



**STRATEGI PENGEMBANGAN KOTA LAYAK ANAK PADA
PEMERINTAH KOTA TEGAL**

SKRIPSI

Disusun untuk memenuhi persyaratan menyelesaikan Pendidikan Strata I
Program Studi Administrasi Publik Kampus Rembang
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Diponegoro

Dosen Pembimbing :

Drs. Ari Subowo, MA

Dr. Drs. R Slamet Santoso, M.Si

Penyusun :

Atikah Saidah

14020220140089

**PROGRAM STUDI S1 ADMINISTRASI PUBLIK K. REMBANG
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS DIPONEGORO
2025**

HALAMAN PENGESAHAN

Judul Skripsi : **Strategi Pengembangan Kota Layak Anak Pada
Pemerintah Kota Tegal**

Nama Penyusun : Atikah Saidah

NIM : 14020220140089

Program Studi : S-1 Administrasi Publik PSDKU Rembang

Dinyatakan sah sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan pendidikan Strata I

Semarang, 27 Maret 2025

Dekan

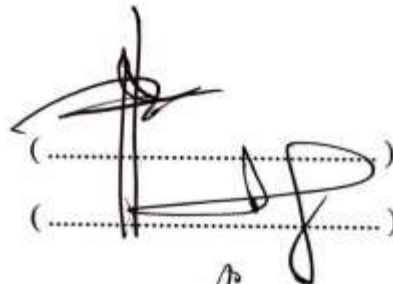
Wakil Dekan I

Dr. Drs. Teguh Yuwono M.Pol.Admin
NIP. 196908221994031003

S. Rouli Manalu S.Sos., MCommSt., Ph.D
NIP. 198209282005012001

Dosen Pembimbing :

1. Drs. Ari Subowo M.A
2. Dr. Drs. R. Slamet Santoso M.Si



Dosen Penguji Skripsi :

1. Dr. Dra. Dyah Lituhayu, M.Si.
2. Drs. Ari Subowo M.A
3. Dr. Drs. R. Slamet Santoso M.Si



HALAMAN MOTTO

"Sesungguhnya bersama kesulitan ada kemudahan."

Al-Insyirah (94:6)

HALAMAN PERSEMBAHAN

Puji dan syukur Penulis panjatkan kepada Allah SWT, Tuhan Yang Maha Esa sebab atas Rahmat-Nya, Penulis dapat menjalankan perkuliahan untuk memperoleh ilmu pengetahuan dan menyelesaikan penulisan skripsi ini. Pada skripsi ini penulis mempersembahkan kepada semua yang telah berperan dalam kesuksesan penulisan khususnya untuk :

1. Allah SWT, dengan ijin-Nya penulis dapat melaksanakan dan menyelesaikan penulisan skripsi dengan sebaik-baiknya.
2. Kedua orang tua penulis, Akhmad Sarjo dan Siti Rohani yang telah ada dan senantiasa membantu melewati segala suka dan duka selama proses perjalanan hidup penulis dan skripsi ini, juga memberikan doa dan dukungan kepada penulis dalam bentuk apa pun untuk menyelesaikan perkuliahan ini.
3. Kepada Dosen Pembimbing saya bapak Drs. Ari Subowo M.A dan Bapak Dr. Drs. R Slamet Santoso, M.Si yang telah meluangkan waktunya untuk memberikan bimbingan, pengarahan dan motivasi selama penelitian dan penyusunan skripsi.
4. Keluarga dirumah yang selalu bersedia membantu, memberi dukungan, memberi semangat, dan memberi doa selama proses awal penyusunan skripsi hingga selesai penulisan.
5. Almamater tercinta, Univeristas Diponegoro.

KATA PENGANTAR

Puji dan Syukur saya haturkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas karunia-Nya Saya bisa menulis dan menuntaskan skripsi dengan tajuk “Strategi Pengembangan Kota Layak Anak Pada Pemerintah Kota Tegal” Skripsi ini menjadi satu di antara syarat dalam menuntaskan pendidikan S1 Program Studi Administrasi Publik, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Diponegoro. Pada proses penelitian dan penyusunan skripsi ini penulis banyak mendapat dukungan, bantuan dan motivasi dari berbagai pihak, oleh karena itu penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada :

1. Bapak Dr. Drs Teguh Yuwono, M.Pol.Admin, selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Diponegoro.
2. Bapak Dr. Drs R. Slamet Santoso, M.Si, selaku Ketua Prodi S1 Administrasi Publik K. Rembang Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Diponegoro.
3. Bapak Drs. Ari Subowo, M.A selaku Dosen Pembimbing I terima kasih atas seluruh ilmu, bimbingan, arahan, motivasi, nasehat, serta segala masukan yang diberi selama ini sehingga penulis bisa menuntaskan penelitian ini dengan baik serta benar.
4. Bapak Dr. Drs R. Slamet Santoso, M.Si. selaku Dosen Pembimbing II terima kasih atas seluruh ilmu, bimbingan, arahan, motivasi, nasehat, serta segala masukan yang diberi selama ini sehingga penulis bisa menuntaskan penelitian ini dengan baik serta benar.

