

**PENGARUH DIREKTUR WANITA PADA
HUBUNGAN ANTARA *CSR* DAN
PENGHINDARAN PAJAK PERUSAHAAN
(Studi Empiris pada Perusahaan Sub-sektor Makanan dan
Minuman yang Terdaftar di Bursa Efek Indonesia Tahun 2021-
2023)**



TUGAS AKHIR

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat untuk Menyelesaikan Program Diploma IV
(Sarjana Terapan) pada Program Diploma IV (Sarjana Terapan) Sekolah Vokasi
Universitas Diponegoro

Disusun Oleh :

Anisa Amalia Atha

40011421650219

**PROGRAM STUDI D-IV (SARJANA TERAPAN)
AKUNTANSI PERPAJAKAN
SEKOLAH VOKASI
UNIVERSITAS DIPONEGORO
SEMARANG
2025**

PERSETUJUAN TUGAS AKHIR

Nama Penyusun : Anisa Amalia Atha
Nomor Induk Mahasiswa : 40011421650219
Fakultas : Sekolah Vokasi
Program Studi : Akuntansi Perpajakan
Judul Tugas Akhir : Pengaruh Direktur Wanita pada Hubungan antara
CSR dan Penghindaran Pajak Perusahaan
(Studi Empiris pada Perusahaan Sub-sektor Makanan dan Minuman yang Terdaftar
di Bursa Efek Indonesia Tahun 2021-2023)

Semarang, 25 Juni 2025

Dosen Pembimbing



Prof. Dr. Muchamad Syafruddin, M.Si., Akt.
NIP. 196204161988031003

PENGESAHAN KELULUSAN UJIAN

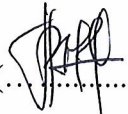
Nama Penyusun : Anisa Amalia Atha
Nomor Induk Mahasiswa : 40011421650219
Fakultas : Sekolah Vokasi
Program Studi : Akuntansi Perpajakan
Judul Tugas Akhir : Pengaruh Direktur Wanita pada Hubungan antara
CSR dan Penghindaran Pajak Perusahaan
(Studi Empiris pada Perusahaan Sub-sektor Makanan dan Minuman yang Terdaftar
di Bursa Efek Indonesia Tahun 2021-2023)

Telah dinyatakan lulus ujian pada tanggal **7 Juli 2025**

Tim Penguji:

1. Prof. Dr. Muchamad Syafruddin, M.Si., Akt. (.....)

2. Dian Kusuma Wardhani, SA., MA. (.....)

3. Lilik Rohmawati, S.E., M.Sc. (.....)

PERNYATAAN ORISINALITAS TUGAS AKHIR

Yang bertanda tangan di bawah ini saya, Anisa Amalia Atha, menyatakan bahwa tugas akhir dengan judul: **Pengaruh Direktur Wanita pada Hubungan antara CSR dan Penghindaran Pajak Perusahaan (Studi Empiris pada Perusahaan Sub-sektor Makanan dan Minuman yang Terdaftar di Bursa Efek Indonesia Tahun 2021-2023)** yang disusun untuk melengkapi persyaratan menjadi Sarjana Terapan pada Program Diploma IV (S1 Terapan) Akuntansi Perpajakan Sekolah Vokasi Universitas Diponegoro adalah hasil tulisan saya sendiri.

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam tugas akhir ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan/atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan tulisan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan penulis aslinya.

Apabila saya melakukan tindakan yang bertentangan dengan hal tersebut di atas, baik disengaja maupun tidak, dengan ini saya menyatakan menarik tugas akhir yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. Bila kemudian terbukti bahwa saya melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijazah yang telah diberikan oleh universitas batal saya terima.

Semarang, 25 Juni 2025

Yang membuat pernyataan,



Anisa Amalia Atha
NIM. 40011421650219

ABSTRAK

Penelitian ini meneliti keterkaitan antara tanggung jawab sosial perusahaan (*CSR*) dengan perilaku penghindaran pajak perusahaan, serta menguji peran moderasi dari kehadiran direktur wanita dalam hubungan tersebut. Penelitian dilakukan secara empiris pada perusahaan subsektor makanan dan minuman yang terdaftar di Bursa Efek Indonesia selama periode 2021 hingga 2023. Fenomena penghindaran pajak yang legal namun penuh perbincangan yang menjadi tolak ukur dalam mengkaji apakah komitmen terhadap *CSR* mampu mereduksi insentif perusahaan untuk mengeksploitasi celah-celah fiskal. Dengan memanfaatkan regresi data panel dan pengujian model moderasi, hasil penelitian menunjukkan bahwa *CSR* tidak secara signifikan menekan praktik penghindaran pajak. Namun demikian, kehadiran direktur wanita terbukti mampu memperkuat korelasi positif antara *CSR* dan kepatuhan pajak, meski pengaruhnya hanya signifikan secara marginal. Temuan ini memperkuat argumen bahwa keragaman gender dalam dewan direksi berperan strategis dalam menyeimbangkan etika korporasi dan kepatuhan regulatif.

