

**ANALISIS MANAJEMEN RISIKO DALAM PENGELOLAAN ASET
(STUDI PADA BAGIAN PENGELOLAAN ASET ORGANISASI XYZ
KOTA SEMARANG)**

TUGAS AKHIR

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Menyelesaikan Pendidikan
Program D-IV (Sarjana Terapan) Manajemen dan Administrasi Logistik
Sekolah Vokasi Universitas Diponegoro**



Disusun Oleh:

Nama : Muhammad Ilham Fadli

NIM : 40011322650186

**PROGRAM STUDI D-IV (SARJANA TERAPAN)
MANAJEMEN ADMINISTRASI LOGISTIK
DEPARTEMEN BISNIS DAN KEUANGAN
SEKOLAH VOKASI
UNIVERSITAS DIPONEGORO SEMARANG**

2026

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

Motto

“Bukan tentang seberapa cepat kita sampai ke garis finish, tapi tentang seberapa tangguh kita menolak untuk berhenti saat langkah terasa berat.”

(Anonim)

“Ilmu bukan hanya apa yang dihafal, tapi apa yang memberikan manfaat. Karena sebaik-baiknya masa depan adalah ia yang dipersiapkan hari ini.”

(Adaptasi dari Imam Syafi'i)

Persembahan

Dengan penuh rasa syukur, karya sederhana ini penulis persembahkan sebagai wujud bakti kepada Allah Subhanahu Wata'ala atas segala kekuatan dan petunjuk-Nya, serta kepada kedua orang tua tercinta, Bapak Ari Eko Widyantoro dan Ibu Neneng Siti Nurkhasanah, pilar tak tergantikan yang selalu mengiringi setiap langkah dengan doa dan kasih sayang tanpa batas. Pada akhirnya, persembahan ini adalah bentuk apresiasi tertinggi untuk diri penulis sendiri yang telah memilih untuk terus berjuang, menaklukkan rasa lelah, dan membuktikan kemampuan melampaui batas hingga naskah ini berhasil diselesaikan.

HALAMAN PENGESAHAN

Judul Tugas Akhir : Analisis Manajemen Risiko dalam Pengelolaan Aset
(Studi pada Bagian Pengelolaan Aset Organisasi XYZ
Kota Semarang)
Nama : Muhammad Ilham Fadli
Nim : 40011322650186
Program Studi : D-IV Manajemen dan Administrasi Logistik

Dinyatakan sah sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan Pendidikan D-IV
(Sarjana Terapan) Manajemen dan Administrasi Logistik Sekolah Vokasi
Universitas Diponegoro.

Dosen Pembimbing:

Dr. Nurul Imani Kurniawati, S.E., M.M

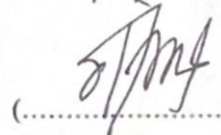
NIP : H.7.198510312018072001

()

Dosen Penguji 1:

Dr. Titik Djumiarti S.Sos., M.Si

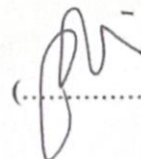
NIP. 197009251994032001

()

Dosen Penguji 2:

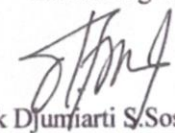
Annisa Yasmin, S.M., M.M.

NIP : H.7.199110232019092001

()

Semarang, 29 Juni 2026

Ketua Program Studi

()
Dr. Titik Djumiarti S.Sos., M.Si

NIP 197009251994032001

HALAMAN PERSETUJUAN

Judul Tugas Akhir : Analisis Manajemen Risiko dalam Pengelolaan Aset
(Studi Kasus Pada Bagian Pengelolaan Aset Organisasi
XYZ Kota Semarang)

Nama : Muhammad Ilham Fadli

Nim : 40011322650186

Program Studi : D-IV Manajemen dan Administrasi Logistik

Telah disetujui oleh dosen pembimbing sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan Pendidikan D-IV (Sarjana Terapan) Manajemen dan Administrasi Logistik Sekolah Vokasi Universitas Diponegoro.

