

**IMPLEMENTASI GOOD CORPORATE
GOVERNANCE TERHADAP KINERJA KEUANGAN
BERBASIS ENTERPRISE RESOURCE PLANNING**
(Studi Kasus Pada Perusahaan Manufaktur Yang Terdaftar Di BEI 2019-2023)



TUGAS AKHIR

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan
Program Diploma IV (Sarjana Terapan) pada Program Diploma IV (Sarjana
Terapan) Sekolah Vokasi Universitas Diponegoro

Disusun oleh :

Malaika Rasendriya Ardana

40011421650164

**PROGRAM STUDI D-IV (SARJANA TERAPAN)
AKUNTANSI PERPAJAKAN
DEPARTEMEN BISNIS DAN KEUANGAN
SEKOLAH VOKASI
UNIVERSITAS DIPONEGORO**

2025

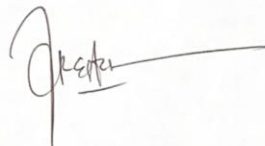
HALAMAN PERSETUJUAN TUGAS AKHIR

HALAMAN PERSETUJUAN TUGAS AKHIR

Nama Penyusun : Malaika Rasendriya Ardana
Nomor Induk Mahasiswa : 40011421650164
Fakultas : Sekolah Vokasi
Program Studi : D4 Akuntansi Perpajakan
Judul Tugas Akhir / Skripsi : Implementasi Good Corporate Governance
terhadap Kinerja Keuangan berbasis *Enterprise
Resource Planning* (Studi kasus pada perusahaan
manufaktur yang terdaftar di BEI 2019-2023)

Semarang, 16 Mei 2025

Dosen Pembimbing



Maya Aresteria, S.E., M.Si., Ak.

NIP. 198707122019032013

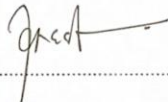
HALAMAN PENGESAHAN KELULUSAN UJIAN

HALAMAN PENGESAHAN KELULUSAN UJIAN

Nama Penyusun : Malaika Rasendriya Ardana
Nomor Induk Mahasiswa : 40011421650164
Fakultas : Sekolah Vokasi
Program Studi : D4 Akuntansi Perpajakan
Judul Tugas Akhir/Skripsi : Implementasi Good Corporate Governance
terhadap Kinerja Keuangan berbasis *Enterprise
Resource Planning* (Studi kasus pada perusahaan
manufaktur yang terdaftar di BEI 2019-2023)

Telah dinyatakan lulus ujian pada tanggal 3 Juni 2025

Tim Penguji

1. Maya Aresteria, S.E., M.Si., Ak 
(.....)
2. Aryo Bimo Setya Permana M.A. 
(.....)
3. Naila Hanum, SE., M.Acc. 
(.....)

PERNYATAAN ORISINALITAS TUGAS AKHIR/SKRIPSI

PERNYATAAN ORISINALITAS TUGAS AKHIR/SKRIPSI

Yang bertanda tangan dibawah ini, saya, Malaika Rasendriya Ardana, dengan ini menyatakan bahwa skripsi yang berjudul **"Implementasi Good Corporate Governance Terhadap Kinerja Keuangan Berbasis Enterprise Resource Planning (Studi Kasus pada Perusahaan Manufaktur yang Terdaftar di BEI Tahun 2019-2023)"** adalah karya saya sendiri yang disusun untuk memenuhi persyaratan memperoleh gelar Sarjana Terapan pada Program Diploma IV (S1 Terapan) Akuntansi Perpajakan, Sekolah Vokasi, Universitas Diponegoro. Saya menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa tidak terdapat bagian atau keseluruhan tulisan dalam skripsi ini yang diambil dari karya orang lain tanpa memberikan pengakuan yang semestinya kepada penulis aslinya.

Saya juga menegaskan bahwa dalam penyusunan skripsi ini, saya tidak melakukan plagiasi dalam bentuk apapun dan tidak mengakui ide atau pemikiran orang lain sebagai hasil pemikiran saya sendiri. Apabila dikemudian hari terbukti bahwa saya telah melakukan tindakan yang bertentangan dengan pernyataan ini, baik secara sengaja maupun tidak, saya bersedia untuk menarik kembali skripsi ini dan menerima segala konsekuensi yang berlaku, termasuk pembatalan gelar serta ijazah yang telah diberikan oleh Universitas Diponegoro.

