

**ANALISIS PERFORMA RANTAI PASOK KENTANG
DI PT AGRO LESTARI MERBABU
KABUPATEN MAGELANG**

SKRIPSI

Oleh:

ELLISA HIDAYATUN NI'MAH



**PROGRAM STUDI S-1 AGRIBISNIS
FAKULTAS PETERNAKAN DAN PERTANIAN
UNIVERSITAS DIPONEGORO
SEMARANG
2025**

ANALISIS PERFORMA RANTAI PASOK KENTANG
DI PT AGRO LESTARI MERBABU
KABUPATEN MAGELANG

Oleh:

ELLISA HIDAYATUN NI'MAH
NIM: 23020321140097

Salah satu syarat untuk memperoleh
gelar Sarjana Pertanian pada Program Studi S-1 Agribisnis
Fakultas Peternakan dan Pertanian Universitas Diponegoro

PROGRAM STUDI S-1 AGRIBISNIS
FAKULTAS PETERNAKAN DAN PERTANIAN
UNIVERSITAS DIPONEGORO
SEMARANG
2025

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Yang bertandatangan di bawah ini:

Nama : Ellisa Hidayatun Ni'mah
NIM : 23020321140097
Program Studi : S-1 Agribisnis

dengan ini menyatakan sebagai berikut:

1. Skripsi yang berjudul **Analisis Performa Rantai Pasok Kentang di PT Agro Lestari Merbabu Kabupaten Magelang** dan penelitian yang terkait dengan skripsi ini merupakan hasil kerja penulis sendiri.
2. Setiap ide atau kutipan dari karya orang lain berupa publikasi atau bentuk lainnya dalam skripsi ini, telah diakui sesuai dengan standar prosedur disiplin ilmu.
3. Penulis juga mengakui bahwa skripsi ini dapat dihasilkan berkat bimbingan dan dukungan penuh dari Pembimbing yaitu: **Hery Setiyawan, S.Pt., M.Sc.** dan **Suryani Nurfadillah, S.E., M.Si.**

Apabila di kemudian hari dalam skripsi ini ditemukan hal-hal yang menunjukkan telah dilakukannya kecurangan akademik maka penulis bersedia gelar sarjana yang telah penulis dapatkan ditarik sesuai dengan ketentuan dari Program Studi S-1 Agribisnis, Fakultas Peternakan dan Pertanian, Universitas Diponegoro.

Semarang, Maret 2025
Penulis,



Ellisa Hidayatun Ni'mah

Mengetahui,

Pembimbing Utama

Hery Setiyawan, S.Pt., M.Sc.

Pembimbing Anggota

Suryani Nurfadillah, S.E., M.Si.

Judul Skripsi : ANALISIS PERFORMA RANTAI PASOK
KENTANG DI PT AGRO LESTARI
MERBABU KABUPATEN MAGELANG

Nama Mahasiswa : ELLISA HIDAYATUN NI'MAH

NIM : 23020321140097

Program Studi/Departemen : S1 AGRIBISNIS/PERTANIAN

Fakultas : PETERNAKAN DAN PERTANIAN

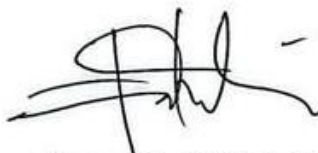
Telah disidangkan di hadapan Tim Penguji
dan dinyatakan lulus pada tanggal0..7...MAY...2025

Pembimbing Utama



Hery Setiyawan, S.Pt., M.Sc.

Pembimbing Anggota



Suryani Nurfadillah, S.E., M.Si.

Ketua Program Studi



Ir. Kustopo Budiraharjo, M.P.

Ketua Panitia Ujian Akhir Program



Ir. Joko Mariyono, M.P., Ph.D.

Dekan



Prof. Sugiharto, S.Pt., M.Sc., Ph.D.

Ketua Departemen



Ahmad Ni'matullah Al-Baarri, S.Pt., M.P., Ph.D.

RINGKASAN

ELLISA HIDAYATUN NI'MAH. 23020321140097. 2025. Analisis Performa Rantai Pasok Kentang di PT Agro Lestari Merbabu Kabupaten Magelang. (Pembimbing: **HERY SETIYAWAN** dan **SURYANI NURFADILLAH**).

