

**ANALISIS KELAYAKAN FINANSIAL USAHA BUNGA KRISAN  
(*Chrysanthemum morifolium*) DI CV IMUNK FLOWER  
KECAMATAN BANDUNGAN KABUPATEN SEMARANG**

---

**SKRIPSI**

---

**Oleh**

**YEPI RAHMADANI**



**PROGRAM STUDI S-1 AGRIBISNIS  
FAKULTAS PETERNAKAN DAN PERTANIAN  
UNIVERSITAS DIPONEGORO  
SEMARANG  
2026**

ANALISIS KELAYAKAN FINANSIAL USAHA BUNGA KRISAN  
(*Chrysanthemum morifolium*) DI CV IMUNK FLOWER  
KECAMATAN BANDUNGAN KABUPATEN SEMARANG

Oleh

YEPI RAHMADANI  
NIM : 23020322120020

Salah satu syarat untuk memperoleh  
gelar Sarjana Pertanian pada Program Studi S-1 Agribisnis  
Fakultas Peternakan dan Pertanian Universitas Diponegoro

PROGRAM STUDI S-1 AGRIBISNIS  
FAKULTAS PETERNAKAN DAN PERTANIAN  
UNIVERSITAS DIPONEGORO  
SEMARANG  
2026

## LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Yepi Rahmadani  
N I M : 23020322120020  
Program Studi : S-1 Agribisnis

dengan ini menyatakan sebagai berikut:

1. Skripsi yang berjudul: **Analisis Kelayakan Finansial Usaha Bunga Krisan (*Chrysanthemum morifolium*) Di CV Imunk Flower Kecamatan Bandungan Kabupaten Semarang** dan penelitian yang terkait dengan skripsi ini merupakan karya penulis sendiri.
2. Setiap ide atau kutipan dari karya orang lain berupa publikasi atau bentuk lainnya dalam skripsi ini, telah diakui sesuai dengan standar prosedur disiplin ilmu.
3. Penulis juga mengakui bahwa skripsi ini dapat dihasilkan berkat bimbingan dan dukungan penuh dari Pembimbing yaitu: **Prof. Dr. Ir. Titik Ekowati, M.Sc.** dan **Dinda Ayu Sekarnurani, S.P., M.Sc.**

Apabila di kemudian hari dalam skripsi ini ditemukan hal-hal yang menunjukkan telah dilakukannya kecurangan akademik, maka penulis bersedia gelar sarjana yang telah penulis dapatkan ditarik sesuai dengan ketentuan dari Program Studi S-1 Agribisnis, Fakultas Peternakan dan Pertanian, Universitas Diponegoro.

Semarang, Juli 2026

Penulis,



Yepi Rahmadani

Mengetahui:

Pembimbing Utama

Prof. Dr. Ir. Titik Ekowati, M.Sc.

Pembimbing Anggota

Dinda Ayu Sekarnurani, S.P., M.Sc.

## LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Judul Skripsi : ANALISIS KELAYAKAN FINANSIAL  
USAHA BUNGA KRISAN (*Chrysanthemum morifolium*) DI CV IMUNK FLOWER  
KECAMATAN BANDUNGAN  
KABUPATEN SEMARANG

Nama Mahasiswa : Yepi Rahmadani

Nomor Induk Mahasiswa : 23020322120020

Program Studi/Departemen : S-1 AGRIBISNIS / PERTANIAN

Fakultas : PETERNAKAN DAN PERTANIAN

Telah disidangkan di hadapan Tim Penguji  
dan dinyatakan lulus pada tanggal **22 JUL 2026**.

Pembimbing Utama



Prof. Dr. Ir. Titik Ekowati, M.Sc.

Pembimbing Anggota



Dinda Ayu Sekarnurani, S.P., M.Sc.

Ketua Program Studi



Ir. Kustopo Budirahardjo, M.P.

Ketua Panitia Ujian Akhir Program



Dr. Hery Setiyawan, S.Pt., M.Sc.



Prof. Sugiharto, S.Pt., M.Sc., Ph.D.

Ketua Departemen



Ahmad N. Al-Baarri, S.Pt., M.P., Ph.D.

## RINGKASAN

**YEPI RAHMADANI.** 23020322120020. Analisis Kelayakan Finansial Usaha Bunga Krisan (*Chrysanthemum morifolium*) di CV Imunk Flower Kecamatan Bandungan Kabupaten Semarang (Pembimbing: **TITIK EKOWATI** dan **DINDA AYU SEKARNURANI**).