Semarang, 3 Juni 2025

Yang membuat pernyataan,



Malaika Rasendriya A

NIM. 40011421650164

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menguji hubungan antara penerapan *good corporate governance* terhadap kinerja keuangan berbasis *enterprise resource planning* pada perusahaan manufaktur yang terdaftar di Bursa Efek Indonesia (BEI) selama periode 2019-2023. Variabel dependen dalam penelitian ini adalah kinerja keuangan yang diukur dengan *Return On Asset*. Variabel independen dalam penelitian ini adalah *Good Corporate Governance* yang diproksikan dengan dewan direksi, dewan komisaris independen, dan komite audit. Pendekatan yang digunakan adalah kuantitatif dengan teknik *purposive sampling*, sehingga diperoleh sebanyak 19 perusahaan manufaktur yang memenuhi kriteria penelitian. Metode analisis pada penelitian ini menggunakan uji asumsi klasik dan regresi linear berganda dengan bantuan perangkat lunak IBM SPSS versi 26. Hasil penelitian menunjukkan bahwa dewan direksi tidak berpengaruh positif terhadap kinerja keuangan. Dewan komisaris independen berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja keuangan dan komite audit tidak berpengaruh positif terhadap kinerja keuangan.

Kata kunci: *Return On Asset* (ROA), *Good Corporate Governance* (GCG), *Enterprise Resource Planning* (ERP).

ABSTRACT

This study aims to examine the relationship between the implementation of *good corporate governance* and financial performance based on *enterprise resource planning* in manufacturing companies listed on the Indonesia Stock Exchange (IDX) during the 2019-2023 period. The dependent variable in this study is financial performance, which is measured by *Return On Assets*. The independent variable in this study is *Good Corporate Governance*, which is proxied by the board of directors, the independent board of commissioners, and the audit committee. The approach used is quantitative with *purposive sampling* techniques, so that as many as 19 manufacturing companies met the research criteria. The analysis method in this study uses classical assumption tests and multiple linear regression with the help of IBM SPSS software version 26. The study results show that the board of directors does not affect financial performance. The independent board of commissioners has a positive effect on financial performance, and the audit committee does not affect financial performance.

Keywords: *Return On Asset (ROA), Good Corporate Governance (GCG), Enterprise Resource Planning (ERP).*

MOTO DAN PERSEMBAHAN

If you never bleed, you never gonna grow. – Taylor Swift

Allah tidak membebani seseorang melainkan sesuai kesanggupannya. (QS. Al-Baqarah)

Allah tahu prosesmu, Allah tahu niat baikmu, tenanglah Allah pasti bantu urusanmu. “Tidak ada sehelai daun pun yang gugur yang tidak diketahui-Nya.” (QS. Al-An’am)

Karya ini saya persembahkan untuk:

Kedua orang tua dan seluruh keluarga, serta orang-orang yang senantiasa mendoakan dan menyemangati saya.

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT atas segala rahmat dan karunia-Nya. Tak lupa sholawat dan salam dihanturkan kepada junjungan kita nabi besar Muhammad SAW, keluarga serta orang-orang yang istiqomah di jalan-Nya sehingga penulis diberikan kesehatan dan kesanggupan untuk menyelesaikan Tugas Akhir yang berjudul **“Implementasi *Good Corporate Governance* Terhadap Kinerja Keuangan Berbasis *Enterprise Resource Planning* (Studi Kasus pada perusahaan manufaktur yang terdaftar di BEI tahun 2019-2023)”**. Penyusunan tugas akhir ini dimaksud untuk memenuhi syarat kelulusan dalam menyelesaikan program Sarjana Terapan (D4) Akuntansi Perpajakan, Sekolah Vokasi, Universitas Diponegoro.

Terdapat pihak-pihak yang berkontribusi membantu penulis selama proses penyusunan skripsi, seperti bimbingan, pendapat, saran, dukungan dan doa. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis ingin memberi rasa hormat dan mengucapkan terima kasih sebesar-besarnya kepada:

1. Prof. Dr. Suharnomo, S.E., M.Si, selaku Rektor Universitas Diponegoro Semarang.
2. Prof. Dr. Ir. Budiyono, M.Si, selaku Dekan Sekolah Vokasi Universitas Diponegoro Semarang.
3. Apip, S.E., M.Si, selaku Ketua Program Studi Diploma IV Akuntansi Perpajakan Sekolah Vokasi Universitas Diponegoro Semarang.
4. Maya Aresteria, S.E., M.Si., Ak, selaku dosen pembimbing yang dengan penuh kesabaran dan dedikasi telah bersedia meluangkan waktu, pikiran dan

tenaga untuk memberikan bimbingan, pengarahan serta motivasi dalam penyusunan skripsi ini dari awal hingga akhir. Terima kasih atas ilmu yang telah diberikan hingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik.

