



**PELUANG DAN TANTANGAN KERJASAMA *SISTER CITY*  
SEMARANG – TOYAMA DALAM BIDANG ENERGI**

**Skripsi**

**Disusun untuk memenuhi persyaratan menyelesaikan Pendidikan Strata 1**

**Departemen Hubungan Internasional**

**Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik**

**Universitas Diponegoro**

**Penyusun:**

**RAGIL PRAKOSO**

**14050117140071**

**DEPARTEMEN HUBUNGAN INTERNASIONAL  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS DIPONEGORO  
SEMARANG**

**2021**

**SURAT PERNYATAAN KEASLIAN  
KARYA ILMIAH (SKRIPSI)**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

1. Nama Lengkap : Ragil Prakoso
2. Nomor Induk Mahasiswa : 14050117140071
3. Tempat/Tanggal Lahir : Kupang, 26 Mei 1999
4. Jurusan/Program Studi : Hubungan Internasional
5. Alamat : Jl. Bakti Karang, Oebobo, RT.34/RW.11, Kota Kupang, Nusa Tenggara Timur

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa karya ilmiah (Skripsi) yang saya tulis berjudul:

**Peluang dan Tantangan Kerjasama *Sister City* Semarang – Toyama  
dalam Bidang Energi**

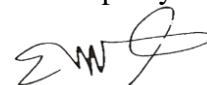
Adalah benar-benar **Hasil Karya Ilmiah Tulisan Saya Sendiri**, bukan hasil karya ilmiah orang lain atau plagiasi karya ilmiah orang lain.

Apabila dikemudian hari ternyata karya ilmiah yang saya tulis itu terbukti bukan hasil karya ilmiah saya sendiri atau hasil plagiasi karya orang lain, maka saya sanggup menerima sanksi berupa pembatalan hasil karya ilmiah saya dengan seluruh implikasinya, sebagai akibat kecurangan yang saya lakukan.

Demikianlah surat pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan dengan penuh kesadaran serta tanggung jawab.

Semarang, 30 September 2021

Pembuat pernyataan,



Ragil Prakoso

NIM. 14050117140071

## HALAMAN PENGESAHAN

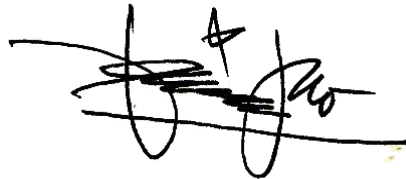

Judul Skripsi : Peluang dan Tantangan Kerjasama *Sister City* Semarang -  
Toyama dalam Bidang Energi  
Nama Penyusun : Ragil Prakoso  
NIM : 14050117140071  
Program Studi : Hubungan Internasional

Dinyatakan sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan pendidikan Strata I

Semarang, 30 September 2021

Dekan,

Wakil Dekan I



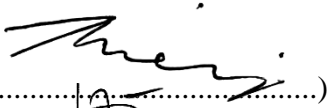
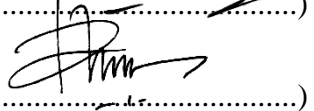
Dr. Hardi Warsono, MTP

Dr. Teguh Yuwono, M. Pol. Admin


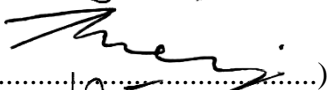
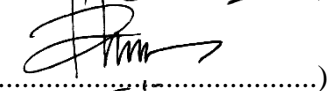
NIP. 19640827.199001.1.001

NIP. 19690822.199403.1.003

### Dosen Pembimbing:

1. Dra. Rr Hermini Susiatiningsih, M.Si. ()
2. Muhammad Faizal Alfian, S.IP., M.A. ()

### Dosen Penguji Skripsi

1. Shary Charlotte H. Pattipeilhy, S.IP., M.A. ()
2. Dra. Rr Hermini Susiatiningsih, M.Si. ()
3. Muhammad Faizal Alfian, S.IP., M.A. ()

## **HALAMAN MOTTO**

*“The Best Way to Know Life is to Love Many Things.”*

-Vincent Van Gogh

## **HALAMAN PERSEMBAHAN**

Karya ini saya persembahkan untuk Bapak, Ibu, Keluarga, dan Teman-teman  
tersayang.

