

**PENGARUH TATA KELOLA PERUSAHAAN,
TANGGUNG JAWAB SOSIAL PERUSAHAAN,
DAN RISIKO PERUSAHAAN TERHADAP
MANAJEMEN PAJAK**



TUGAS AKHIR

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan Program Sarjana Terapan
pada Program Sarjana Terapan Sekolah Vokasi
Universitas Diponegoro

Disusun oleh:

Ardista Afia Diani

40011422650351

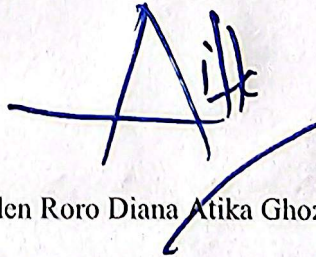
**PROGRAM STUDI SARJANA TERAPAN
AKUNTANSI PERPAJAKAN
DEPARTEMEN BISNIS DAN KEUANGAN
SEKOLAH VOKASI
UNIVERSITAS DIPONEGORO
SEMARANG
2026**

PERSETUJUAN TUGAS AKHIR

Nama Penyusun : Ardista Afia Diani
Nomor Induk Mahasiswa : 40011422650351
Fakultas : Sekolah Vokasi
Program Studi : D4 Akuntansi Perpajakan
Judul Tugas Akhir : Pengaruh Tata Kelola Perusahaan, Tanggung Jawab Sosial Perusahaan, dan Risiko Perusahaan Terhadap Manajemen Pajak

Semarang, 15 Juni 2026

Dosen Pembimbing



Raden Roro Diana Atika Ghozali, S.E., M.Ak.

NPPU. H.7. 199212042022102001

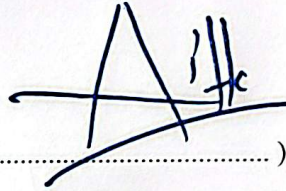
PENGESAHAN KELULUSAN UJIAN

Nama Penyusun : Ardista Afia Diani
Nomor Induk Mahasiswa : 40011422650351
Fakultas : Sekolah Vokasi
Program Studi : D4 Akuntansi Perpajakan
Judul Tugas Akhir : Pengaruh Tata Kelola Perusahaan, Tanggung Jawab Sosial Perusahaan, dan Risiko Perusahaan Terhadap Manajemen Pajak

Telah dinyatakan lulus ujian pada tanggal

Tim Penguji

1. Raden Roro Diana Atika Ghozali, S.E., M.Ak. (.....)



2. Alvionia Filda Sari Mareta, SE., M.Ak. (.....)



3. Muhammad Ubaidillah, S.E., MIE., Ak. (.....)



PERNYATAAN ORISINALITAS TUGAS AKHIR

Yang bertanda tangan di bawah ini saya, Ardista Afia Diani, menyatakan bahwa tugas akhir dengan judul: **“Pengaruh Tata Kelola Perusahaan, Tanggung Jawab Sosial Perusahaan, dan Risiko Perusahaan Terhadap Manajemen Pajak”** yang disusun untuk melengkapi persyaratan menjadi Sarjana Terapan pada Program Studi Sarjana Terapan Akuntansi Perpajakan Sekolah Vokasi Universitas Diponegoro adalah hasil tulisan saya sendiri.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam tugas akhir ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan/atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan tulisan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan penulis aslinya.

Apabila saya melakukan tindakan yang bertentangan dengan hal tersebut di atas, baik disengaja maupun tidak, dengan ini saya menyatakan menarik tugas akhir yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. Bila kemudian terbukti bahwa saya melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijazah yang telah diberikan oleh universitas batal saya terima.

Semarang, Juni 2026

Yang membuat pernyataan,

Ardista Afia Diani

NIM. 40011422650351

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh *Good Corporate Governance* (GCG), *Corporate Social Responsibility* (CSR), dan risiko perusahaan terhadap manajemen pajak. Populasi dalam penelitian ini adalah perusahaan yang konsisten tergabung dalam indeks LQ45 selama tahun 2021–2024. Sampel penelitian ditentukan menggunakan metode *purposive sampling* sehingga diperoleh 19 perusahaan dengan total 76 observasi. Penelitian ini menggunakan pendekatan kuantitatif dengan data sekunder yang diperoleh dari laporan tahunan dan laporan keuangan perusahaan. Data dianalisis menggunakan analisis regresi berganda dengan program STATA versi 17. Hasil penelitian menunjukkan bahwa GCG tidak berpengaruh terhadap manajemen pajak, mengindikasikan bahwa mekanisme tata kelola perusahaan yang diterapkan belum efektif dalam menekan manajemen pajak. Sebaliknya, CSR berpengaruh negatif terhadap manajemen pajak, artinya semakin tinggi pengungkapan CSR, semakin rendah kecenderungan perusahaan melakukan manajemen pajak. Sementara itu, risiko perusahaan berpengaruh positif terhadap manajemen pajak, sehingga perusahaan dengan tingkat risiko yang lebih tinggi cenderung lebih agresif dalam praktik manajemen pajak.

