



**KEBIJAKAN AFIRMATIF DI MALAYSIA:  
ANALISIS IDIOSINKRETIS PENOLAKAN MAHATHIR  
MOHAMAD UNTUK MERATIFIKASI ICERD**

**Skripsi**

**Disusun untuk memenuhi persyaratan menyelesaikan Pendidikan Strata I**

**Departemen Hubungan Internasional**

**Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik**

**Universitas Diponegoro**

**Penyusun**

**Nama : Dela Karisma**

**NIM : 14010416130056**

**DEPARTEMEN HUBUNGAN INTERNASIONAL**

**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK**

**UNIVERSITAS DIPONEGORO**

**SEMARANG**

**2020**

## HALAMAN PENGESAHAN

Judul Skripsi : **Kebijakan Afirmatif di Malaysia: Analisis Idiosinkretis  
Penolakan Mahathir Mohamad untuk Meratifikasi ICERD**  
Nama Penyusun : Dela Karisma  
Departemen : Hubungan Internasional

**Dinyatakan sah sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan Pendidikan  
Strata I**

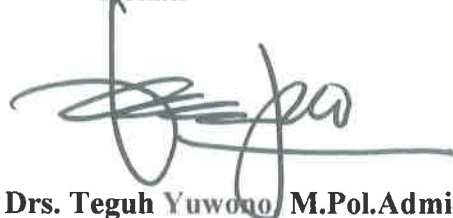
Semarang, 24 Februari 2020

**Dekan**



**Dr. Hardi Warsono, MTP**  
NIP 196408271990011001

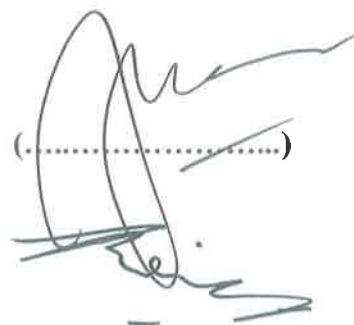
**Wakil Dekan I**



**Dr. Drs. Teguh Yuwono, M.Pol.Admin**  
NIP 196908221994031003

**Dosen Pembimbing:**

1. **Mohamad Rosyidin, S.Sos, M.A.**



**Dosen Penguji:**

1. **Dra. RR. Hermi Susiatiningsih, M.Si.**

(.....)

2. **Dr. Reni Windiani, M.S.**



(.....)

**SURAT PERNYATAAN**  
**KEASLIAN KARYA ILMIAH**

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Dela Karisma  
NIM : 14010416130056  
Tempat / Tanggal Lahir : Batam, 05 Agustus 1998  
Jurusan : Hubungan Internasional  
Alamat : Teluk-Bakau Kp. Seruni, RT.04 RW.16 No.01, Batu-Besar,  
Nongsa, Batam, Kepulauan Riau

Dengan ini menyatakan bahwa Skripsi yang saya susun dengan judul:

**Kebijakan Afirmatif di Malaysia: Analisis Idiosinkretis Penolakan Mahathir Mohamad untuk Meratifikasi ICERD**

adalah benar-benar **hasil karya ilmiah tulisan saya sendiri**, dan bukan merupakan plagiat dari skripsi orang lain. Apabila kemudian hari pernyataan saya tidak benar, maka saya bersedia menerima sanksi akademis yang berlaku (dicabut predikat kelulusan dan gelar kesarjanaannya).

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, untuk dapat dipergunakan bilamana diperlukan.

Semarang, 24 Februari 2020

Pembuat Pernyataan,



Dela Karisma

NIM 14010416130056

*Hasil karya tulis ini saya persembahkan untuk*

*papa dan mama*

*Apa yang saya dapatkan hari ini, belum mampu membayar semua kebaikan, keringat, do'a, dan juga air mata mereka untuk saya. Karya ini saya persembahkan sebagai wujud rasa terima kasih dan tanggung jawab saya atas pengorbanan dan jerih payah yang telah mereka lakukan, demi tercapainya cita-cita saya.*

*Semoga kelak cita-cita saya dapat menjadi persembahan paling mulia untuk papa dan mama.*

*“Strength does not come from winning. Your struggles develop your strengths. When you go through hardships and decide not to surrender, that is strength”*

**-Mahatma Gandhi-**

## KATA PENGANTAR

Segala puji bagi Allah S.W.T yang senantiasa memberikan rahmat dan kasih sayang-Nya sehingga saya bisa menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Kebijakan Afirmatif di Malaysia: Analisis Idiosinkretis Penolakan Mahathir Mohamad untuk Meratifikasi ICERD”**.