Kata kunci: Tanggung Jawab Sosial Perusahaan, Penghindaran Pajak, Direktur Wanita.

ABSTRACT

This study examines the relationship between corporate social responsibility (CSR) and corporate tax avoidance behavior, as well as testing the moderating role of woman director presence in this relationship. The research was conducted empirically on companies in the food and beverage subsector listed on the Indonesia Stock Exchange from 2021 to 2023. The phenomenon of legal yet often debated tax avoidance serves as an indicator to assess whether a company's commitment to CSR can reduce the incentive to exploit fiscal loopholes. Using panel data regression and moderation model testing, the study finds that CSR does not significantly suppress tax avoidance practices. However, the presence of woman directors was found to strengthen the positive correlation between CSR and tax compliance, although its influence is only marginally significant. These findings support the argument that gender diversity within the board of directors plays a strategic role in balancing corporate ethics and regulatory compliance.

Keywords: *Corporate Social Responsibility, Tax avoidance, Woman Directors.*

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT yang telah memberikan rahmat, taufik, dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Pengaruh Direktur Wanita pada Hubungan antara CSR dan Penghindaran Pajak Perusahaan (Studi Empiris pada Perusahaan Sub-sektor Makanan dan Minuman yang Terdaftar di Bursa Efek Indonesia Tahun 2021-2023)”**. Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan Program Sarjana Terapan (D-IV) di Fakultas Sekolah Vokasi Jurusan Akuntansi Perpajakan. Dalam menyelesaikan penyusunan skripsi ini, penulis mengucapkan terima kasih yang tulus atas bantuan, bimbingan, dan dukungan kepada :

1. Prof. Dr. Suharnomo, S.E., M.Si., selaku Rektor Universitas Diponegoro.
2. Prof. Dr. Ir. Budiyo, M.Si., selaku Dekan Fakultas Sekolah Vokasi Universitas Diponegoro.
3. Dr. Edy Raharja, S.E., M.Si., selaku Ketua Departemen Bisnis dan Keuangan Sekolah Vokasi Universitas Diponegoro.
4. Apip, S.E., M.Si., selaku Ketua Program Studi Akuntansi Perpajakan Fakultas Sekolah Vokasi Universitas Diponegoro.
5. Alfita Rakhmayani, S.E., M.Ak., selaku Dosen Wali yang memberikan bantuan selama masa perkuliahan.
6. Prof. Dr. Muhammad Syafrudin, M.Si.,Akt., selaku Dosen Pembimbing yang telah memberikan arahan, serta dorongan semangat yang luar biasa dalam penulisan skripsi.

7. Bapak dan Ibu dosen serta staf di Program Studi Akuntansi Perpajakan, Sekolah Vokasi Universitas Diponegoro yang telah memberikan ilmu selama masa studi.
8. Kedua orang tua saya, Untung Sunarto dan Urip Sri Lestari. Terima kasih telah selalu memberikan segala do'a dan dukungannya selama ini, atas segala yang telah diberikan dari penulis lahir sampai penulis dapat berada di titik ini.
9. Adik penulis, M. Akmal. Terima kasih telah menghibur penulis walaupun terkadang membuat penulis merasa kesal. Semoga tercapai cita-citanya.
10. Teman penulis sejak SMA, Margaretha Tiurmaningdyah . Terimakasih telah menemani penulis sampai saat ini, mendengarkan segala keluh kesah penulis.
11. Teman penulis dari awal masa studi di Universitas Diponegoro, Alissa Qotrunnada F. Z., Cheravisha Nandya I., Terimakasih telah menemani, memberikan saran, menghibur penulis, dan memberikan semangat sampai saat ini.
12. Teman KKN Desa Watukumpul Audyla Mutia Kasih dan Ananda Prihatini. Terima kasih telah menerima semua ketepotan yang penulis berikan, menemani penulis saat penulis saat membutuhkan udara segar dan memberikan saran kepada penulis.
13. Teman-teman KKN Desa Watukumpul lainnya yang tidak bisa penulis sebutkan satu per satu. Terima kasih atas kebahagiaan yang pernah ada saat

KKN berlangsung, kenangan yang sangat indah bagi penulis dan akan selalu dikenang oleh penulis.

14. Teman-teman seperjuangan di Program Studi Akuntansi Perpajakan untuk segala pengalaman baru yang penulis dapatkan di bangku perkuliahan ini.
15. Semua pihak yang tidak bisa disebutkan satu-satu yang telah memberikan dukungan dan do'a untuk penulis.
16. Kim Jong In dan Lee Haechan. Idola penulis, terima kasih atas semua karyanya yang telah menghibur penulis dikala pikiran sedang kacau.
17. Dan ucapan terimakasih terakhir penulis ucapkan kepada Anisa Amalia Atha, yaitu diri saya sendiri yang telah bertahan sampai di titik ini. Terima kasih sudah tetap berjuang dan tidak memilih untuk menyerah. Untuk kedepannya, semoga diberikan kebahagiaan dan rezeki yang melimpah, aamiin.

