

**PENERAPAN MODEL *TRANSFORMATIONAL LEADERSHIP*
TERHADAP KUALITAS DOKUMENTASI IMPLEMENTASI
KEPERAWATAN**

***APPLICATION OF THE TRANSFORMATIONAL LEADERSHIP
MODEL TO NURSING QUALITY IMPLEMENTATION
DOCUMENTATION***



TESIS

**Untuk memenuhi persyaratan mencapai Magister Keperawatan
Program Studi Magister Keperawatan**

Sri Widayati

22020120410029

**FAKULTAS KEDOKTERAN
UNIVERSITAS DIPONEGORO
SEMARANG**

2022

**PENERAPAN MODEL *TRANSFORMATIONAL LEADERSHIP*
TERHADAP KUALITAS DOKUMENTASI IMPLEMENTASI
KEPERAWATAN**

***APPLICATION OF THE TRANSFORMATIONAL LEADERSHIP
MODEL TO NURSING QUALITY IMPLEMENTATION
DOCUMENTATION***



TESIS

**Untuk memenuhi persyaratan mencapai magister keperawatan
Program Studi Magister Keperawatan**

Sri Widayati

22020120410029

**FAKULTAS KEDOKTERAN
UNIVERSITAS DIPONEGORO
SEMARANG
2022**

TESIS
PENERAPAN MODEL *TRANSFORMATIONAL LEADERSHIP*
TERHADAP KUALITAS DOKUMENTASI IMPLEMENTASI
KEPERAWATAN

Disusun oleh

Sri Widayati
22020120410029

Menyetuji
Pembimbing

Pembimbing I



Dr. Luky Dwiantoro, S.Kp., M.Kep
NIP.196701201988031006

Pembimbing II



Suhartini, S.Kp., MNS., PhD
NIP. 197507062001122001

Mengetahui,
Ketua Program Studi Magister Keperawatan
Fakultas Kedokteran Universitas Diponegoro



Dr. Anggorowati, S.Kp., M.Kep., Sp.Mat
NIP. 197708302001122001

TESIS
PENERAPAN MODEL *TRANSFORMATIONAL LEADERSHIP*
TERHADAP KUALITAS DOKUMENTASI IMPLEMENTASI
KEPERAWATAN

Disusun oleh

Sri Widayati
22020120410029

Telah dipertahankan di depan tim penguji pada tanggal 11 Agustus 2022
dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima

Pembimbing I



Dr. Luky Dwiantoro, S.Kp., M.Kep
NIP.196701201988031006

Pembimbing II



Suhartini, S.Kp., MNS., Ph.D
NIP. 197507062001122001

Penguji I



Nur Setiawati Dewi, M.Kep., Sp. Kom., Ph.D
NIP. 1976122302001122002



Dr. Untung Sujianto, S.Kp., M.Kes.
NIP. 197109191994031001

Mengetahui,
Ketua Departemen Ilmu Keperawatan
Fakultas Kedokteran Universitas Diponegoro



Dr. Untung Sujianto, S.Kp., M.Kes.
NIP. 197109191994031001

PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan penelitian saya yang berjudul “Penerapan model *transformational leadership* terhadap kualitas dokumentasi implementasi keperawatan” adalah hasil karya sendiri, Sri Widayati NIM 22020120410029.

Tesis ini bukan hasil penelitian orang lain dan tidak terdapat unsur-unsur yang tergolong plagiarisme sebagaimana dimaksud dalam permendiknas Nomor 17 tahun 2012. Demikian pernyataan ini buat dengan penuh kesadaran dan tanpa paksaan.

Semarang, 31 Agustus 2022



Sri Widayati

RIWAYAT HIDUP

A. Identitas

| | |
|----------------------|--|
| Nama | : Sri Widayati |
| Tempat/tanggal lahir | : Kebumen, 29 Juli 1987 |
| Agama | : Islam |
| Jenis kelamin | : Perempuan |
| Nomor telepon | : 082220403007 |
| Alamat e-mail | : wida1029@gmail.com |

B. Riwayat pendidikan

| No | Riwayat Pendidikan | Tahun Lulus |
|----|--|-------------|
| 1. | MI Sultan Agung Sidomoro | 1999 |
| 2. | MTs Al- Yusufiyah Sangubanyu | 2002 |
| 3. | MAN 2 Kebumen | 2005 |
| 4. | Program Studi Ilmu Keperawatan STIKES Muhammadiyah Gombong | 2009 |
| 5. | Program Studi Profesi Ners STIKES Muhammadiyah Gombong | 2010 |

