

BAB V

PENUTUP

5.1. Kesimpulan

Berdasarkan dari hasil penelitian dan pembahasan yang telah diuraikan, maka dapat ditarik kesimpulan sebagai berikut:

1. Waktu baku yang dibutuhkan gudang batu hijau PT XYZ dalam menyelesaikan *packing* satu pesanan barang 816,53 detik atau 13,61 menit.
2. Elemen kerja yang berkontribusi waktu terlama pada proses packing barang yaitu pada proses *collect* atau pengambilan barang sesuai *picktag* dari *shipping area* ke lokasi yang ditentukan dengan waktu baku 421,62 detik atau 7,03 menit.
3. Jumlah karyawan yang dibutuhkan untuk meningkatkan *outbound* sebanyak 9 orang, karena hasil dari perhitungan produktivitas kerja dalam jumlah karyawan yang dibutuhkan yaitu 8,27 dimana aktual karyawan berjumlah 7 orang serta dengan jumlah karyawan tersebut belum bisa memenuhi KPI per bulan sebanyak 7000 *line item*, maka perlu ditambah 2 karyawan lagi.

5.2. Saran

1. PT XYZ perlu memperhatikan lebih lanjut terkait beban para karyawannya.
2. Waktu baku ini diharapkan dapat diimplementasikan agar KPI per bulan dapat tercapai.

3. Diperlukan penelitian yang lebih mendalam dengan metode lain untuk perencanaan jumlah karyawan sesuai jumlah *line item* untuk mengoptimalkan pada gudang batu hijau PT XYZ.