5. Seluruh dosen Akuntansi Perpajakan Sekolah Vokasi Universitas Diponegoro Semarang yang namanya tidak dapat saya sebutkan satu persatu. Terima kasih atas ilmu yang bermanfaat telah diajarkan kepada saya serta staf karyawan yang telah membantu selama perkuliahan.
6. Keluarga tercinta Ibu Dany dan Adek Abyan, yang dengan segala perjuangan, kerja keras dan kasih sayang selalu memberikan motivasi serta dukungan secara materi maupun *emotional support* berupa doa dan perhatian yang tanpa henti telah diberikan kepada saya. Terima kasih sudah mengantarkan saya mencapai titik ini, saya persembahkan karya tulis ini untuk kalian.
7. Alm. Ayah kandung saya, seseorang yang pernah menjadi bagian dalam hidup saya. Cinta pertama yang berakhir ditengah jalan untuk anak perempuannya. Terima kasih sudah memberikan pelajaran yang mampu mendewasakan saya, mampu menuntun saya untuk belajar ikhlas dan menerima arti kehilangan dengan lapang dada. Semoga Allah SWT menerima semua amal ibadahmu dan menerangi rumah mu saat ini.
8. Keluarga besar Eyang Moedjiman dan Eyang Suryan, yang selalu memberikan doa tulus dan dukungan semangat kepada saya.
9. Ajeng Putri Mahanani, sahabat sejiwa yang sedang berjuang di kota jogja istimewa. Terima kasih telah menjadi *support system* yang selalu siap

mendengarkan keluh kesah dan memberikan saran terbaik kepada saya selama 7 tahun pertemanan kita.

10. Sahabat-sahabat tercinta yaitu Aura Haya, Eli Astuti, Fabrella Natalia, Syabilla Catur, Syafina Ramadhani, dan Tara Agustina. Terima kasih telah menjadi teman, saudara, keluarga yang baik dan rumah ternyaman selama perkuliahan di jurusan akuntansi perpajakan. Terima kasih atas segala dukungan dan waktu yang telah kita habiskan bersama sejak awal hingga akhir perkuliahan ini. Kenangan suka maupun duka yang kita lalui akan menjadi sebuah pelajaran dan pengalaman untuk menempuh fase berikutnya dalam kehidupan.
11. Kepada seseorang yang tak kalah penting kehadirannya, Dandy Achmad Saputra. Terima kasih telah memberikan inspirasi dan motivasi bagi penulis untuk terus melangkah maju menggapai mimpi dan cita-cita. Terima kasih sudah menjadi tempat berkeluh kesah dan menjadi *support system* dalam penulisan karya tulis ini baik tenaga, waktu, maupun materi. Semoga Allah membalas kebaikanmu yang telah diberikan kepada penulis selama ini.
12. Kepada diri saya sendiri, saya ucapkan terima kasih telah berjuang dan pantang menyerah sampai di titik ini. Terima kasih pada jiwa dan raga yang tetap tegar meskipun proses pendewasaan yang hidup berikan padamu tidaklah mudah.

DAFTAR ISI

HALAMAN PERSETUJUAN TUGAS AKHIR	ii
HALAMAN PENGESAHAN KELULUSAN UJIAN.....	iii
PERNYATAAN ORISINALITAS TUGAS AKHIR/SKRIPSI	iv
ABSTRAK	v
ABSTRACT	vi
MOTO DAN PERSEMBAHAN	vii
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR.....	xv
LAMPIRAN	xvi
BAB I.....	1
PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	13
1.3 Tujuan dan Manfaat Penelitian	14
1.3.1 Tujuan Penelitian	14
1.3.2 Manfaat Penelitian	15
1.4 Sistematika Penulisan	15
BAB II	18
TINJAUAN PUSTAKA	18
2.1 Landasan Teori dan Penelitian Terdahulu.....	18
2.1.1 Teori Keagenan (<i>Agency Teory</i>)	18
2.1.2 Kinerja Keuangan	22
2.1.3 Enterprise Resource Planning	23
2.1.4 Good Corporate Governance	24
2.1.5 Penelitian Terdahulu	27
2.2 Kerangka Pemikiran.....	31
2.3 Hipotesis.....	32
2.3.1 Pengaruh Dewan Direksi Terhadap Kinerja Keuangan Berbasis ERP.....	32
2.3.2 Pengaruh Dewan Komisaris Independen terhadap Kinerja	

