

DAFTAR PUSTAKA

- Adi, F. M. (2017). Analisis Pengukuran Kinerja Perusahaan Dengan Pendekatan Balance Scorecard Pada Perusahaan Penerbit Buku Deepublish. *Jurnal Profita*, 1(1), 1–15.
- Ananda, N. (2023). Metode Balanced Scorecard (BSC) Sebagai alat pengukuran kinerja perusahaan Pada PT UNILEVER INDONESIA TBK. *JUMIA*, 1(2).
- Astuti, L. D., & Pardanawati, S. L. (2024). *Efektivitas Balanced Scorecard dalam Mendorong Keberhasilan Organisasi* Sitasi Artikel : 3(3), 613–621.
- Fauzan. (2023). Pengukuran Kinerja Perusahaan Dengan Balanced Scorecard di PT Indofood CBP Sukses Makmur Tbk. *Widya Cipta: Jurnal Sekretari dan Manajemen*, 7(1), 18–22. <https://doi.org/10.31294/widyacipta.v7i1.14547>
- Fernando. (2019). *A theoretical framework for CSR practices : Integrating legitimacy theory , stakeholder theory and institutional theory. January 2014.*
- Hanuma, S., & Kiswara, E. (2021). Analisis Balance Scorecard sebagai Alat Pengukur Kinerja Perusahaan (Studi Kasus pada PT Astra Honda Motor). *Jurnal Ekonomi*, 9(2), 1–24.
- Husniyah, M., & Ilahi. (2023). Balanced Scorecard: Analisis Kinerja PT Bank Syariah Indonesia Tbk. *EL MUHASABA: Jurnal Akuntansi (e-Journal)*, 14(2), 102–114. <https://doi.org/10.18860/em.v14i2.18315>
- Hansen & Mowen 2006. E-book Akuntansi Manajerial salemba empat.
- Litdia Fathurroziq. (2016). Evaluasi Pengukuran Kinerja Organisasi Dengan Menggunakan Metode Balanced Scorecard Pada PT. JOBSDB Indonesia. *Jurnal Ilmu Akuntansi*, 13.
- Luh, N., & Atmi, A. (2024). Penerapan Metode Balanced Scorecard Untuk Menilai Kinerja Perusahaan Pada PT Teknindo Geosistem Unggul. *JIMAK*, 1.
- Laporan Keuangan Tahunan PT Unilever Indonesia Tbk. [Laporan Keuangan dan Tahunan](#)
- Maita, I. (2020). *Analisis kinerja perusahaan menggunakan metode balanced scorecard pada Pt Pegadaian*. 6(2), 149–155.

Noviana. (2019). *E-Jurnal Akuntansi Universitas Udayana Penerapan Balanced Scorecard Pada Pengukuran Kinerja PT . Blue Bird Tbk . Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Udayana (Unud) , Bali , Indonesia Taksi PT . Blue Bird Tbk . menjadi pionir layanan taksi. 26, 1912–1937.*

Profil PT Unilever Indonesia Tbk 2025. www.unilever.co.id/our-company/tentang-unilever-indonesia/

R.E. Freeman , *Strategic Management: A Stakeholders Approach*, Fitman, Boston, 1984, 37.

Kaplan, R. S., & Norton, D. P. (1996). *Balanced Scorecard: Translating strategy into action*. Harvard Business School Press.

Ramadhani, R., & Trisyulianti, E. (2017). Perancangan Balanced Scorecard sebagai Pengukuran Kinerja pada PT Asuransi MSIG Indonesia. *Jurnal Manajemen dan Organisasi*, 7(2), 140. <https://doi.org/10.29244/jmo.v7i2.16677>

Rasidi, & Sadmoko. (2019). Penerapan Konsep Balanced Scorecard Dalam Pengukuran Kinerja Instansi Pemerintah Pada Institut Pemerintahan Dalam Negeri. *Jurnal Ilmu Pemerintahan Widya Praja*, 45(2), 189–202. <https://doi.org/10.33701/jipwp.v45i2.689>

Riski, M. (2024). Analisis Penerapan Balanced Scorecard sebagai Alat Pengukuran Kinerja Pada PT. Indofood CBP Sukses Makmur Tbk. *JEBMA*, 1037–1048.

Riyana H, D. (2017). Pengukuran Kinerja Perusahaan Pt Indofood Dengan Menggunakan Balanced Scorecard *Jurnal Sekuritas Prodi Manajemen Unpam. Jurnal Sekuritas*, 11(22), 42–53.

Sahrir, S. S., & Sunusi, A. (2023). Penggunaan Balanced Scorecard Untuk Pengukuran Kinerja PT Phapros Tbk Periode 2020-2022. *JMPKN*.

Sahrul, A. M., Kamase, J., & Tenriwaru, T. (2021). Performance Analysis Using Balance Scorecard in Pt Telkomsel. *Jurnal Ilmu Manajemen Profitability*, 5(1), 11–20. <https://doi.org/10.26618/profitability.v5i1.4853>

Sundari, S. (2024). *Analisis penerapan balanced scorecard dalam meningkatkan kinerja perusahaan. 9(02), 248–259.*

Taufik, D. A., Purba, H. H., & Hasbullah, H. (2021). Balanced Scorecard: Literature Review and Implementation in Organization. *Operations Excellence: Journal of Applied Industrial Engineering*, 13(1), 111. <https://doi.org/10.22441/oe.2021.v13.i1.012>

- Ummah, M. S. (2019). Translating Strategy Into Action. In *Sustainability (Switzerland)* (Vol. 11, Nomor 1).
- Wahdaniah, & Aiyul Ikham, A. (2019). Penerapan Balanced Scorecard Terhadap Peningkatan Kinerja Perusahaan (Studi Kasus Pada Perusahaan Jasa Konstruksi). *Management Development and Applied Research Journal*, 2(1), 1–7.
- Winarsih, W. (2016). Implementasi Balance Scorecard Pada Perusahaan Jasa Perhotelan : Studi Kasus Pada Pt. Hotel X Di Semarang. *Jurnal Akuntansi Indonesia*, 3(2), 161. <https://doi.org/10.30659/jai.3.2.161-167>
- Wiranto. (2020). Analisis Metode Balance Scorecard Sebagai Alat Pengukuran Kinerja Perusahaan Pada PT. Pos Indonesia (Persero) Kota Probolinggo M. Analisis Metode Balance Scorecard Sebagai Alat Pengukuran Kinerja Perusahaan Pada PT. Pos Indonesia (Persero) Kota Probolinggo. *JUMAD*, 1(4), 571–580.
- Wulandari, R., Fahmi, I., & Nuralina, R. (2017). Perencanaan Strategis dengan Pendekatan Balance Scorecard pada Perusahaan Properti (Studi Kasus : Elang Group). *Jurnal Aplikasi Bisnis dan Manajemen*, 3(2), 299–312. <https://doi.org/10.17358/jabm.3.2.299>