Dosen Pembimbing

Dr. Nurul Imani Kurniawati, S.E.,M.M
NIP : H.7.198510312018072001

HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bertanda tangan dibawah ini:

1. Nama : Muhammad Ilham Fadli
2. Nomor Induk Mahasiswa : 40011322650186
3. Tempat/Tanggal Lahir : Banyumas, 08 Februari 2004
4. Program Studi : Manajemen dan Administrasi Logistik
5. Alamat : Jl. Tanjungsari VI RT 07 RW 02
Kel. Sumurboto, Kec.
Banyumanik, Kota Semarang

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Tugas Akhir berjudul "Analisis Manajemen Risiko dalam Pengelolaan Aset (Studi Kasus pada Bagian Pengelolaan Aset Organisasi XYZ Kota Semarang) " adalah benar-benar hasil karya asli penulis sendiri, bukan plagiarisme. Apabila di kemudian hari terbukti terdapat kecurangan atau penjiplakan karya orang lain, penulis bersedia menerima segala konsekuensi berupa pembatalan karya ilmiah ini beserta seluruh implikasinya. Demikian surat pernyataan ini dibuat dengan sebenar-benarnya, penuh kesadaran, serta tanggung jawab.

Semarang, 29 Juni 2026

Pembuat Pernyataan

Muhammad Ilham Fadli

NIM : 40011322650186

ABSTRAK

Penulisan ini bertujuan untuk mengidentifikasi, menganalisis, mengevaluasi, dan menyusun strategi mitigasi risiko pada proses pengelolaan aset di Organisasi XYZ Kota Semarang menggunakan kerangka kerja ISO 31000. Permasalahan utama dalam pengelolaan aset saat ini meliputi keterlambatan pekerjaan konstruksi oleh vendor, ketidaksesuaian spesifikasi barang, selisih data inventaris dengan kondisi aktual di lapangan, kehilangan aset, hingga penumpukan aset rongsok akibat lambatnya proses penghapusan. Penulisan ini menggunakan pendekatan deskriptif kualitatif dengan teknik pengumpulan data berupa observasi, wawancara mendalam, dan dokumentasi pada Bagian Pengelolaan Aset. Hasil evaluasi risiko menemukan 11 risiko, yang terdiri dari 6 risiko berkategori tinggi dan 5 risiko berkategori sedang. Profil risiko tertinggi didominasi oleh kelemahan pada proses pencatatan inventaris, proses administrasi penghapusan aset, serta pengawasan vendor pengadaan. Sebagai strategi mitigasi, penulisan ini menghasilkan tiga rancangan diagram alir (*flowchart*) usulan, yaitu *flowchart* Monitoring Vendor dan Pengawasan Pekerjaan, *flowchart* Inventarisasi Berkala Aset, serta *flowchart* Penghapusan Aset dan Pengelolaan Barang Rongsok. Implementasi ketiga *flowchart* tersebut diharapkan mampu memperkuat pengendalian internal, meningkatkan akurasi pencatatan data, dan mengoptimalkan efektivitas operasional aset organisasi.

Kata Kunci: ISO 31000, Manajemen Risiko, Pengelolaan Aset, *Flowchart*.

ABSTRACT

This study aims to identify, analyze, evaluate, and develop risk mitigation strategies for the asset management process at XYZ Organization of Semarang City, utilizing the ISO 31000 framework. The main problems in current asset management include construction project delays by vendors, mismatched item specifications, discrepancies between inventory data and actual field conditions, missing assets, and the accumulation of scrap assets due to slow disposal processes. This research employs a qualitative descriptive approach with data collection techniques comprising observation, in-depth interviews, and documentation within the Asset Management Division. The risk evaluation identified 11 risks, consisting of 6 high-category risks and 5 medium-category risks. The highest risk profile is dominated by weaknesses in the inventory recording process, the administration of asset disposal, and the supervision of procurement vendors. As a mitigation strategy, this study formulated three flowchart drafts: flowchart for Vendor Monitoring and Work Supervision, flowchart for Periodic Asset Inventory, and flowchart for Asset Disposal and Scrap Management. The implementation of these three flowcharts is expected to strengthen internal controls, improve data recording accuracy, and optimize the overall operational effectiveness of the organization's assets.