C. Riwayat pekerjaan

| No | Riwayat Pekerjaan | Tahun |
|----|----------------------------|----------------|
| 1. | RSU Purbowangi Gombong | 2011- 2014 |
| 2. | RSU Permata Medika Kebumen | 2014- Sekarang |

D. Riwayat publikasi terkait

| No | Author | Riwayat publikasi | Nama jurnal/buku | Volume/issue/tahun/ISBN |
|----|--|--|-----------------------------|-------------------------|
| 1 | Sri Widayati, Luky Dwiantoro, Suhartini Ismail | Pengaruh <i>transformational leadership</i> terhadap keperawatan: scoping review | Dunia Keperawatan (Sinta 3) | Volme 10 (2022) |

PRAKATA

Puji syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Esa yang telah melimpahkan rahmat dan hidayahNya sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis dengan judul “Penerapan model *transformational leadership* terhadap kualitas dokumentasi implementasi keperawatan”. Solawat serta salam senantiasa tercurah kepada junjungan kita Nabi besar Muhammad SAW.

Tesis ini disusun berdasarkan fenomena yang terjadi di lingkup kepemimpinan dan manajemen keperawatan terkait masalah pendokumentasian implementasi keperawatan di rumah sakit. Berdasarkan masalah tersebut menjadi tuntutan bagi para perawat untuk melakukan dokumentasi implementasi keperawatan yang berkualitas sehingga perlu adanya peran seorang pemimpin dalam meningkatkan kualitas pendokumentasian perawat khususnya di unit rawat inap.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan tesis ini masih terdapat kekurangan, sehingga kritik dan saran yang bersifat membangun penulis harapkan untuk perbaikan proposal tesis ini agar proses penelitian dapat dilaksanakan dengan baik dan dapat bermanfaat bagi dunia keperawatan.

Semarang, 31 Agustus 2022



Sri Widayati

PERSANTUNAN

Tesis tersebut telah selesai tentunya adanya bantuan dari berbagai pihak, oleh karena itu penulis sampaikan terima kasih yang setinggi- tingginya kepada:

1. Dr. Luky Dwiantoro, S.Kp., M.Kep., selaku pembimbing I dan yang telah memberikan dukungan serta bimbingan dalam proses penyusunan tesis.
2. Ibu Suhartini, MNS., Ph.D., selaku pembimbing II yang berkenan memberikan arahan dan bimbingan selama proses penyusunan tesis.
3. Nur Setiawati Dewi, S.Kp., M.Kep., Sp.Kom., Ph.D., selaku dosen penguji I yang telah memberikan masukan dan saran dalam penulisan laporan tesis
4. Dr. Untung Sujianto, S.Kp., M.Kes., selaku dosen penguji II yang telah memberikan masukan dan saran dalam penulisan laporan tesis.
5. Dr. Nita Ariani Safitri, selaku Direktur RSU Permata Medika Kebumen dan dr. Grata Vendy Pradana, selaku Direktur RSU Purbowangi Gombong yang telah memberikan perizinan sebagai tempat penelitian.
6. Nur Handayani, AMd.Kep., selaku kepala ruang dan seluruh ketua tim yang telah menfasilitasi proses penelitian.
7. Kepala ruang rekam medik RSU Permata Medika Kebumen dan RSU Purbowangi Gombong yang telah menfasilitasi proses penelitian
8. Responden yang telah dijadikan sampel dalam penelitian
9. Orang tua bapak Hasam dan Ibu Mulyati, suami Mukminun dan anak tercinta Alfian Izza Saputra yang senantiasa mendoakan, memberikan dukungan dan memotivasi selama penyusunan tesis.

Serta pihak lain yang tidak dapat penulis sebutkan satu- persatu, semoga Allah SWT senantiasa membela kebaikan semua pihak yang terkait.