Penelitian ini bertujuan untuk mengidentifikasi kondisi rantai pasok kentang dan menganalisis performa rantai pasok kentang pada PT Agro Lestari Merbabu. Penelitian telah dilaksanakan pada bulan Oktober hingga November 2024 di PT Agro Lestari Merbabu Kabupaten Magelang.

Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah studi kasus. Metode ini dipilih berdasarkan permasalahan yang terjadi di PT Agro Lestari Merbabu, di mana PT Agro Lestari Merbabu yang bertindak sebagai produsen dan pemasok kentang kepada konsumen mengalami ketidakseimbangan antara jumlah persediaan dengan jumlah permintaan konsumen. Panjangnya rantai distribusi dan banyaknya pelaku rantai pasok yang terlibat mengakibatkan adanya kesenjangan dan ketidakmerataan keuntungan bagi masing-masing pelaku rantai pasok. Data yang digunakan di antaranya data primer berupa hasil wawancara dan observasi di lapangan serta data sekunder berupa data permintaan konsumen, data penjualan kentang dan data keuangan perusahaan. Metode analisis data yang digunakan yaitu deskriptif dengan kerangka *Food Supply Chain Network* (FSCN) untuk mengidentifikasi kondisi rantai pasok kentang dan analisis *Supply Chain Operation Reference* (SCOR) serta perbandingan berpasangan menggunakan *Analytical Hierarchy Process* (AHP) untuk mengetahui performa rantai pasok kentang yang belum teridentifikasi dalam kerangka FSCN.

Hasil analisis FSCN menunjukkan bahwa rantai pasok kentang PT Agro Lestari Merbabu diawali dari subsistem hulu meliputi pemasok sarana produksi, subsistem *on farm* meliputi PT Agro Lestari Merbabu dan subsistem hilir meliputi industri, distributor, perusahaan lain dan konsumen. Kegiatan rantai pasok di PT Agro Lestari Merbabu mencakup 3 aliran yaitu aliran produk berjalan dari hulu ke hilir yaitu produsen-distributor-konsumen, aliran keuangan bergerak dari hilir ke hulu yaitu konsumen-distributor-produsen-penyedia sarana produksi, serta aliran informasi bergerak dari produsen-distributor-konsumen dan juga sebaliknya. Hasil pengukuran performa rantai pasok dengan model SCOR-AHP menggunakan atribut performa rantai pasok antara lain reliabilitas, responsivitas, fleksibilitas dan aset. Hasil perhitungan perbandingan berpasangan performa rantai pasok didapatkan nilai uji konsistensi sebesar 0,03. Pengukuran performa rantai pasok kentang PT Agro Lestari Merbabu memiliki prioritas kepentingan dari kriteria proses performa yaitu perencanaan, produksi/budidaya, pengadaan, pengiriman dan pengembalian.

Simpulan dari hasil pengukuran performa rantai pasok pada saat ini adalah 81,98 dan tergolong kategori sedang (*average*).

KATA PENGANTAR

Performa rantai pasok berhubungan dengan kemampuan rantai pasok terhadap aktivitas yang melibatkan aliran produk, keuangan dan informasi dari pemasok hingga ke tangan pemakai akhir. Pengukuran performa perlu dilakukan untuk mengetahui tingkat efisiensi dan efektivitas dari sistem rantai yang telah dilakukan sehingga dapat dilakukan perbandingan dengan sistem lainnya. Pengukuran performa rantai pasok menggunakan *Supply Chain Operation Reference* (SCOR) dengan *Analytical Hierarchy Process* (AHP). Penelitian ini ditujukan untuk mengidentifikasi dan menganalisis manajemen rantai pasok dan menganalisis performa rantai pasok kentang di PT Agro Lestari Merbabu Kabupaten Magelang.

Puji dan Syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa yang telah memberikan rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan baik. Skripsi ini berjudul Analisis Performa Rantai Pasok Kentang di PT Agro Lestari Merbabu Kabupaten Magelang. Skripsi ini disusun sebagai syarat untuk memenuhi Tugas Akhir penulis dalam menyelesaikan studi S-1 Agribisnis.