Saya berterimakasih kepada semua pihak yang telah membantu dan mendukung secara moril dan materil dalam proses pembuatan skripsi ini. Rasa hormat dan terimakasih yang setulus-tulusnya saya sampaikan kepada:

1. Papa dan mama yang tidak pernah lelah menghaturkan do'a kepada Tuhan demi kelancaran saya dalam segala hal, yang selalu melakukan yang terbaik untuk saya, yang selalu menjadi tempat berkeluh kesah, serta yang menjadi motivasi terbesar bagi saya untuk dapat menyelesaikan pendidikan dengan sebaik-baiknya.
2. Kak Ade dan Kak Dea, dua kakak terbaik yang tidak pernah lupa mengawal dan mendukung perkembangan adiknya, serta selalu memberikan dukungan, baik secara moril maupun materil.
3. Mas Mohamad Rosyidin, S.Sos, MA, selaku dosen pembimbing saya. Terimakasih untuk semua saran, nasihat, arahan, serta motivasi yang telah Mas Rosyid berikan sehingga saya bisa tetap semangat dan konsisten untuk menyelesaikan skripsi ini.
4. Ibu Dra. RR. Hermini Susiatiningsih, M.Si., dan Ibu Dr. Reni Windiani, M.S., karena telah meluangkan waktu ibu yang berharga untuk menguji hasil penelitian saya. Terimakasih juga atas semua pelajaran yang sudah ibu berikan kepada saya selama saya duduk di bangku perkuliahan.

5. Irene F. Sinaga, teman seangkatan yang pertama kali mengajak saya berfoto bersama. Teman yang menemani saya menempuh perjalanan Semarang-Jogja dengan menggunakan sepeda motor meskipun ia tidak bisa mengendarai sepeda motor. Terimakasih untuk semua cerita kita yang tidak terlupakan sejak awal hingga akhir.
6. Herzalia Maya, terimakasih karena sudah banyak mengajarkan saya hal-hal yang tidak saya ketahui dan menunjukkan rasa peduli yang sangat tulus di setiap permasalahan yang saya hadapi. Terimakasih karena selalu ada setiap saya membutuhkan, dan terimakasih karena selalu bersedia menjadi teman menonton saya selama masa perkuliahan.
7. Lisa Cahyanida, terimakasih karena selalu memberikan informasi-informasi yang saya butuhkan. Terimakasih karena selalu mendukung saya dan membuat saya tertawa dengan berbagai celotehan yang terkadang tidak masuk akal.
8. Isna Dewi Agustina, terimakasih atas kesabarannya selama ini. Terimakasih karena sudah menjadi penghibur di kala semua terasa berat. Terimakasih banyak atas semua ucapan positif yang pernah diberikan kepada saya, entah pernyataan itu benar atau tidak, yang pasti ucapan-ucapan itu membuat saya menjadi percaya akan kekuatan diri sendiri.
9. Galuh Kinari, terimakasih sudah menemani saya sejak semester satu. Terimakasih karena sudah selalu menjadi orang dengan pemikiran paling logis di antara yang lain. Terimakasih karena sudah mengajarkan saya secara tidak langsung akan pentingnya untuk bersikap bodo amat dalam kondisi tertentu.
10. Amanda Sarah, terimakasih karena sudah mengayomi kami semua. Terimakasih sudah mau menjadi pendengar yang baik setiap kali saya membutuhkan teman untuk bercerita. Terimakasih atas berbagai nasihat bijak yang diberikan selama ini.

11. Epu, terimakasih banyak karena sudah dengan tulus merawat saya ketika saya sakit, kebaikanmu pada waktu itu tidak akan pernah bisa saya lupakan. Terimakasih juga atas semua pengetahuan agama yang sudah diberikan sehingga saya bisa menjadi individu yang lebih baik lagi.
12. Teman saya sejak kecil, Rachmadhani, yang selalu menguatkan dan meyakinkan saya bahwa saya bisa melewati setiap tantangan yang ada di hadapan saya. Terimakasih sudah menjadi pendengar yang baik dan membuat saya percaya dengan kekuatan yang ada di dalam diri saya. Terimakasih banyak untuk semuanya, *I can't imagine how could I deal with those storms without your presence.*
13. Sahabat-sahabat 'dekat di hati', Ayu, Shira, Rita, Ryaas, Ronei, Perdi, Tama, Adit, dan Rizko. Meskipun kita terpisah jarak dan waktu, namun kehadiran kalian di saat saya membutuhkan dukungan dan bantuan membuat kalian selalu dekat di hati.
14. Bang Bhakti Aulia, *thank you for all the happiness, struggles, and sacrifices that you've given at the end of my lecture. Thank you for teaching me to love myself – indirectly. I'm sure God brought you to help me a lot to complete this responsibility.*
15. Haidar Ugrasena dan Aulia Adriansyah, dua teman seperjuangan saya selama menghabiskan masa bakti di Senat Mahasiswa FISIP Undip tahun 2018. Terimakasih karena sudah saling menopang satu sama lain ketika itu.
16. Teman-teman seperjuangan di Gmnl FISIP Undip yang tidak hanya menjadi rekan aktualisasi diri, namun juga menjadi sahabat yang selalu siap membantu dalam berbagai kesulitan selama saya menempuh pendidikan di Semarang. Lebih dari sahabat, bagi saya kalian adalah keluarga.



