



ANALISIS PEMBINAAN UMKM DI KAWASAN WISATA GUCI TEGAL

SKRIPSI

Disusun Untuk Memenuhi Persyaratan Menyelesaikan Pendidikan Strata 1

Departemen Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Universitas Diponegoro

Penyusun

CAMELIA NUR AISYAH

NIM. 14020122120029

PROGRAM STUDI S1 ADMINISTRASI PUBLIK

DEPARTEMEN ADMINISTRASI PUBLIK

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

UNIVERSITAS DIPONEGORO

2025

PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH (SKRIPSI)

Saya yang bertandatangan dibawah ini :

1. Nama Lengkap : Camelia Nur Aisyah
2. Nomor Induk Mahasiswa : 14020122120029
3. Tempat / Tanggal Lahir : Tegal, 23 Juli 2004
4. Jurusan / Program Studi : S-1 Administrasi Publik
5. Alamat : BTN. Permata Indah Blok.C No.10 Pangkah, Tegal

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa karya ilmiah skripsi yang saya tulis berjudul :
Analisis Pembinaan UMKM di Kawasan Wisata Guci Tegal.

Adalah benar-benar Hasil Karya Ilmiah Tulisan Saya Sendiri, bukan hasil karya ilmiah orang lain dan juga tidak mengandung plagiasi dari sumber informasi lainnya. Hal ini diperkuat dengan hasil uji kemiripan Turnitin yang kurang dari 20 %.

Apabila dikemudian hari ternyata karya ilmiah yang saya tulis itu terbukti bukan hasil karya ilmiah saya sendiri atau hasil plagiasi karya orang lain, maka saya sanggup menerima sanksi berupa pembatalan hasil karya ilmiah saya dengan seluruh implikasinya, sebagai akibat kecurangan yang saya lakukan.

Demikianlah surat pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan dengan penuh kesadaran serta tanggung jawab.

Semarang, 1 Desember 2025

Mengetahui,
Dosen Pembimbing



Retna Hanani, S.Sos., MPP.
NIP. 198107212006042002

Pembuat Pernyataan,



Camelia Nur Aisyah
NIM. 14020122120029

Ketua PS S1 Administrasi Publik



Retna Hanani, S.Sos., MPP.
NIP. 198107212006042002

HALAMAN PENGESAHAN

Judul Skripsi : Analisis Pembinaan UMKM di Kawasan Wisata Guci Tegal

Nama : Camelia Nur Aisyah

NIM 14020122120029

Program Studi/ Jurusan : SI/ Administrasi Publik

Dinyatakan sah sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan pendidikan Strata I pada Departemen Administrasi Publik, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Diponegoro, Semarang.

Semarang, 1 Desember 2025

Dekan



Dr. Drs. Teguh Yuwono, M.Pol.Admin

NIP. 196903221994031003

Wakil Dekan I



S. Rouli Manalu, S.Sos., MCommSt., Ph.D.

NIP. 198209282005012001

Dosen Pembimbing :

1. Retna Hanani, S.Sos., MPP



Dosen Penguji Skripsi :

1. Prof. Dr. Dra. Hartuti Purnaweni, MPA.



2. Retna Hanani, S.Sos., MPP.



3. Prof. Dr. Dra. Kismartini, M.Si.



HALAMAN MOTTO

“Allah tidak membebani seseorang melainkan sesuai
dengan kesanggupannya”

-Q.S AL-Baqarah: 286

“Orang lain ga akan paham *struggle* dan masa sulitnya kita, yang mereka ingin tau hanya bagian *succes stories*. Berjuanglah untuk diri sendiri walaupun gak ada yang tepuk tangan, kelak diri kita di masa depan akan sangat bangga dengan apa yang kita perjuangkan hari ini.”