## ABSTRAK

Globalisasi mendorong adanya perkembangan kemunculan aktor dalam hubungan internasional seperti pemerintah lokal yang selanjutnya disebut sebagai aktor *sub-state*. Pemerintah lokal dapat melakukan hubungan luar negeri dalam bentuk *sister city*. Praktek *sister city* menjadi peluang emas bagi pemerintah lokal untuk mengembangkan daerahnya. Di Indonesia, dengan adanya peraturan yang mengatur praktek hubungan luar negeri oleh pemerintah lokal mendorong banyaknya praktek *sister city*. Salah satu pemerintah lokal di Indonesia yang rajin melakukan *sister city* ialah Pemerintah Kota Semarang. Pada tahun 2017, Pemerintah Kota Semarang memprakasai kerjasama *sister city* dengan Pemerintah Kota Toyama dan diresmikan dengan LOI. Dalam LOI, tercantum bidang kerjasama dalam *sister city* Semarang – Toyama yaitu lingkungan dan energi. Kerjasama *sister city* dalam bidang energi masih dalam tahap proses realisasi sehingga perlu diketahui faktor pendukung dan penghambat sehingga hasilnya lebih optimal. Penelitian ini bertujuan untuk menggambarkan peluang dan tantangan dalam kerjasama *sister city* Kota Semarang dengan Kota Toyama dalam bidang energi menggunakan konsep paradiplomasi, *sister city*, dan analisis SWOT. Penelitian ini menggunakan metode kualitatif dengan tipe penelitian deskriptif, dan data diperoleh melalui wawancara dan studi kepustakaan. Penelitian ini menunjukkan bahwa kerjasama *sister city* Semarang - Toyama dalam bidang energi dideterminasi oleh faktor internal dan eksternal. Melalui benefit dalam kerjasama *sister city* Semarang dapat memaksimalkan peluang yang diciptakan oleh Toyama. Peluang dari kerjasama *sister city* Semarang – Toyama dalam bidang energi adalah terwujudnya kepentingan daerah Kota Semarang dengan meningkatkan pembangunan energi terbarukan sesuai dengan potensi wilayah yang ada. Sedangkan, tantangan kerjasama *sister city* Semarang – Toyama dalam bidang energi adalah kurang efektifnya transfer ilmu dan teknologi akibat jarak, pandemi global, dan kurangnya partisipasi perusahaan swasta lokal di Semarang. Penelitian ini berhasil menjawab rumusan masalah dengan konsep paradiplomasi, *sister city*, dan analisis SWOT. Penelitian ini menyarankan agar pemerintah lokal di Indonesia lebih memperhatikan aspek-aspek internal dan eksternal sehingga dapat memaksimalkan kerjasama.

**Kata Kunci:** *sister city*, Kota Semarang, Kota Toyama, bidang energi, peluang, tantangan

## **ABSTRACT**

*Globalization encourages the development of actors in international relations such as local governments who are further referred to as sub-state actors. Local governments can conduct foreign relations in the form of sister cities. Sister city practices are a golden opportunity for local governments to develop their areas. In Indonesia, the regulations governing foreign relations practices by local governments encourage the number of sister city practices. One of the local governments in Indonesia that diligently conduct sister city is the Semarang City Government. In 2017, the Semarang City Government initiated sister city cooperation with the Toyama City Government and was inaugurated with LOI. In LOI, listed the field of cooperation in sister city Semarang – Toyama namely environment and energy. Sister city cooperation in the field of energy is still in the realization process so it is necessary to know supporting factors and obstacles so that the results are more optimal. This research aims to illustrate the opportunities and challenges in the cooperation of sister city of Semarang City with Toyama City in the field of energy using the concept of paradiplomasi, sister city, and SWOT analysis. This research uses qualitative methods with descriptive research types, and data is obtained through interviews and literature studies. This research shows that sister city Semarang - Toyama cooperation in the field of energy is determined by internal and external factors. Through benefits in cooperation sister city Semarang can maximize the opportunities created by Toyama. The opportunity of sister city cooperation Semarang - Toyama in the field of energy is the realization of the interests of the Semarang City area by increasing the development of renewable energy in accordance with the potential of the existing region. Meanwhile, the challenge of Semarang -Toyama sister city cooperation in the field of energy is the lack of effective transfer of science and technology due to distance, global pandemic, and lack of participation of local private companies in Semarang. This research successfully answers the formulation of problems with the concept of paradiplomasi, sister city, and SWOT analysis. This research suggests that local governments in Indonesia pay more attention to internal and external aspects so as to maximize cooperation.*

**Keywords:** *sister city, Semarang City, Toyama City, energy, opportunity, challenge*

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yesus yang senantiasa memberikan rahmatnya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini yang berjudul “Peluang dan Tantangan Kerjasama *Sister City* Semarang – Toyama dalam Bidang Energi” yang ditulis untuk memenuhi persyaratan Pendidikan Strata 1 (S1) di Departemen Hubungan Internasional Universitas Diponegoro.