17. Teman-teman seangkatan, HI Undip 2016, yang sudah hadir dan menjadi teman-teman baru bagi saya.
18. Teman-teman bidang pengabdian masyarakat HMHI 2017 yang sudah menorehkan banyak cerita seru dan keceriaan dalam berbagi di masa awal perkuliahan saya.
19. Teman-teman Senat Mahasiswa FISIP Undip 2018, khususnya anggota dan staff ahli komisi anggaran yang sudah mengajarkan saya bagaimana cara memimpin sebuah komisi dan menjalankan organisasi dengan baik.
20. Teman-Teman KKN Desa Gesing, Annafi, Sinta, Cindi, Nurul, Anita, Tian, Miftah, dan Arik yang sudah menghabiskan 42 hari tinggal bersama, mendengar keluh kesah satu sama lain, saling membantu, dan berbagi pengalaman mistis. Terimakasih karena sudah memberikan warna di masa pengabdian saya.
21. Seluruh keluarga besar Konsulat Jenderal Republik Indonesia di Johor Bahru, yang sudah memberikan banyak pelajaran dan pengalaman di hidup saya yang tidak akan pernah bisa saya lupakan.
22. Segenap dosen Departemen Hubungan Internasional Universitas Diponegoro yang sudah memberikan banyak ilmu dan pelajaran hidup kepada saya. Semoga jasa yang dilakukan akan mendapat balasan terbaik dari Tuhan.
23. Kepada nama-nama yang tidak dapat saya sebutkan satu-persatu, terimakasih karena sudah memberikan semangat kepada saya untuk segera menyelesaikan tanggung jawab ini.

Saya menyadari masih banyak kekurangan dalam penulisan skripsi ini. Namun, besar harapan saya kedepannya karya tulis ini dapat membantu penelitian berikutnya dan menambah khazanah ilmu pengetahuan.

Semarang, 24 Februari 2020

Penulis

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Dela Karisma', with a small flourish at the end.

**Dela Karisma**

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	i
<b>HALAMAN PENGESAHAN</b> .....	ii
<b>PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI</b> .....	iii
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN</b> .....	iv
<b>MOTTO</b> .....	v
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	vi
<b>DAFTAR ISI</b> .....	xi
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	xiv
<b>DAFTAR SINGKATAN</b> .....	xv
<b><i>ABSTRACT</i></b> .....	xvi
<b>ABSTRAK</b> .....	xvii
<b>BAB I</b> .....	1
<b>PENDAHULUAN</b> .....	1
<b>1.1 Latar Belakang Masalah</b> .....	1
<b>1.2 Rumusan Masalah</b> .....	4
<b>1.3 Kerangka Teori</b> .....	5
<b>1.3.1 Pengalaman dan Ketertarikan</b> .....	6
<b>1.3.2 Motivasi dalam Memimpin</b> .....	7

1.3.3 Strategi dalam Menghadapi Konflik .....	8
1.3.4 Strategi Pengelolaan Informasi .....	9
1.3.5 Strategi Menghadapi Faksi Partai di Kabinet dan Parlemen.....	10
1.4 Hipotesis.....	11
1.5 Metode Penelitian.....	12
1.5.1 Metode Pengumpulan Data .....	12
1.5.2 Metode Analisis Data .....	12
1.6 Sistematika Penulisan.....	13
<b>BAB II .....</b>	<b>15</b>
<b>LATAR BELAKANG DISKRIMINASI RASIAL DI MALAYSIA .....</b>	<b>15</b>
2.1 Sejarah Diskriminasi Rasial di Malaysia .....	16
2.2 Penerapan Kebijakan <i>New Economic Policy</i> (NEP) dan Dampaknya bagi Kehidupan di Malaysia.....	20
2.3 Pro-Kontra terkait Pasal 153 Konstitusi Malaysia.....	25
2.4 Kesimpulan .....	32
<b>BAB III.....</b>	<b>35</b>
<b>PENGARUH ELEMEN DALAM GAYA KEPEMIMPINAN MAHATHIR MOHAMAD TERHADAP KEPUTUSAN MALAYSIA UNTUK TIDAK MERATIFIKASI ICERD .....</b>	<b>35</b>
3.1 Ketertarikan dan Pengalaman Politik Mahathir Mohamad .....	36
3.2 Orientasi Kerja Mahathir Mohamad .....	54
3.3 Strategi Menghadapi Permasalahan .....	67

<b>3.4 Strategi Mahathir dalam Mengelola Informasi .....</b>	<b>76</b>
<b>3.5 Strategi Mahathir Menghadapi Faksi Partai Kabinet dan Parlemen .....</b>	<b>81</b>
<b>3.6 Kesimpulan .....</b>	<b>91</b>
<b>BAB IV .....</b>	<b>92</b>
<b>PENUTUP .....</b>	<b>92</b>
<b>4.1 Kesimpulan .....</b>	<b>92</b>
<b>4.2 Saran .....</b>	<b>95</b>
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>97</b>