

**RASIONALITAS RESISTENSI:
ANALISIS DINAMIKA KOMUNIKASI PETANI TEMBAKAU DALAM
MENYIKAPI KEMITRAAN PT DJARUM**

TESIS

Disusun untuk memenuhi persyaratan menyelesaikan
Pendidikan Magister



Penyusun

Rifqi Muslim Khilmi

14040122410024

**DEPARTEMEN ILMU KOMUNIKASI
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS DIPONEGORO
SEMARANG
2025**

HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama Lengkap : Rifqi Muslim Khilmi

No Induk Mahasiswa : 14040122410024

Tempat/Tanggal Lahir : Grobogan, 21 Februari 1997

Program Studi/Jurusan : Magister Ilmu Komunikasi

Alamat : Dsn. Krajan RT.01/RW.02 Tanggungharjo,
Grobogan

Menyatakan dengan sesungguhnya, bahwa karya ilmiah tesis yang saya tulis berjudul:

**Rasionalitas Resistensi: Analisis Dinamika Komunikasi Petani Tembakau
dalam Menyikapi Kemitraan PT Djarum**

Adalah benar-benar **Hasil Karya Ilmiah Tulisan Saya Sendiri**, bukan hasil karya ilmiah orang lain atau niplakan karya ilmiah orang lain. Apabila di kemudian hari ternyata karya ilmiah yang saya tulis ini terbukti bukan hasil karya ilmiah saya sendiri, atau hasil jiplakan karya orang lain, maka saya sanggup menerima sanksi akademis yang berlaku (dicabut predikat kelulusan dan gelar magisternya).

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan dengan penuh kesadaran serta tanggung jawab

Semarang, 30 Desember 2025

Pembuat Pernyataan,



Rifqi Muslim Khilmi

HALAMAN PENGESAHAN

Judul Tesis : Rasionalitas Resistensi “Analisis Dinamika Komunikasi Petani Tembakau Dalam Menyikapi Kemitraan PT Djarum”

Nama Penyusun : Rifqi Muslim Khilmi

NIM : 14040122410024

Program Studi : Magister Ilmu Komunikasi

Dinyatakan sah sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan Pendidikan Magister.

Semarang, 30 Desember 2025

Dekan

Wakil Dekan I



Dr. Drs. Teguh Yuwono, M.Pol.Admin
NIP. 19690822 199403 1 003



S. Rouli Manalu, S.Sos., MCommSt., Ph.D.
NIP. 19820928 200501 2 001

Dosen Pembimbing :

1. Dr. Hapsari Dwiningtyas Sulistyani,
S.Sos., M.A., M.Si.


(.....)

Dosen Penguji Tesis :

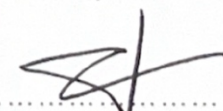
1. Dr. Lintang Ratri Rahmiaji, S.Sos., M.Si.


(.....)

2. Dr. Phil. Nuriyatul Lailiyah S.Sos., M.I.Kom.


(.....)

3. Dr. Adi Nugroho, M.Si


(.....)

MOTTO

“This, too shall pass”

(Anonymus)

HALAMAN PERSEMBAHAN

Puji syukur ke hadirat Allah SWT, Sang pemilik waktu dan Ilmu. Atas segala rahmat, kasih sayang, dan izin-Nya sehingga tesis ini dapat terselesaikan. Perjalanan panjang mengajarkan hamba arti sebuah kesabaran dan kerja keras.

Karya sederhana ini penulis persembahkan sebagai tanda cinta dan terima kasih yang tulus kepada:

1. Dr. Hapsari Dwiningtyas Sulistyani, S.Sos., M.A., M.Si., selaku Dosen Pembimbing. Terima kasih atas kesabaran, waktu, dan ilmu yang Ibu curahkan. Bimbingan Ibu bukan hanya menuntun tesis ini hingga selesai, tapi juga membentuk pola pikir saya menjadi lebih tajam dan bijaksana.
2. Dr. Lintang Ratri Rahmiaji, S.Sos., M.Si., Dr. Phil. Nuriyatul Lailiyah S.Sos., M.I.Kom., dan Dr. Adi Nugroho, M.Si., selaku Dewan Penguji. Terima kasih atas saran, kritik membangun, dan diskusi mendalam yang telah menyempurnakan karya tulis ini.
3. Almarhumah Mamak, Hj. Mudrikah. Untuk wanita terhebat yang pernah ada dalam hidupku. Meski raga Mamak tak lagi di sini, namun kasih sayang dan doa yang dulu pernah mamak langitkan, rasanya masih memelukku erat hingga saat ini. Tesis ini bukti bahwa harapan Mamak selalu hidup dalam diriku. Al-Fatihah.
4. Bapak H. Umar Salim. Sosok suppoter terbaik dalam hidupku. Terima kasih, Pak, atas dukungan materiil dan moriil yang tak pernah putus. Terima kasih untuk kesabaran Bapak menungguku yang sempat melangkah lambat, dan terima kasih telah memotivasiku untuk memulai dan menyelesaikan jenjang S2 ini. Kelulusan ini untuk Bapak.
5. Istri tercinta, Ika Nanda Ayuningtyas, S.Gz. Terima kasih telah menjadi rumah tempatku pulang saat lelah. Terima kasih hadirmu berhasil mengembalikan motivasiku yang sempat hilang, dan dengan sabar tak henti mengingatkan serta memberi semangat penuh untuk menuntaskan tanggung jawab ini.