Penulis menyadari bahwa masih banyak kesalahan dan kekurangan dari penulisan skripsi ini. Oleh karena itu, penulis menerima dengan lapang dada segala bentuk kritik dan saran yang diharapkan dapat memberikan manfaat untuk penulis kedepannya. Akhir kata, semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat untuk banyak orang, terutama bagi penulis selanjutnya dan pihak-pihak yang berkepentingan.

Semarang, 25 Juni 2025


Anisa Amalia Atha
NIM. 40011421650219

DAFTAR ISI

PERSETUJUAN TUGAS AKHIR.....	i
PENGESAHAN KELULUSAN UJIAN	ii
PERNYATAAN ORISINALITAS TUGAS AKHIR.....	iii
ABSTRAK	iv
<i>ABSTRACT</i>	v
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	5
1.3 Tujuan dan Manfaat Penelitian.....	6
1.3.1 Tujuan	6
1.3.2 Manfaat	6
1.4 Sistematika Penulisan.....	7
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	9
2.1 Landasan Teori dan Penelitian Terdahulu	9
2.1.1 Landasan Teori.....	9
2.1.2 Penelitian Terdahulu	16
2.2 Kerangka Pemikiran	20
2.3 Hipotesis.....	21
2.3.1 Pengaruh CSR terhadap Penghindaran Pajak	21
2.3.2 Pengaruh Direktur Wanita dalam Memoderasi Hubungan CSR dan Penghindaran Pajak.....	22
BAB III METODE PENELITIAN	23
3.1 Definisi Operasional Variabel	23
3.1.1 Penghindaran Pajak	23
3.1.2 Direktur Wanita.....	23

3.1.3 <i>Coorporate Social Responsibiliy (CSR)</i>	24
3.1.4 Ukuran Perusahaan	25
3.1.5 <i>Leverage</i>	25
3.1.6 <i>Return on Assets (ROA)</i>	26
3.2 Populasi dan Sampel	26
3.2.1 Populasi.....	26
3.2.2 Sampel	26
3.3 Jenis dan Sumber Data	27
3.4 Metode Pengumpulan Data	28
3.5 Metode Analisis.....	28
3.5.1 Analisis Statistik Deskriptif.....	29
3.5.2 Uji Pemilihan Model.....	30
3.5.3 Uji Asumsi Klasik.....	31
3.5.4 Analisis Regresi Linear.....	32
3.5.5 Uji Hipotesis	33
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	35
4.1 Deskripsi Objek Penelitian.....	35
4.2 Analisis Data	35
4.2.1 Uji Statistik Deskriptif.....	35
4.2.2 Uji Pemilihan Model Estimasi Regresi.....	37
4.2.3 Uji Asumsi Klasik.....	40
4.2.4 Analisis Regresi	45
4.2.5 Uji Hipotesis	48
4.3 Interpretasi Hasil	52
4.3.1 Pengaruh <i>CSR</i> terhadap Penghindaran Pajak	52
4.3.2 Direktur Wanita Memperkuat Pengaruh Hubungan antara <i>CSR</i> dan Penghindaran Pajak.....	54
BAB V PENUTUP	56
5.1 Kesimpulan.....	56
5.2 Keterbatasan Penelitian	57
5.3 Saran.....	57

DAFTAR PUSTAKA.....	59
LAMPIRAN.....	63

DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Pemilihan Sampel.....	27
Tabel 4.1 Hasil Analisis Statistik Deskriptif	35
Tabel 4.2 Uji <i>Chow</i> 1	37
Tabel 4.3 Uji <i>Hausman</i> 1	38
Tabel 4.4 Uji <i>Chow</i> 2	38
Tabel 4.5 Uji <i>Hausman</i> 2	38
Tabel 4.6 Uji LM 2.....	39
Tabel 4.7 Perbandingan Uji Pemilihan Model	39
Tabel 4.8 Uji Multikolinearitas 1	41
Tabel 4.9 Hasil Uji Hetero 1	42
Tabel 4.10 Hasil Uji Hetero 1	42
Tabel 4.11 Hasil Uji Multikolinearitas 2.....	43
Tabel 4.12 Hasil Uji Hetero 2	44
Tabel 4.13 Hasil Uji Hetero 2	45
Tabel 4.14 Hasil Analisis Regresi 1	45
Tabel 4.15 Hasil Analisis Regresi 2	47
Tabel 4.16 Hasil Uji F 1	49
Tabel 4.17 Hasil Uji T 1	49
Tabel 4.18 Hasil R <i>Square</i> 1.....	50
Tabel 4.19 Hasil Uji F 2	51
Tabel 4.20 Hasil Uji T 2	51
Tabel 4.21 Hasil R <i>Square</i> 2.....	52

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran.....	20
Gambar 4.1 Uji Normalitas 1	40
Gambar 4.2 Uji Normalitas 2	43