

**PERAN CEO DAN KEPEMILIKAN
INSTITUSIONAL TERHADAP PRAKTIK
PENGHINDARAN PAJAK PERUSAHAAN
(Studi Kasus Perusahaan Sektor *Consumer Non Cyclical* yang
Tercatat di Bursa Efek Indonesia pada 2021-2023)**



TUGAS AKHIR

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan Program Diploma IV
(Sarjana Terapan) pada Program Diploma IV (Sarjana Terapan) Sekolah Vokasi
Universitas Diponegoro

Disusun Oleh:
NANDA NURLAILA
40011421650261

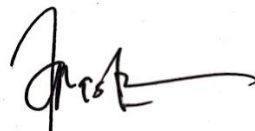
**PROGRAM SARJANA TERAPAN AKUNTANSI
PERPAJAKAN
UNIVERSITAS DIPONEGORO
SEMARANG
2025**

HALAMAN PENGESAHAN

Nama Penyusun : Nanda Nurlaila
Nomor Induk Mahasiswa : 40011421650261
Fakultas : Sekolah Vokasi
Program Studi : Program Sarjana Terapan Akuntansi Perpajakan
Judul Tugas Akhir : PERAN CEO DAN KEPEMILIKAN
INSTITUSIONAL TERHADAP PRAKTIK
PENGHINDARAN PAJAK PERUSAHAAN
(Studi Kasus Perusahaan Sektor *Consumer non
Cyclical* yang Tercatat di Bursa Efek Indonesia
pada 2021-2023)

Semarang, 17 Juni 2025

Dosen Pembimbing



Maya Aresteria S.E., M.Si., Ak

NIP. 198707122019032013

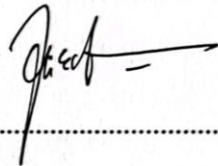
HALAMAN PENGESAHAN KELULUSAN TUGAS AKHIR

Nama Penyusun : Nanda Nurlaila
Nomor Induk Mahasiswa : 40011421650261
Fakultas : Sekolah Vokasi
Program Studi : Program Sarjana Terapan Akuntansi Perpajakan
Judul Tugas Akhir : PERAN CEO DAN KEPEMILIKAN
INSTITUSIONAL TERHADAP PRAKTIK
PENGHINDARAN PAJAK PERUSAHAAN
(Studi Kasus Perusahaan Sektor *Consumer Non
Cyclical* yang Tercatat di Bursa Efek Indonesia
pada 2021-2023)

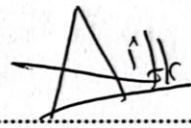
Telah dinyatakan lulus ujian pada tanggal 30 Juni 2025

Tim Penguji:

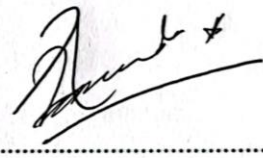
1. Maya Aresteria, S.E., M.Si., Ak.


(.....)

2. Raden Roro Diana Atika Ghozali, S.E., M.Ak.


(.....)

3. Diva Ayu Imanda Sari, S.E., M.Ak.


(.....)

PERNYATAAN ORISINALITAS TUGAS AKHIR

Yang bertanda tangan di bawah ini saya, Nanda Nurlaila, menyatakan bahwa tugas akhir dengan judul: PERAN CEO DAN KEPEMILIKAN INSTITUSIONAL TERHADAP PRAKTIK PENGHINDARAN PAJAK PERUSAHAAN (Studi Kasus Perusahaan Sektor *Consumer non Cyclical* yang Tercatat di Bursa Efek Indonesia pada 2021-2023) yang disusun untuk melengkapi persyaratan menjadi Sarjana Terapan pada Program Diploma IV (S1 Terapan) Akuntansi Perpajakan Sekolah Vokasi Universitas Diponegoro adalah hasil tulisan saya sendiri. Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam tugas akhir ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan/atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan tulisan yang saya salin, tiru, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan penulis aslinya. Apabila saya melakukan tindakan yang bertentangan dengan hal tersebut di atas, baik disengaja maupun tidak, dengan ini saya menyatakan menarik tugas akhir yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. Bila kemudian terbukti bahwa saya melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijazah yang telah diberikan oleh universitas batal saya terima.

