

LAMPIRAN

Lampiran 1. Analisis rata-rata setma setelah pemeriksaan tahun 2021

NOP	RATA-RATA SETMA 2020	RATA-RATA SETMA 2021	RATA-RATA SETMA 2022	% naikturun before after
0674010004110XXXXX	31.876.600	59.912.675	62.408.358	96%
0674010005121XXXXX	26.221.773	31.356.104	33.185.967	27%
0674010007961XXXXX	-	-	-	0%
0674011002191XXXXX	44.243.634	68.136.585	124.074.230	180%
0674011004090XXXXX	45.279.421	50.325.035	67.701.588	50%
0674011006121XXXXX	16.060.954	14.902.285	34.361.460	114%
0674011006130XXXXX	17.965.513	24.045.125	23.350.817	30%
0674011006150XXXXX	11.071.331	18.139.194	34.538.279	212%
0674011006151XXXXX	72.355.051	65.168.906	109.222.931	51%
0674011006160XXXXX	3.081.757	14.807.086	21.141.829	586%
0674011006171XXXXX	-	-	-	0%
0674011006181XXXXX	43.480.172	58.036.761	77.363.510	78%
0674011006190XXXXX	16.930.685	25.763.310	33.290.053	97%
0674011006190XXXXX	14.595.211	20.005.835	60.698.329	316%
0674011006191XXXXX	4.281.475	4.727.077	15.265.410	257%
0674011006191XXXXX	11.218.333	15.160.417	27.633.333	146%
0674021004171XXXXX	-	-	-	0%
0674021004181XXXXX	38.036.092	46.896.725	67.538.623	78%
0674021004190XXXXX	-	-	-	0%
0674030002160XXXXX	-	7.576.917	13.544.167	0%
0674030002930XXXXX	-	-	-	0%
0674030003161XXXXX	-	-	-	0%
0674030007900XXXXX	23.351.500	22.889.742	23.724.142	2%
0674030008100XXXXX	-	-	-	0%
0674030008111XXXXX	-	-	-	0%
0674030008131XXXXX	5.363.909	20.565.048	35.302.620	558%
0674030008180XXXXX	-	-	-	0%
0674030008181XXXXX	31.120.998	48.569.426	76.938.406	147%
0674030008200XXXXX	109.384.023	212.485.183	229.115.870	109%
0674031002031XXXXX	16.759.451	10.081.236	22.572.779	35%
0674031002110XXXXX	9.843.300	7.657.592	7.478.792	-24%
0674031003200XXXXX	6.377.917	11.279.167	23.175.000	263%
0674040009120XXXXX	13.171.041	7.677.290	17.338.539	32%
0674040011170XXXXX	14.567.723	9.870.268	43.094.542	196%
0674050002070XXXXX	24.390.077	40.783.504	53.245.103	118%
0674050002081XXXXX	4.336.221	1.163.413	3.697.107	-15%
0674050002930XXXXX	28.550.667	11.120.000	24.977.083	-13%
0674050007161XXXXX	-	27.843.589	40.509.122	0%
			RATA-RATA SETMA SETELAH PEMERIKSAAN 2021	98%

Lampiran 2. Analisis rata-rata setma sebelum pemeriksaan tahun 2015-2019 atas WP yang di periksa tahun 2021

NOP	%15-16	%16-17	%17-18	18-19	RATA-RATA KENAIKAN TIAP TAHUN
0674010004110XXXXX	11%	6%	8%	7%	8%
0674010005121XXXXX	3%	-15%	11%	2%	0%
0674010007961XXXXX	14%	4%	0%	-16%	0%
0674011002191XXXXX	0%	0%	0%	0%	0%
0674011004090XXXXX	4%	13%	-3%	-8%	1%
0674011006121XXXXX	36%	20%	32%	2%	22%
0674011006130XXXXX	-2%	0%	19%	10%	7%
0674011006150XXXXX	232%	4%	-21%	-22%	48%
0674011006151XXXXX	0%	7%	-7%	11%	3%
0674011006160XXXXX	0%	193%	-7%	-24%	40%
0674011006171XXXXX	0%	0%	0%	-31%	-8%
0674011006181XXXXX	0%	0%	0%	347%	87%
0674011006190XXXXX	0%	0%	0%	0%	0%
0674011006190XXXXX	0%	0%	0%	0%	0%
0674011006191XXXXX	0%	0%	0%	0%	0%
0674011006191XXXXX	0%	0%	0%	0%	0%
0674021004171XXXXX	0%	0%	1555%	-35%	380%
0674021004181XXXXX	0%	0%	0%	357%	89%
0674021004190XXXXX	0%	0%	0%	0%	0%
0674030002160XXXXX	0%	74%	45%	-5%	29%
0674030002930XXXXX	24%	10%	2%	-8%	7%
0674030003161XXXXX	0%	787%	-23%	5%	192%
0674030007900XXXXX	14%	-5%	9%	6%	6%
0674030008100XXXXX	16%	5%	0%	-5%	4%
0674030008111XXXXX	-5%	-5%	-22%	24%	-2%
0674030008131XXXXX	49%	23%	25%	-22%	19%
0674030008180XXXXX	0%	0%	0%	-62%	-16%
0674030008181XXXXX	0%	0%	0%	262%	65%
0674030008200XXXXX	0%	0%	0%	0%	0%
0674031002031XXXXX	-3%	31%	-20%	-22%	-4%
0674031002110XXXXX	24%	-3%	4%	0%	7%
0674031003200XXXXX	0%	0%	0%	0%	0%
0674040009120XXXXX	-26%	10%	5%	-7%	-5%
0674040011170XXXXX	0%	0%	58%	-24%	9%
0674050002070XXXXX	-34%	1%	-5%	-22%	-15%
0674050002081XXXXX	38%	-12%	-14%	14%	7%
0674050002930XXXXX	23%	10%	-8%	-2%	6%
0674050007161XXXXX	0%	0%	-7%	-33%	-10%
RATA-RATA SETMA SEBELUM PEMERIKSAAN SETIAP TAHUN	11%	30%	43%	18%	26%