Bunga krisan (*Chrysanthemum morifolium*) merupakan komoditas florikultura yang memiliki nilai ekonomi tinggi dan permintaan pasar yang terus meningkat. Kecamatan Bandungan, Kabupaten Semarang, menjadi salah satu sentra produksi bunga krisan di Jawa Tengah karena didukung oleh kondisi agroklimat yang sesuai. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis kelayakan finansial dan sensitivitas usaha bunga krisan di CV Imunk Flower. Penelitian dilaksanakan pada bulan Maret 2026 di CV Imunk Flower, Desa Candi, Kecamatan Bandungan, Kabupaten Semarang. Lokasi penelitian dipilih secara *purposive* dengan pertimbangan bahwa perusahaan memiliki kapasitas tanam sebanyak 135.000 bibit dan produksi sekitar 9.100 tangkai bunga krisan setiap panen sehingga mendukung pelaksanaan analisis finansial.

Metode penelitian yang digunakan adalah metode studi kasus dengan pendekatan deskriptif kuantitatif. Data yang digunakan terdiri atas data primer dan data sekunder. Data primer diperoleh melalui observasi, wawancara, dokumentasi, serta pencatatan perusahaan yang meliputi data biaya produksi, penerimaan, pendapatan, investasi, dan perkembangan usaha selama periode 2023–2025. Data sekunder diperoleh dari literatur, jurnal, dan instansi terkait. Analisis kelayakan finansial dilakukan menggunakan indikator *Net Present Value* (NPV), *Return on Investment* (ROI), *Benefit Cost Ratio* (B/C Ratio), *Payback Period* (PP), dan *Internal Rate of Return* (IRR). Selain itu, dilakukan analisis sensitivitas dengan skenario kenaikan biaya produksi sebesar 5% dan penurunan penerimaan sebesar 5% untuk mengetahui tingkat ketahanan usaha terhadap perubahan kondisi usaha.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa usaha bunga krisan pada CV Imunk Flower layak secara finansial dengan nilai NPV sebesar Rp22.195.904, ROI sebesar 93%, Payback Period selama 1 tahun 8 bulan, B/C Ratio sebesar 1,08, dan IRR sebesar 7,54%. Hasil analisis sensitivitas menunjukkan bahwa pada skenario kenaikan biaya produksi sebesar 5%, usaha tetap memenuhi kriteria kelayakan finansial. Demikian pula pada skenario penurunan penerimaan sebesar 5%, seluruh indikator kelayakan masih menunjukkan hasil yang layak sehingga usaha tetap dapat dijalankan.

Simpulan dari penelitian ini menunjukkan bahwa usaha bunga krisan pada CV Imunk Flower layak secara finansial dan memiliki tingkat ketahanan finansial yang baik terhadap perubahan kondisi usaha sehingga masih berpotensi untuk dikembangkan pada masa mendatang.

## KATA PENGANTAR

Analisis Kelayakan Finansial merupakan salah satu metode yang digunakan untuk menilai kemampuan suatu usaha dalam menghasilkan keuntungan dan mengembalikan investasi yang telah ditanamkan. Melalui penelitian ini, dilakukan kajian terhadap kelayakan finansial usaha bunga krisan di CV Imunk Flower sebagai upaya untuk mengetahui prospek dan keberlanjutan usaha. Hasil penelitian ini diharapkan dapat memberikan informasi yang bermanfaat bagi pelaku usaha, peneliti, maupun pihak terkait dalam mendukung pengembangan pertanian florikultura yang berkelanjutan. Puji syukur penulis panjatkan atas kehadiran Tuhan Yang Maha Esa sehingga dapat menyelesaikan Skripsi dengan judul “Analisis Kelayakan Finansial Usaha Bunga Krisan (*Chrysanthemum morifolium*) Di CV Imunk Flower Kecamatan Bandungan Kabupaten Semarang”.

Di antara seluruh halaman dalam Skripsi ini, lembar persembahan adalah halaman yang paling bermakna, karena di sinilah penulis menitipkan rasa terima kasih yang tidak mampu terucap oleh kata-kata. Bismillahirrahmanirrahim, Skripsi ini penulis persembahkan kepada:

1. Prof. Dr. Ir. Titik Ekowati, M.Sc., selaku Dosen Pembimbing Utama yang telah meluangkan waktu, memberikan bimbingan dan masukan untuk penyusunan skripsi kepada penulis;
2. Dinda Ayu Sekarnurani, S.P., M.Sc., selaku Dosen Pembimbing Anggota yang telah memberikan bimbingan, masukan, dan dukungan untuk penyusunan skripsi kepada penulis;