HALAMAN PERSEMBAHAN

Alhamdulillahirobbil alamin, puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT yang maha pengasih dan maha pemurah atas segala rahmat dan karunia yang telah dilimpahkannya. Penulis persembahkan karya ini untuk:

1. Cinta pertama dan pintu surgaku, Papah dan Ibu. Terima kasih atas segala dukungan yang tidak pernah putus. Memberikan cinta, kasih sayang, doa, dan pengorbanan yang mengiringi setiap langkah untuk menyelesaikan pendidikan ini. Terima kasih telah mengantarkan ananda sampai di titik ini. Terima kasih sudah berjuang untukku, membesarkan dan mendidikku sampai mendapatkan gelar sarjana. Semoga Allah SWT senantiasa menjaga papah dan ibu sampai melihatku berhasil dengan keputusanku sendiri. Hiduplah lebih lama pah, bu.
2. Teruntuk kakakku tersayang, Puspa, Pascar, Ide dan Adikku Adi. Terima kasih banyak atas dukungan secara moril maupun materil, terima kasih atas segala motivasi dan dukungan yang diberikan kepada penulis sehingga penulis mampu menyelesaikan studi.
3. Kepada Afta Afdiyansah yang selalu menemani dan selalu menjadi support system penulis pada hari yang tidak mudah selama proses pengerjaan skripsi. Terima kasih telah menjadi rumah untuk melepas keluh kesah, memberikan dukungan, semangat, tenaga, pikiran maupun bantuan dan senantiasa sabar menghadapi saya, terima kasih telah menjadi bagian perjalanan saya hingga akhir penyusunan skripsi ini.
4. Sahabat terbaik penulis yang selalu ada di tiap suka duka penulis, Maya, Dela, Rere, Disa, Rara, Amel, Aridh. Penulis sangat berterima kasih atas tiada hentinya

memberikan motivasi kepada penulis agar skripsi ini dapat selesai tepat waktu.

Sahabat penulis ini menjadi pendengar yang baik bagi penulis ketika berkeluh kesah.

5. Sahabat seperjuangan Fadilla, Gress, Arra, Divani, April yang selalu menemani, memberikan motivasi dan semangat yang luar biasa dari awal masuk ke kampus tercinta, Universitas Diponegoro hingga di titik kita semua akan meninggalkan kampus ini. Terima kasih atas tawa dan bahagia yang tak terhingga yang telah tercipta semasa kuliah ini, semoga kita semua dapat meraih semua cita-cita yang diharapkan.

See u on top guys!

6. Camelia Nur Aisyah, ya! diri saya sendiri. Apresiasi sebesar-besarnya yang telah berjuang untuk menyelesaikan apa yang telah dimulai. Sulit bisa bertahan sampai dititik ini, terima kasih untuk tetap hidup dan merayakan dirimu sendiri. Tetaplah menjadi manusia yang mau berusaha dan tidak lelah untuk mencoba.

ANALISIS PEMBINAAN UMKM DI KAWASAN WISATA GUCI TEGAL

Camelia Nur Aisyah, Retna Hanani

Departemen Administrasi Publik

Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Diponegoro

Jl. Prof H Soedarto, S.H Tembalang Semarang Kotak Pos 1269

Telepon (024) 7465407 Faksimile (024) 7465405

Laman: <http://fisip.undip.ac.id> email fisip@undip.ac.id

Abstrak

Kawasan Wisata Guci Kabupaten Tegal merupakan destinasi wisata unggulan yang menjadi sumber penghidupan bagi pelaku Usaha Mikro, Kecil, dan Menengah (UMKM). Namun, potensi tersebut belum diimbangi dengan pembinaan UMKM yang terstruktur dan berkelanjutan dari pemerintah daerah. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pembinaan UMKM di Kawasan Wisata Guci Kabupaten Tegal berdasarkan teori pembinaan Musanef yang meliputi dimensi perencanaan, penyusunan, pembangunan, pengembangan, dan pengarahan. Research gap dalam penelitian ini terletak pada minimnya kajian pembinaan UMKM di kawasan wisata yang berkembang tanpa program pembinaan resmi pemerintah. Metode penelitian yang digunakan adalah pendekatan kualitatif dengan teknik wawancara, observasi, dan dokumentasi. Hasil penelitian menunjukkan bahwa pembinaan UMKM belum berjalan optimal, khususnya pada aspek perencanaan dan pembangunan, sehingga peran paguyuban muncul sebagai inisiatif masyarakat untuk mendukung koordinasi usaha. Oleh karena itu, diperlukan pembinaan yang lebih terencana, terkoordinasi, dan berkelanjutan.