Lampiran 3. Analisis rata-rata setma setelah pemeriksaan tahun 2022

nop	RATA-RATA SETMA 2021	RATA-RATA SETMA 2022	RATA-RATA SETMA 2023	% naikturun before after
0674010004060XXXXX	2.388.758	5.007.100	7.028.280	194%
0674010004150XXXXX	-	-	-	0%
0674010005160XXXXX	-	6.836.838	7.725.427	0%
0674010005171XXXXX	3.922.931	12.784.405	16.443.973	319%
0674010005180XXXXX	18.610.783	29.599.300	33.978.450	83%
0674010008041XXXXX	6.019.775	8.819.092	12.171.875	102%
0674011001100XXXXX	49.687.567	68.311.900	67.635.933	36%
0674011002191XXXXX	68.136.585	124.074.230	160.486.367	136%
0674011004090XXXXX	9.000.238	941.728	-	-100%
0674011004090XXXXX	50.325.035	67.701.588	63.093.211	25%
0674011006080XXXXX	31.406.441	32.150.890	59.475.667	89%
0674011006100XXXXX	25.919.545	37.724.479	43.451.453	68%
0674011006150XXXXX	20.096.828	25.204.958	35.692.442	78%
0674011006160XXXXX	-	-	-	0%
0674011006170XXXXX	10.158.483	11.310.925	11.040.033	9%
0674011006170XXXXX	8.956.440	29.842.866	36.538.943	308%
0674011006171XXXXX	17.562.140	27.103.545	27.190.724	55%
0674011006180XXXXX	2.383.156	13.996.729	18.530.840	678%
0674011006180XXXXX	-	-	-	0%
0674011006181XXXXX	2.622.998	5.385.797	9.142.875	249%
0674011006190XXXXX	-	-	-	0%
0674011006190XXXXX	5.835.022	7.827.472	8.563.329	47%
0674011006190XXXXX	2.201.820	9.764.091	13.425.392	510%
0674011006190XXXXX	4.226.595	27.255.012	32.334.860	665%
0674011006200XXXXX	18.433.186	20.855.439	29.445.056	60%
0674011006970XXXXX	5.049.478	5.886.049	6.422.097	27%
0674020006050XXXXX	4.935.350	5.441.767	2.216.542	-55%
0674020006200XXXXX	-	-	-	0%
0674021002030XXXXX	5.719.279	5.542.843	5.280.529	-8%
0674021002111XXXXX	3.544.383	3.925.613	3.858.188	9%
0674021002111XXXXX	4.771.358	5.301.742	4.957.363	4%
0674021002140XXXXX	19.030.058	29.166.667	38.213.543	101%
0674021002150XXXXX	-	-	-	0%
0674021002150XXXXX	-	-	-	0%
0674021002160XXXXX	7.392.928	12.372.725	29.724.326	302%
0674021002180XXXXX	7.995.630	21.357.124	19.154.624	140%
0674030002930XXXXX	-	-	-	0%
0674030003180XXXXX	6.696.667	11.500.000	16.427.688	145%
0674030004140XXXXX	4.259.976	5.342.059	6.025.322	41%
0674030007010XXXXX	7.328.358	9.315.436	8.579.640	17%
0674030007081XXXXX	7.326.538	8.294.596	7.730.004	6%
0674030007160XXXXX	-	-	-	0%
0674030007190XXXXX	52.646.538	111.975.804	138.749.827	164%
0674030008100XXXXX	-	-	-	0%
0674030008140XXXXX	2.966.667	4.933.333	5.250.000	77%
0674030008150XXXXX	-	-	-	0%
0674030008150XXXXX	-	-	-	0%
0674030008151XXXXX	3.876.849	4.501.338	5.764.542	49%
0674030008170XXXXX	55.971.421	92.961.603	91.496.336	63%
0674030008170XXXXX	22.901.254	40.732.889	48.487.490	112%
0674030008170XXXXX	-	-	-	0%
0674030008171XXXXX	8.551.013	61.010.588	57.941.620	578%
0674030008180XXXXX	8.335.417	49.512.632	50.018.061	500%
0674030008181XXXXX	-	-	-	0%
0674030008190XXXXX	-	-	-	0%
0674030008200XXXXX	212.485.183	229.115.870	239.070.496	13%
0674030008200XXXXX	7.449.676	11.887.173	15.921.856	114%
0674030008200XXXXX	1.785.320	6.448.543	12.325.460	590%
0674030008210XXXXX	13.791.620	36.988.536	49.603.282	260%
0674030008210XXXXX	72.802.959	339.944.822	360.046.349	395%
0674031001190XXXXX	-	-	-	0%
0674031005180XXXXX	14.260.000	29.475.000	37.091.411	160%
0674040010150XXXXX	3.513.764	4.989.191	5.176.554	47%
0674040011040XXXXX	14.208.314	18.705.008	28.793.068	103%
0674040011930XXXXX	-	-	-	0%
0674050001180XXXXX	5.099.025	11.147.147	8.492.488	67%
0674050002981XXXXX	13.992.413	21.757.588	25.548.530	83%
0674050005120XXXXX	2.349.698	3.753.969	4.052.507	72%
0674050005160XXXXX	12.265.383	13.739.458	13.886.967	13%
0674050006040XXXXX	22.246.637	40.662.705	52.575.175	136%
0674050006070XXXXX	17.751.708	27.577.224	36.283.372	104%
0674050006190XXXXX	5.320.118	16.851.480	18.392.117	246%
0674050006911XXXXX	40.856.017	70.142.142	60.296.225	48%
0674050007180XXXXX	14.740.640	28.489.339	27.156.254	84%
	RATA-RATA SETMA SETELAH PEMERIKSAAN 2022			114%

Lampiran 4. Analisis rata-rata setma sebelum pemeriksaan tahun 2015-2019 atas WP yang di periksa tahun 2022

nop	%15-16	%16-17	%17-18	18-19	RATA-RATA KENAIKAN TIAP TAHUN
0674010004060XXXXX	106%	33%	43%	14%	49%
0674010004150XXXXX	21%	96%	-10%	-1%	26%
0674010005160XXXXX	0%	58%	-21%	-4%	8%
0674010005171XXXXX	0%	0%	396%	38%	109%
0674010005180XXXXX	0%	0%	0%	64%	16%
0674010008041XXXXX	54%	1%	60%	-23%	23%
0674011001100XXXXX	30%	13%	24%	29%	24%
0674011002191XXXXX	0%	0%	0%	0%	0%
0674011004090XXXXX	101%	167%	-1%	-3%	66%
0674011004090XXXXX	4%	13%	-3%	-8%	1%
0674011006080XXXXX	20%	34%	-21%	46%	20%
0674011006100XXXXX	26%	27%	16%	12%	20%
0674011006150XXXXX	172%	-11%	-7%	5%	40%
0674011006160XXXXX	0%	22%	-9%	-15%	0%
0674011006170XXXXX	0%	0%	8%	-7%	0%
0674011006170XXXXX	0%	0%	0%	68%	17%
0674011006171XXXXX	0%	0%	0%	10%	2%
0674011006180XXXXX	0%	0%	0%	-23%	-6%
0674011006180XXXXX	0%	0%	0%	41%	10%
0674011006181XXXXX	0%	0%	0%	300%	75%
0674011006190XXXXX	0%	0%	0%	0%	0%
0674011006190XXXXX	0%	0%	0%	0%	0%
0674011006190XXXXX	0%	0%	0%	0%	0%
0674011006190XXXXX	0%	0%	0%	0%	0%
0674011006200XXXXX	0%	0%	0%	0%	0%
0674011006970XXXXX	59%	21%	35%	41%	39%
0674020006050XXXXX	70%	81%	2%	0%	38%
0674020006200XXXXX	0%	0%	0%	0%	0%
0674021002030XXXXX	58%	30%	38%	34%	40%
0674021002111XXXXX	99%	72%	-9%	1%	41%
0674021002111XXXXX	92%	96%	-10%	6%	46%
0674021002140XXXXX	15%	9%	40%	36%	25%
0674021002150XXXXX	41%	188%	-23%	-2%	51%
0674021002150XXXXX	144%	105%	-4%	4%	62%

0674021002160XXXXX	0%	0%	8%	5%	3%
0674021002180XXXXX	0%	0%	0%	164%	41%
0674030002930XXXXX	24%	10%	2%	-8%	7%
0674030003180XXXXX	0%	0%	0%	53%	13%
0674030004140XXXXX	47%	17%	38%	43%	36%
0674030007010XXXXX	52%	4%	31%	30%	29%
0674030007081XXXXX	96%	138%	-5%	0%	57%
0674030007160XXXXX	0%	317%	38%	-8%	87%
0674030007190XXXXX	0%	0%	0%	0%	0%
0674030008100XXXXX	-4%	9%	-8%	-8%	-3%
0674030008140XXXXX	6%	117%	-3%	5%	31%
0674030008150XXXXX	39%	131%	-36%	28%	40%
0674030008150XXXXX	83%	-4%	-7%	-6%	17%
0674030008151XXXXX	0%	-17%	-9%	-4%	-7%
0674030008170XXXXX	0%	0%	-25%	-19%	-11%
0674030008170XXXXX	0%	0%	14%	-8%	1%
0674030008170XXXXX	0%	0%	194%	13%	52%
0674030008171XXXXX	0%	0%	0%	18%	4%
0674030008180XXXXX	0%	0%	0%	234%	58%
0674030008181XXXXX	0%	0%	0%	616%	154%
0674030008190XXXXX	0%	0%	0%	0%	0%
0674030008200XXXXX	0%	0%	0%	0%	0%
0674030008200XXXXX	0%	0%	0%	0%	0%
0674030008200XXXXX	0%	0%	0%	0%	0%
0674030008210XXXXX	0%	0%	0%	0%	0%
0674030008210XXXXX	0%	0%	0%	0%	0%
0674031001190XXXXX	0%	0%	0%	0%	0%
0674031005180XXXXX	0%	0%	0%	61%	15%
0674040010150XXXXX	270%	10%	24%	-7%	74%
0674040011040XXXXX	140%	96%	67%	8%	78%
0674040011930XXXXX	3%	5%	5%	5%	5%
0674050001180XXXXX	0%	0%	0%	97%	24%
0674050002981XXXXX	58%	1%	-1%	-1%	15%
0674050005120XXXXX	-19%	-6%	2%	-10%	-8%
0674050005160XXXXX	0%	122%	-10%	-14%	25%
0674050006040XXXXX	127%	38%	15%	-1%	45%
0674050006070XXXXX	1%	15%	3%	6%	6%
0674050006190XXXXX	0%	0%	0%	0%	0%
0674050006911XXXXX	36%	1%	11%	3%	13%
0674050007180XXXXX	0%	0%	0%	41%	10%
RATA-RATA SETMA SEBELUM PEMERIKSAAN SETIAP TAHUN	27%	28%	12%	27%	24%