5. Ibu Dr. Dra. Dyah Lituhayu, M.Si. selaku Dosen Wali saya yang telah memberikan arahan serta mendukung dalam perkuliahan ini
6. Seluruh dosen dan staff Universitas Diponegoro PSDKU K. Rembang yang sudah memberi ilmu serta bantuann pada saat berkuliah di Universitas Diponegoro
7. Kedua orang tua tercinta, Abi dan Umi yang telah memberikan kepercayaan kepada penulisan untuk melanjutkan pendidikan ke tahap ini, yang mengorbankan segala sesuatu untuk penulis, selalu memberi semangat, mengajari untuk selalu bersabar pada proses, dan pantang menyerah dalam menjalani hidup, serta tidak ada hentinya untuk selalu mendoakan yang terbaik untuk penulis di setiap langkah.
8. Saudara Penulis, Mas Jundi, Mba Nad, Mba Ish, Mas Umam, Mba Muth, Chloe, Aimar, Ijung yang selalu memberikan dukungan, semangat, saran, dan doanya
9. Sahabat berbulu, Hyoka dan Kimy yang selalu setia menemani setiap hari, memberi kehangatan, dan menghadirkan tawa di tengah lelahnya menyusun skripsi ini. Tatapan penuh kasih, tingkah lucu dan kehadiran kalian selalu menjadi pelipur lara yang membuat hari-hari terasa lebih ringan
10. Seluruh mahasiswa/i Administrasi Publik Angkatan 2020 yang telah menjadi teman-teman seperjuangan Penulis selama menempuh pendidikan di FISIP Universitas Diponegoro.
11. Ibu Ida selaku pembina FANTRI, yang sudah membantu proses dalam menyelesaikan penelitian

12. Forum Anak Tegal Bahari yang sudah menjadi tempat bertumbuh dan berkembang hingga saat ini
13. Seluruh informan pada penelitian ini yang telah menyokong peneliti pada saat mendapatkan serangkaian data yang diperlukan.
14. Seluruh yang pernah hadir dalam perjalanan empat tahun penulis, meski tak semua sampai akhir, terima kasih telah memberi makna yang berharga
15. Diri sendiri, yang selalu berjuang dan bertahan untuk melewati setiap rintangan yang sempat menguji kesabaran dan ketahanan diri. Terimakasih telah kuat disaat lemah, tetap berusaha disaat sulit dan percaya bahwa diri ini masih mampu.

Penulis menyadari bahwa skripsi masih memiliki banyak kekurangan dalam melakukan penulisan skripsi ini. Oleh sebab itu, penulis mengharapkan saran dan kritik yang membangun dari seluruh pihak. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi seluruh pembaca dan dapat dijadikan anjuran untuk penelitian selanjutnya. Terima kasih

Semarang, 13 Maret 2025

Penulis

Atikah Saidah

NIM. 14020220140089

ABSTRAK

Kota Layak Anak (KLA) merupakan salah satu kebijakan strategis pemerintah untuk menjamin pemenuhan hak-hak anak dan perlindungan khusus bagi anak. Kota Tegal telah berupaya menerapkan kebijakan ini melalui berbagai program dan kebijakan. Namun, dalam implementasinya masih terdapat berbagai kendala seperti keterbatasan anggaran, kurangnya koordinasi antarinstansi, serta rendahnya kesadaran masyarakat mengenai hak-hak anak. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis strategi yang diterapkan Pemerintah Kota Tegal dalam mengembangkan Kota Layak Anak serta mengidentifikasi faktor pendukung dan penghambatnya. Metode penelitian yang digunakan adalah pendekatan kualitatif dengan teknik pengumpulan data melalui wawancara mendalam, observasi, dan studi dokumentasi. Hasil penelitian menunjukkan bahwa strategi utama yang dilakukan adalah peningkatan koordinasi lintas sektor, penguatan regulasi dan kebijakan, serta optimalisasi pemanfaatan sumber daya lokal. Namun, efektivitas strategi ini masih menghadapi tantangan dari aspek sosial dan ekonomi. Oleh karena itu, diperlukan perbaikan dalam sistem perencanaan, peningkatan kapasitas SDM, serta pelibatan masyarakat secara lebih aktif agar program Kota Layak Anak dapat berjalan secara optimal dan berkelanjutan.

