

**ANALISIS FAKTOR YANG MEMPENGARUHI PROFESIONALISME
PERAWAT RUMAH SAKIT**

***ANALYSIS OF FACTORS INFLUENCING HOSPITAL NURSES
PROFESSIONALISM***



TESIS

**Untuk memenuhi sebagian persyaratan
Mencapai Magister Keperawatan**

**Indarningsih
22020124410008**

**FAKULTAS KEDOKTERAN
UNIVERSITAS DIPONEGORO
SEMARANG
2026**

TESIS

**ANALISIS FAKTOR YANG MEMPENGARUHI PROFESIONALISME
PERAWAT RUMAH SAKIT**

disusun oleh
Indarningsih
22020124410008

Telah memenuhi syarat untuk dipertahankan di depan Tim Penguji
Pada tanggal 18 Mei 2026

Menyetujui
Pembimbing

Pembimbing I



Dr. Luky Dwiantoro, S.Kp., M.Kep
NIP. 196701201988031006


Pembimbing II



Dr. Zubaidah, S.Kep.Ns, M.Kep., Sp.Kep.An
NIP. 197310202006042001

Mengetahui,

Ketua Program Studi Magister Keperawatan
Fakultas Kedokteran Universitas Diponegoro



Dr. Fitria Handayani, S.Kp., M.Kep., Sp.KMB
NIP. 197810142003122001

TESIS

ANALISIS FAKTOR YANG MEMPENGARUHI PROFESIONALISME PERAWAT RUMAH SAKIT

disusun oleh

Indarningsih
22020124410008

Telah dipertahankan di depan Tim Penguji
Pada tanggal 18 Mei 2026
dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima

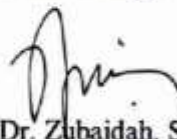
Menyetujui

Pembimbing I



Dr. Luky Dwiantoro, S.Kp., M.Kep
NIP. 196701201988031006

Pembimbing II



Dr. Zubaidah, S.Kep.Ns, M.Kep., Sp.Kep.An
NIP. 197310202006042001

Penguji I



Dr. Anggorowati, S.Kp., M.Kep., Sp.Mat
NIP. 197708302001122001

Penguji II



Farid Agusshyba, S.K.M., DEA., Ph.D
NIP. 197008131995121001

Mengetahui,
Ketua Departemen Ilmu Keperawatan
Fakultas Kedokteran Universitas Diponegoro



Dr. Anggorowati, S.Kp., M.Kep., Sp.Mat
NIP. 197708302001122001

PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa Tesis ini hasil pekerjaan saya sendiri, Indarningsih NIM 22020124410008. Tesis ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu Perguruan Tinggi dan lembaga pendidikan lainnya, serta tidak terdapat unsur unsur yang tergolong plagiarism sebagaimana dimaksud dalam Permendiknas No, 17 Tahun 2010. Pengetahuan yang diperoleh dari hasil penerbitan maupun yang belum atau tidak diterbitkan, sumbernya dijelaskan di dalam tulisan dan daftar pustaka. Demikian pernyataan ini dibuat dalam keadaan sadar dan tanpa unsur paksaan dari siapapun.

Semarang, 18 Mei 2026

Yang Menyatakan



Indarningsih

RIWAYAT HIDUP

A. Identitas

Nama : Indarningsih
NIM : 22020124410008
Tempat/tanggal lahir : Grobogan, 04 Januari 1983
Agama : Islam
Jenis kelamin : Perempuan
Alamat Rumah : Desa Kapung RT 01 RW 02
Kecamatan Tanggunharjo Kabupaten Grobogan
Provinsi Jawa Tengah
No Telp : 087742160576
Alamat Email : indarabdan4@gmail.com

B. Riwayat Pendidikan

No.	Riwayat Pendidikan	Tahun lulus
1	SD N 01 Rowosari	1994
2	SMP Keluarga Gubug	1997
3	SMAN 01 Gubug	2000
4	Akper Muhammadiyah Kendal	2003
5	STIKES Karya Husada Semarang	2014
6	Universitas Muhammadiyah Kudus	2019

C. Riwayat Pekerjaan

No.	Riwayat Pekerjaan	Tahun
1	Perawat Rawat Inap Puskesmas Kedungjati	2005-2007
2	Kepala Ruang Rawat Inap Puskesmas Kedungjati	2008-2020
3	Perawat Rawat Inap RSUD Ki Ageng Getas Pendowo Gubug	2020- 2021
4	Kasub Sie Keperawatan RSUD Ki Ageng Getas Pendowo Gubug	2022-2024

D. Riwayat Publikasi Terkait

No.	Judul	Nama Jurnal	Volume/issue/tahun
1	Efforts to Improve the Professionalism of Nurses in Hospitals: Scoping Review	Indonesian Journal of Global Health Research	Volume 7 No 4, Agustus 2025