Keuangan Berbasis ERP	35
2.3.3 Pengaruh Komite Audit terhadap Kinerja Keuangan Berbasis ERP	38
BAB III.....	42
METODE PENELITIAN.....	42
3.1 Definisi Operasional Variabel	42
3.1.1. Variabel Dependen.....	42
3.1.2. Variabel Independen.....	43
3.2 Populasi dan Sampel.....	47
3.2.1 Populasi.....	47
3.2.2 Sampel.....	47
3.3 Jenis Data dan Sumber Data.....	50
3.3.1 Jenis Data.....	50
3.3.2 Sumber Data.....	50
3.4 Metode Pengumpulan Data	51
3.4.1 Internet Research.....	51
3.4.2 Metode Dokumentasi	51
3.5 Metode Analisis.....	51
3.5.1 Analisis Statistik Deskriptif.....	52
3.5.2 Uji Asumsi Klasik.....	52
3.5.3 Uji Hipotesis.....	55
3.5.3.1 Regresi Berganda	55
3.5.3.2 Uji Koefisien Determinasi (Adjusted R ²)	55
3.5.3.3 Uji Signifikan Simultan (Uji F).....	56
3.5.3.4 Uji Parameter Individu (Uji T).....	57
BAB IV.....	58
HASIL DAN PEMBAHASAN	58
4.1 Deskripsi Objek Penelitian.....	58
4.2 Analisis Statistik Deskriptif	59
4.3 Analisis Data	62
4.3.1 Uji Asumsi Klasik.....	62
4.3.2 Regresi Linier Berganda	68
4.3.3 Uji Hipotesis.....	71
4.4 Interpretasi Hasil	77
4.4.1 Dewan Direksi Tidak Berpengaruh terhadap Kinerja Keuangan	

Perusahaan Manufaktur yang Menerapkan ERP	77
4.4.2 Dewan Komisaris Independen Berpengaruh terhadap Kinerja Keuangan Perusahaan Manufaktur yang Menerapkan ERP	78
4.4.3 Komite Audit Tidak Berpengaruh terhadap Kinerja Keuangan Perusahaan Manufaktur yang Menerapkan ERP	79
BAB V.....	82
PENUTUP.....	82
5.1 Kesimpulan	82
5.2 Keterbatasan.....	84
5.3 Saran	84
DAFTAR PUSTAKA	86
LAMPIRAN	91

DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Tinjauan Penelitian Terdahulu	29
Tabel 3. 1 Kriteria Sampel dalam Penelitian	48
Tabel 3. 2 Sampel Penelitian	49
Tabel 3. 3 Pengambilan Keputusan Ada Tidaknya Autokorelasi	54
Tabel 4. 1 Pengambilan Sampel Penelitian.....	58
Tabel 4. 2 Hasil Analisis Statistik Deskriptif.....	59
Tabel 4. 3 Uji Normalitas Kolmogorov-Smirnov	63
Tabel 4. 4 Hasil Uji Normalitas (setelah trimming data outliers).....	64
Tabel 4. 5 Hasil Uji Multikolinieritas.....	65
Tabel 4. 6 Hasil Uji Heteroskedastisitas (Uji Gletser)	67
Tabel 4. 7 Hasil Uji Autokorelasi.....	68
Tabel 4. 8 Hasil Uji Regresi Linier Berganda.....	69
Tabel 4. 9 Hasil Uji Koefisien Determinan	71
Tabel 4. 10 Hasil Uji Signifikan Simultan (Uji-F).....	72
Tabel 4. 11 Hasil Uji Hipotesis (Uji-T).....	73

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Penjualan dan ROA Perusahaan Manufaktur yang Menerapkan ERP 5

Gambar 2. 1 Kerangka Pemikiran 32

LAMPIRAN

Lampiran 1	92
Lampiran 2	93
Lampiran 3	96
Lampiran 4	99
Lampiran 5	101
Lampiran 6	101
Lampiran 7	102
Lampiran 8	102
Lampiran 9	102
Lampiran 10	102
Lampiran 11	103
Lampiran 12	104
Lampiran 13	104
Lampiran 14	104