Keywords: *Good Corporate Governance*, GCG, *Corporate Social Responsibility*, CSR, risiko perusahaan, manajemen pajak

ABSTRACT

This research aims to examine the effect of Good Corporate Governance (GCG), Corporate Social Responsibility (CSR), and corporate risk on tax management. The population of this study consist of companies consistently included in the LQ45 Index during the 2021–2024 period. The sample was selected using a purposive sampling method, resulting in 19 companies with a total of 76 observations. This study employed a quantitative approach using secondary data obtained from companies' annual reports and financial statements. The data were analyzed using multiple regression analysis with STATA version 17. The results indicate that GCG has no effect on tax management, indicating that the implemented corporate governance mechanisms have not been effective in suppressing tax management. In contrast, CSR has a negative effect on tax management, meaning the higher the CSR disclosure, the lower the company's tendency to engage in tax management. Meanwhile, firm risk has a positive effect on tax management, so companies with higher risk levels tend to be more aggressive in tax management practices.

Keywords: Good Corporate Governance, GCG, Corporate Social Responsibility, CSR, corporate risk, tax management

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT. yang telah memberikan kekuatan serta melimpahkan rahmat dan berkah-Nya sehingga penulis dapat diberikan kemudahan dalam proses menyelesaikan tugas akhir yang berjudul **“Pengaruh Tata Kelola Perusahaan, Tanggung Jawab Sosial Perusahaan, dan Risiko Perusahaan Terhadap Manajemen Pajak”**. Tugas akhir ini disusun sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan studi pada Program Studi Sarjana Terapan (D4) Sekolah Vokasi Universitas Diponegoro.

Selama proses penyusunan tugas akhir ini, terdapat banyak pihak yang telah berperan untuk memberikan bimbingan, arahan, dan motivasi sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir ini dengan baik. Pada kesempatan ini, penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. Suharnomo, S.E., M.Si., selaku Rektor Universitas Diponegoro.
2. Prof. Dr. Ir. Budiyo, M.Si., selaku Dekan Fakultas Sekolah Vokasi Universitas Diponegoro.
3. Bapak Apip, S.E., M.Si., selaku Ketua Program Studi Akuntansi Perpajakan Sekolah Vokasi Universitas Diponegoro.
4. Bu Raden Roro Diana Atika Ghozali, S.E., M.Ak. selaku Dosen Pembimbing yang telah meluangkan waktunya dalam memberikan bimbingan akademik dan motivasi dalam menyelesaikan tugas akhir.
5. Bu Clara Yully Diana Ekaristi, S.E., M.Acc. selaku Dosen Wali yang telah memberikan bimbingan dan bantuan selama penulis menempuh studi.

6. Kedua orang tua penulis, Sulistiyono dan Sri Rejeki, atas segala doa, motivasi, pengorbanan, kasih sayang, dan dukungan yang diberikan selama ini sehingga penulis mampu mendapatkan dan menjalani hidup dan pendidikan yang baik.
7. Adik penulis, Prisha Dwi Ramadhani, yang selalu memberikan semangat dan motivasi selama proses penyusunan skripsi ini.
8. Keluarga besar penulis, khususnya mbah putri dan mbah kung. Terima kasih atas segala doa, dukungan, dan bantuan yang diberikan selama pendidikan.
9. Teman-teman seperjuangan, Azzah, Zara, Sinta, dan Lauren yang telah membersamai penulis selama menjadi mahasiswa baru hingga fase penyusunan skripsi dan meramaikan kehidupan perkuliahan penulis.
10. Teman-teman gacor, Zendha, Nepi, Dipta, Anggi, Diandra, Ziah, Astri, Aisyah, dan Sisil yang telah menemani dan mendukung penulis dari SMP hingga saat ini.
11. Teman-teman bistar 25 yang cetar, Farras, Imel, Desy, Amor, Iffa, dan Her yang telah menjadi tempat belajar, bertukar pikiran, dan memberikan banyak pengalaman serta dukungan selama perkuliahan.
12. Teman-teman KKN, khususnya posko 1 yang telah menjadi keluarga, memberikan warna, menghadirkan kebersamaan, canda, dan kenangan selama KKN dan motivasi untuk menyelesaikan skripsi ini.
13. Penghuni kamar tengah, Naura, Jida, Dj, dan Laras yang telah memberikan pengalaman, mengajarkan penulis banyak hal, mendukung dan memotivasi penulis.

14. Diri sendiri, yang telah berjuang, belajar, bertahan, dan terus melangkah sampai titik ini. Terima kasih selalu berusaha untuk bangkit setiap kali merasa lelah dan terus melanjutkan apa yang telah dimulai.
15. Seluruh pihak yang telah banyak membantu penulis dalam menyusun tugas akhir yang tidak dapat disebutkan satu persatu.