Penulis menyampaikan terima kasih kepada seluruh pihak yang selalu ada dalam membantu dan mendukung dalam penulisan skripsi ini baik secara moril maupun materiil. Untuk itu secara khusus penulis ingin menyampaikan terima kasih dan rasa hormat yang setulus-tulusnya kepada:

1. Keluarga tersayang, yaitu Bapak Isbandrio, Ibu Warsini, Kakak pertama Bagus Wicaksono, Kakak kedua Setiaji Duto Husodo, dan Adik Aprilius Satrio Adi Pamungkas yang selalu memberikan doa, bimbingan, dan semangat kepada penulis;
2. Ibu Dra. Rr. Hermi Susiatiningsih, M.Si selaku dosen pembimbing penulis selama penyusunan proposal hingga skripsi. Terima kasih atas segala bimbingan, nasehat, sara, arahan, dan dukungan serta ilmu yang diberikan kepada penulis;
3. Mas Muhammad Faizal Alfian, S.IP., M.A. selaku dosen pembimbing penulis selama proses penyusunan skripsi yang telah memberikan masukan, saran, dan arahan hingga menjadikan skripsi ini menjadi lebih baik;
4. Mas Andi Akhmad Basith Dir, S.IP, MA, M.IS. selaku dosen wali penulis yang selalu memberikan arahan sejak awal kuliah hingga akhir masa kuliah;
5. Segenap dosen Hubungan Internasional FISIP Undip yang telah memberikan ilmu yang bermanfaat, pengalaman yang berharga serta motivasi-motivasi ketika menghadiri perkuliahan;



6. Asinauli Tamba yang telah menemani, berbagi momen, dan memberikan doa dan dukungan kepada penulis;
7. Segenap keluarga di Ngesrep, Pudak Payung, dan Perumahan Korpri Banjir Kanal Timur yang selalu memberikan doa dan dukungan kepada penulis;
8. Teman-teman JTT yaitu Gabriel, Dili, Brian, Ojan, Krisna, Medina, Tsania, Augie, Misli, Safriska, Zahra, dan Andre yang telah menjadi teman berbagi momen bersama bagi penulis selama di Tembalang;
9. BPH Kabid HMHI 2019 yaitu Safriska, Afi, Auva, Amal, Tita, Zakin, Brian, Ojan, Misgi, Hafizh, Safrida yang telah bersedia mempercayai penulis dan menjadi teman diskusi, berbagi momen dan keresahan bersama.
10. Bidang Hubungan Kerjasama HMHI yaitu Ka Alda, Nadin, Bayu, Sinung, Ellya, Zahra, Cici, Caca, Cia, Tahmi, Mahza, Aul, Litha, Mikael, Naffis, Rosi, dan segenap atase angkatan 2019 yang telah bersedia berkembang bersama.
11. Saudara dan Saudari HI Undip yaitu Naomi, Sekar, Najla, Krisna, Arga, Aswin, Nopal, Edvan, Kevin, Cholis, Eqqi, Zakin, Denta, Yosafat, Rafi, Al-Ghafiqi, Kukuh, Bayu, Ikhwan, Daniel, Ivan, Andana, Ridho yang telah berbagi momen, cerita, dan pengalaman bersama;
12. Serta segenap teman-teman, rekan, serta nama yang tidak dapat disebutkan satu persatu, terima kasih telah hadir di dunia ini;

Penulis menyadari masih banyak kekurangan dalam penulisan skripsi ini. Penulis sangat mengapresiasi dan mengharapkan kritik dan saran yang dapat membangun skripsi ini, sekaligus penulis berharap bahwa skripsi ini akan dapat bermanfaat bagi para pembaca.

Semarang, 30 September 2021

Penulis,

Ragil Prakoso

## DAFTAR ISI

|                                  |      |
|----------------------------------|------|
| HALAMAN JUDUL .....              | i    |
| SURAT PERNYATAAN KEASLIAN .....  | ii   |
| HALAMAN PENGESAHAN .....         | iii  |
| MOTTO .....                      | iv   |
| HALAMAN PERSEMBAHAN .....        | v    |
| ABSTRAK .....                    | vi   |
| <i>ABSTRACT</i> .....            | vii  |
| KATA PENGANTAR .....             | viii |
| DAFTAR ISI .....                 | x    |
| DAFTAR TABEL .....               | xiii |
| DAFTAR GAMBAR .....              | xiv  |
| DAFTAR LAMPIRAN .....            | xv   |
| <b>BAB I</b> .....               | 1    |
| <b>PENDAHULUAN</b> .....         | 1    |
| 1.1 Latar Belakang Masalah ..... | 1    |
| 1.2 Rumusan Masalah .....        | 4    |
| 1.3 Tujuan Penelitian .....      | 5    |
| 1.3.1 Tujuan Umum .....          | 5    |
| 1.3.2 Tujuan Khusus .....        | 5    |
| 1.4 Manfaat Penelitian .....     | 5    |
| 1.4.1 Manfaat Akademis .....     | 6    |
| 1.4.2 Manfaat Praktis .....      | 6    |
| 1.5 Kerangka Teori .....         | 6    |
| 1.5.1 Paradiplomasi .....        | 8    |
| 1.5.2 <i>Sister City</i> .....   | 11   |