Semarang, 31 Agustus 2022



Sri Widayati

DAFTAR ISI

| | |
|---|------|
| HALAMAN PENGESAHAN..... | iii |
| PERNYATAAN..... | v |
| RIWAYAT HIDUP..... | vi |
| PRAKATA..... | vii |
| PERSANTUNAN | viii |
| DAFTAR ISI..... | ix |
| DAFTAR TABEL..... | xi |
| DAFTAR GAMBAR | xii |
| DAFTAR LAMPIRAN..... | xiii |
| ABSTRAK | xiv |
| BAB I | 1 |
| PENDAHULUAN | 1 |
| 1.1 Latar belakang | 1 |
| 1.2 Perumusan masalah | 8 |
| 1.3 Pertanyaan penelitian | 9 |
| 1.4 Tujuan penelitian..... | 9 |
| 1.4.1 Tujuan Umum | 9 |
| 1.4.2 Tujuan Khusus..... | 9 |
| 1.5 Manfaat penelitian..... | 10 |
| 1.5.1 Bagi profesi | 10 |
| 1.5.2 Bagi rumah sakit..... | 10 |
| 1.5.3 Bagi peneliti | 10 |
| 1.6 Keaslian penelitian | 10 |
| 1.6.1 Kesimpulan keaslian penelitian..... | 12 |
| BAB II..... | 14 |
| TINJAUAN PUSTAKA | 14 |
| 2.1 Tinjauan teori | 14 |
| 2.1.1 Kualitas dokumentasi implementasi keperawatan | 14 |
| 2.1.2 Model- model kepemimpinan | 27 |
| 2.1.3 Model <i>transformational leadership</i> | 29 |
| 2.1.4 Teori Deming tentang <i>Total Quality Management</i> | 43 |
| 2.2 Kerangka teori | 48 |
| 2.3 Kerangka konsep | 49 |
| 2.4 Hipotesis..... | 49 |
| BAB III | 50 |
| METODOLOGI PENELITIAN..... | 50 |
| 3.1 Desain penelitian | 50 |
| 3.2 Populasi dan sampel penelitian | 51 |
| 3.2.1 Populasi | 51 |
| 3.2.2 Sampel..... | 51 |
| 3.3 Setting penelitian | 52 |

| | | |
|---------------------------|--|----|
| 3.3.1 | Waktu | 52 |
| 3.3.2 | Tempat penelitian | 52 |
| 3.4 | Variabel penelitian dan definisi operasional | 53 |
| 3.4.1 | Variabel penelitian | 53 |
| 3.4.2 | Definisi operasional..... | 54 |
| 3.5 | Instrumen penelitian dan prosedur penelitian | 55 |
| 3.5.1 | Instrumen penelitian | 55 |
| 3.5.2 | Pilot Study | 59 |
| 3.5.3 | Prosedur penelitian | 61 |
| 3.6 | Teknik pengolahan data dan analisis data | 66 |
| 3.6.1 | Teknik pengolahan data | 66 |
| 3.6.2 | Analisis data | 67 |
| 3.6.2.1 | Univariat..... | 67 |
| 3.6.2.2 | Bivariat | 67 |
| 3.7 | Etika penelitian..... | 68 |
| BAB IV | | 70 |
| HASIL PENELITIAN..... | | 70 |
| 4.1 | Penerapan Kepemimpinan Transformasional | 70 |
| 4.2 | Penerapan model <i>transformational leadership</i> terhadap kualitas dokumentasi implementasi keperawatan..... | 73 |
| BAB V..... | | 77 |
| PEMBAHASAN | | 77 |
| BAB VI | | 89 |
| KESIMPULAN DAN SARAN..... | | 89 |
| 6.1 Kesimpulan | | 89 |
| 6.2 Saran..... | | 89 |
| DAFTAR PUSTAKA | | 91 |

DAFTAR TABEL

| No | Judul tabel | Halaman |
|-----------|---|----------------|
| 1 | Keaslian penelitian | 10 |
| 2 | Definisi operasional | 54 |
| 3 | Kisi-kisi kualitas dokumentasi implementasi keperawatan | 56 |
| 4 | Komponen kepemimpinan transformasional | 58 |
| 5 | Kualitas dokumentasi implementasi keperawatan kelompok intervensi | 60 |
| 6 | Kualitas dokumentasi implementasi keperawatan kelompok kontrol | 61 |
| 7 | Distribusi kualitas dokumentasi implementasi keperawatan | 71 |
| 8 | Kualitas dokumentasi implementasi keperawatan | 72 |
| 9 | Uji normalitas penerapan model kepemimpinan transformasional terhadap kualitas dokumentasi implementasi keperawatan | 74 |
| 10 | Pengaruh penerapan model kepemimpinan transformasional terhadap kualitas dokumentasi implementasi keperawatan | 75 |