Penulis menyadari masih banyak kekurangan dalam penyusunan tugas akhir ini, sehingga seluruh kritik dan saran yang bersifat membangun sangat diharapkan. Penulis berharap tugas akhir ini dapat memberikan manfaat kepada semua pihak yang membutuhkan.

Semarang, Juni 2026

Penulis,

Ardista Afia Diani

NIM. 40011422650351

DAFTAR ISI

PERSETUJUAN TUGAS AKHIR	i
PENGESAHAN KELULUSAN UJIAN.....	ii
PERNYATAAN ORISINALITAS TUGAS AKHIR	iii
ABSTRAK	iv
<i>ABSTRACT</i>	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	11
1.3 Tujuan dan Kegunaan Penelitian.....	11
1.3.1 Tujuan Penelitian	11
1.3.2 Kegunaan Penelitian	12
1.4 Sistematika Penulisan.....	13
BAB II LANDASAN LITERATUR.....	15
2.1 Landasan Teori	15
2.1.1 <i>Agency Theory</i>	15
2.1.2 Manajemen Pajak	16
2.1.3 <i>Good Corporate Governance (GCG)</i>	18
2.1.4 <i>Corporate Social Responsibility (CSR)</i>	20
2.1.5 Risiko Perusahaan	21
2.2 Penelitian Terdahulu	23
2.3 Kerangka Konseptual	28
2.4 Hipotesis.....	28
2.4.1 Pengaruh <i>Good Corporate Governance (GCG)</i> terhadap Manajemen Pajak	28
2.4.2 Pengaruh <i>Corporate Social Responsibility (CSR)</i> terhadap Manajemen Pajak	29
2.4.3 Pengaruh Risiko Perusahaan terhadap Manajemen Pajak.....	31
BAB III METODE PENELITIAN.....	33

3.1	Populasi dan Sampel	33
3.1.1	Populasi	33
3.1.2	Sampel	34
3.2	Definisi Operasional Variabel	34
3.2.1	Variabel Dependen	34
3.2.2	Variabel Independen	35
3.3	Jenis dan Sumber Data	38
3.3.1	Jenis Data	38
3.3.2	Sumber Data	38
3.4	Teknik Pengumpulan Data	38
3.5	Teknik Analisis Data	38
3.5.1	Uji Statistik Deskriptif	39
3.5.2	Uji Model Regresi Data Panel	39
3.5.3	Uji Asumsi Klasik	41
3.5.4	Uji Analisis Regresi Linier Berganda	42
3.5.5	Uji Hipotesis	43
BAB IV	HASIL DAN PEMBAHASAN	45
4.1	Gambaran Umum	45
4.2	Statistika Deskriptif	46
4.3	Hasil Analisis Data	48
4.3.1	Uji Model Regresi	48
4.3.2	Uji Asumsi Klasik	49
4.3.4	Analisis Regresi Linier Berganda	52
4.3.5	Uji Hipotesis	53
4.4	Interpretasi Hasil dan Pembahasan	56
4.4.1	Pengaruh <i>Good Corporate Governance</i> (GCG) Terhadap Manajemen Pajak	56
4.4.2	Pengaruh <i>Corporate Social Responsibility</i> (CSR) Terhadap Manajemen Pajak	57
4.4.3	Pengaruh Risiko Perusahaan Terhadap Manajemen Pajak	58
BAB V	PENUTUP	60
	DAFTAR PUSTAKA	64
	LAMPIRAN	69

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Konseptual	28
--------------------------------------	----

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Target dan Realisasi Perpajakan di Indonesia Tahun 2021–2025	2
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	23
Tabel 4.1 Kriteria Sampel Penelitian	45
Tabel 4.2 Hasil Uji Deskriptif	46
Tabel 4.3 Hasil Uji Chow.....	48
Tabel 4.4 Hasil Uji Hausman	49
Tabel 4.5 Hasil Uji Multikolinearitas	50
Tabel 4.6 Hasil Uji Heteroskedastisitas	51
Tabel 4.7 Hasil Uji Autokorelasi	51
Tabel 4.8 Hasil Analisis Regresi Linear Berganda	52
Tabel 4.9 Hasil Uji Koefisien Determinasi	54
Tabel 4.10 Hasil Uji F.....	55
Tabel 4.11 Hasil Uji t.....	55

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Daftar Nama Perusahaan	69
Lampiran 2 Indikator Pengungkapan GCG.....	69
Lampiran 3 Indikator Pengungkapan CSR	72
Lampiran 4 Hasil Uji Deskriptif	78
Lampiran 5 Hasil Uji Chow	78
Lampiran 6 Hasil Uji Hausman.....	79
Lampiran 7 Hasil Uji Multikolinearitas	79
Lampiran 8 Hasil Uji Heteroskedastisitas.....	79
Lampiran 9 Hasil Robust Test.....	80
Lampiran 10 Hasil Uji Autokorelasi	80