

# **ANALISIS IMPLEMENTASI *GOOD CORPORATE GOVERNANCE* (GCG)**

(Studi Kasus Pada Perusahaan Pertamina Lubricants)



## **TUGAS AKHIR**

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan Program Diploma IV (Sarjana Terapan) pada Program Diploma IV (Sarjana Terapan) Sekolah Vokasi Universitas Diponegoro

Disusun Oleh:

**HENSEL**

**40011422650090**

**PROGRAM STUDI D-IV (SARJANA TERAPAN)**

**AKUNTANSI PERPAJAKAN**

**DEPARTEMEN BISNIS DAN KEUANGAN**

**SEKOLAH VOKASI**

**SEMARANG**

**2026**

## HALAMAN PERSETUJUAN TUGAS AKHIR

Nama Penyusun : Hensel  
Nomor Induk Mahasiswa : 40011422650090  
Fakultas : Sekolah Vokasi  
Program Studi : S. Tr Akuntansi Perpajakan  
Judul Tugas Akhir : **ANALISIS IMPLEMENTASI GOOD  
CORPORATE GOVERNANCE (GCG) (Studi  
Kasus Pada Perusahaan Pertamina Lubricants)**

Semarang, 25 Mei 2026

Dosen Pembimbing



Dr. Drs. Paulus Theodorus Basuki

Hadiprajitno, MBA., MSAcc.

NIP. 196101091988031001

## PENGESAHAN KELULUSAN UJIAN

Nama Penyusun : Hensel

Nomor Induk Mahasiswa : 40011422650090

Fakultas : Sekolah Vokasi

Program Studi : S. Tr Akuntansi Perpajakan

Judul Tugas Akhir : **ANALISIS IMPLEMENTASI *GOOD CORPORATE GOVERNANCE* (GCG) (Studi Kasus Pada Perusahaan Pertamina Lubricants)**

Telah dinyatakan lulus ujian pada tanggal, Senin, 15 Juni 2026

Tim Penguji

1. Dr. Drs. Paulus Theodorus Basuki Hadiprajitno, MBA.,Ms.Acc
2. Armani Putri Wardhani, S.E., M.M., MBA
3. F'anna Umma, S.Pd., M.Ak.



## PERNYATAAN ORISINALITAS TUGAS AKHIR

Yang bertanda tangan di bawah ini saya Hensel, menyatakan bahwa tugas akhir dengan judul: **ANALISIS IMPLEMENTASI GOOD CORPORATE GOVERNANCE (Pada Studi Kasus Pertamina Lubricants)** yang disusun untuk melengkapi persyaratan menjadi Sarjana Terapan pada Program Studi Sarjana Terapan Akuntansi Perpajakan Sekolah Vokasi Universitas Diponegoro adalah hasil tulisan saya sendiri.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam tugas akhir ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan/atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan tulisan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan penulis aslinya.

Apabila saya melakukan tindakan yang bertentangan dengan hal tersebut di atas, baik disengaja maupun tidak, dengan ini saya menyatakan menarik tugas akhir yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. Bila kemudian terbukti bahwa saya melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijazah yang telah diberikan oleh universitas batal saya terima.

Semarang, 10 April 2026

Yang membuat pernyataan,



Hensel

NIM. 40011422650090

## ABSTRAK

Tujuan penelitian ini untuk mengetahui menganalisis tingkat implementasi Good Corporate Governance (GCG) pada PT Pertamina Lubricants melalui pengukuran skor GCG dengan menggunakan parameter *Asean Corporate Governance Scorecard* sehingga dapat diketahui sejauh mana perusahaan menerapkan prinsip-prinsip tata kelola perusahaan yang baik sesuai dengan pedoman GCG yang berlaku di ASEAN.

Subjek Penelitian ini adalah PT Pertamina Lubricants beserta dokumen resmi perusahaan Annual report, Board Manual, Sustainability report, Website Perusahaan. Objek penelitian Implementasi Skoring ACGS beserta praktik implementasi GCG.