3. Prof. Sugiharto, S.Pt, M.Sc, Ph.D. selaku Dekan Fakultas Peternakan dan Pertanian Universitas Diponegoro yang telah memberikan berbagai fasilitas perkuliahan, dukungan, serta berbagai kemudahan lainnya sehingga skripsi ini dapat diselesaikan dengan lancar;
4. Ahmad Ni'matullah Al-Baarri, S.Pt., M.P., Ph.D. selaku Ketua Departemen Pertanian yang telah membantu penulis dalam proses pengerjaan skripsi;
5. Ir. Kustopo Budiraharjo, M.P. selaku Ketua Program Studi Agribisnis yang telah memberikan kemudahan bagi penulis dalam penyelesaian skripsi;
6. Dr. Hery Setiyawan, S.Pt., M.Sc., selaku Koordinator Laboratorium Manajemen Agribisnis yang telah banyak memberikan bimbingan kepada penulis, sekaligus Ketua Panitia Ujian Akhir Program Studi Agribisnis Universitas Diponegoro;
7. Dr. Migie Handayani, S.Pt., M.Si., selaku dosen wali yang telah membantu memberikan masukan dan saran dalam pengambilan judul skripsi penulis;
8. Seluruh Dosen dan Staff Administrasi Program Studi Agribisnis dan Fakultas Peternakan dan Pertanian Universitas Diponegoro yang telah membantu penulis dalam proses belajar maupun pengurusan administrasi;
9. Bapak Irvan Al Imron yang telah memberikan izin kepada penulis untuk melakukan penelitian di CV Imunk Flower, Bandung;
10. Seluruh karyawan di CV Imunk Flower yang telah membantu peneliti dalam mengumpulkan data di lapangan;
11. Cinta pertama dan panutan hidupku, Papa Apendrus dan surgaku, Mama Emi Cahyani. Terima kasih atas cinta tanpa batas dan pengorbanan yang tak

ternilai. Penulis yakin, doa merekalah yang selalu menuntun dan meringankan setiap langkah dalam perjalanan penulis ini;

12. Kepada kakak-kakak tercinta, Santi Yunita dan Ani Ariani, serta adik tersayang, Zahid Alfaruq, terima kasih atas doa, pengorbanan, dukungan, dan kasih sayang yang selalu kalian berikan;
13. Kepada sahabat tercinta, Inna Arofanny, Puspa Indah Fitritama, dan Azzahra Dea Pramasti. Kalian bukan sekadar teman seperjalanan, melainkan keluarga yang tumbuh bersama dalam suka duka, baik dalam akademik maupun kehidupan pribadi. Terima kasih atas segala kenangan indah dan telah menjadi rumah bagi penulis di perantauan. Semoga kita selalu bertemu dan sukses di setiap langkah hidup masing-masing;
14. Teman-teman seperjuangan Agribisnis khususnya Ayu Dwi Tyasari, terimakasih sudah menjadi teman penulis dari awal perkuliahan yang selalu kebersamai penulis dalam proses skripsi ini, saling membantu, saling menguatkan dan saling berbagi berkeluh kesah;
15. Kepada teman-teman sesama anak rantau dengan penulis yang tidak bisa penulis sebutkan satu per satu yaitu “Duo-duo Minang”. Bersama kalian penulis menikmati huru hara menjadi anak rantau, kita saling menguatkan, saling menolong, berbagi keluh kesah tentang bagaimana kerasnya menjalani kehidupan di Kota. Terimakasih atas solidaritas, kebersamaan, dukungan, dan perjalanan berharga yang selalu kita lewati;

16. Teruntuk seseorang yang selalu kebersamai penulis di perjalanan ini. Terimakasih selalu menemani dikala suka dan duka, memberikan dukungan dan menemani penulis sampai dititik ini;

17. *Last but not least*, terima kasih untuk diri sendiri, Yepi Rahmadani, atas segala perjuangan, usaha, air mata, dan doa yang telah dilalui hingga sampai di titik ini. Terima kasih karena tetap bertahan, terus berproses, dan tidak menyerah meskipun banyak hal yang tidak mudah dijalani. *I'm so proud of you, Yepi Rahmadani.*

Penulis menyadari dalam penyusunan skripsi ini masih banyak kekurangan, sehingga masih perlu mendapat bimbingan serta arahan dari berbagai pihak untuk kesempurnaan penulisan skripsi ini. Kritik dan masukan menjadi suatu hal yang berharga bagi penulis. Penulis berharap skripsi yang disusun dapat memberikan manfaat bagi berbagai pihak.