Keywords: *Asset management, ISO 31000, Risk management, Flowchart.*

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah Subhanahu wa Ta'ala atas rahmat-Nya sehingga skripsi yang berjudul “Analisis Manajemen Risiko dalam Pengelolaan Aset (Studi pada Bagian Pengelolaan Aset Organisasi XYZ Kota Semarang)” dapat diselesaikan sebagai salah satu syarat memperoleh gelar Sarjana Terapan Manajemen. Penulis menyadari skripsi ini masih memiliki keterbatasan, sehingga kritik dan saran yang membangun sangat diharapkan. Penulis mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini:

1. Prof Dr. Suharnomo selaku Rektor Universitas Diponegoro
2. Prof. Dr. Ir Budiono M.Si, selaku Dekan Sekolah Vokasi Universitas Diponegoro.
3. Dr. Titik Djumiarti. S.Sos., M.Si, selaku Ketua Program Studi Manajemen dan Administrasi Logistik.
4. Dr. Nurul Imani Kurniawati, S.E., M.M, selaku Dosen Pembimbing Akademik dan Dosen Wali yang telah meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran untuk memberikan bimbingan, arahan, serta ilmu yang sangat berharga. Terima kasih atas kesabaran dan motivasi yang diberikan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
5. Dr. Titik Djumiarti, S.Sos., M.Si., selaku Dosen Penguji I yang telah memberikan evaluasi, koreksi, serta saran-saran membangun demi kesempurnaan laporan ini.
6. Annisa Yasmin, S.M., M.M., selaku Dosen Penguji II yang telah

memberikan masukan, kritik, dan arahan konstruktif dalam menguji hasil penulisan penulis.

7. Yuniar Dwi Hastuti, S.E., selaku Pembimbing Lapangan di Organisasi XYZ Kota Semarang atas bimbingan dan ilmu praktis mengenai inventarisasi aset.
8. Orang tua Bapak Ari Eko Widyantoro dan Ibu Neneng Siti Nurkhasanah yang memberikan semangat, doa, dan membiayai studi di Prodi MAL Undip.
9. Teman-teman Program Studi Manajemen dan Administrasi Logistik yang selalu memberikan dukungan moral dan motivasi kepada penulis dalam menyelesaikan tugas ini.

Semoga Allah Subhanahu wa Ta'ala membalas segala kebaikan mereka atas bantuan yang diberikan kepada penulis. Penulis mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu.

Semarang, 09 Juni 2026

Muhammad Ilham Fadli

NIM : 40011322650186

DAFTAR ISI

MOTTO DAN PERSEMBAHAN	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
HALAMAN PERSETUJUAN.....	iv
HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS.....	v
ABSTRAK	vi
ABSTRACT.....	vii
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiv
BAB I.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah	13
1.3 Tujuan Penulisan	13
1.4 Manfaat Penulisan	14
BAB II.....	15
2.1 Kajian Teori.....	15
2.1.1 Manajemen Operasional.....	15
2.1.2 Manajemen Risiko	17
2.1.3 Proses Manajemen Risiko ISO 31000:2018	20
Tabel 2. 5 Risiko pada Tahapan Pengelolaan Aset	26
2.1.4 <i>Flowchart</i>	38
2.2 Kajian Penulisan Terdahulu	42
BAB III.....	54
3.1 Pendekatan Penulisan	54
3.2 Fokus dan Lokus Penulisan.....	54
3.2.1 Fokus penulisan.....	54
3.2.2 Lokus Penulisan	55
3.3 Fenomena Penulisan.....	55
3.4 Sumber Data Penulisan.....	57