Hasil Penelitian menunjukkan bahwa nilai Skor Pertamina Lubricants memperoleh nilai 93,19. Berdasarkan kategori ACGS Pertamina Lubricants memperoleh kategori Sangat Baik. Hal ini sesuai dengan hasil pengukuran yang telah di implementasikan menggunakan SK-16 BUMN dengan nilai skor 86,71 memperoleh predikat Sangat Baik.

Kata Kunci: Good Corporate Governance, Asean Corporate Governance, dan Perusahaan BUMN.

## ***ABSTRACT***

The purpose of this study is to analyze the level of implementation of Good Corporate Governance (GCG) at PT Pertamina Lubricants by measuring the GCG score using the ASEAN Corporate Governance Scorecard parameters so that it can be determined to what extent the company applies good corporate governance principles in accordance with the GCG guidelines applicable in ASEAN.

The subjects of this study are PT Pertamina Lubricants and the company's official documents, including its annual report, board manual, sustainability report, and company website. The objects of this study are the implementation of ACGS scoring and GCG implementation practices.

The results of the study show that Pertamina Lubricants obtained a score of 93.19. Based on the ACGS category, Pertamina Lubricants obtained a rating of Very Good. This is in line with the measurement results implemented using SK-16 BUMN, which scored 86.71 and received a rating of Very Good.

Keywords: Good Corporate Governance, ASEAN Corporate Governance, and State-Owned Enterprises.

## **MOTTO**

*“Segala perkara dapat kutanggung di dalam Dia yang memberi kekuatan kepadaku.”*

(Filipi 4:13)

*“Ketahuilah, setiap pencobaan yang kamu hadapi hanyalah pencobaan yang biasa dialami manusia. Lagipula, Allah setia kepada kita. Dia tidak akan membiarkan kamu dicobai melebihi kemampuanmu”*

(1 Korintus 10:13)

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yesus Kristus yang telah melimpahkan berkat rahmat, dan kekuatan-Nya sehingga penulis diberikan jalan terbaik dan tanpa hambatan dalam proses penyelesaian penelitian yang berjudul **"ANALISIS IMPLEMENTASI *GOOD CORPORATE GOVERNANCE* (Studi Kasus Pada Pertamina Lubricants)".** Tugas Akhir ini disusun guna memenuhi salah satu syarat menyelesaikan studi Sarjana Terapan dalam Program Studi S.Tr. Akuntansi Perpajakan Fakultas Sekolah Vokasi Universitas Diponegoro. Penulis menyadari dalam penyelesaian studi dan penulisan skripsi ini terdapat bantuan baik bimbingan, arahan, dan semangat yang tak henti-hentinya dari berbagai pihak baik secara langsung ataupun tidak langsung. Oleh karena itu, penulis menyampaikan penghargaan dan terima kasih yang tak terhingga kepada:

1. Prof. Dr. Suharnomo, S.E., M.Si., selaku Rektor Universitas Diponegoro Semarang.
2. Prof. Dr. Ir. Budiyono, M.Si. selaku Dekan Fakultas Sekolah Vokasi Universitas Diponegoro Semarang.
3. Apip, SE., MSi, CTT, CPTT selaku Ketua Program Studi S.Tr. Akuntansi Perpajakan.
4. Dr. Drs. Paulus Theodorus Basuki selaku dosen pembimbing skripsi yang telah memberikan bimbingan, saran, arahan dan semangat kepada penulis selama proses penyusunan skripsi.
5. Seluruh dosen Fakultas Sekolah Vokasi Universitas Diponegoro yang telah memberikan ilmu pengetahuan kepada penulis selama masa perkuliahan.