Semarang, Juli 2026

Penulis

## DAFTAR ISI

|                                                  | Halaman |
|--------------------------------------------------|---------|
| KATA PENGANTAR .....                             | vi      |
| DAFTAR TABEL .....                               | xii     |
| DAFTAR ILUSTRASI .....                           | xiii    |
| DAFTAR LAMPIRAN .....                            | xiv     |
| BAB I    PENDAHULUAN .....                       | 1       |
| 1.1 Latar Belakang.....                          | 1       |
| 1.2 Tujuan dan Manfaat Penelitian.....           | 4       |
| BAB II    TINJAUAN PUSTAKA .....                 | 5       |
| 2.1. Bunga Krisan .....                          | 5       |
| 2.2. Teknik Budidaya Bunga Krisan .....          | 6       |
| 2.3. Kelayakan Finansial .....                   | 10      |
| 2.4. Aspek Finansial .....                       | 11      |
| 2.5. Analisis Sensitivitas.....                  | 21      |
| 2.6. Penelitian Terdahulu.....                   | 21      |
| BAB III    METODOLOGI PENELITIAN .....           | 24      |
| 3.1. Kerangka Pemikiran Penelitian .....         | 24      |
| 3.2. Hipotesis Penelitian .....                  | 25      |
| 3.3. Tempat dan Waktu Penelitian.....            | 26      |
| 3.4. Metode Penelitian .....                     | 26      |
| 3.5. Analisis Data.....                          | 29      |
| 3.6. Batasan Istilah dan Konsep Pengukuran ..... | 38      |

|                |                                     |     |
|----------------|-------------------------------------|-----|
| BAB IV         | HASIL DAN PEMBAHASAN .....          | 40  |
| 4.1.           | Gambaran Umum CV Imunk Flower ..... | 40  |
| 4.2.           | Investasi dan Penyusutan.....       | 52  |
| 4.3.           | Biaya Produksi.....                 | 55  |
| 4.5.           | Penerimaan .....                    | 66  |
| 4.6.           | Pendapatan.....                     | 67  |
| 4.7.           | Analisis Finansial .....            | 69  |
| 4.8.           | Analisis Sensitivitas.....          | 76  |
| BAB V          | SIMPULAN DAN SARAN.....             | 79  |
| 5.1.           | Simpulan.....                       | 79  |
| 5.2.           | Saran .....                         | 79  |
| DAFTAR PUSTAKA | .....                               | 80  |
| LAMPIRAN       | .....                               | 88  |
| RIWAYAT HIDUP  | .....                               | 120 |

## DAFTAR TABEL

| Nomor                                                             | Halaman |
|-------------------------------------------------------------------|---------|
| 1. Penelitian Terdahulu .....                                     | 21      |
| 2. Investasi CV Imunk Flower .....                                | 53      |
| 3. Penyusutan CV Imunk Flower .....                               | 54      |
| 4. Biaya Produksi CV Imunk Flower Tahun 2023 – 2025.....          | 56      |
| 5. Biaya Tetap CV Imunk Flower Tahun 2025 .....                   | 57      |
| 6. Biaya Variabel CV Imunk Flower Tahun 2025 .....                | 60      |
| 7. Jumlah Produksi Bunga Krisan CV Imunk Flower Tahun 2023 - 2025 | 64      |
| 8. Total Penerimaan CV Imunk Flower Tahun 2023 – 2025 .....       | 66      |
| 9. Pendapatan CV Imunk Flower Tahun 2023 – 2025 .....             | 68      |
| 10. Analisis Finansial CV Imunk Flower .....                      | 70      |
| 11. Analisis Sensitivitas CV Imunk Flower .....                   | 77      |

## DAFTAR ILUSTRASI

| Nomor                             | Halaman |
|-----------------------------------|---------|
| 1. Kerangka Pikiran.....          | 25      |
| 2. Logo CV Imunk Flower .....     | 40      |
| 3. Struktur CV Imunk Flower ..... | 43      |

## DAFTAR LAMPIRAN

| Nomor                                                                                 | Halaman |
|---------------------------------------------------------------------------------------|---------|
| 1. Peta Lokasi Penelitian .....                                                       | 88      |
| 2. Kuesioner .....                                                                    | 89      |
| 3. Investasi dan Penyusutan CV Imunk Flower .....                                     | 94      |
| 4. Biaya Produksi CV Imunk Flower .....                                               | 96      |
| 5. Jumlah Produksi Bunga Krisan Terjual Tahun 2023 - 2025 .....                       | 103     |
| 6. Pendapatan CV Imunk Flower .....                                                   | 105     |
| 7. Perhitungan Discount Factor .....                                                  | 106     |
| 8. Perhitungan Analisis Kelayakan Finansial CV Imunk Flower ...                       | 107     |
| 9. Uji Hipotesis.....                                                                 | 110     |
| 10. Analisis Sensistivitas Skenario Peningkatan Biaya pada CV Imunk<br>Flower.....    | 113     |
| 11. Analisis Sensistivitas Skenario Penurunan Penerimaan pada CV Imunk<br>Flower..... | 116     |
| 12. Dokumentasi.....                                                                  | 119     |