PRAKATA

Puji syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Esa, karena atas rahmat dan karunia Nya, penulis dapat menyelesaikan Tesis dengan judul “Analisis Faktor yang Mempengaruhi Profesionalisme Perawat Rumah Sakit”. Penelitian ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memenuhi sebagian persyaratan mata kuliah pengembangan Tesis pada Program Studi Magister Keperawatan Universitas Diponegoro, Semarang. Penyusunan Tesis ini merupakan bentuk kontribusi penulis dalam meningkatkan profesionalisme keperawatan, khususnya dalam manajemen keperawatan. Penulis berharap bahwa Tesis ini dapat menghasilkan penelitian yang bermanfaat bagi pihak manajemen rumah sakit dan memberikan dampak positif terhadap profesionalisme perawat dalam memberikan asuhan keperawatan. Penulis menyadari sepenuhnya adanya keterbatasan sumber daya yang dimiliki, sehingga penelitian ini mungkin masih memiliki kekurangan. Namun, hal tersebut tidak akan menghalangi proses pembelajaran untuk memperoleh pengalaman yang berharga. Oleh karena itu, saran, masukan, dan dukungan yang konstruktif akan menjadi sumber yang sangat berharga dalam menyempurnakan penelitian ini. Peneliti berharap bahwa hasil penelitian ini dapat memberikan manfaat bagi berbagai pihak.

Semarang, 18 Mei 2026

Yang Menyatakan



Indarningsih

PERSANTUNAN

Puji syukur kehadiran Allah SWT atas segala rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan Tesis ini. Selama proses penyusunan Tesis ini, penulis mendapatkan saran, dukungan dan bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Dr. Luky Dwiantoro, S.Kp., M.Kep, selaku dosen wali dan dosen pembimbing I yang telah memberikan bimbingan, saran, motivasi dan dukungan selama proses penyusunan Tesis.
2. Dr. Zubaidah, S.Kep.Ns, M.Kep., Sp.Kep.An, selaku pembimbing II yang telah membimbing, memberikan saran, dan motivasi kepada peneliti selama proses penyusunan Tesis.
3. Prof. Dr. dr. Yan Wisnu Prajoko, M.Kes, Sp.B, Subsp.Onk(k) selaku Dekan Fakultas Kedokteran Universitas Diponegoro.
4. Dr. Anggorowati, S.Kp., M.Kep., Sp.Mat selaku Ketua Departemen Ilmu Keperawatan sekaligus Penguji I, yang telah memberikan arahan, masukan yang sangat berharga dalam proses penyusunan hingga penyelesaian tesis ini.
5. Dr. Fitria Handayani, S.Kp., M.Kep., Sp.KMB selaku Ketua Program Studi Magister Keperawatan yang telah memberikan semangat dan motivasi sehingga tesis ini dapat diselesaikan.
6. Farid Agushybana, S.K.M., DEA., Ph.D, selaku penguji II yang telah memberikan saran, masukan dalam penyempurnaan Tesis ini.
7. Direktur, Kepala Seksi Pelayanan Medis dan Keperawatan, Komite Keperawatan, Kepala Ruang dan Perawat Pelaksana (Responden) RSUD Ki Ageng Getas Pendowo Gubug yang telah membantu dan sukarela telah menyatakan kesediaannya untuk berpartisipasi dalam penelitian ini.
8. *Enumerator* yang dengan sukarela telah menyatakan kesediaannya untuk berpartisipasi dalam penelitian ini.
9. Seluruh dosen dan staf Program Studi Magister Keperawatan Fakultas Kedokteran Universitas Diponegoro yang telah memberikan ilmu dan dukungan selama masa studi.

10. Seluruh rekan- rekan angkatan 2024 Magister Keperawatan Universitas Diponegoro yang telah memberikan dukungan dan berbagi pengalaman serta pengetahuan dalam penyusunan tesis ini.
11. Suami dan ibu saya, serta keluarga besar saya yang selalu memberikan dukungan dan doa di setiap langkah saya dalam menyusun Tesis ini.
12. Semua pihak yang telah membantu penulis dalam penyusunan tesis ini yang tidak dapat disebutkan satu persatu.