6. Seluruh staff dan karyawan Fakultas Sekolah Vokasi Universitas Diponegoro yang telah mendukung terciptanya fasilitas yang nyaman dan aman kepada penulis selama masa perkuliahan.
7. Pihak PT. Pertamina Lubricants karyawan dan manager yang telah memberikan kesempatan kepada penulis menjalankan magang, sehingga secara tidak langsung penulis mendapatkan motivasi untuk segera menyelesaikan skripsi.
8. Seluruh staff Pertamina fungsi Risk Management and Financial Policy dan Fungs Corporate Secretary.
9. Kedua orang tua saya, Edy Kuswari dan Feni Hermina, untuk beliau berdualah skripsi ini penulis persembahkan. Terima kasih atas segala kasih sayang dan iringan doa yang senantiasa diberikan kepada penulis sehingga penulis dapat terus berjuang dalam meraih cita-cita.
10. Saudara-saudara penulis, Olivia Febi Kuswari dan Diego Rafael Kuswari yang selalu memberikan motivasi dan semangat untuk menyelesaikan skripsi ini.
11. Seluruh keluarga besar, terima kasih atas segala doa dan dukungannya sehingga penulis dapat untuk menyelesaikan skripsi ini.
12. Sahabat penulis asam pahit Putra, Ivana, Elsa dan Naomi terima kasih telah menghibur penulis dan selalu memberikan semangat dalam hidup sehingga skripsi ini dapat terselesaikan.
13. Sahabat Sekolah Menengah Atas (SMA) Abed, Dinda, Alika, Vanya, Wondal terimakasih telah memberikan dukungan kepada penulis.

14. Kakak Tingkat Kak Mira, Kak Elroy, Kak Nisa, Kak Helen dan Kak Dretsvi sebagai pendamping penulis dan pemberi semangat dalam menyelesaikan tugas akhir ini.
15. TIM KKN 104 Pedurungan Kidul 2025 terima kasih atas segala kenangan, pelajaran, dan dukungannya kepada penulis.

Penulis menyadari pada penyusunan skripsi terdapat keterbatasan kemampuan sumber ilmu, dengan demikian skripsi ini jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu, atas kekurangannya penulis mohon maaf dan bersedia menerima kritikan dan saran sebagai bahan evaluasi.

Terakhir, penulis berharap semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi siapa saja yang membacanya.

Semarang, 10 April 2026



Hensel

NIM.40011422650090

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN PERSETUJUAN TUGAS AKHIR</b> .....	ii
<b>PENGESAHAN KELULUSAN UJIAN</b> .....	iii
<b>PERNYATAAN ORISINALITAS TUGAS AKHIR</b> .....	iv
<b>ABSTRAK</b> .....	v
<b>ABSTRACT</b> .....	vi
<b>MOTTO</b> .....	vii
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	viii
<b>DAFTAR ISI</b> .....	xi
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	xiii
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	xiv
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	xv
<b>BAB 1 PENDAHULUAN</b> .....	1
<b>1.1 Latar Belakang</b> .....	1
<b>1.2 Rumusan Masalah</b> .....	7
<b>1.3 Tujuan dan Kegunaan Penelitian</b> .....	8
<b>1.3.1 Tujuan Penelitian</b> .....	8
<b>1.3.2 Kegunaan Penelitian</b> .....	9
<b>1.4 Sistematika Penulisan</b> .....	11
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b> .....	13
<b>2.1 Landasan Teori</b> .....	13
<b>2.1.1 Sejarah Good Corporate Governance</b> .....	13
<b>2.1.2 Pengertian Good Corporate Governance</b> .....	13
<b>2.1.3 Pilar Tata Kelola Korporat</b> .....	14
<b>2.1.4 Prinsip Good Corporate Governance</b> .....	16
<b>2.1.5 Manfaat Good Corporate Governance</b> .....	16
<b>2.1.6 Tinjauan Regulasi dan Pedoman Tata Kelola Di Indonesia</b> .....	18
<b>2.1.7 Pengertian Tata Kelola Perusahaan yang Baik SK 16 BUMN</b> .....	19
<b>2.1.8 Asean Corporate Governance Scorecard</b> .....	21
<b>2.2 Penelitian Terdahulu</b> .....	25