Skripsi ini dapat terselesaikan dengan bantuan dan bimbingan banyak pihak yang telah memberikan saran dan masukan kepada penulis. Penulis menyampaikan terima kasih kepada:

1. Hery Setiyawan, S.Pt., M.Sc. selaku Dosen Pembimbing Utama yang telah membimbing dan memberikan masukan, saran serta kritik yang membangun bagi penulis dalam penyusunan skripsi hingga selesai;

2. Suryani Nurfadillah, S.E., M.Si. selaku Dosen Pembimbing Anggota sekaligus Koordinator Laboratorium Manajemen Agribisnis yang telah meluangkan waktu untuk membimbing, memberikan saran dan masukan kepada penulis selama penyusunan skripsi;
3. Prof. Sugiharto, S.Pt., M.Sc., Ph.D. selaku Dekan Fakultas Peternakan dan Pertanian yang telah memberikan berbagai macam fasilitas, dukungan, serta berbagai kemudahan lainnya sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik dan lancar;
4. Ahmad Ni'matullah Al-Baarri, S.Pt., M.P., Ph.D. selaku Ketua Departemen Pertanian yang telah memberikan berbagai macam fasilitas serta berbagai kemudahan lainnya sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik dan lancar;
5. Ir. Kustopo Budiraharjo, M.P. selaku Ketua Program Studi S-1 Agribisnis yang telah membantu dan memberikan fasilitas, dukungan dan arahan kepada penulis;
6. Prof. Dr. Ir. Siswanto Imam Santoso, M.P. selaku Dosen Wali yang telah membantu dan memberikan arahan kepada penulis;
7. Bapak Agus Wibowo, S.P., Ahmat Musoffa, S.E., Putri Rofaida, S.P., dan Fatma Fauzia, S.P., dan seluruh pihak bagian dari PT Agro Lestari Merbabu yang telah banyak memberikan dukungan serta membantu penulis dalam pengumpulan dan pengolahan data kelengkapan skripsi;
8. Bapak Rusmanto dan Ibu Suciati selaku orang tua penulis, Kakak Ninik, Kakak Anam dan Ardiaz sebagai keluarga penulis yang senantiasa

mencurahkan doa, restu, cinta, kasih sayang, semangat serta dukungan baik secara moral maupun materiil yang tidak terhingga kepada penulis;

9. Sahabat-sahabat penulis, Almaas, Septi, Suci, Lisma, Fairuz, dan Iin, terima kasih untuk menjadi teman bertumbuh di segala kondisi baik senang maupun sedih, menjadi pendengar yang baik serta menjadi orang yang bersedia menemani, memberikan semangat dan dukungan kepada penulis;
10. Seluruh pihak yang berkenan untuk memberikan bantuan, dukungan, dan kerja sama yang baik hingga skripsi ini dapat terselesaikan.

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini masih terdapat banyak kekurangan. Penulis mengharapkan kritik dan saran dari seluruh pihak. Penulis berharap skripsi ini dapat bermanfaat serta dapat dijadikan sebagai tambahan ataupun acuan bagi pembaca.

Semarang, Maret 2025

Penulis

DAFTAR ISI

	Halaman
RINGKASAN	iv
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR ILUSTRASI.....	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang.....	1
1.2. Tujuan Penelitian	5
1.3. Manfaat Penelitian.....	5
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	7
2.1. Kentang.....	7
2.2. Produksi Kentang	8
2.3. Manajemen Rantai Pasok	10
2.4. Performa Rantai Pasok	12
2.5. <i>Food Supply Chain Network (FSCN)</i>	13
2.6. <i>Supply Chain Operation Reference (SCOR)</i>	16
2.7. <i>Analytical Hierarchy Process (AHP)</i>	18
2.8. Penelitian Terdahulu	19
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	21
3.1. Kerangka Pemikiran	21
3.2. Waktu dan Lokasi Penelitian	23
3.3. Metode Penelitian	24
3.4. Metode Penentuan Sampel	24
3.5. Metode Pengumpulan Data	25