3.4.1 Sumber Data Primer.....	57
3.4.2 Sumber Data Sekunder.....	57
3.5 Penentuan Informan Penulisan.....	58
3.6 Instrumen Penulisan	59
3.7 Teknik Pengumpulan Data	60
3.7.1 Observasi.....	60
3.7.2 Wawancara.....	61
3.7.3 Dokumentasi	61
3.8 Teknik Analisis Data	61
3.9 Triangulasi Data	63
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	66
4.1 Gambaran Umum Objek Penulisan.....	66
4.1.1 Profil PT. XYZ Kota Semarang.....	66
4.1.2 Visi dan Misi PT. XYZ Kota Semarang	67
4.1.3 Nilai-Nilai Perusahaan	67
4.1.4 Struktur Organisasi	69
4.2 Hasil Penulisan dan Pembahasan	72
4.2.1 Identifikasi Risiko Pengelolaan Aset	72
4.2.2 Analisis Risiko	86
4.2.3 Evaluasi Risiko.....	90
4.2.4 Mitigasi Risiko.....	93
4.3 Output Penulisan	102
4.3.1 <i>flowchart</i> Monitoring Vendor dan Pengawasan Pekerjaan.....	103
4.3.2 <i>Flowchart</i> Inventarisasi dan Pencatatan Aset	107
4.3.3 <i>Flowchart</i> Penghapusan Aset dan Pengelolaan Barang Rongsok.....	111
BAB V PENUTUP.....	115
DAFTAR PUSTAKA	118
LAMPIRAN.....	120

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Proses Manajemen Risiko	21
Gambar 2. 2 Peta Risiko.....	33
Gambar 2. 3 Alur Kerangka Penulisan	53
Gambar 4. 1 Struktur Organisasi Direktorat Aset dan Perancangan.....	69
Gambar 4. 2 Pelaksanaan Kontrak Pengadaan Barang/Jasa	104
Gambar 4. 3 Usulan Penguatan Monitoring.....	106
Gambar 4. 4 Gambar 4.4 SOP Pencatatan BMU	108
Gambar 4. 5 Usulan SOP Inventarisasi dan Pencatatan Aset	110
Gambar 4. 6 SOP penghapusan BMU.....	112
Gambar 4. 7 Usulan Penguatan SOP Penghapusan Aset dan Pengelolaan.....	114

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Data GAP Penulisan Pengelolaan Aset Organisasi XYZ Kota Semarang Tahun 2026.....	4
Tabel 1.2 Identifikasi Risiko Pengelolaan Aset Organisasi XYZ Kota Semarang Tahun 2026.....	9
Tabel 2.3 Tujuan Manajemen Risiko	18
Tabel 2. 5 Risiko pada Tahapan Pengelolaan Aset	26
Tabel 2. 6 Skala Penilaian <i>Occurrence</i>	28
Tabel 2. 7 Skala Penilaian <i>Severity</i>	29
Tabel 2. 8 Skala Penilaian Risiko	30
Tabel 2. 9 Strategi Pengendalian Risiko	36
Tabel 2. 10 Pengendalian Risiko dalam Pengelolaan Aset	37
Tabel 2. 11 Kajian Penulisan Terdahulu	48
Tabel 3. 1 Fenomena Penulisan	55
Tabel 3. 2 Informan Penulisan	58
Tabel 4. 1 Identifikasi Risiko Pengelolaan Aset	73
Tabel 4. 4 Pendekatan Penilaian Risiko	86
Tabel 4.5 Analisis Risiko	88
Tabel 4. 6 Hasil Evaluasi Risiko	90
Tabel 4. 7 Peta Risiko	91

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Hasil Transkrip Wawancara W-01.....	120
Lampiran 2 Hasil Transkrip Wawancara W-02.....	123
Lampiran 3 Hasil Transkrip Wawancara W-03.....	126
Lampiran 4 Hasil Transkrip Wawancara W-04.....	129
Lampiran 5 Hasil Transkrip Wawancara W-05.....	131
Lampiran 6 Hasil Turnitin.....	134
Lampiran 7 Surat Izin Penulisan.....	135
Lampiran 8 Biodata Diri.....	136
Lampiran 9 Dokumentasi.....	137