2.3	Kerangka Konseptual.....	Error! Bookmark not defined.
<b>BAB 3</b>	<b>METODE PENELITIAN .....</b>	<b>33</b>
3.1	Paradigma Penelitian.....	33
3.2	Subjek dan Objek Penelitian .....	35
3.2	Lokasi Penelitian.....	36
3.3	Jenis dan Sumber Data.....	36
3.4	Teknik Pengumpulan Data.....	37
3.5	Teknik Analisis dan Keabsahan Data .....	38
3.5.1	Instrumen Penilaian GCG Berdasarkan SK-16 BUMN .....	39
3.5.2	Instrumen Penilaian Berdasarkan ASEAN Corporate Governance Scorecard (ACGS).....	40
3.5.3	Teknik Skoring dan Analisis Data .....	42
<b>BAB 4</b>	<b>HASIL PEMBAHASAN .....</b>	<b>43</b>
4.1	Gambaran Umum .....	43
4.1.1	PT Pertamina Lubricants .....	43
4.2	Hasil Penilaian GCG Berdasarkan SK-16 BUMN.....	54
4.3	Hasil Penilaian GCG berdasarkan ACGS.....	56
4.3.1	Hasil Penilaian ACGS Intristic Value .....	56
4.3.2	Hasil Penilaian ACGS Dieliminasi .....	59
4.3.3	Hasil Penilaian ACGS Reformulasi Bobot Penilaian.....	62
4.4	Kajian Komparatif Hasil Skor ACGS .....	66
4.5	Hasil Perbandingan Skor SK 16 BUMN & ACGS.....	69
<b>BAB 5</b>	<b>KESIMPULAN .....</b>	<b>74</b>
5.1	Kesimpulan .....	74
5.2	Keterbatasan dan Saran .....	76
5.3	Implikasi .....	77
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>		<b>79</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>		<b>81</b>

## DAFTAR TABEL

<b>Tabel 1. 1</b> Peringkat GCG ASEAN.....	2
<b>Tabel 1. 2</b> Skor GCG SK-16 PTPL.....	5
<b>Tabel 2. 1</b> Ringkasan Hasil Penilaian/ Evaluasi.....	20
<b>Tabel 2. 2</b> Kategori Penilaian berdasarkan SK 16 BUMN.....	20
<b>Tabel 2. 3</b> Instrumen Penilaian .....	23
<b>Tabel 2. 4</b> Bobot ACGS .....	23
<b>Tabel 2. 5</b> Penelitian Terdahulu .....	26
<b>Tabel 4. 1</b> Hasil Penilaian PTPL SK-16 BUMN .....	54
<b>Tabel 4. 2</b> Instrinsic Value .....	56
<b>Tabel 4. 3</b> Indikator Intristic Value .....	57
<b>Tabel 4. 4</b> ACGS Eliminasi .....	59
<b>Tabel 4. 5</b> Indikator ACGS Eliminasi .....	60
<b>Tabel 4. 6</b> Reformulasi Bobot.....	62
<b>Tabel 4. 7</b> Indikator Reformulasi Bobot.....	63
<b>Tabel 4. 8</b> Tabel Hasil ACGS.....	67
<b>Tabel 4. 9</b> Tabel Indikator Hasil ACGS .....	68
<b>Tabel 4. 10</b> Perbandingan ACGS & SK-16 BUMN .....	69

## DAFTAR GAMBAR

<b>Gambar 2. 1</b> Kategori ACGS .....	25
<b>Gambar 2. 3</b> Kerangka Konseptual.....	32
<b>Gambar 3. 1</b> Pengambilan Data .....	34
<b>Gambar 4. 1</b> Logo Pertamina Lubricants .....	45
<b>Gambar 4. 2</b> Struktur Organisasi .....	47
<b>Gambar 4. 3</b> Struktur Corporate Secretary.....	48
<b>Gambar 4. 4</b> Struktur RMFP.....	50

## DAFTAR LAMPIRAN

Gambar 1 .....	79
----------------	----