Kata Kunci: Kota Layak Anak, Strategi Pengembangan, Perlindungan Anak, Kebijakan Publik, Kota Tegal

ABSTRACT

A Child-Friendly City (CFC) is a strategic government policy aimed at ensuring children's rights fulfillment and special protection. The Tegal City Government has made efforts to implement this policy through various programs and initiatives. However, its implementation still faces several challenges, including budget limitations, lack of inter-agency coordination, and low public awareness regarding children's rights. This study aims to analyze the strategies implemented by the Tegal City Government in developing a Child-Friendly City and identify its supporting and inhibiting factors. This research employs a qualitative approach with data collection techniques, including in-depth interviews, observations, and document studies. The findings indicate that the main strategies undertaken include strengthening cross-sectoral coordination, reinforcing regulations and policies, and optimizing local resource utilization. However, the effectiveness of these strategies still faces challenges from social and economic aspects. Therefore, improvements in planning systems, capacity building of human resources, and increased community involvement are necessary to ensure the successful and sustainable implementation of the Child-Friendly City program.

Keywords: *Child-Friendly City, Development Strategy, Child Protection, Public Policy, Tegal City*

DAFTAR ISI

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH

(SKRIPSI/TA*).....iError! Bookmark not defined.

HALAMAN PENGESAHAN iii

HALAMAN MOTTO i

HALAMAN PERSEMBAHANv

KATA PENGANTAR..... vi

ABSTRAK ix

ABSTRACT ii

DAFTAR ISI..... xi

DAFTAR TABEL xii

DAFTAR GAMBAR.....xv

BAB I PENDAHULUANError! Bookmark not defined.

1.1 Latar Belakang Masalah.....Error! Bookmark not defined.

1.2 Perumusan Masalah.....Error! Bookmark not defined.

1.2.1 Identifikasi MasalahError! Bookmark not defined.

1.2.2 Rumusan MasalahError! Bookmark not defined.

1.3 Tujuan PenelitianError! Bookmark not defined.

1.4 Kegunaan PenelitianError! Bookmark not defined.

1.5 Kajian TeoritisError! Bookmark not defined.

1.5.1 Penelitian TerdahuluError! Bookmark not defined.

1.5.2 Administrasi Publik.....Error! Bookmark not defined.

1.5.3 Paradigma Administrasi Publik.....Error! Bookmark not defined.

1.5.4 Manajemen PublikError! Bookmark not defined.

1.5.5 StrategisError! Bookmark not defined.

1.5.6 Manajemen StrategiError! Bookmark not defined.

1.5.7 Perencanaan StrategisError! Bookmark not defined.

1.5.8 Analisis SWOTError! Bookmark not defined.

1.5.9	Perlindungan Anak.....	Error! Bookmark not defined.
1.6	Kerangka Berpikir	Error! Bookmark not defined.
1.7	Kerangka Berpikir	Error! Bookmark not defined.
1.7.1	Perencanaan Strategis	Error! Bookmark not defined.
1.7.2	Analisis SWOT	Error! Bookmark not defined.
1.8	Argument Penelitian	Error! Bookmark not defined.
1.9	Metode Penelitian	Error! Bookmark not defined.
1.9.1	Tipe Penelitian	Error! Bookmark not defined.
1.9.2	Situs Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
1.9.3	Subjek Penelitian	Error! Bookmark not defined.
1.9.4	Jenis & Sumber Data	Error! Bookmark not defined.
1.9.5	Teknik Pengumpulan Data	Error! Bookmark not defined.
1.9.6	Analisis dan Interpretasi Data.....	Error! Bookmark not defined.
1.9.7	Kualitas Data.....	Error! Bookmark not defined.
BAB II GAMBARAN UMUM PENELITIAN .. Error! Bookmark not defined.		
2.1	Gambaran Umum Kota Tegal	Error! Bookmark not defined.
2.1.1	Sejarah Singkat Kota Tegal.....	Error! Bookmark not defined.
2.1.2	Lambang dan Makna Lambang Kota Tegal.....	Error! Bookmark not defined.
2.1.3	Visi Misi Kota Tegal	Error! Bookmark not defined.
2.1.4	Wilayah Administrasi Kota Tegal..	Error! Bookmark not defined.
2.1.5	Kondisi Geografis	Error! Bookmark not defined.
2.1.6	Kondisi Demografi.....	Error! Bookmark not defined.
2.2	Gambaran Umum Dinas Pengendalian Penduduk, Keluarga Berencana, Pemberdayaan Perempuan dan	

Perlindungan Anak Kota TegalError! Bookmark not defined.