Lampiran 5. Analisis rata-rata setma setelah pemeriksaan tahun 2023

nop	RATA-RATA SETMA 2022	RATA-RATA SETMA 2023	RATA-RATA SETMA 2024	% naikturun before after
0674010004220XXXXX	-	-	-	0%
0674010005080XXXXX	16.902.577	19.133.974	18.723.088	11%
0674010007200XXXXX	19.358.805	20.906.025	21.152.400	9%
0674011001220XXXXX	-	-	-	0%
0674011004030XXXXX	-	-	-	0%
0674011006121XXXXX	34.361.460	38.926.426	40.015.508	16%
0674011006140XXXXX	22.949.087	24.934.599	25.406.101	11%
0674011006140XXXXX	-	-	-	0%
0674011006160XXXXX	13.874.613	17.805.072	17.485.844	26%
0674011006160XXXXX	21.141.829	26.069.108	64.868.141	207%
0674011006181XXXXX	13.640.287	14.411.060	15.728.352	15%
0674011006190XXXXX	60.698.329	78.472.461	68.742.840	13%
0674011006191XXXXX	15.265.410	16.485.272	15.188.341	-1%
0674011006191XXXXX	5.450.585	7.631.166	5.877.291	8%
0674011006191XXXXX	27.633.333	37.719.759	44.414.639	61%
0674011006210XXXXX	142.943.743	159.655.719	144.867.796	1%
0674011006210XXXXX	23.859.514	57.594.988	75.852.345	218%
0674020002180XXXXX	-	-	-	0%
0674021002180XXXXX	6.836.667	8.902.917	9.132.143	34%
0674021004220XXXXX	-	-	-	0%
0674030002160XXXXX	13.544.167	18.039.917	21.304.417	57%
0674030002190XXXXX	-	-	-	0%
0674030005211XXXXX	-	-	-	0%
0674030007150XXXXX	43.385.367	66.740.019	66.534.806	53%
0674030007211XXXXX	4.937.005	7.608.676	8.661.280	75%
0674030007211XXXXX	-	-	-	0%
0674030008100XXXXX	-	-	-	0%
0674030008100XXXXX	13.527.536	25.271.579	34.591.336	156%
0674030008101XXXXX	33.480.075	33.266.463	30.085.008	-10%
0674030008131XXXXX	35.302.620	52.016.931	47.776.723	35%
0674030008150XXXXX	-	-	-	0%
0674030008160XXXXX	-	-	-	0%
0674030008171XXXXX	32.738.316	36.133.707	34.674.195	6%
0674030008180XXXXX	13.518.444	10.544.574	11.717.233	-13%
0674030008181XXXXX	20.999.314	28.816.201	21.869.046	4%
0674030008190XXXXX	6.591.213	10.398.996	12.557.065	91%
0674030008200XXXXX	11.417.417	17.143.696	23.810.552	109%
0674030008201XXXXX	-	-	-	0%
0674030008210XXXXX	22.444.377	38.333.415	41.421.521	85%
0674030008210XXXXX	-	-	-	0%
0674030008210XXXXX	-	-	-	0%
0674030008220XXXXX	-	-	-	0%
0674030008220XXXXX	7.387.806	11.848.883	12.839.519	74%
0674031003200XXXXX	23.175.000	30.562.642	36.163.576	56%
0674031005151XXXXX	21.002.317	25.641.408	29.680.308	41%
0674040009120XXXXX	17.338.539	22.024.980	23.653.254	36%
0674050002000XXXXX	21.750.239	25.342.190	24.140.569	11%
0674050002070XXXXX	3.424.871	7.383.258	9.862.235	188%
0674050002930XXXXX	24.977.083	43.315.000	40.840.000	64%
0674050005210XXXXX	-	-	-	0%
0674050006171XXXXX	47.972.913	52.071.343	143.400.849	199%
0674050007140XXXXX	-	-	-	0%
0674050008930XXXXX	48.548.685	57.272.010	76.381.784	57%
RATA-RATA SETMA SETELAH PEMERIKSAAN 2023				38%

Lampiran 6. Analisis rata-rata setma sebelum pemeriksaan tahun 2015-2019 atas WP yang di periksa tahun 2023

nop	%15-16	%16-17	%17-18	18-19	RATA-RATA KENAIKAN TIAP TAHUN
0674010004220XXXXX	0%	0%	0%	0%	0%
0674010005080XXXXX	23%	1%	-1%	4%	7%
0674010007200XXXXX	0%	0%	0%	0%	0%
0674011001220XXXXX	0%	0%	0%	0%	0%
0674011004030XXXXX	70%	12%	61%	69%	53%
0674011006121XXXXX	36%	20%	32%	2%	22%
0674011006140XXXXX	23%	-5%	-9%	-13%	-1%
0674011006140XXXXX	12%	8%	17%	9%	12%
0674011006160XXXXX	0%	13%	14%	11%	9%
0674011006160XXXXX	0%	193%	-7%	-24%	40%
0674011006181XXXXX	0%	0%	0%	0%	0%
0674011006190XXXXX	0%	0%	0%	0%	0%
0674011006191XXXXX	0%	0%	0%	0%	0%
0674011006191XXXXX	0%	0%	0%	0%	0%
0674011006191XXXXX	0%	0%	0%	0%	0%
0674011006210XXXXX	0%	0%	0%	0%	0%
0674011006210XXXXX	0%	0%	0%	0%	0%
0674020002180XXXXX	0%	0%	0%	123%	31%
0674021002180XXXXX	0%	0%	0%	0%	0%
0674021004220XXXXX	0%	0%	0%	0%	0%
0674030002160XXXXX	0%	74%	45%	-5%	29%
0674030002190XXXXX	0%	0%	0%	0%	0%
0674030005211XXXXX	0%	0%	0%	0%	0%
0674030007150XXXXX	85%	127%	20%	13%	61%
0674030007211XXXXX	0%	0%	0%	0%	0%
0674030007211XXXXX	0%	0%	0%	0%	0%
0674030008100XXXXX	6%	6%	13%	8%	8%
0674030008100XXXXX	407%	18%	-34%	26%	104%
0674030008101XXXXX	23%	40%	3%	0%	16%
0674030008131XXXXX	49%	23%	25%	-22%	19%
0674030008150XXXXX	39%	131%	-36%	28%	40%
0674030008160XXXXX	0%	159%	-9%	-15%	34%
0674030008171XXXXX	0%	0%	477%	40%	129%
0674030008180XXXXX	0%	0%	0%	143%	36%
0674030008181XXXXX	0%	0%	0%	335%	84%
0674030008190XXXXX	0%	0%	0%	0%	0%
0674030008200XXXXX	0%	0%	0%	0%	0%
0674030008201XXXXX	0%	0%	0%	0%	0%
0674030008210XXXXX	0%	0%	0%	0%	0%
0674030008210XXXXX	0%	0%	0%	0%	0%
0674030008210XXXXX	0%	0%	0%	0%	0%
0674030008220XXXXX	0%	0%	0%	0%	0%
0674030008220XXXXX	0%	0%	0%	0%	0%
0674031003200XXXXX	0%	0%	0%	0%	0%
0674031005151XXXXX	534%	4%	19%	55%	153%
0674040009120XXXXX	-26%	10%	5%	-7%	-5%
0674050002000XXXXX	13%	15%	16%	4%	12%
0674050002070XXXXX	0%	11%	-5%	19%	6%
0674050002930XXXXX	23%	10%	-8%	-2%	6%
0674050005210XXXXX	0%	0%	0%	0%	0%
0674050006171XXXXX	0%	0%	294%	-3%	73%
0674050007140XXXXX	9%	3%	6%	13%	8%
0674050008930XXXXX	15%	41%	-7%	19%	17%
RATA-RATA SETMA SEBELUM PEMERIKSAAN SETIAP TAHUN	25%	17%	18%	16%	19%