DAFTAR GAMBAR

| No | Judul Gambar | Halaman |
|-----------|----------------------------|----------------|
| 1 | Kerangka teori | 48 |
| 2 | Kerangka konsep penelitian | 49 |
| 3 | Desain penelitian | 50 |

DAFTAR LAMPIRAN

| No | Judul Lampiran |
|-----------|---|
| 1 | Lampiran 1. Permohonan izin studi pendahuluan |
| 2 | Lampiran 2. Surat balasan izin studi pendahuluan |
| 3 | Lampiran 3. Surat pilot studi |
| 4 | Lampiran 4. Surat balasan pilot studi |
| 5 | Lampiran 5. Lembar observasi pelaksanaan <i>transformational leadership</i> |
| 6 | Lampiran 6. <i>Ethical Clearance</i> |
| 7 | Lampiran 7. Surat izin penelitian |
| 8 | Lampiran 8. Surat balasan izin penelitian |
| 9 | Lampiran 9. Hasil turnitin |

Departemen Ilmu Keperawatan
Fakultas Kedokteran
Universitas Diponegoro
Agustus 2022

ABSTRAK

Sri Widayati

Penerapan Model *Transformational Leadership* terhadap Kualitas Dokumentasi Implementasi Keperawatan

xv+ 128 halaman+ 10 tabel+ 3 gambar+ 9 lampiran

Dokumentasi implementasi keperawatan menjadi barang bukti terhadap tindakan yang telah dilakukan. Pendokumentasian tindakan keperawatan yang berkualitas dapat mencegah terjadinya kealpaan atau kesalahan. Sebagian besar hasil penelitian menyebutkan rendahnya pelaksanaan dokumentasi keperawatan yang terjadi di berbagai rumah sakit. Rendahnya kualitas dokumentasi disebabkan oleh kurangnya kepemimpinan yang efektif. Tujuan penelitian ini adalah untuk Menganalisis pengaruh penerapan model kepemimpinan transformasional terhadap kualitas dokumentasi implementasi keperawatan. Jenis penelitian ini adalah *experimental* yang merupakan metode penelitian yang dilakukan untuk mencari pengaruh perlakuan terhadap kondisi yang terkendali. Rancangan penelitian yang digunakan adalah *Posttest Only, Non-Equivalent Control Group Design* dengan sampel 196 terdiri dari 98 kelompok intervensi dan 98 kelompok kontrol yang diambil dengan menggunakan teknik *simple random sampling*. Hasil penelitian menunjukkan pengaruh yang *signifikan* model kepemimpinan transformasional terhadap kualitas dokumentasi implementasi keperawatan dengan nilai $p < 0.000$. Penelitian ini menyimpulkan bahwa model kepemimpinan transformasional adalah metode kepemimpinan yang efektif untuk meningkatkan kualitas dokumentasi implementasi keperawatan.

Kata kunci: Dokumentasi implementasi Keperawatan; kepemimpinan Transformasional

Daftar Pustaka: 77 (2009-2021)

Departemen Ilmu Keperawatan
Fakultas Kedokteran
Universitas Diponegoro
August 2022

ABSTRACT

Sri Widayati

Application of the Transformational Leadership Model to Nursing Quality Implementation Documentation.

xv + 128 pages + 10 tables + 3 figures + 9 appendixes.

Nursing implementation documentation serves as proof of the steps that have been taken. The incidence of neglect or errors may be avoided by documenting effective nursing actions. The majority of the study's finding emphasized how poorly nurse documentation was implemented in different hospitals. The poor quality of documentation is the result of ineffective leadership. The goal of this research is to examine the impact of using the transformational leadership model. The quality of nursing implementation document has been transformed. This form of study is experimental, which is a technique used to determine the effect of therapy under controlled conditions. The study methodology used was *Post test Only, Non-Equivalent Control Groups Design* with a sampel 196 comprised of 98 intervention groups and 98 control groups selected using *simple random sampling technique*. The results showed that a *significant effect* of the transformational leadership model on the quality of nursing implementation documentation with a *p* 0.000. The conclusion of the research was that the transformational leadership model is an effective strategy for enhancing the quality of nursing implementation documentation.

Keywords: Documentation of Nursing Implementation; Transformational Leadership.

References: 77 (2009-2021)