3.6. Metode Analisis Data	26
3.7. Batasan Istilah dan Konsep Pengukuran Variabel	32
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	35
4.1. Gambaran Umum PT Agro Lestari Merbabu	35
4.2. Keadaan Geografi	40
4.3. Komoditas Kentang	41
4.4. Budidaya Kentang	42
4.5. Identifikasi Rantai Pasok PT Agro Lestari Merbabu.....	48
4.6. Performa Rantai Pasok Kentang	81
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	94
5.1. Kesimpulan.....	94
5.2. Saran	95
DAFTAR PUSTAKA	96
LAMPIRAN	102
RIWAYAT HIDUP	134

DAFTAR TABEL

Nomor	Halaman
1. Luas Panen dan Jumlah Produksi Kentang di Indonesia Tahun 2023.	8
2. Luas Panen dan Jumlah Produksi Kentang di Kecamatan Ngablak 2021 – 2023.....	9
3. Atribut Performa dan Matriks Performa Rantai Pasok	28
4. Perhitungan Skor dan Bobot Performa	31
5. Nilai Standar Performa	32
6. Rotasi Tanaman Kentang PT Agro Lestari Merbabu.....	43
7. Peranan Pelaku Rantai Pasok PT Agro Lestari Merbabu	49
8. Periode dan Kapasitas Produksi Kentang PT Agro Lestari Merbabu	54
9. Produksi Kentang PT Agro Lestari Merbabu Tahun 2024	55
10. Daftar Pembelian Kentang PT Agro Lestari Merbabu dari Petani Mitra	58
11. Daftar Rantai Pasok Hilir Kentang PT Agro Lestari Merbabu Bulan Januari 2023 - November 2024	59
12. Daftar Grade Kentang PT Agro Lestari Merbabu.....	60
13. Daftar Penjualan Kentang PT Agro Lestari Merbabu Tahun 2024	65
14. Data Retur Kentang PT Agro Lestari Merbabu Tahun 2024	66
15. Harga Jual Kentang PT Agro Lestari Merbabu Periode Oktober 2024	69
16. Sumber Daya Fisik Rantai Pasok PT Agro Lestari Merbabu	76
17. Hasil Pengukuran Perbandingan Berpasangan Kriteria Proses Rantai Pasok Kentang PT Agro Lestari Merbabu.....	83
18. Hasil Perhitungan Nilai Normalisasi KPI.....	85

19. Perhitungan Nilai KPI Kentang PT Agro Lestari Merbabu.....	86
20. Perhitungan Nilai Akhir Performa Rantai Pasok Kentang PT Agro Lestari Merbabu.....	89

DAFTAR ILUSTRASI

Nomor	Halaman
1. Aliran Produk, Keuangan dan Informasi dalam Rantai Pasok	11
2. Kerangka FSCN.....	14
3. Kerangka Pemikiran	23
4. Kerangka FSCN.....	26
5. Struktur Rantai Pasok Kentang PT Agro Lestari Merbabu	48
6. Aliran Utama Rantai Pasok Kentang PT Agro Lestari Merbabu...	63
7. Aliran Produk Kentang PT Agro Lestari Merbabu	64
8. Aliran Keuangan Rantai Pasok Kentang PT Agro Lestari Merbabu	67
9. Aliran Informasi Kentang PT Agro Lestari Merbabu	71

DAFTAR LAMPIRAN

Nomor	Halaman
1. Lokasi PT Agro Lestari Merbabu	102
2. Peta PT Agro Lestari Merbabu	103
3. Struktur Organisasi PT Agro Lestari Merbabu	104
4. Alur Proses Budidaya Kentang	105
5. Standar Sortir Kentang Berdasarkan Permintaan Industri.....	106
6. Daftar Kuesioner.....	107
7. Kuesioner Pengukuran Nilai Aktual <i>Key Performance Indicator</i> (KPI) Rantai Pasok Kentang	113
8. Kuesioner Pembobotan <i>Key Performance Indicator</i> (KPI) Pengukuran Performa Rantai Pasok Kentang	120
9. Hierarki Performa Rantai Pasok Kentang PT Agro Lestari Merbabu	129
10. Hasil Analisis Perbandingan Berpasangan dengan <i>Software Expert</i> <i>Choice</i> 11	130
11. Dokumentasi	131