Kata kunci: Pembinaan UMKM, Kawasan Wisata, Guci Tegal.

***ANALYSIS OF UMKM DEVELOPMENT IN THE GUCI TEGAL TOURISM
AREA***

Camelia Nur Aisyah, Retna Hanani

Departemen Administrasi Publik

Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Diponegoro

Jl. Prof H Soedarto, S.H Tembalang Semarang Kotak Pos 1269

Telepon (024) 7465407 Faksimile (024) 7465405

Laman: <http://fisip.undip.ac.id> email fisip@undip.ac.id

ABSTRACT

The Guci Tourism Area in Tegal Regency is a leading tourist destination that provides a livelihood for Micro, Small, and Medium Enterprises (MSMEs). However, this potential has not been matched by structured and sustainable MSME development from the local government. This study aims to analyze MSME development in the Guci Tourism Area in Tegal Regency based on Musanef's development theory, which encompasses the dimensions of planning, formulation, construction, development, and direction. The research gap in this study lies in the limited number of studies on MSME development in tourism areas that develop without formal government development programs. The research method used was a qualitative approach using interviews, observation, and documentation. The results indicate that MSME development has not been optimal, particularly in the planning and development aspects. Therefore, the role of community associations (paguyuban) has emerged as a community initiative to support business coordination. Therefore, more planned, coordinated, and sustainable development is needed.

Keywords: MSME Development, Tourism Area, Guci Tegal.

KATA PENGANTAR

Segala puji bagi Allah SWT karena berkat taufik, hidayah beserta inayahNya penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi yang berjudul “Analisis Pembinaan UMKM di Kawasan Wisata Guci Tegal”. Sholawat serta salam semoga selalu tercurah kepada Nabi Muhammad SAW beserta keluarga, para sahabat, dan pengikutnya hingga akhir zaman.

Peneliti menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini tidak lepas dari bimbingan dan bantuan dari beberapa pihak sehingga skripsi ini dapat terselesaikan. Peneliti ingin menyampaikan ucapan terimakasih yang tulus serta rasa hormat kepada:

1. Dr. Drs. Teguh Yuwono, M.Pol.Admin selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Diponegoro Semarang
2. Dra. Tri Yuningsih, M.Si selaku Ketua Departemen Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Diponegoro Semarang
3. Retna Hanani, S.Sos., MPP selaku Ketua Prodi S-1 Administrasi Publik, sekaligus selaku dosen pembimbing dalam penelitian dan penulisan skripsi yang telah meluangkan waktu dan pikiran dalam mengarahkan serta membimbing dalam proses penulisan skripsi ini
4. Prof. Dr. Dra. Hartuti Purnaweni, MPA selaku dosen wali yang telah memberikan arahan selama penulis menempuh pendidikan di Departemen Administrasi Publik dan juga selaku dosen penguji skripsi saya

5. Segenap Dosen dan civitas akademika FISIP UNDIP yang telah memberikan banyak ilmu dan pengalaman selama penulis menyelesaikan studi S1
6. Kedua orang tua saya yang selalu memberikan doa dan motivasi semangat kepada penulis
7. Bapak Satriyo selaku Kepala UPTD Objek Wisata Guci Dinas Pemuda, Olahraga dan Pariwisata Kabupaten Tegal yang telah bersedia memberikan informasi terkait dengan penelitian skripsi ini
8. Bapak Ali Imron selaku Staf Bidang UMKM Dinas Koperasi, UMKM, dan Perdagangan Kabupaten Tegal yang telah bersedia memberikan informasi terkait dengan penelitian skripsi ini
9. Pihak pelaku UMKM di kawasan wisata Guci yang telah membantu penulis dalam mengumpulkan data dan informasi penelitian

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini masih banyak kekurangan, oleh karena itu penulis mengucapkan Amohon maaf atas kekurangan dan keterbatasan yang ada dalam skripsi ini. Penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi para pembaca dan juga bagi pihak-pihak lain yang membutuhkan sebagai bahan untuk menambah pengetahuan. Terimakasih.