Semarang, 17 Juni 2025

Yang membuat pernyataan,

Nanda Nurlaila

NIM. 40011421650261

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh kekuasaan Direksi Utama terhadap penghindaran pajak dan untuk mengidentifikasi peran Direksi Utama dan kepemilikan institusional terhadap praktik penghindaran pajak. Populasi yang digunakan dalam penelitian ini adalah 102 perusahaan yang termasuk dalam kategori *consumer non-cyclical* dengan data yang diambil dari tahun 2021 hingga 2023. Metode yang digunakan adalah dokumentasi dengan mengakses *sustainability report* dan *annual report* perusahaan-perusahaan tersebut melalui Bursa Efek Indonesia (BEI). Data yang diperoleh dianalisis menggunakan program statistik IBM SPSS 26. Hasil penelitian menunjukkan bahwa kekuasaan Direksi Utama tidak memiliki pengaruh signifikan terhadap penghindaran pajak, yang ditunjukkan dengan nilai signifikansi 0,557 ($> 0,05$) dan koefisien regresi negatif sebesar -0,166. Selain itu, penelitian ini juga menemukan bahwa kepemilikan institusional berpengaruh signifikan terhadap penghindaran pajak, dengan nilai signifikansi sebesar 0,003 ($> 0,05$) dan koefisien regresi positif sebesar 0,021.

Kata Kunci: Kekuasaan Direksi Utama, Kepemilikan Institusional, Penghindaran Pajak

ABSTRACT

This study aims to analyze the effect of the power of the President Director on tax avoidance and to identify the role of the President Director and institutional ownership on tax avoidance practices. The population used in this study were 102 companies included in the consumer non-cyclical category with data taken from 2021 to 2023. The method used is documentation by accessing the sustainability reports and annual reports of these companies through the Indonesia Stock Exchange (IDX). The data obtained were analyzed using the IBM SPSS 26 statistical program. The results of the study indicate that the power of the President Director does not have a significant effect on tax avoidance, as indicated by a significance value of 0.557 (> 0.05) and a negative regression coefficient of -0.166. In addition, this study also found that institutional ownership has a significant effect on tax avoidance, with a significance value of 0.003 (> 0.05) and a positive regression coefficient of 0.021.

Keywords: *Power of the President Director, Institutional Ownership, Tax Avoidance*

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa, karena berkat rahmat dan karunia-Nya, penulis dapat menyelesaikan tugas akhir ini yang berjudul “Peran CEO dan Kepemilikan Institusional Terhadap Praktik Penghindaran Pajak Perusahaan (Studi Kasus Perusahaan Sektor *Consumer non Cyclical* yang Tercatat di Bursa Efek Indonesia pada 2021-2023)”. Tugas akhir ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar Program Diploma IV (Sarjana Terapan) pada Program Diploma IV (Sarjana Terapan) Sekolah Vokasi Universitas Diponegoro.

Penelitian ini dilakukan dengan tujuan untuk memberikan pemahaman lebih dalam mengenai pengaruh kekuasaan direksi utama dan kepemilikan institusional terhadap praktik penghindaran pajak pada perusahaan yang tergolong dalam sektor *consumer non cyclical* di Indonesia. Penulis menyadari bahwa tanpa bantuan, dukungan, dan bimbingan dari berbagai pihak, penyusunan skripsi ini tidak akan dapat terlaksana dengan baik. Oleh karena itu, penulis ingin mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Prof. Dr. Ir. Budiyo, M.Si selaku Dekan Sekolah Vokasi Universitas Diponegoro.
2. Apip, S.E., M.Si. selaku Ketua Departemen Program Studi Diploma IV Akuntansi Perpajakan.
3. Dian Kusuma Wardhani S.A., M.A. selaku Dosen Wali yang telah memberikan bimbingan dan arahan selama perkuliahan.
4. Maya Aresteria S.E., M.Si.,Ak. selaku dosen pembimbing yang dengan sabar memberikan bimbingan, arahan, dan masukan yang sangat berarti dalam penyusunan skripsi ini.
5. Bapak/Ibu Dosen dan Staf Akademik Program Diploma IV (Sarjana Terapan) pada Program Diploma IV (Sarjana Terapan) Sekolah Vokasi Universitas Diponegoro yang telah memberikan ilmu, dukungan, serta fasilitas.