Semarang, 18 Mei 2026

Yang Menyatakan



Indarningsih

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
PERNYATAAN	iv
RIWAYAT HIDUP	v
PRAKATA.....	vi
PERSANTUNAN	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiv
ABSTRAK.....	xv
<i>ABSTRACT</i>	xvi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Perumusan Masalah.....	11
1.3 Pertanyaan Penelitian	13
1.4 Tujuan Penelitian.....	13
1.5 Manfaat Penelitian.....	14
1.6 Keaslian Penelitian.....	18
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	24
2.1. Profesionalisme Perawat	24
2.2. <i>Practicing in Quality-Caring Health Systems</i>	29
2.3. <i>Internal Evidence Practice</i>	30
2.4. <i>Clinical Practice</i>	34
2.5. <i>External Evidence</i>	44
2.6. <i>Leadership Practice</i>	48
2.7. <i>Educational Practice</i>	53
2.8. Kerangka Teori.....	59

2.9. Kerangka Konsep	62
2.10. Hipotesa Penelitian.....	62
BAB III METODE PENELITIAN	63
3.1 Rancangan Penelitian	63
3.2 Populasi dan Sampel Penelitian	63
3.3 Tempat dan Waktu Penelitian	64
3.4 Variabel Penelitian	64
3.5 Definisi Operasional.....	65
3.6 Instrumen Penelitian.....	68
3.7 Cara Pengumpulan Data.....	74
3.8 Alur Penelitian.....	76
3.9 Teknik Pengumpulan Data	76
3.10 Analisis Data	78
3.11 Etika Penelitian	82
BAB IV HASIL PENELITIAN	87
4.1 Karakteristik responden, peran komite keperawatan, dukungan rumah sakit, supervisi kepala ruang dan profesionalisme perawat	87
4.2 Hubungan karakteristik responden, peran komite keperawatan, dukungan rumah sakit, supervisi kepala ruang dengan profesionalisme perawat	98
4.3 Faktor yang paling dominan mempengaruhi profesionalisme perawat	100
BAB V PEMBAHASAN	103
5.1 Gambaran karakteristik responden.....	104
5.2 Gambaran peran komite keperawatan, dukungan rumah sakit, dan supervisi kepala ruang, dan profesionalisme perawat.....	105
5.3 Hubungan karakteristik responden, peran komite keperawatan, dukungan rumah sakit dan supervisi kepala ruang dengan profesionalisme perawat rumah sakit.....	107
5.4 Faktor yang paling dominan mempengaruhi profesionalisme perawat rumah sakit	112

5.5 Keterbatasan Penelitian	114
5.6 Implikasi Penelitian.....	114
BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN	115
6.1 Kesimpulan.....	115
6.2 Saran.....	115
DAFTAR PUSTAKA	
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

No.	Judul Tabel	Halaman
1	Tabel 1.1 Keaslian Penelitian	18
2	Tabel 3.1 Definisi Operasional Variabel Penelitian	65
3	Tabel 3.2 Kisi-kisi Instrumen Penelitian	69
4	Tabel 4.1 Karakteristik Responden.....	87
5	Tabel 4.2 Gambaran Peran Komite Keperawatan, Dukungan Rumah Sakit, Supervisi Kepala Ruang, Profesionalisme Perawat.....	88
6	Tabel 4.3 Persentase Peran Komite Keperawatan di Rumah Sakit	89
7	Tabel 4.4 Persentase Dukungan Rumah Sakit di Rumah Sakit	91
8	Tabel 4.5 Persentase Supervisi Kepala Ruang di Rumah Sakit.....	94
9	Tabel 4.6 Persentase Profesionalisme Perawat di Rumah Sakit.....	95
10	Tabel 4.7 Hubungan Karakteristik Responden, Peran Komite Keperawatan, Dukungan Rumah Sakit, Supervisi Kepala Ruang dengan Profesionalisme Perawat.....	99
11	Tabel 4.8 Hasil Analisis Multivariat GLMM	100

DAFTAR GAMBAR

No.	Judul Gambar	Halaman
1	<i>Professional practice</i>	29
2	Kerangka teori penelitian.....	59
3	Kerangka konsep penelitian.....	62
4	Alur Penelitian	76

DAFTAR LAMPIRAN

No.	Keterangan
1	Surat Permohonan Pengambilan Data Awal
2	Surat Persetujuan Pengambilan Data Awal
3	Permohonan Ijin Penggunaan Kuesioner NPVS-3 Versi Indonesia
4	Persetujuan Ijin Penggunaan Kuesioner NPVS-3 Versi Indonesia
5	Surat Permohonan Uji <i>Expert</i> Kuesioner Penelitian
6	Surat Keterangan Telah Uji <i>Expert</i>
7	Surat Permohonan Uji Validitas dan Reliabilitas ke RSUD Ki Ageng Selo
8	Surat Pemberian Ijin Uji Validitas dan Reliabilitas ke RSUD Ki Ageng Selo
9	Surat Keterangan Telah Uji Validitas dan Reliabilitas
10	Surat Permohonan <i>Ethical Clearance</i>
11	Ijin <i>Ethical Clearance</i>
12	Surat Permohonan Izin Penelitian
13	Surat Pemberian Ijin Penelitian RSUD Ki Ageng Getas Pendowo Gubug
14	Surat Pernyataan Kesiediaan <i>Enumerator</i> Penelitian
15	Lembar Permohonan Menjadi Responden Penelitian
16	Lembar <i>Informed consent</i>
17	Lembar Pernyataan Menjadi Responden
18	Lembar Kuesioner Penelitian
19	Jadwal Penelitian
20	Lembar konsultasi
21	Dokumentasi Penelitian
22	Hasil Olah Data