Semarang, 21 November 2025

Camelia Nur Aisyah

DAFTAR ISI

BAB I.....	1
PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Identifikasi Masalah.....	9
1.3 Rumusan Masalah.....	9
1.4 Tujuan Penelitian	10
1.5 Manfaat Penelitian	10
1.5.1 Kegunaan Teoritis	10
1.5.2 Kegunaan Praktis	10
1.6 Kajian Pustaka	11
1.6.1 Penelitian Terdahulu	11
1.6.2 Landasan Teori.....	22
1.7 Kerangka Pemikiran Teoritis	32
1.8 Operasionalisasi Konsep.....	33
1.9 Fenomena Penelitian.....	36
1.10 Metode Penelitian	37
1.10.1 Pendekatan Penelitian	37
1.10.2 Fokus penelitian	37
1.10.3 Lokus penelitian.....	37
1.10.4 Jenis dan Sumber Data.....	38
1.10.5 Pemilihan Informan	40
1.10.6 Instrumen Penelitian	40

1.10.7	Teknik Pengumpulan Data	41
1.10.8	Teknik Analisis Data	42
1.10.9	Kualitas Data.....	43
BAB II.....		45
GAMBARAN UMUM PENELITIAN		45
2.1	Kabupaten Tegal.....	45
2.2	Objek Wisata Guci	49
BAB III		58
PENYAJIAN DATA DAN ANALISIS HASIL PENELITIAN		58
3.1	Identitas Informan.....	59
3.2	Pembinaan UMKM di Kawasan wisata Guci Kabupaten Tegal	61
3.2.1	Perencanaan	64
3.2.2	Penyusunan	72
3.2.3	Pembangunan.....	80
3.2.4	Pengembangan	91
3.2.5	Pengarahan	99
3.3	Analisis Hasil Penelitian	107
3.3.1	Pembinaan UMKM di Kawasan Wisata Guci Tegal.....	110
BAB IV		134
KESIMPULAN DAN SARAN.....		134
4.1	Kesimpulan	134
4.2	Saran	135
DAFTAR PUSTAKA.....		136

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Teknik Analisis Data Miles	42
Gambar 2. 1 Peta Konstelasi Kabupaten Tegal dan Wilayah Sekitarnya.....	47
Gambar 2. 2 Peta Topografi Kabupaten Tegal	48
Gambar 2. 3 Lokasi Objek Wisata Guci Kabupaten Tegal	51
Gambar 2. 4 Objek Wisata Guci Kabupaten Tegal	53
Gambar 2. 5 Kawasan UMKM di Kawasan Wisata Guci.....	54
Gambar 2. 6 Pelaku UMKM Yang Menjual Makanan.....	55
Gambar 2. 7 Pelaku UMKM Yang Menjual Kerajinan.....	55
Gambar 2. 8 Pelaku UMKM Yang Menjual Hasil Bumi	56
Gambar 3. 1 Analisis Pembinaan UMKM di Kawasan Wisata Guci Tegal	133

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Data kunjungan wisatawan Guci (jiwa) 2023	3
Tabel 1. 2 Penelitian Terdahulu.....	11
Tabel 2. 1 Luas Wilayah Per Kecamatan	45
Tabel 2. 2 Perbatasan Kabupaten Tegal	46
Tabel 2. 3 Wisata yang Dikelola Pemerintah Kab.Tegal.....	49
Tabel 2. 4 Batas-batas Kawasan Objek Wisata Guci	50
Tabel 2. 5 Potensi Wisata yang Dikembangkan di Objek Wisata Guci	52
Tabel 3. 1 Profil Informan.....	61

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	139
Lampiran 2	141
Lampiran 3	143
Lampiran 4	154
Lampiran 5	157