6. Para Petani Tembakau: Bapak Musri, Bapak Birin, Bapak Noto, Bapak Kusnin, Bapak Anam dan Bapak Ibnu. Terima kasih telah menerima saya dengan tangan terbuka, menyuguhkan cerita, kopi dan pelajaran hidup yang berharga selama penelitian di lapangan. Tanpa keterbukaan bapak sekalian, tulisan ini tidak akan bernyawa.
7. Pihak Kemitraan Mranggen PT Djarum, terima kasih atas izin dan kesediaannya berbagi data yang sangat krusial bagi kelengkapan penelitian ini.
8. Mas Soleh. Terima kasih banyak atas bantuannya dalam mempermudah urusan administrasi saya dalam proses kelulusan ini.
9. Rekan-rekan Magister Ilmu Komunikasi Undip angkatan 2022. Terima kasih pernah mengisi hari-hari dengan diskusi dan tawa. Meski kalian lulus lebih dulu, jejak pertemanan kita tetap menjadi penyemangat tersendiri.
10. Untuk Diriku Sendiri. Terima kasih sudah bertahan. Terima kasih tidak memilih untuk menyerah meskipun prosesnya tidak mudah dan sempat tertatih. Terima kasih telah berjuang sangat keras untuk sampai di titik selesai.

ABSTRAK

Judul : Rasionalitas Resistensi: Analisis Dinamika Komunikasi Petani
Tembakau Dalam Menyikapi Kemitraan PT Djarum

Nama : Rifqi Muslim Khilmi

NIM : 14040122410024

Program kemitraan pertanian idealnya menciptakan hubungan simbiosis mutualisme antara perusahaan dan petani. Namun, realitas di Desa Brabo, Kabupaten Grobogan, menunjukkan anomali berupa resistensi kolektif petani tembakau terhadap kemitraan PT Djarum. Resistensi ini dipicu oleh pelanggaran ekspektasi mengenai harga, risiko penolakan barang, dan minimnya pendampingan petugas. Penelitian ini bertujuan untuk mengeksplorasi konstruksi makna dan dinamika komunikasi petani dalam mengambil keputusan resistensi. Menggunakan paradigma konstruktivisme dengan metode deskriptif kualitatif (*Basic Qualitative Research*) dan analisis *Reflexive Thematic Analysis*, penelitian ini menggali data melalui wawancara mendalam dengan petani mitra.

Hasil penelitian menunjukkan temuan yang signifikan: meskipun secara kontraktual tindakan menjual ke luar dapat dikategorikan sebagai wanprestasi atau pelanggaran aturan, namun dalam konstruksi makna petani, tindakan tersebut tidak dimaknai sebagai kejahatan. Sebaliknya, hal itu dimaknai sebagai mekanisme pertahanan hidup (*survival mechanism*) yang rasional dan sah secara moral untuk merespons ketidakadilan sistem. Keputusan resistensi terbentuk melalui interaksi sosial informal ("*rembugan*") yang mengoordinasikan makna ketidakadilan menjadi kesepakatan kolektif, serta divalidasi oleh desakan ekonomi keluarga. Mengacu pada konsep James C. Scott, wujud resistensi terpolarisasi dalam spektrum tertutup berupa Politik Kepatuhan Palsu (*False Compliance*) hingga penolakan terbuka. Secara teoretis, penelitian ini mengintegrasikan *Theory of Planned Behavior* (TPB) dan *Coordinated Management of Meaning* (CMM) untuk menjelaskan bagaimana narasi ketidakadilan dikelola. Simpulan penelitian ini menemukan kebaruan (*novelty*) bahwa jaringan komunikasi informal petani memiliki pengaruh yang lebih kuat dalam menggerakkan tindakan ekonomi dibandingkan kontrak legal formal perusahaan. Disarankan bagi penelitian selanjutnya untuk menyertakan perspektif perusahaan guna mendapatkan gambaran komunikasi yang lebih berimbang.