6. Penulis ucapkan juga kepada ayah dan mamah, yang senantiasa memberikan doa, dukungan moral, dan semangat yang tiada henti dalam setiap langkah penulis.
7. Agung Prabowo, Gilang Ramadhan, dan Dzaky Farrel Mahardika yang telah memberikan dukungan dan motivasi selama proses penyusunan skripsi ini.
8. Vanessa Diar Aura dan Lillah Annisa Susetyo yang selalu memberikan semangat, tempat berbagi cerita dan tawa.
9. Dian Nita Nur Pratiwi, Nada Ilvian Andriyanti, Sabrina Salsabila, dan Nabhila Putri Nurmansyah yang telah membantu di saat sulit dan menemani dari awal hingga akhir perkuliahan.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan, oleh karena itu kritik dan saran yang membangun sangat penulis harapkan untuk perbaikan di masa yang akan datang. Semoga skripsi ini dapat memberikan kontribusi positif bagi pengembangan ilmu pengetahuan, khususnya dalam bidang akuntansi, dan dapat bermanfaat bagi para pembaca.

Akhir kata, penulis berharap agar penelitian ini dapat memberikan wawasan baru bagi para akademisi, praktisi, dan pihak-pihak yang berkepentingan dalam memahami peran direksi utama dan kepemilikan institusional terhadap praktik penghindaran pajak di Indonesia.

Semarang, 17 Juni 2025

Penulis

Nanda Nurlaila

NIM. 40011421650261

DAFTAR ISI

HALAMAN PENGESAHAN	ii
HALAMAN PENGESAHAN KELULUSAN TUGAS AKHIR	iii
PERNYATAAN ORISINALITAS TUGAS AKHIR	iv
ABSTRAK	v
<i>ABSTRACT</i>	vi
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	7
1.3 Tujuan Penelitian	8
1.4 Kontribusi Penelitian	8
1.5 Sistematika Penulisan	9
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	11
2.1 Landasan Teori	11
2.2 Penelitian Terdahulu	16
2.3 Kerangka Pemikiran	19
2.4 Pengembangan Hipotesis	19
BAB III METODE PENELITIAN	21
3.1 Definisi Operasional Variabel	21
3.2 Populasi dan Sampel	22
3.3 Jenis dan Sumber Data	23
3.4 Metode Pengumpulan Data	23
3.5 Metode Analisis	24
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	30
4.1 Deskripsi Objek Penelitian	30

4.2 Analisis Data	32
4.3 Interpretasi Hasil	38
BAB V PENUTUP	39
5.1 Kesimpulan	39
5.2 Keterbatasan	39
5.3 Saran	40
DAFTAR PUSTAKA	42
LAMPIRAN	49

DAFTAR TABEL

2.1 Rangkuman Penelitian Terdahulu	15
4.1 Kriteria Pemilihan Sampel	31
4.2 Hasil Statistik Deskriptif	32
4.3 Hasil Uji Normalitas Data	33
4.4 Hasil Uji Multikolinearitas	33
4.5 Hasil Uji Autokorelasi	35
4.6 Hasil Uji <i>Durbin-Watson</i>	35
4.7 Hasil Uji Koefisien Determinasi	36
4.8 Hasil Uji F Simultan	36
4.9 Hasil Uji t Parsial	37

DAFTAR GAMBAR

2.1 Kerangka Pemikiran	18
4.1 <i>Scatterplot</i>	32

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Data Perusahaan	49
Lampiran 2 Data Tabulasi	50
Lampiran 3 Hasil Uji Deskriptif	58
Lampiran 4 Hasil Uji Asumsi Klasik	59
Lampiran 5 Hasil Uji Hipotesis	60