Lampiran 7. Analisis rata-rata setma setelah pemeriksaan tahun 2024

nop	RATA-RATA SETMA 2023	RATA-RATA SETMA 2024	RATA-RATA SETMA 2025	% naikturun before after
0674010000220XXXX	IDR 9.781.211	IDR 7.781.461	IDR 10.933.206	12%
0674010003170XXXX	IDR 24.467.997	IDR 20.037.229	IDR 16.178.264	-34%
0674010005160XXXX	IDR 7.725.427	IDR 8.263.855	IDR 7.883.714	2%
0674010005210XXXX	IDR 43.521.234	IDR 38.859.123	IDR -	0%
0674010007130XXXX	IDR 34.285.018	IDR 32.210.006	IDR 31.475.766	-8%
0674011002191XXXX	IDR 160.486.367	IDR 170.469.698	IDR 183.771.383	15%
0674011004210XXXX	IDR 5.227.021	IDR 4.828.045	IDR 5.267.581	1%
0674011004220XXXX	IDR 10.957.691	IDR 18.900.716	IDR 29.895.287	173%
0674011006030XXXX	IDR -	IDR -	IDR -	0%
0674011006080XXXX	IDR 59.475.667	IDR 50.258.801	IDR 58.569.592	-2%
0674011006100XXXX	IDR 43.451.453	IDR 57.669.931	IDR 78.179.073	80%
0674011006111XXXX	IDR 16.801.628	IDR 21.884.898	IDR -	0%
0674011006120XXXX	IDR 32.278.129	IDR 31.500.614	IDR 31.407.050	-3%
0674011006150XXXX	IDR 35.692.442	IDR 28.937.046	IDR 27.803.585	-22%
0674011006160XXXX	IDR 46.557.734	IDR 41.648.389	IDR 27.042.876	-42%
0674011006180XXXX	IDR -	IDR -	IDR -	0%
0674011006181XXXX	IDR 9.142.875	IDR 12.570.004	IDR 6.363.876	0%
0674011006190XXXX	IDR 48.944.573	IDR 45.758.478	IDR 31.565.145	-36%
0674011006191XXXX	IDR 50.036.973	IDR 46.762.863	IDR 43.843.883	-12%
0674011006200XXXX	IDR -	IDR -	IDR -	0%
0674011006220XXXX	IDR 68.427.701	IDR 99.178.954	IDR 90.448.115	32%
0674020006200XXXX	IDR -	IDR -	IDR -	0%
0674020006210XXXX	IDR 12.902.023	IDR 20.703.453	IDR -	0%
0674021002140XXXX	IDR 38.213.543	IDR 47.566.090	IDR 46.535.551	22%
0674021002210XXXX	IDR -	IDR -	IDR -	0%
0674021002220XXXX	IDR 10.067.780	IDR 14.537.470	IDR 7.235.023	-28%
0674030000220XXXX	IDR 191.763.415	IDR 180.740.257	IDR 146.468.826	-24%
0674030002080XXXX	IDR 19.526.697	IDR 21.453.658	IDR 27.083.183	39%
0674030003180XXXX	IDR 16.427.688	IDR 16.328.400	IDR 12.818.038	-22%
0674030007150XXXX	IDR -	IDR -	IDR -	0%
0674030007180XXXX	IDR 10.304.940	IDR 12.968.429	IDR -	0%
0674030007190XXXX	IDR 138.749.827	IDR 135.363.997	IDR 119.254.715	-14%
0674030007210XXXX	IDR 11.969.227	IDR 17.511.083	IDR -	0%
0674030007900XXXX	IDR 24.804.625	IDR 32.321.367	IDR 23.612.125	-5%
0674030008151XXXX	IDR 137.762.285	IDR 145.857.793	IDR 87.659.448	-36%
0674030008161XXXX	IDR 37.103.725	IDR 33.955.120	IDR 24.597.696	-34%
0674030008170XXXX	IDR 91.496.336	IDR 63.575.324	IDR 54.736.207	-40%
0674030008190XXXX	IDR 6.076.083	IDR 4.729.608	IDR 4.910.000	-19%
0674030008190XXXX	IDR 36.905.231	IDR 34.628.241	IDR 28.858.858	-22%
0674030008191XXXX	IDR 53.389.938	IDR 58.189.010	IDR 45.347.567	-15%
0674030008200XXXX	IDR 15.921.856	IDR 22.271.113	IDR 26.289.801	65%
0674030008200XXXX	IDR 12.325.460	IDR 19.643.674	IDR 28.629.976	132%
0674030008210XXXX	IDR 26.967.654	IDR 37.908.715	IDR 33.784.876	25%
0674030008210XXXX	IDR 49.603.282	IDR 51.403.511	IDR 50.375.983	2%
0674030008220XXXX	IDR 16.985.223	IDR 19.729.904	IDR -	-100%
0674030008220XXXX	IDR 10.771.060	IDR 22.161.491	IDR 20.681.844	92%
0674031005180XXXX	IDR 37.091.411	IDR 47.340.119	IDR 42.765.651	15%
0674040011100XXXX	IDR 4.317.101	IDR 5.652.393	IDR 3.739.508	-13%
0674040011170XXXX	IDR 64.344.922	IDR 70.637.919	IDR 79.831.604	24%
0674050006041XXXX	IDR 31.907.881	IDR 41.487.705	IDR 43.893.812	38%
0674050006070XXXX	IDR 36.283.372	IDR 39.330.242	IDR 39.746.550	10%
0674050006141XXXX	IDR -	IDR -	IDR -	0%
	RATA-RATA SETMA SETELAH PEMERIKSAAN 2022			5%

Lampiran 8. Analisis rata-rata setma sebelum pemeriksaan tahun 2015-2019 atas WP yang di periksa tahun 2024

