

BAB I

PENDAHULUAN

1.1. Latar Belakang

Sektor pertanian merupakan salah satu pilar utama perekonomian Indonesia yang melibatkan sebagian besar masyarakat sebagai penyedia pangan, penyerapan tenaga kerja, serta sumber pendapatan bagi masyarakat yang bergantung pada kegiatan agraris. Pembangunan dalam sektor pertanian perlu dilakukan untuk meningkatkan produktivitas sektor pertanian. Usaha yang dilakukan pemerintah dalam mencapai tujuan tersebut yaitu dengan cara memberdayakan masyarakat tani, sehingga petani mampu mandiri menyelesaikan masalah yang dihadapinya. Kelompok tani menjadi unit terkecil dalam sistem pertanian yang memainkan peran penting dalam meningkatkan produktivitas dan kesejahteraan petani. Provinsi Jawa Tengah menempati posisi pertama pada tahun 2023 sebagai provinsi dengan jumlah kelompok tani terbanyak dengan jumlah 64.208 kelompok tani (Gultom *et al.*, 2023). Banyaknya jumlah kelompok tani tidak selalu berbanding lurus dengan kinerja yang optimal. Kondisi yang terjadi di lapangan masih ditemukan berbagai permasalahan internal, seperti lemahnya manajemen organisasi, rendahnya keterlibatan anggota dalam pertemuan, kurangnya kedisiplinan administrasi, hingga keterbatasan adopsi inovasi. Kondisi ini menegaskan pentingnya mengkaji faktor internal kelompok, khususnya iklim organisasi dan kepribadian anggota, yang keduanya diduga berperan signifikan dalam menentukan kinerja kelompok tani.

Faktor tercapainya tujuan peningkatan produktivitas pertanian adalah dengan adanya peningkatan kinerja petani sebagai pihak yang berperan langsung dalam penyedia bahan pangan yang dikonsumsi oleh masyarakat. Kinerja kelompok tani dipengaruhi dengan adanya jumlah peningkatan kelompok tani, iklim organisasi yang baik, serta kepribadian baik dari anggota organisasi kelompok tani. Iklim organisasi yang baik akan meningkatkan motivasi dan kinerja anggota, sementara perilaku anggota yang positif dapat memperkuat kerjasama dan efektivitas kelompok tani (Hidayat dan Ratmawati, 2019). Iklim organisasi yang kondusif dan positif diharapkan dapat menciptakan suasana yang mendukung untuk inovasi dan kolaborasi, yang pada nantinya akan meningkatkan produktivitas kelompok tani. Iklim organisasi yang diteliti mencakup beberapa indikator seperti struktur (*structure*), tanggung jawab (*responsibility*), dukungan (*support*), dan komitmen (*commitment*) yang dapat diukur pada anggota kelompok tani.

Iklim organisasi yang positif dapat membentuk pribadi anggota yang baik untuk menunjang kinerja dalam suatu organisasi. Kepribadian anggota memainkan peran penting dalam menentukan kinerja kelompok. Menurut penelitian sebelumnya dari Pratama *et al.* (2023) menunjukkan bahwa kepribadian menjadi dasar sebagai pembentuk dan pelaksanaan tugas dalam suatu organisasi. Setiap anggota memiliki karakteristik kepribadian yang berbeda-beda, yang dari perbedaan tersebut nantinya dapat mencapai tujuan organisasi kelompok tani. Kepribadian yang positif akan dapat mendatangkan sikap yang proaktif, kooperatif, dan adaptif akan mendukung kerjasama yang efektif serta efisien dalam kelompok tani. Anggota yang memiliki kepribadian positif yang ditunjang dengan iklim

organisasi yang baik, dapat menciptakan peluang yang besar untuk mencapai tujuan organisasi yang sudah direncanakan. Berbeda dengan kepribadian yang negatif seperti egoisme dan konflik yang dapat menghambat proses kerja sama dan mengurangi kinerja kelompok. Kepribadian anggota yang ingin diteliti mencakup beberapa indikator seperti *extroversion* (ekstroversi), *agreeableness* (kemampuan bersepakat), dan *openness to experience* (keterbukaan terhadap pengalaman) yang relevan untuk dapat diukur pada anggota kelompok tani.