Kata Kunci: Resistensi Petani, Kepatuhan Palsu, Dinamika Komunikasi, Rasionalitas Ekonomi, Coordinated Management of Meaning

ABSTRACT

Title : Rationality of Resistance: Analysis of Communiation Dynamics of Tobacco Farmers in Responding to PT Djarum Partnership

Name : Rifqi Muslim Khilmi

NIM : 14040122410024

Ideally, agricultural partnership programs create a symbiotic mutualism relationship between companies and farmers. However, the reality in Brabo Village, Grobogan Regency, reveals an anomaly in the form of collective resistance by tobacco farmers against the PT Djarum partnership. This resistance is triggered by expectancy violations regarding pricing, the risk of product rejection, and minimal field assistance from officers. This study aims to explore the meaning construction and communication dynamics of farmers in making resistance decisions. Utilizing a constructivist paradigm with a qualitative descriptive method (Basic Qualitative Research) and Reflexive Thematic Analysis, this study collects data through in-depth interviews with partner farmers.

The results indicate significant findings: although contractually the act of side-selling (selling to third parties) can be categorized as a breach of contract or rule violation, within the farmers' construction of meaning, such actions are not interpreted as crimes. Conversely, they are interpreted as a rational and morally legitimate survival mechanism to respond to systemic injustice. Resistance decisions are formed through informal social interactions ("rembugan") that coordinate the meaning of injustice into a collective agreement, and are validated by family economic pressures. Referring to James C. Scott's concept, the forms of resistance are polarized in a spectrum ranging from closed resistance in the form of False Compliance to open refusal. Theoretically, this study integrates the Theory of Planned Behavior (TPB) and Coordinated Management of Meaning (CMM) to explain how narratives of injustice are managed. The study concludes with a novelty finding that farmers' informal communication networks possess a stronger influence in driving economic actions compared to the company's formal legal contracts. It is recommended for future research to include the corporate perspective to obtain a more balanced overview of the communication dynamics.

Keywords: Farmer Resistance, False Compliance, Communication Dynamics, Economic Rationality, Coordinated Management of Meaning.

KATA PENGANTAR

Puji dan puji syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT, karena atas limpahan rahmat dan hidayah-Nya, penulis dapat menyelesaikan tesis dengan judul “Rasionalitas Resistensi: Analisis Dinamika Komunikasi Petani Tembakau Dalam Menyikapi Kemitraan PT Djarum”. Penulisan tesis ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister Ilmu Komunikasi pada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik (FISIP) Universitas Diponegoro, Semarang.

Tesis ini terdiri dari lima bab. Bab satu berisi pendahuluan dan metode penelitian. Bab dua membahas gambaran umum kemitraan petani dan PT Djarum. Bab tiga memaparkan temuan lapangan terkait dinamika resistensi petani. Bab empat menganalisis temuan tersebut sebagai mekanisme pertahanan hidup (survival mechanism) menggunakan teori Coordinated Management of Meaning (CMM). Terakhir, bab lima berisi simpulan dan rekomendasi.

Besar harapan penulis agar penelitian ini dapat memberikan kontribusi pemikiran bagi kajian komunikasi pertanian dan menjadi masukan yang bermanfaat, baik bagi para petani, pihak perusahaan, maupun akademisi. Penulis menyadari bahwa karya tulis ini masih jauh dari kata sempurna dan memiliki banyak kekurangan. Oleh karena itu, penulis sangat terbuka terhadap segala kritik dan saran yang membangun demi penyempurnaan di masa mendatang.

Semarang, 30 Desember 2025

Penulis,



Rifqi Muslim Khilmi

DAFTAR ISI

HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
MOTTO	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN	v
ABSTRAK	vii
ABSTRACT.....	viii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR	xv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Rumusan Masalah	7
1.3 Tujuan Penelitian.....	8
1.4 Signifikansi Penelitian	9
1.4.1. Signifikansi Akademis.....	9
1.4.2. Signifikansi Praktis	9
1.4.3. Signifikansi Sosial	10
1.5 Tinjauan Pustaka.....	10
1.5.1. State of The Art	10
1.5.2. Landasan Teori	17
1.6 Kerangka Pemikiran	22
1.6.1. Alur Pikir Penelitian	22
1.6.2. Bagan Kerangka Pemikiran	23
1.7 Fokus Penelitian.....	23
1.8 Metode Penelitian	24
1.8.1. Paradigma Penelitian	24
1.8.2. Pendekatan Penelitian	26
1.8.3. Lokasi Penelitian	27
1.8.4. Subjek Penelitian	28

