

## ABSTRAK

CV Saprotan Utama adalah perusahaan agribisnis di Demak yang memproduksi dan mendistribusikan pupuk NPK untuk perkebunan sawit, serta produk pertanian lain seperti pestisida dan benih. Berdiri sejak 1980, perusahaan ini menggunakan sistem produksi *make to stock*. Penelitian ini bertujuan untuk meningkatkan efisiensi produksi pupuk NPK 12-6-22 di CV Saprotan Utama melalui pendekatan *Sustainable Value Stream Mapping* (Sust-VSM). Metode ini digunakan untuk menganalisis kinerja perusahaan dari tiga aspek utama: ekonomi, lingkungan, dan sosial. Studi ini mengidentifikasi kegiatan yang tidak memberikan nilai tambah dalam proses produksi, seperti *overprocessing*, penumpukan persediaan dan pengecekan berlebihan. Selain itu, penelitian ini juga mengevaluasi dampak lingkungan dan sosial, termasuk tingkat kebisingan yang melebihi batas aman serta risiko kesehatan & keselamatan dan beban kerja fisik bagi pekerja. Agar dapat terus bersaing dan beroperasi secara berkelanjutan, perusahaan perlu melakukan peninjauan menyeluruh terhadap proses produksinya. Optimalisasi diperlukan untuk mengurangi *waste* dan mendukung prinsip keberlanjutan. Salah satu pendekatan yang diterapkan adalah *Sustainable Value Stream Mapping* yang menggabungkan *lean manufacturing* dengan dimensi keberlanjutan ekonomi, sosial, dan lingkungan. Evaluasi dimensi ekonomi meliputi pengukuran efisiensi waktu, biaya, mutu dan *inventory* produksi. Pada dimensi lingkungan, dianalisis efisiensi pemakaian energi dan bahan baku material. Sementara itu, dimensi sosial mencakup pengukuran terhadap tingkat kebisingan, risiko lingkungan kerja, serta beban fisik. Hasil pengukuran mengidentifikasi sejumlah indikator dalam proses produksi yang berada dalam kondisi kritis yang selanjutnya menjadi dasar penyusunan usulan perbaikan dan desain proses masa depan.

**Kata Kunci : *Lean Manufacturing, Sustainable Value Stream Mapping, Proses Produksi, Pupuk NPK***