nop	%15-16	%16-17	%17-18	18-19	RATA-RATA KENAIKAN TIAP TAHUN
0674010000220XXXXX					
0674010003170XXXXX	0%	0%	175%	5%	45%
0674010005160XXXXX	0%	58%	-21%	-4%	8%
0674010005210XXXXX					
0674010007130XXXXX	38%	17%	0%	-5%	13%
0674011002191XXXXX	0%	0%	0%	0%	0%
0674011004210XXXXX					
0674011004220XXXXX					
0674011006030XXXXX	27%	11%	5%	1%	11%
0674011006080XXXXX	20%	34%	-21%	46%	20%
0674011006100XXXXX	26%	27%	16%	12%	20%
0674011006111XXXXX	11%	8%	27%	37%	21%
0674011006120XXXXX	9%	1%	51%	2%	16%
0674011006150XXXXX	172%	-11%	-7%	5%	40%
0674011006160XXXXX	0%	217%	13%	-6%	56%
0674011006180XXXXX	0%	0%	0%	33%	8%
0674011006181XXXXX	0%	0%	0%	300%	75%
0674011006190XXXXX	0%	0%	0%	0%	0%
0674011006191XXXXX	0%	0%	0%	0%	0%
0674011006200XXXXX					
0674011006220XXXXX					
0674020006200XXXXX					
0674020006210XXXXX					
0674021002140XXXXX	15%	9%	40%	36%	25%
0674021002210XXXXX					
0674021002220XXXXX					
0674030000220XXXXX					
0674030002080XXXXX	225%	4%	2%	1%	58%
0674030003180XXXXX	0%	0%	0%	53%	13%
0674030007150XXXXX	313%	21%	-21%	-5%	77%
0674030007180XXXXX	0%	0%	0%	41%	10%
0674030007190XXXXX	0%	0%	0%	0%	0%
0674030007210XXXXX					
0674030007900XXXXX	14%	-5%	9%	6%	6%
0674030008151XXXXX	0%	0%	14%	10%	6%
0674030008161XXXXX	0%	0%	-14%	3%	-3%
0674030008170XXXXX	0%	0%	-25%	-19%	-11%
0674030008190XXXXX	0%	0%	0%	0%	0%
0674030008190XXXXX	0%	0%	0%	0%	0%
0674030008191XXXXX	0%	0%	0%	0%	0%
0674030008200XXXXX					
0674030008200XXXXX					
0674030008210XXXXX					
0674030008210XXXXX					
0674030008220XXXXX					
0674030008220XXXXX					
0674031005180XXXXX	0%	0%	0%	61%	15%
0674040011100XXXXX	90%	4%	14%	-4%	26%
0674040011170XXXXX	0%	0%	58%	-24%	9%
0674050006041XXXXX	-1%	-1%	-1%	3%	0%
0674050006070XXXXX	1%	15%	3%	6%	6%
0674050006141XXXXX	2%	57%	41%	7%	27%
RATA-RATA SETMA SEBELUM PEMERIKSAAN SETIAP TAHUN	28%	14%	11%	18%	18%

Lampiran 9. Analisis efektivitas atas pelaporan setma tahun 2020 atas wp yang diperiksa tahun 2021

EFEKTIVITAS PEMERIKSAAN 2021 ATAS PELAPORAN 2020		
NOP	PELAPORAN SETIAP BULANNYA DALAM SETAHUN	%
0674010004110XXXXX	12	100%
0674010005121XXXXX	12	100%
0674010007961XXXXX	0	0%
0674011002191XXXXX	12	100%
0674011004090XXXXX	12	100%
0674011006121XXXXX	11	92%
0674011006130XXXXX	12	100%
0674011006150XXXXX	10	83%
0674011006151XXXXX	12	100%
0674011006160XXXXX	8	67%
0674011006171XXXXX	0	0%
0674011006181XXXXX	12	100%
0674011006190XXXXX	10	83%
0674011006190XXXXX	10	83%
0674011006191XXXXX	5	42%
0674011006191XXXXX	12	100%
0674021004171XXXXX	0	0%
0674021004181XXXXX	12	100%
0674021004190XXXXX	0	0%
0674030002160XXXXX	0	0%
0674030002930XXXXX	0	0%
0674030003161XXXXX	0	0%
0674030007900XXXXX	10	83%
0674030008100XXXXX	0	0%
0674030008111XXXXX	0	0%
0674030008131XXXXX	10	83%
0674030008180XXXXX	0	0%
0674030008181XXXXX	9	75%
0674030008200XXXXX	12	100%
0674031002031XXXXX	10	83%
0674031002110XXXXX	12	100%
0674031003200XXXXX	11	92%
0674040009120XXXXX	9	75%
0674040011170XXXXX	8	67%
0674050002070XXXXX	9	75%
0674050002081XXXXX	10	83%
0674050002930XXXXX	12	100%
0674050007161XXXXX	0	0%
RATA-RATA	7	62%

Lampiran 10. Analisis efektivitas atas pelaporan setma tahun 2021 atas wp yang diperiksa tahun 2022

nop	PELAPORAN SETMA DALAM SETAHUN	%
0674010004060XXXXX	11	92%
0674010004150XXXXX	0	0%
0674010005160XXXXX	0	0%
0674010005171XXXXX	12	100%
0674010005180XXXXX	12	100%
0674010008041XXXXX	12	100%
0674011001100XXXXX	12	100%
0674011002191XXXXX	12	100%
0674011004090XXXXX	12	100%
0674011004090XXXXX	12	100%
0674011006080XXXXX	12	100%
0674011006100XXXXX	12	100%
0674011006150XXXXX	12	100%
0674011006160XXXXX	0	0%
0674011006170XXXXX	12	100%
0674011006170XXXXX	12	100%
0674011006171XXXXX	12	100%
0674011006180XXXXX	12	100%
0674011006180XXXXX	0	0%
0674011006181XXXXX	10	83%
0674011006190XXXXX	0	0%
0674011006190XXXXX	12	100%
0674011006190XXXXX	12	100%
0674011006190XXXXX	12	100%
0674011006200XXXXX	12	100%
0674011006970XXXXX	12	100%
0674020006050XXXXX	12	100%
0674020006200XXXXX	0	0%
0674021002030XXXXX	12	100%
0674021002111XXXXX	12	100%
0674021002111XXXXX	12	100%
0674021002140XXXXX	12	100%
0674021002150XXXXX	0	0%
0674021002150XXXXX	0	0%
0674021002160XXXXX	12	100%
0674021002180XXXXX	12	100%
0674030002930XXXXX	0	0%
0674030003180XXXXX	12	100%
0674030004140XXXXX	12	100%
0674030007010XXXXX	12	100%
0674030007081XXXXX	12	100%
0674030007160XXXXX	0	0%
0674030007190XXXXX	12	100%
0674030008100XXXXX	0	0%
0674030008140XXXXX	12	100%
674030008150XXXXX	0	0%
0674030008150XXXXX	0	0%
0674030008151XXXXX	12	100%
0674030008170XXXXX	12	100%
0674030008170XXXXX	12	100%
0674030008170XXXXX	0	0%
0674030008171XXXXX	12	100%
0674030008180XXXXX	12	100%
0674030008181XXXXX	0	0%
0674030008190XXXXX	0	0%
0674030008200XXXXX	12	100%
0674030008200XXXXX	11	92%
0674030008200XXXXX	10	83%
0674030008210XXXXX	9	75%
0674030008210XXXXX	8	67%
0674031001190XXXXX	0	0%
0674031005180XXXXX	12	100%
0674040010150XXXXX	12	100%
0674040011040XXXXX	12	100%
0674040011930XXXXX	0	0%
0674050001180XXXXX	12	100%
0674050002981XXXXX	12	100%
0674050005120XXXXX	12	100%
0674050005160XXXXX	12	100%
0674050006040XXXXX	12	100%
0674050006070XXXXX	12	100%
0674050006190XXXXX	12	100%
0674050006911XXXXX	12	100%
0674050007180XXXXX	10	83%
EFEKTIVITAS PELAPORAN	8,878378378	74%

