiripan Turnitin yang kurang dari 20 %.

Apabila dikemudian hari ternyata karya ilmiah yang saya tulis itu terbukti bukan hasil karya ilmiah saya sendiri atau hasil plagiasi karya orang lain, maka saya sanggup menerima sanksi berupa pembatalan hasil karya ilmiah saya dengan seluruh implikasinya, sebagai akibat kecurangan yang saya lakukan.

Demikianlah surat pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan dengan penuh kesadaran serta tanggung jawab.

Semarang, 17 Juni 2022

Mengetahui,

Dosen Pembimbing

Pembuat Pernyataan,

1. Dr. Dra. Reni Windiani, M.S.

()

2. Fendy Eko Wahyudi, S.IP., M.Hub.Int.

()



Tiara Galuh Saraswati
NIM 14050118140069

Plt. Ketua Program Studi / Wakil Dekan I



Dr. Drs. Teguh Yuwono, M.Pol.Admin.
NIP. 196908221994031003

“When we turn our worries into worship, through prayer, repentance and remembrance of Allah’s names, our awareness shifts from how big our problems are to how big our Lord is.”

“When we shift our perspective from what God is doing to us, to what God is doing for us, we are able to see that although God may not always give us what we want, He will always give us exactly what we need.”

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirrahim,

Puji syukur atas kehadiran Allah SWT, berkat rahmat dan kuasa-Nya penulis mampu menyelesaikan penulisan skripsi ini. Shalawat serta salam tercurah kepada Nabi Muhammad SAW yang telah memberikan suri tauladan dalam segala bidang termasuk ilmu pengetahuan bagi banyak umat, termasuk penulis. Penulisan skripsi ini tidak akan selesai tanpa bantuan dari berbagai pihak. Oleh sebab itu, penulis hendak menyampaikan rasa terima kasih yang tulus kepada:

1. Bapak Mario Eduard, Ibu Kurnia Sukma, dan Winahyu Wulan selaku orang tua dan adik penulis yang selalu memberikan kasih sayang, doa, dan dukungan yang tanpa henti untuk penulis,
2. Para keluarga besar penulis yang telah memercayai penulis dapat menyelesaikan skripsi ini tanpa menyudutkan,
3. Ibu Dr. Dra. Reni Windiani., M.S., selaku Dosen Pembimbing I yang dengan sabar memberikan arahan, bimbingan, dan waktu untuk membantu penulis menyelesaikan skripsi dengan baik,
4. Mas Fendy Eko Wahyudi, S.IP., M.Hub.Int., selaku Dosen Pembimbing II yang juga dengan sabar memberikan arahan, bimbingan, dan waktu untuk membantu penulisan menyelesaikan skripsi ini dengan baik,
5. Mas Mohamad Rosyidin, S.Sos., M.A., selaku dosen wali penulis yang memberikan arahan terkait akademis,
6. Segenap dosen Hubungan Internasional FISIP Undip yang telah memberikan ilmu yang bermanfaat dan pengalaman yang berharga untuk penulis selama masa perkuliahan. Semoga amal jariyah ini mendapat balasan yang berlipat ganda dari Tuhan YME,
7. Ibu Christine, selaku mentor magang dan narasumber penulis. Terima kasih atas ilmu serta kesediaannya untuk diwawancarai oleh penulis.
8. Francesca, alias dede CK, yang telah mendengarkan keluh kesah dan cerita-cerita tidak penting dari penulis sejak SMP. Terima kasih karena telah menjadi pendengar yang baik, semoga segera terwujud keinginan menjadi psikolog.
9. Endah Tarwiyani, Aulianisa Rahma, Idrina Nur, Alifienna Amelia, Afifah Risqy, dan Baldata Agnia yang telah menemani penulis selama masa kuliah ini. Terima kasih sudah memberikan cerita yang indah di masa kuliah penulis,
10. Agen Julid 101—Kak Van, Adel, Endah, Kevin, dan Arfa—yang telah menjadi teman tukar cerita penulis sejak masih menjadi maba. Khususnya untuk Kak Van, terima kasih sudah bersedia ditanya-tanya hal penting sampai tidak penting oleh penulis,