ABSTRAK

Indarningsih

Analisis Faktor yang Mempengaruhi Profesionalisme Perawat Rumah Sakit

xvi + 117 Halaman + 11 Tabel + 4 Gambar + 22 Lampiran

Profesionalisme perawat merupakan komponen penting dalam menjamin mutu dan keselamatan pelayanan keperawatan. Berbagai fenomena keluhan pasien, supervisi yang belum optimal, serta dukungan organisasi yang terbatas menunjukkan bahwa profesionalisme perawat masih perlu diperkuat. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis faktor-faktor yang mempengaruhi profesionalisme perawat disalah satu RS Kabupaten Grobogan. Penelitian ini menggunakan desain deskriptif korelasional dengan pendekatan *cross-sectional*. Populasi penelitian adalah seluruh perawat pelaksana sebanyak 90 orang. Teknik *total sampling* digunakan dalam penelitian ini, namun terdapat beberapa responden yang *drop out*, sehingga hanya 87 responden yang memenuhi kriteria. Variabel independen mencakup usia, jenis kelamin, pendidikan, masa kerja, pelatihan, peran komite keperawatan, dukungan rumah sakit, dan supervisi kepala ruang. Profesionalisme perawat diukur menggunakan kuesioner NPVS-3 versi Indonesia. Analisis data meliputi uji *Chi-square* dan *Generalized Linear Mixed Model* (GLMM). Hasil uji *Chi-Square* menunjukkan variabel yang berhubungan dengan profesionalisme perawat adalah pendidikan ($p=0,002$), masa kerja ($p=0,007$), pelatihan profesionalisme ($p=0,002$), peran komite keperawatan ($p=0,042$), dukungan rumah sakit ($p=0,001$), dan supervisi kepala ruang ($p=0,001$). Supervisi kepala ruang dan masa kerja berpengaruh signifikan secara simultan dengan profesionalisme perawat ($p\text{-value} < 0,05$). Analisis GLMM menunjukkan bahwa supervisi kepala ruang merupakan faktor yang paling dominan mempengaruhi profesionalisme perawat, diikuti oleh masa kerja, sehingga dapat disimpulkan bahwa supervisi yang efektif dalam mendukung kepatuhan terhadap standar profesional serta masa kerja yang lebih lama yang mencerminkan pengalaman klinis yang lebih baik berperan penting dalam meningkatkan profesionalisme perawat, sehingga pada akhirnya berkontribusi positif terhadap mutu pelayanan keperawatan dan keselamatan pasien.

Kata kunci : Profesionalisme perawat, supervisi kepala ruang, masa kerja

Daftar Pustaka : (2020-2025)

ABSTRACT

Indarningsih

Analysis of Factors Influencing Hospital Nurses Professionalism

xvi + 117 Pages + 11 Tables + 4 Figures + 22 Attachments

Nursing professionalism is an important component in ensuring the quality and safety of nursing care services. Various phenomena such as patient complaints, suboptimal supervision, and limited organizational support indicate that nursing professionalism still needs to be strengthened. This study aimed to analyze the factors influencing nursing professionalism in one of the hospitals located in Grobogan Regency. This study used a descriptive correlational design with a cross-sectional approach. The study population consisted of all staff nurses totaling 90 nurses. A total sampling technique was used in this study; however, several respondents dropped out, resulting in 87 respondents who met the inclusion criteria. The independent variables included age, gender, educational level, length of employment, training, the role of the nursing committee, hospital support, and head nurse supervision. Nursing professionalism was measured using the Indonesian version of the NPVS-3 questionnaire. Data analysis included the Chi-square test and Generalized Linear Mixed Model (GLMM). The Chi-Square test results showed that the variables associated with nurses' professionalism were educational level ($p=0.002$), years of work experience ($p=0.007$), professionalism training ($p=0.002$), the role of the nursing committee ($p=0.042$), hospital support ($p=0.001$), and head nurse supervision ($p=0.001$). Furthermore, head nurse supervision and years of work experience had a significant simultaneous effect on nurses' professionalism ($p\text{-value} < 0.05$). The GLMM analysis showed that head nurse supervision was the most dominant factor influencing nurses' professionalism, followed by length of work experience. Therefore, it can be concluded that effective supervision in supporting adherence to professional standards, along with longer work experience reflecting greater clinical expertise, plays an important role in enhancing nurses' professionalism, which ultimately contributes positively to the quality of nursing care and patient safety.

Keywords : *Nursing professionalism, head-nurse supervision, Length of employment*

References : *(2020–2025)*