Lampiran 11. Analisis efektivitas atas pelaporan setma tahun 2022 atas wp yang diperiksa tahun 2023

nop	PELAPORAN SETMA DALAM SETAHUN	%
0674010004220XXXXX	0	0%
0674010005080XXXXX	12	100%
0674010007200XXXXX	12	100%
0674011001220XXXXX	0	0%
0674011004030XXXXX	0	0%
0674011006121XXXXX	12	100%
0674011006140XXXXX	12	100%
0674011006140XXXXX	0	0%
0674011006160XXXXX	12	100%
0674011006160XXXXX	12	100%
0674011006181XXXXX	12	100%
0674011006190XXXXX	12	100%
0674011006191XXXXX	12	100%
0674011006191XXXXX	12	100%
0674011006191XXXXX	12	100%
0674011006210XXXXX	12	100%
0674011006210XXXXX	12	100%
0674020002180XXXXX	0	0%
0674021002180XXXXX	12	100%
0674021004220XXXXX	0	0%
0674030002160XXXXX	12	100%
0674030002190XXXXX	0	0%
0674030005211XXXXX	0	0%
0674030007150XXXXX	12	100%
0674030007211XXXXX	12	100%
0674030007211XXXXX	0	0%
0674030008100XXXXX	0	0%
0674030008100XXXXX	12	100%
0674030008101XXXXX	12	100%
0674030008131XXXXX	11	92%
0674030008150XXXXX	0	0%
0674030008160XXXXX	0	0%
0674030008171XXXXX	12	100%
0674030008180XXXXX	12	100%
0674030008181XXXXX	12	100%
0674030008190XXXXX	12	100%
0674030008200XXXXX	12	100%
0674030008201XXXXX	0	0%
0674030008210XXXXX	12	100%
0674030008210XXXXX	0	0%
0674030008210XXXXX	0	0%
0674030008220XXXXX	0	0%
0674030008220XXXXX	8	67%
0674031003200XXXXX	12	100%
0674031005151XXXXX	12	100%
0674040009120XXXXX	12	100%
0674050002000XXXXX	12	100%
0674050002070XXXXX	7	58%
0674050002930XXXXX	12	100%
0674050005210XXXXX	0	0%
0674050006171XXXXX	12	100%
0674050007140XXXXX	0	0%
0674050008930XXXXX	12	100%
EFEKTIVITAS PELAPORAN	7,735849057	64%

Lampiran 12. Analisis efektivitas atas pelaporan setma tahun 2023 atas wp yang diperiksa tahun 2024

nop	PELAPORAN SETMA DALAM SETAHUN	%
0674010000220XXXXX	12	100%
0674010003170XXXXX	12	100%
0674010005160XXXXX	12	100%
0674010005210XXXXX	12	100%
0674010007130XXXXX	12	100%
0674011002191XXXXX	12	100%
0674011004210XXXXX	12	100%
0674011004220XXXXX	12	100%
0674011006030XXXXX	0	0%
0674011006080XXXXX	12	100%
0674011006100XXXXX	12	100%
0674011006111XXXXX	12	100%
0674011006120XXXXX	12	100%
0674011006150XXXXX	12	100%
0674011006160XXXXX	12	100%
0674011006180XXXXX	0	0%
0674011006181XXXXX	12	100%
0674011006190XXXXX	12	100%
0674011006191XXXXX	12	100%
0674011006200XXXXX	0	0%
0674011006220XXXXX	12	100%
0674020006200XXXXX	0	0%
0674020006210XXXXX	12	100%
0674021002140XXXXX	12	100%
0674021002210XXXXX	0	0%
0674021002220XXXXX	12	100%
0674030000220XXXXX	12	100%
0674030002080XXXXX	12	100%
0674030003180XXXXX	12	100%
0674030007150XXXXX	0	0%
0674030007180XXXXX	12	100%
0674030007190XXXXX	12	100%
0674030007210XXXXX	12	100%
0674030007900XXXXX	12	100%
0674030008151XXXXX	12	100%
0674030008161XXXXX	12	100%
0674030008170XXXXX	12	100%
0674030008190XXXXX	12	100%
0674030008190XXXXX	12	100%
0674030008191XXXXX	12	100%
0674030008200XXXXX	12	100%
0674030008200XXXXX	12	100%
0674030008210XXXXX	12	100%
0674030008210XXXXX	12	100%
0674030008220XXXXX	11	92%
0674030008220XXXXX	12	100%
0674031005180XXXXX	12	100%
0674040011100XXXXX	12	100%
0674040011170XXXXX	12	100%
0674050006041XXXXX	12	100%
0674050006070XXXXX	12	100%
0674050006141XXXXX	0	0%
RATA-RATA SETMA SEBELUM PEMERIKSAAN SETIAP TAHUN	10,36538462	86%

Lampiran 13. Wawancara P.I KASUBID FISKUS PAJAK (PEMERIKSA PAJAK)



Lampiran 14. Wawancara M.R FISKUS PAJAK (PEMERIKSA PAJAK)



Lampiran 15. Wawancara WP RESTORAN 1



Lampiran 16. Wawancara WP RESTORAN 2



Lampiran 17. Wawancara B.E Fiskus pajak



Lampiran 18. Hasil Wawancara dengan Petugas Pemeriksa Pajak (M.R)

NO	PERTANYAAN	JAWABAN NARASUMBER (M.R)
1	Apa tujuan utama dari pemeriksaan pajak restoran yang dilakukan oleh Bapenda Jakarta Barat?	Sesuai Pergub 115/2019 Tujuan utama pemeriksaan ini adalah untuk menguji kepatuhan Wajib Pajak dan tujuan lain dalam rangka melaksanakan ketentuan peraturan perundangan-undangan perpajakan
2	Bagaimana Anda menilai keberhasilan dari pemeriksaan pajak yang telah dilakukan?	Keberhasilan pemeriksa apabila WP tidak menyadari dan tidak mengulang kesalahannya serta melakukan pembayaran sesuai ketentuan yang berlaku
3	Apakah target penerimaan pajak restoran tercapai setiap tahunnya? Jika tidak, apa kendalanya?	Sampai dengan saat ini target selalu tercapai
4	Apakah jumlah petugas pemeriksa dan fasilitas yang ada sudah mencukupi untuk pemeriksaan?	Saat ini Suban Penda Jakarta Barat mempunyai petugas pemeriksa berjumlah 7 orang, dengan tetap mengerjakan kegiatan yang lain seperti pengawasan dan penilaian. Untuk idealnya minimal memiliki 10 petugas. Untuk teknologi system informasi coretax Bapenda DKI Jakarta masih terus melakukan pembenahan dalam mengelola data base wajib pajak
5	Bagaimana Anda mengatasi keterbatasan sumber daya dalam pelaksanaan pemeriksaan?	Saat ini Suban Penda Jakarta Barat berupaya semaksimal mungkin untuk mendayagunakan petugas yang ada. Terkait dengan kekurangan personil diatasi dengan bekerja secara bersama-sama, saling bantu membantu antar personil yang ada. Dalam jangka panjang di usulkan untuk menambahkan personil pemeriksaan ke bagian kepegawaian Bapenda DKI
6	Apa peran teknologi dalam mendukung pemeriksaan pajak restoran?	Saat ini teknologi digunakan dalam melihat data base objek pajak/wajib pajak dalam pembayaran serta membantu petugas pemeriksaan dalam proses digitalisasi pemeriksaan pajak daerah dengan cara menimalisasi proses manual.

NO	PERTANYAAN	JAWABAN NARASUMBER (M.R)
7	Bagaimana koordinasi antar bagian dalam proses pemeriksaan pajak di internal Bapenda?	Untuk proses internal saat ini berjalan dengan baik sesuai ketentuan cuman Kadang kendalanya itu ya di waktu. Karena jumlah petugasnya terbatas, jadi semua harus pinter-pinter bagi tugas. Tapi ya balik lagi, kita saling bantu satu sama lain
8	Bagaimana prosedur pemeriksaan pajak diterapkan di sektor restoran? Apakah ada perubahan?	Saat ini petugas pemeriksa melaksanakan pemeriksaan sesuai dengan prosedur pemeriksaan dengan menggunakan dasar hukum Pergub 115/2019 tentang tata cara pemeriksaan pajak daerah
9	Menurut Anda, apakah masih ada hal yang perlu diperbaiki dalam proses pemeriksaan pajak?	Diharapkan kedepannya untuk proses pemeriksaan di dukung oleh jumlah personil yang cukup, serta wajib pajak diberikan sanksi yang cukup tegas apabila wajib pajak kembali melakukan kesalahan/penghindaran dalam membayar pajak tidak sesuai dengan ketentuan

Lampiran 19. Hasil Wawancara dengan P.I (KASUBID PETUGAS PEMERIKSA)