Kecamatan Gunungpati adalah daerah kecamatan yang memiliki wilayah paling luas di Kota Semarang. Luas Kecamatan Gunungpati mencapai 5.399,085 ha yang terdiri dari 16 kelurahan (Pemerintah Kecamatan Gunungpati, 2022). Kelurahan Plalangan adalah salah kelurahan di Kecamatan Gunungpati yang memiliki luas wilayah 331,727 ha yang terdiri dari tanah sawah seluas 153,882 ha dan tanah kering 96,635 ha. Penduduk Kelurahan Plalangan, sebagian besar memanfaatkan lahan sawah dan tanah kering untuk kegiatan pertanian, perkebunan, dan peternakan. Petani di Kelurahan Plalangan sebagian besar memanfaatkan lahan sawah yang dimiliki untuk bertani padi dan beternak sapi perah. Petani yang ada di Kelurahan Plalangan, sebagian besar tergabung dalam anggota kelompok tani yang dibina oleh Badan Penyuluh Pertanian (BPP) Kecamatan Gunungpati.

Kelompok tani Kelurahan Plalangan pernah mendapat bantuan berupa 5 alsintan yaitu 2 kultivator, 2 alat panen, dan pompa air yang diharapkan mampu meningkatkan kinerja kelompok tani yang ada di Kelurahan Plalangan. Bukti adanya peningkatan kinerja kelompok tani di Kelurahan Plalangan ditunjukkan dengan adanya prestasi kejuaraan yang diraih oleh kelompok tani tersebut pada

kategori pertanian padi organik dan urban farming pada tahun 2022 yang diadakan oleh Pemerintah Kota Semarang serta adanya inisiasi pembentukan pra koperasi dan penyewaan alsintan di kelompok tani Kelurahan Plalangan. Kelompok tani Kelurahan Plalangan diharapkan mampu menunjang keberhasilan pembangunan pertanian. Seiring berjalannya waktu, realita kinerja yang terjadi di lapangan saat ini masih kurang optimal. Kendala yang dialami oleh kelompok tani Kelurahan Plalangan ditunjukkan dengan kurang adanya tanggung jawab dan disiplin anggota dalam pengisian buku administrasi kelompok tani, manajemen administrasi kelompok tani yang berjalan kurang baik, keterbatasan sumber daya manusia (SDM) terutama petani muda yang potensial, dan masih banyak anggota tani yang kurang terbuka dengan adanya teknologi atau masih bisa dikatakan petani tradisional. Kondisi ini menunjukkan perlunya strategi yang lebih terfokus untuk meningkatkan kinerja kelompok tani melalui pendekatan iklim organisasi dan kepribadian anggota.

Penelitian yang dilakukan oleh Radianto dan Sunuharyo (2017) menemukan bahwa iklim organisasi dan budaya organisasi mempunyai pengaruh yang signifikan secara simultan terhadap kinerja karyawan serta penelitian yang dilakukan oleh Pratama *et al.* (2023) yang menemukan bahwa kepribadian berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja pegawai. Penelitian terdahulu yang masih jarang mengangkat topik terkait kelompok tani, membuat peneliti tertarik untuk meneliti kembali antara iklim organisasi dan kepribadian anggota pada kelompok tani di Kelurahan Plalangan, Kecamatan Gunungpati, Kota Semarang menggunakan analisis regresi linier berganda dengan alat analisis SPSS

26.0. Perbedaan lain penelitian ini adalah dengan menggunakan variabel iklim organisasi dengan 4 dimensi, variabel kepribadian dengan 3 dimensi serta kinerja kelompok tani sebagai variabel dependen. Penelitian ini diharapkan dapat memberikan wawasan yang berguna bagi pengembangan strategi peningkatan kinerja kelompok tani, tidak hanya di Plalangan tetapi juga di daerah-daerah lainnya.

1.2. Tujuan dan Manfaat Penelitian

Tujuan dari adanya penelitian ini adalah menganalisis pengaruh iklim organisasi dan kepribadian anggota terhadap kinerja kelompok tani di Kelurahan Plalangan.

Manfaat dari adanya penelitian ini adalah:

1. Bagi peneliti, sebagai sarana untuk memperdalam pemahaman dan penerapan teori-teori yang diperoleh selama perkuliahan, serta menambah wawasan peneliti mengenai iklim organisasi dan kepribadian anggota yang ada di kelompok tani.
2. Bagi petani, sebagai sarana untuk menambah wawasan terkait faktor-faktor apa saja yang mempengaruhi kinerja kelompok tani dan organisasi yang ada pada kelompok tani.
3. Bagi penyuluh, sebagai bahan untuk menambah wawasan dan evaluasi terkait kinerja kelompok tani serta faktor apa saja yang mempengaruhi kinerja sehingga mampu membuat suatu strategi dan media penyuluhan yang tepat dengan iklim organisasi dan kepribadian anggota kelompok tani.

4. Bagi pembaca, sebagai sarana untuk menambah wawasan yang komprehensif tentang faktor yang mempengaruhi kinerja kelompok tani, khususnya iklim organisasi dan kepribadian anggota yang dapat membantu pembaca memahami dinamika internal yang ada pada kelompok tani.