2.3 Gambaran Umum Kota Layak Anak di Kota Tegal.. Error! Bookmark not defined.

BAB III HASIL DAN PEMBAHASANError! Bookmark not defined.

3.1 Deskripsi InformanError! Bookmark not defined.

3.2 Perencanaan Strategis.....Error! Bookmark not defined.

3.2.1 Analisis Lingkungan Internal.....Error! Bookmark not defined.

3.2.2 Lingkungan Eksternal.....Error! Bookmark not defined.

3.3	Identifikasi Isu Strategis	Error! Bookmark not defined.
3.4	Analisis swot.....	Error! Bookmark not defined.
3.5	Perumusan dan Analisis strategi	Error! Bookmark not defined.
3.5.1	Perumusan strategi.....	Error! Bookmark not defined.
3.5.2	Analisis Perumusan Strategi.....	Error! Bookmark not defined.
BAB IV PENUTUP		Error! Bookmark not defined.
4.1	Kesimpulan	Error! Bookmark not defined.
4.1.1	Kondisi Lingkungan Internal dan Eksternal Kota Layak Anak di Kota Tegal.....	Error! Bookmark not defined.
4.1.2	Strategi Pengembangan Kota Layak Anak Pada Pemerintah Kota Tegal	Error! Bookmark not defined.
4.2	Saran.....	Error! Bookmark not defined.
DAFTAR PUSTAKA		Error! Bookmark not defined.
LAMPIRAN 1.....		Error! Bookmark not defined.
LAMPIRAN 2.....		Error! Bookmark not defined.

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Data predikat KLA di Jawa Tengah Tahun 2023 **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 1.2 Predikat Kota Layak Anak di Kota Tegal..... **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 1.3 Penelitian Terdahulu**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 1.4 Perencanaan Strategi**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 1.5 Analisis SWOT**Error! Bookmark not defined.**

Tabel	2.1	Pembagian	Wilayah	Administrative	Kota
					Tegal...
					
					
					 Er
					ror!
					Bookm
					ark not
					defined.

Tabel 2.2 Tingkat Pendidikan Masyarakat Kota Tegal.....**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 3. 1 Informan Penelitian.....**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 3.2 Daftar Ruang Bermain Ramah Anak Di Kota Tegal ..**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 3.3 Data Jumlah SRA Yang Terstandarisasi Dan/Atau SRA Yang Telah Melakukan Evaluasi Mandiri	Error! Bookmark not defined.
Tabel 3.4 Hasil Analisis Dan Ringkasan Dari Lingkungan Internal.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 3.5 Hasil Ringkasan Analisis Lingkungan Eksternal Pada Pengembangan Kota Layak Anak Di Kota Tegal	Error! Bookmark not defined.
Tabel 3.6 Penilaian Lingkungan Kota Layak Anak di Kota Tegal	Error! Bookmark not defined.
Tabel 3.7 Hasil Analisis SWOT Kota Layak Anak di Kota Tegal	Error! Bookmark not defined.

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Kerangka Berpikir	Error! Bookmark not defined.
Gambar 2.1 Lambang Kota Tegal.....	Error! Bookmark not defined.
Gambar 2.2 Batas Wilayah Dan Administrasi Kota Tegal ..	Error! Bookmark not defined.
Gambar 2.3 Susunan Organisasi Dinas Pengendalian Penduduk dan Keluarga Berencana, Pemberdayaan Perempuan dan Perlindungan Anak Kota Tegal.	Error! Bookmark not defined.
Gambar 3.1 Dokumentasi pelatihan KHA	Error! Bookmark not defined.
Gambar 3.2 Daftar Ruang Bermain Ramah Anak Di Kota Tegal.....	Error! Bookmark not defined.
Gambar 3.3 Daftar Ruang Bermain Ramah Anak Di Kota Tegal.....	Error! Bookmark not defined.
Gambar 3.4 Anggaran RPJMD Untuk Program Kota Layak Anak Di Kota Tegal	Error! Bookmark not defined.
Gambar 3.5 Kegiatan seminar kesehatan dengan tema kesehatan reproduksi pra nikah dan pencegahan stunting pada remaja	Error! Bookmark not defined.
Gambar 3.6 Pelatihan KHA bagi Pengurus Forum anak Tingkat Kota	Error! Bookmark not defined.