|  |    |
|--|----|
| 1.5.3 Analisis SWOT .....  | 12 |
| 1.6 Operasionalisasi Konsep .....  | 14 |
| 1.6.1 Definisi Konseptual .....  | 14 |
| 1.6.2 Definisi Operasional .....   | 15 |
| 1.7 Argumen Penelitian .....   | 17 |
| 1.8 Metodologi Penelitian .....  | 17 |
| 1.8.1 Tipe Penelitian .....  | 17 |
| 1.8.2 Subjek Penelitian .....  | 18 |
| 1.8.3 Teknik Pengumpulan Data .....  | 18 |
| 1.8.4 Teknik Analisis Data .....   | 18 |
| 1.9 Sistematika Penulisan .....  | 19 |
| <b>BAB II</b> .....  | 20 |
| <b>GAMBARAN UMUM <i>SISTER CITY</i> SEMARANG-TOYAMA</b> .....  | 20 |
| 2.1 Profil Kota Semarang .....   | 20 |
| 2.2 Profil Kota Toyama .....   | 28 |
| 2.3 Gambaran Umum Kerjasama <i>Sister City</i> Semarang – Toyama .....                                   | 33 |
| 2.3.1 Latar Belakang Kerjasama <i>Sister City</i> Semarang – Toyama .....                                | 34 |
| 2.3.2 Landasan Hukum Kerjasama <i>Sister City</i> Semarang – Toyama .....                                | 38 |
| 2.3.3 Perkembangan Kerjasama <i>Sister City</i> Semarang – Toyama dalam Bidang Energi .....              | 41 |
| <b>BAB III</b> .....   | 45 |
| <b>ANALISIS KERJASAMA <i>SISTER CITY</i> SEMARANG – TOYAMA DALAM BIDANG ENERGI</b> .....                 | 45 |
| 3.1 Faktor Internal Hubungan Paradiplomasi Pemerintah Kota Semarang dengan Pemerintah Kota Toyama .....  | 46 |
| 3.2 Faktor Eksternal Hubungan Paradiplomasi Pemerintah Kota Semarang dengan Pemerintah Kota Toyama ..... | 57 |
| 3.3 Peningkatan Prestasi Sepak Bola Kota Surabaya melalui <i>Sister City</i> .....                       | 63 |

|                             |    |
|-----------------------------|----|
| <b>BAB IV</b> .....         | 73 |
| <b>PENUTUP</b> .....        | 73 |
| 4.1 Kesimpulan .....        | 73 |
| 4.2 Saran .....             | 76 |
| <b>DAFTAR PUSTAKA</b> ..... | 77 |
| <b>LAMPIRAN</b>             |    |

## DAFTAR TABEL

|   |    |
|---|----|
| Tabel 1.1 Matriks SWOT Kearns .....   | 13 |
| Tabel 1.2 Bagan Skema Kerangka Pemikiran .....  | 14 |
| Tabel 2.1 Angka Partisipasi Murni dan Angka Partisipasi Pendidikan di Kota Semarang Tahun 2019 - 2020 ..... | 23 |
| Tabel 2.2 Similaritas Karakteristik Kota Semarang dan Kota Toyama .....                                     | 35 |
| Tabel 2.3 Laporan Hasil Kerjasama Pemerintah Kota Semarang dengan Pemerintah Luar Negeri Tahun 2020 .....   | 43 |
| Tabel 3.1 Analisis SWOT Kerjasama <i>Sister City</i> Semarang – Toyama dalam Bidang Energi .....            | 43 |

## DAFTAR GAMBAR

|   |    |
|---|----|
| Gambar 2.1 Kerjasama <i>Sister City</i> Pemerintah Kota Toyama dengan Kota di Luar Negeri dalam Bidang Energi ..... | 38 |
| Gambar 3.1 Peta Wilayah Pemukiman dengan Kategori Teratur dan Tidak Teratur .....                                   | 48 |

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1. *Letter Of Intent* Kerjasama *Sister City* Semarang - Toyama

Lampiran 2. Transkrip Kuisisioner Wawancara dengan Delegasi Kota Semarang

Lampiran 3. Transkrip Kuisisioner Wawancara dengan Delegasi Kota Toyama