11. Endah, Shamira, Anung, dan Samuel yang telah mengisi cerita tingkat akhir penulis,
12. Rumbi squad—Alpi, Sap, Irt, Neng—yang telah menemani penulis sejak masa jahiliyah dan *alay banget*, SMP, hingga ke jaman alay aja. Terima kasih sudah berteman baik dengan penulis dan memberikan dukungan untuk penulis.
13. Kak Novia yang selalu bersedia untuk mendengarkan cerita dan keluh kesah penulis mengenai skripsi dan lainnya dan telah menjadi teman baik internet penulis sejak SMA. Meskipun tidak pernah bertemu, tetapi kebaikan kaka sama seperti teman-teman di sekitarku.
14. Khanid, Luthfi, Nada, Ellya, dan teman-teman seperbimbingan lainnya, terima kasih sudah menemani penulis untuk berkeluh kesah mengenai skripsi dan berjuang bersama,
15. Xiao Zhan, Li Xian, Wang Yi Bo, Yang Zi, dan Dilraba Dilmurat yang telah memotivasi penulis secara tidak langsung untuk belajar Bahasa Mandarin dan menguatkan tekad untuk menyelesaikan skripsi agar segera terwujud keinginan penulis untuk melanjutkan sekolah kembali di negeri tirai bambu,
16. Day6 yang melalui lagu-lagunya menemani penulis ketika mengerjakan skripsi dan mengingatkan penulis untuk tidak perlu merasa tertinggal melalui lagu Marathon dan menyayangi diri sendiri melalui lagu For Me. Kim Seon Ho yang memotivasi penulis secara tidak langsung juga untuk segera menyelesaikan skripsi dan menghasilkan uang sendiri agar dapat bertemu.
17. Teman-teman HMHI Undip 2019 dan 2020 yang menemani penulis untuk berproses di kampus,
18. Dan teman-teman HI 2018 yang telah menemani penulis dalam belajar di dunia perkuliahan.
19. Tiara Galuh, yang telah berjuang, tidak menyerah, dan percaya bahwa dirinya mampu. Semoga jalan yang ditempuh dilancarkan dan diridhai Allah untuk segera bertemu dengan rencana terbaik-Nya. Amin.

DAFTAR ISI

HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH (SKRIPSI/TA*).....	iii
MOTTO.....	iv
KATA PENGANTAR	v
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL.....	ix
DAFTAR LAMPIRAN	x
ABSTRAK	xi
ABSTRACT.....	xii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Perumusan Masalah.....	5
1.3 Tujuan Penelitian.....	5
1.4 Kegunaan Penelitian.....	5
1.4.1 Kegunaan Praktis	5
1.4.2 Kegunaan Akademis	6
1.5 Kerangka Pemikiran	6
1.5.1 Paradiplomasi.....	9
1.5.2 Kerja Sama Sister City atau Kota Kembar.....	12
1.6 Operasionalisasi Konsep	16
1.6.1 Definisi Konseptual.....	16
1.6.2 Definisi Operasional.....	17
1.7 Argumen Penelitian	17
1.8 Metode Penelitian.....	18
1.8.1 Tipe Penelitian	18
1.8.2 Situs Penelitian	18
1.8.3 Subjek Penelitian	19
1.8.4 Jenis Data.....	19
1.8.5 Sumber Data	19

1.8.6	Teknik Pengumpulan Data.....	20
1.8.7	Analisis dan Interpretasi Data.....	20
1.8.7.1	Reduksi Data	20
1.8.7.2	Penyajian Data.....	21
1.8.7.3	Penarikan Kesimpulan/Verifikasi.....	21
1.8.8	Kualitas Data.....	21
BAB II KERJA SAMA KOTA KEMBAR ANTARA PEMERINTAH KOTA BANDUNG DENGAN PEMERINTAH KOTA LIUZHOU		
23		
2.1	Sejarah Kerja Sama Kota Kembar antara Kota Bandung dengan Kota Liuzhou	23
2.2	Perkembangan Kerja Sama Kota Kembar antara Kota Bandung dengan Kota Liuzhou.....	32
2.3	Terjalinnnya Hubungan Kerja Sama antara Pemerintah Kota Bandung dengan Pemerintah Kota Liuzhou.....	35
BAB III ALASAN TERSENDATNYA KERJA SAMA KOTA KEMBAR ANTARA PEMERINTAH KOTA BANDUNG DENGAN PEMERINTAH KOTA LIUZHOU		
39		
3.1	Identifikasi Permasalahan dalam Kerja Sama Kota Bandung dengan Kota Liuzhou Menggunakan Elemen Kunci Kerja Sama Daerah UNDP	40
3.1.1	Komitmen yang Ditunjukkan oleh Pemerintah Kota Bandung dalam Kerja Sama Kota Kembar dengan Kota Liuzhou.....	40
3.1.2	Keterlibatan Masyarakat dalam Mendukung Kegiatan Implementasi Kerja Sama Kota Kembar	44
3.1.3	Pemahaman Bersama dari Kedua Pemerintah Kota mengenai Tujuan yang Telah Disepakati.....	47
3.1.4	Interaksi Timbal Balik dari Kedua Pemerintah Kota dalam Pengimplementasian Kerja Sama Kota Kembar	48
3.1.5	Hasil Nyata yang Dirasakan oleh Kedua Pemerintah Kota dari Kerja Sama Kota Kembar	50
3.2	Hambatan dari Kerja Sama Kota Kembar antara Kota Bandung dengan Kota Liuzhou.....	52
BAB IV PENUTUP		
55		
4.1	Kesimpulan.....	55
4.2	Saran.....	57
Daftar Pustaka		58