NO	PERTANYAAN	JAWABAN NARASUMBER (P.I)
1	Pak, bisa dijelaskan tujuan utama dari pemeriksaan pajak restoran yang biasa dilakukan oleh Bapenda Jakarta Barat?	Tujuan utama dari pemeriksaan itu untuk memastikan apakah Wajib Pajak, khususnya dari sektor restoran, sudah patuh dan benar dalam melaporkan serta membayar pajaknya. Kami ingin memastikan bahwa penerimaan daerah dari sektor ini sesuai dengan potensi sebenarnya. Jadi, bukan semata-mata mencari kekurangan, tapi juga memastikan keadilan antar-WP dan meningkatkan kepatuhan sukarela. Kadang restoran punya omset besar, tapi laporan yang masuk belum mencerminkan itu. Di sinilah pemeriksaan kami berperan.
2	Bagaimana Bapak menilai keberhasilan dari pemeriksaan pajak yang dilakukan? Apa indikator utama untuk mengukur efektivitasnya?	Keberhasilan pemeriksaan kami nilai dari beberapa indikator, yaitu selesainya SP2, keluarnya SKPD, adanya tambahan kurang bayar, serta peningkatan pelaporan dan setoran masa pada periode berikutnya.
3	Apakah target penerimaan pajak restoran tercapai setiap tahun? Kalau tidak, apa kendalanya?	Alhamdulillah, secara umum target penerimaan masih bisa kita capai. Tapi tentu ada tantangan di lapangan, seperti karakter Wajib Pajak yang berbeda-beda, jumlah petugas yang masih terbatas, dan kadang data awal yang kita terima belum sepenuhnya valid. Karena itu, kami di tim pemeriksaan perlu pendekatan yang bukan cuma formal, tapi juga membangun komunikasi yang baik dengan Wajib Pajak, supaya hasil pemeriksaan ini bisa berdampak lebih panjang ke depan.
4	Apakah sumber daya yang tersedia, baik SDM maupun teknologi, sudah cukup mendukung pemeriksaan pajak restoran?	Sekarang ini jumlah petugas pemeriksa di Suban Jakbar cuma 7 orang, padahal idealnya minimal 10 orang. Kita juga masih harus ngurusin pengawasan dan penilaian. Jadi memang kerjanya lumayan padat
5	Bagaimana cara mengatasi keterbatasan	Kita kerja bareng-bareng, saling bantu antar petugas. Koordinasi itu penting banget biar

NO	PERTANYAAN	JAWABAN NARASUMBER (P.I)
	SDM atau sumber daya lainnya? Apa solusinya?	semua jalan. Jadi walaupun SDM-nya terbatas, tetap bisa maksimal
6	Apa peran teknologi dalam membantu proses pemeriksaan? Sejauh mana teknologi mendukung pengumpulan data dan analisis?	Teknologi itu sekarang sudah mulai sangat membantu, apalagi dengan adanya sistem Coretax. Kita bisa lihat data pelaporan WP lebih cepat, termasuk histori setoran mereka. Tapi memang belum semua fitur bisa diakses dengan maksimal, jadi masih ada bagian yang harus kita olah manual. Ke depannya, kalau integrasi data bisa lebih luas lagi, proses analisis pasti jauh lebih efisien dan akurat
7	Sejauh mana proses internal pemeriksaan di Bapenda berjalan lancar? Adakah kendala dalam koordinasi antarbagian?	Secara umum, Proses internalnya sih selama ini berjalan baik, ya. Kita udah punya SOP yang jelas, dan koordinasi antar bagian kayak pemeriksa, pengawasan, penilaian itu cukup lancar. Tapi kadang ada juga keterlambatan, misalnya saat menunggu data dari instansi lain atau saat sistem sedang maintenance. Tapi itu bisa diatasi dengan komunikasi yang baik antar bagian.
8	Bagaimana prosedur pemeriksaan pajak di sektor restoran? Apakah prosedurnya berubah seiring waktu?	Prosedurnya mengacu ke Pergub 115 Tahun 2019, dan pelaksanaannya dijabarkan lagi lewat Surat Edaran (SE) dan SK Kaban. Dalam beberapa tahun terakhir, memang ada penyesuaian. Misalnya, sekarang lebih mengutamakan pendekatan berbasis risiko, bukan acak. Jadi restoran yang datanya menunjukkan kejanggalan akan jadi prioritas. Ini lebih efektif ketimbang pemeriksaan massal tanpa seleksi.
9	Apa perbaikan yang perlu dilakukan agar pemeriksaan lebih efektif?	Yang paling penting menurut saya adalah pembaruan sistem teknologi secara berkala, dan pelatihan rutin untuk petugas. Selain itu, perlu ada program edukasi berkelanjutan ke Wajib Pajak. Jangan sampai WP baru tahu aturan pas udah diperiksa. Kalau bisa, mereka sudah paham duluan. Itu akan mempercepat proses dan mengurangi konflik di lapangan

Lampiran 20. Hasil Wawancara dengan B.E (PETUGAS PEMERIKSA)

NO	PERTANYAAN	JAWABAN NARASUMBER (B.E)
1	Apa tujuan utama dari pemeriksaan pajak restoran yang dilakukan oleh Bapenda Jakarta Barat?	Tujuan utama pemeriksaan adalah untuk menguji tingkat kepatuhan Wajib Pajak dalam membayar Pajak Restoran sesuai dengan ketentuan yang berlaku.
2	Bagaimana Anda menilai keberhasilan dari pemeriksaan pajak yang telah dilakukan?	Kami menilai keberhasilan dari sisi teknis dan hasil. Pemeriksaan dikatakan berhasil jika menghasilkan SKPD baik nihil maupun kurang bayar serta jika analisis kami bisa divalidasi. Yang paling penting, jika Wajib Pajak menjadi sadar dan tidak mengulangi pelanggaran, itu menunjukkan keberhasilan pembinaan.
3	Apakah target penerimaan pajak restoran tercapai setiap tahunnya? Jika tidak, apa kendalanya?	Alhamdulillah, dalam dua tahun terakhir target penerimaan tercapai. Namun tetap ada tantangan, seperti Wajib Pajak yang berulang kali melakukan kesalahan. Untuk itu, kami mendorong adanya sanksi yang lebih tegas agar menimbulkan efek jera.
4	Apakah jumlah petugas pemeriksa dan fasilitas yang ada sudah mencukupi untuk pemeriksaan?	Jumlah SDM masih belum sepenuhnya memadai, tetapi kami telah memberdayakan yang ada secara efektif dan efisien agar pelaksanaan pemeriksaan tetap berjalan optimal.
5	Bagaimana Anda mengatasi keterbatasan sumber daya dalam pelaksanaan pemeriksaan?	Keterbatasan SDM kami tangani dengan membagi beban kerja secara merata dan memperkuat koordinasi antar bagian. Namun, tambahan tenaga pemeriksa tetap dibutuhkan untuk pemeriksaan yang lebih menyeluruh.
6	Apa peran teknologi dalam mendukung pemeriksaan pajak restoran?	Peran teknologi, terutama sistem Coretax, cukup membantu. Namun, sistem ini masih dalam tahap pengembangan. Beberapa fitur perlu penyempurnaan agar data Wajib Pajak bisa diakses lebih cepat dan akurat.
7	Bagaimana koordinasi antar bagian dalam proses pemeriksaan pajak di internal Bapenda?	Proses koordinasi berjalan cukup lancar. Setiap bagian saling mendukung dan berkoordinasi dengan baik, sehingga tidak ada kendala besar dalam pelaksanaan pemeriksaan.

NO	PERTANYAAN	JAWABAN NARASUMBER (B.E)
8	Bagaimana prosedur pemeriksaan pajak diterapkan di sektor restoran? Apakah ada perubahan?	Prosedur pemeriksaan mengacu pada Pergub Nomor 115 Tahun 2019. Seiring berjalannya waktu, ada beberapa penyesuaian dan penyempurnaan yang dituangkan dalam SK dan SE Kepala Bapenda.
9	Menurut Anda, apakah masih ada hal yang perlu diperbaiki dalam proses pemeriksaan pajak?	Ya, saya rasa perbaikan masih perlu dilakukan, baik dari sisi prosedur, pelatihan, maupun teknologi, agar pemeriksaan bisa lebih efektif dan memberikan dampak nyata terhadap kepatuhan Wajib Pajak.