1.8.5.	Jenis dan Sumber Data.....	28
1.8.6.	Teknik Pengumpulan Data.....	30
1.8.7.	Teknik Analisis Data	31
1.8.8.	Keabsahan Data (Triangulasi)	32
1.9	Sistematika Penulisan.....	34
BAB II DINAMIKA PERTANIAN TEMBAKAU DAN RELASI		
	KEMITRAAN DI KABUPATEN GROBOGAN.....	36
2.1	Dinamika Pertanian dan Konteks Sosiologis Desa Brabo	36
2.2	Lanskap Industri dan Peta Persaingan Mitra	38
2.3	Profil Perusahaan Mitra: PT Djarum	39
2.4	Resistensi Petani Tembakau Kemitraan PT Djarum.....	41
BAB III TEMUAN PENELITIAN.....		
3.1	Profil Informan	45
3.2	Pemicu Resistensi.....	47
3.2.1.	Ambiguitas dan Ketidakpastian Harga	47
3.2.2.	Kesenjangan Fasilitas Kemitraan.....	50
3.2.3.	Minimnya Intensitas Pendampingan.....	52
3.2.4.	Risiko Penolakan Barang.....	55
3.3	Pemaknaan Petani atas Realitas Kemitraan	57
3.3.1.	Gejolak Emosional dan Kekecewaan	58
3.3.2.	Pembenaran Diri atas Tindakan Resistensi.....	60
3.3.3.	Rasionalitas Ekonomi	64
3.3.4.	Perasaan Inferior atas Standar Kualitas	69
3.4	Proses Sosial: Mekanisme Pertahanan Diri Komunitas Petani	71
3.4.1.	Dinamika Pertukaran Informasi di Ruang Sosial Desa	71
3.4.2.	Keterlibatan Keluarga dalam Menentukan Nasib Hasil Panen.....	75
3.4.3.	Observasi Kegagalan Rekan sebagai Sinyal Bahaya Kemitraan ...	76
3.5	Wujud Tindakan Resistensi Petani.....	78
3.5.1.	Menjual ke Luar (Exit Strategy)	78

3.5.2.	Strategi Menghindar/Pasif	80
3.5.3.	Setor Parsial/Terukur	82
3.5.4.	Penolakan Terbuka dan Negosiasi Alot.....	84
3.6	Analisis Kasus Negatif (Negative Case Analysis).....	85
3.6.1.	Informan II: Kesibukan Pribadi sebagai Faktor Absensi.....	86
3.6.2.	Informan VI: Penolakan terhadap Ikatan Utang.....	87
3.6.3.	Informan IV: Resistensi Berbasis Kesadaran Murni	87
3.6.4.	Informan III: Dilema Moral dan Kepatuhan Parsial.....	88
3.7	Rangkuman Temuan Penelitian.....	89
BAB IV	PEMBAHASAN DAN ANALISIS DATA	91
4.1	Pengantar Bab.....	91
4.2	Rekonstruksi Makna: Pergeseran Cara Pandang Terhadap Kemitraan	92
4.2.1.	Dari Mitra Menjadi Ancaman: Sikap Negatif terhadap Ketidakpastian	93
4.2.2.	Persepsi Penelantaran sebagai Pelanggaran Kontrak Moral.....	96
4.3	Dinamika Komunikasi Antar-Petani dan Pembentukan Kesepakatan Kolektif	99
4.3.1.	Diskusi Kelompok sebagai Ruang Koordinasi Makna.....	100
4.3.2.	Pengaruh Lingkungan Sosial dan Validasi Tindakan.....	103
4.4	Manifestasi Strategi Resistensi Petani dalam Ranah Praktis.....	105
4.4.1.	Politik Kepatuhan Palsu (False Compliance) dan Siasat Mengulur Waktu 106	
4.4.2.	Penolakan Terbuka dan Pemutusan Ketergantungan.....	107
4.5	Diskusi: Dinamika Komunikasi dan Konstruksi Resistensi Petani (Thematic Integration)	109
BAB V	PENUTUP	111
5.1	Simpulan.....	111
5.2	Implikasi teoretis (Novelty).....	112

5.3 Saran	112
DAFTAR PUSTAKA.....	114

DAFTAR TABEL

Tabel 1. Total Produksi Tembakau di Jawa Tengah.....	3
Tabel 2 Tren Penurunan Performa Kemitraan Area Mranggen dan Anomali Kelompok MU (2023-2024)	5
Tabel 3. Fokus dan Sub-Fokus Penelitian	24
Tabel 4. Profil Informan	45

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Bagan Kerangka Pemikiran	23
Gambar 2. Peta Tematik Dinamika Resistensi Petani	90