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1. Potensi Pariwisata di Kota Bandung.....	27
Tabel 2.2 Potensi Pariwisata di Kota Liuzhou	30

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Transkrip Wawancara.....	63
Lampiran 2. Surat Kuasa Menteri Luar Negeri kepada Wali Kota Bandung ...	75
Lampiran 3. Pernyataan Bersama Hubungan Persahabatan Antara Kota Bandung, Republik Indonesia dan Kota Liuzhou, People’s Republic of China.....	76
Lampiran 4. Memorandum Saling Pengertian Antara Pemerintah Kota Bandung, Provinsi Jawa Barat, Republik Indonesia dan Pemerintah Kota Liuzhou, Provinsi Guang Xi, Republik Rakyat China Mengenai Kerjasama Kota Bersaudara.....	77

ABSTRAK

Pemerintah kota di Indonesia memiliki legalitas sebagai aktor *sub-state* untuk menjalankan kerja sama luar negeri. Pemerintah Kota Bandung telah menjalankan kerja sama luar negeri dengan pihak luar negeri sejak tahun 1960 dalam bentuk kerja sama kota kembar (*sister city*). Pemerintah Kota Bandung menjalin kerja sama dengan berbagai kota di dunia, termasuk kota-kota di Negara Tiongkok. Kota Liuzhou menjadi salah satu dari tiga mitra kota kembar yang dimiliki oleh Kota Bandung yang telah menjalin kerja sama hingga lebih dari 15 tahun. Akan tetapi, kerja sama tersebut tidak selalu berjalan dengan lancar. Dengan menggunakan metode penelitian eksplanatif kualitatif dan teori Paradiplomasi serta konsep *sister city*, penelitian ini membahas mengenai faktor-faktor yang menyebabkan kerja sama antar dua kota ini tidak berjalan dengan lancar. Adapun data-data yang diperoleh berasal dari hasil wawancara dan studi pustaka yang kemudian dianalisis dengan teknik analisis data model Miles dan Huberman. Hasil temuan dalam penelitian ini ialah tersendatnya kerja sama kedua kota disebabkan oleh tidak terpenuhinya beberapa elemen penting yang diperlukan dalam kerja sama daerah menurut UNDP, yakni elemen komitmen yang ditunjukkan dalam kerja sama, melibatkan masyarakat dalam proses dan implementasi kerja sama, dan hubungan timbal balik para pihak. Disarankan penelitian selanjutnya membahas mengenai alasan kedua kota terus menjalin kerja sama meskipun menghadapi beberapa permasalahan.

Kata Kunci: Paradiplomasi, Kota Bandung, Kota Liuzhou, *sister city*

ABSTRACT

City governments in Indonesia have legality as sub-state to carry out foreign cooperation. The Bandung City Government has implemented foreign cooperation with foreign parties since 1960 in the form of sister city cooperation. The Bandung City Government cooperates with various cities worldwide, including cities in China. Liuzhou City is one of the three sister city partners owned by the City of Bandung, which has cooperated for more than 15 years. However, this cooperation does not always run smoothly. By using qualitative explanative research methods and the theory of Paradiplomacy as well as the concept of a sister city, this study discusses the factors that cause cooperation between the two cities not to run smoothly. The data obtained came from the results of interviews and literature studies which were then analyzed using the data analysis technique of the Miles and Huberman model. The findings of this study are that the cooperation between the two cities has stalled due to the non-fulfillment of several essential elements needed in regional cooperation according to UNDP. That is the elements of commitment shown in cooperation, involving the community in the process and implementation of cooperation, and the reciprocal relationship of stakeholders party. Further research is recommended to discuss why the two cities continue to cooperate despite facing several problems.

Keywords: Paradiplomacy, Bandung City, Liuzhou City, Sister City