Lampiran 21. WAWANCARA DENGAN RESTO I (WP RESTORAN)

NO	PERTANYAAN	JAWABAN NARASUMBER (RESTO 1)
1	Apa pemahaman Anda mengenai tujuan pemerintah dalam melakukan pemeriksaan pajak restoran?	Ya kalau dari saya sih, tujuannya buat ngecek kita patuh atau nggak. Apakah kita udah bayar pajak bener atau belum.
2	Apakah Anda merasa pemeriksaan pajak yang dilakukan oleh Bapenda membantu meningkatkan kepatuhan pajak di sektor restoran? Mengapa?	Tapi jujur, setelah diperiksa jadi lebih hati-hati. Jadi inget terus buat setor pajak tepat waktu
3	Sejauh mana Anda merasa pemeriksaan pajak membantu dalam pencapaian kewajiban perpajakan yang lebih baik di restoran Anda?	Jujur ya, sejak ada pemeriksaan, saya jadi lebih disiplin soal pelaporan. Jadi nggak cuma karena takut diperiksa, tapi memang jadi lebih ngerti aturan dan tanggung jawab sebagai Wajib Pajak.
4	Apakah sumber daya yang Anda miliki, seperti system pembukuan atau perangkat lunak pajak, cukup mendukung proses pelaporan pajak secara efisien?	Saat ini sih kami masih pakai sistem manual dibantu Excel. Belum pakai software khusus pajak, jadi kadang agak makan waktu juga pas bikin laporan. Tapi masih bisa kami atasi selama datanya rapi.
5	Apakah Anda merasa bahwa pemeriksaan pajak membutuhkan dukungan lebih lanjut, baik dari segi sumber daya manusia maupun teknologi?	Menurut saya iya, soalnya kadang petugas juga kewalahan. Kalau bisa ada tambahan petugas dan sistemnya makin canggih, pasti pemeriksaannya juga jadi lebih cepat dan akurat.
6	Apakah Anda menerima pelatihan atau informasi yang cukup	Menurut saya cukup, apalagi selama ini saya mendapatkan informasi dari internet atau bisa via telepon dan bisa datang langsung ke kantor upppd apabila ada informasi yang kurang jelas

NO	PERTANYAAN	JAWABAN NARASUMBER (RESTO 1)
	mengenai kewajiban perpajakan yang harus dipenuhi oleh restoran Anda?	
7	Bagaimana proses pelaporan pajak restoran Anda berjalan setiap tahunnya? Apakah Anda merasa proses tersebut cukup transparan dan efisien?	Proses pelaporan setiap bulan sih berjalan lancar, tapi kadang saya bingung soal cara input atau teknis di sistem. Kalau ada panduan yang lebih jelas dan gampang diakses, pasti lebih terbantu.
8	Apakah Anda pernah mengalami kesulitan dalam proses pemeriksaan pajak? Jika ya, apa saja kendala yang dihadapi?	Kendalanya adalah kita membutuhkan waktu dalam mengumpulkan data-data yang diminta petugas, apalagi data tersebut sudah beberapa tahun yang lalu terkadang petugas sudah ganti”
9	Sejauh mana Anda merasa pemeriksaan pajak yang dilakukan oleh Bapenda Jakarta Barat berkontribusi dalam meningkatkan kepatuhan pajak restoran Anda	Yang jelas setelah dilakukan pemeriksaan kami lebih tau hak dan kewajiban kami, data-data apa saja yang harus disimpan dan aturan-aturan tentang perpajakan khususnya restoran.”kalau bisa ada sosialisasi pelaporan digitanya lebih sering supaya kita bisa siap duluan dan tidak terjadi masalah dan penambahan bagian pemeriksa agar bisa lebih cepat prosesnya”

Lampiran 22. . WAWANCARA DENGAN RESTO 2 (WP RESTORAN)

NO	PERTANYAAN	JAWABAN NARASUMBER (RESTO 2)
1	Apa pendapat Bapak tentang tujuan dilakukannya pemeriksaan pajak restoran oleh Bapenda?	Kalau dari kami sih, sebenarnya nggak masalah. Malah jadi pengingat juga buat kami supaya lebih tertib administrasi dan lebih teliti dalam menyetor pajak. Jadi menurut saya, tujuannya bagus, buat memastikan usaha seperti kami tetap patuh dan nggak ada yang keliru soal kewajiban pajak.
2	Apakah pemeriksaan ini berdampak terhadap kepatuhan atau kesadaran Bapak dalam membayar pajak?	Iya, jelas ada dampaknya. Setelah diperiksa, kami jadi lebih hati-hati, terutama dalam mencatat penjualan dan menyetor pajak. Sekarang lebih rutin ngecek dan mendokumentasikan semuanya dengan rapi.
3	Sejauh mana Anda merasa pemeriksaan pajak membantu dalam pencapaian kewajiban perpajakan yang lebih baik di restoran Anda?	Kalau dibilang beban ya pasti ada repotnya, apalagi kalau lagi rame. Tapi secara keseluruhan saya lihat ini sebagai pembinaan. Malah jadi evaluasi buat kami. Jadi ya lebih ke manfaat, bukan beban.
4	Bagaimana pendapat Bapak tentang sistem teknologi yang digunakan selama proses pemeriksaan? Apakah membantu?	Sistemnya udah mulai digital ya, misalnya ada sistem Coretax yang katanya bisa tarik data lebih cepat tapi Kadang sistemnya belum semua jalan otomatis, jadi kami tetap harus siapkan manual.
5	Apakah dalam proses pemeriksaan, Bapak merasa kekurangan informasi atau pendampingan dari petugas?	Nggak juga sih. Petugasnya cukup komunikatif, jadi kalau ada yang kami nggak ngerti ya tinggal tanya Tapi petugas juga bantuin jelasin apa yang perlu dikumpulkan
6	Apakah Anda menerima pelatihan atau informasi yang cukup mengenai kewajiban perpajakan yang harus dipenuhi oleh restoran Anda?	Iya, mereka profesional. Kalau datang ya rapi, sopan, terus jelas juga penjelasannya. Kita juga jadi nyaman buat tanya-tanya. Saya lihat mereka kerja dengan tanggung jawab. Kedepannya bisa ada penambahan petugas supaya tidak terlalu lama.

NO	PERTANYAAN	JAWABAN NARASUMBER (RESTO 2)
7	Bagaimana proses pemeriksaan dilakukan? Apakah berjalan lancar dan sesuai prosedur menurut Bapak/Ibu?	Iya, selama ini pemeriksaannya cukup lancar. Tim dari Bapenda datang, mereka minta data transaksi, laporan keuangan, dan bukti setor pajak. Mereka cocokkan data laporan penjualan dengan jumlah pajak yang disetor. Semuanya jelas alurnya.
8	Apa ada kendala yang Bapak rasakan selama proses pemeriksaan Berlangsung?	Kendalanya paling di waktu. Karena usaha kami lumayan sibuk, kadang susah untuk kumpulin dokumen itu tepat waktu. Tapi untungnya petugasnya kooperatif, mereka kasih tambahan waktu dan komunikasinya juga enak.
9	Bagaimana sikap dan pendekatan petugas saat menjalankan pemeriksaan?	Menurut saya petugasnya cukup santai tapi tetap tegas. Jadi bukan yang galak atau bikin takut, tapi tetap serius dan tahu apa yang mereka cari. Kita juga jadi nggak sungkan buat nanya atau klarifikasi kalau ada yang nggak ngerti.
10	Apakah ada saran dari Bapak agar proses pemeriksaan bisa lebih efektif ke depannya?	Mungkin ke depannya bisa lebih disederhanakan lagi proses digitalnya. Jadi dokumen bisa langsung diunggah atau ditarik dari sistem. Sama mungkin jadwal pemeriksaannya bisa lebih fleksibel, supaya nggak tabrakan sama jam sibuk usaha.