



**ANALISIS PERAN *STAKEHOLDERS* DALAM PENGELOLAAN BADAN
USAHA MILIK DESA (BUMDES) “PARIKESIT” DESA WIROGOMO
KECAMATAN BANYUBIRU KABUPATEN SEMARANG**

Skripsi

Disusun untuk memenuhi persyaratan menyelesaikan Pendidikan strata 1

Administrasi Publik

Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Penyusun:

SOFI KOIDATUL MAQFIROH

14020221140067

PROGRAM STUDI S-1 ADMINISTRASI PUBLIK K. REMBANG

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

UNIVERSITAS DIPONEGORO

TAHUN 2024



**SURAT PERNYATAAN
KEASLIAN KARYA ILMIAH (SKRIPSI/TA*)**

Saya yang bertandatangan dibawah ini :

1. NamaLengkap : Sofi Koidatul Maqfiroh
2. NomorIndukMahasiswa : 14020221140067
3. Tempat / Tanggal Lahir : Kabupaten Semarang, 16 Januari 2003
4. Jurusan / Program Studi : S1 Administrasi Publik PSDKU Rembang
5. Alamat : Ds. Kemambang 02/03 Kec. Banyubiru, Kab. Semarang

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa karya ilmiah (Skripsi / TA) yang saya tulis berjudul :
Analisis Peran Stakeholder Dalam Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) "Parikesit"
Desa Wirogomo Kecamatan Banyubiru Kabupaten Semarang

Adalah benar-benar Hasil Karya Ilmiah Tulisan Saya Sendiri, bukan hasil karya ilmiah orang lain
dan juga tidak mengandung plagiasi dari sumber informasi lainnya. Hal ini diperkuat dengan hasil
uji kemiripan Turnitin yang kurang dari 20 %.

Apabila dikemudian hari ternyata karya ilmiah yang saya tulis itu terbukti bukan hasil karya ilmiah
saya sendiri atau hasil plagiasi karya orang lain, maka saya sanggup menerima sanksi berupa
pembatalan hasil karya ilmiah saya dengan seluruh implikasinya, sebagai akibat kecurangan yang
saya lakukan.

Demikianlah surat pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan dengan penuh
kesadaran serta tanggung jawab.

Semarang, 10 Desember 2024

Mengetahui,
Dosen Pembimbing

Dr. Drs. R. Slamet Santoso M.

Pembuat Pernyataan,

Sofi Koidatul Maqfiroh

Ketua PS S1 Administrasi Publik

Dr. Drs. R. Slamet Santoso M. Si

*) Lampirkan dokumen hasil uji Turnitin yang menunjukkan uji kemiripan <20%



KARTU SIAP UJI (KSU)

Nama : Sofi Koidatul Maqfiroh
Nomor Induk Mahasiswa : 14020221140067
Tempat/Tanggal Lahir : Kabupaten Semarang, 16 Januari 2003
Program Studi : Administrasi Publik PSDKU Rembang
Nama Orang Tua : Irkham
Pekerjaan Orang Tua : Petani
Alamat Rumah : Ds. Kemambang, 02/03 Kec. Banyubiru Kab. Semarang
Nomor Telpn : 083162520883
Aamat email : sofikmkm@gmail.com
Nilai TOEFL : 560
Tanggal Pendaftaran Proposal : 23 Agustus 2024
Judul Skripsi/TA (Indonesia) : Analisis Peran Stakeholder Dalam Pengelolaan Badan Usaha
Milik Desa (BUMDes) "Parikesit" Desa Wirogomo Kecamatan
Banyubiru Kabupaten Semarang
Judul Skripsi/TA (Inggris) : Analysis of the Role of Stakeholders in the Management of
Village-Owned Enterprises (BUMDes) "Parikesit" Wirogomo
Village, Banyubiru District, Semarang Regency
Kesan dan Pesan : Tetap menjadi orang yang bermanfaat bagi sekitar.
Pesan Untuk Civitas Akademika : Terimakasih, panjang umur dan sehat selalu bapak ibu.

Dosen Penguji Skripsi / TA :

No	N a m a	TandaTangan
1	Drs. An Subowo M.A.	
2	Prof. Dr. Dra. Kismartini, M.Si.	
3	Dr. Drs. R. Slamet Santoso M.Si.	

Dosen Pembimbing Skripsi / TA :

No	N a m a	TandaTangan
1	Dr. Drs. R. Slamet Santoso M.Si.	
2		

Mengetahui
Dosen Wali

Prof. Dr. Dra. Kismartini, M.Si.

Semarang, 10 Desember 2024
Mahasiswa

Sofi Koidatul Maqfiroh

Ketua PS S1 Administrasi Publik

Dr. Drs. R. Slamet Santoso M.Si.

HALAMAN PERSEMBAHAN

Penulis menghantarkan puji dan syukur kepada Allah SWT atas limpahan karunia yang diberikan sehingga penulis dapat menyelesaikan penelitian ini dan penulisan Skripsi ini dengan baik. Shalawat serta salam senantiasa tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW. Penulis mengucapkan terimakasih kepada yang terhormat:

1. Skripsi ini saya persembahkan untuk kedua orang tua tercinta saya, Ibu Nur Hayati dan Bapak Irkham yang senantiasa memberikan dorongan dan kasih sayang, serta senantiasa menemani dalam menyelesaikan skripsi dengan baik di Universitas Diponegoro, sehingga membuat penulis selalu bersyukur telah memiliki keluarga yang luar biasa.
2. Terimakasih kepada Hasna Hafida, Nafisatunnisa, Nabila Rosliana yang tidak pernah berhenti mendukung atas segala kegiatan yang telah saya lakukan serta tidak pernah lelah untuk menjadi teman cerita setiap saatnya dan dalam situasi apapun.
3. Terimakasih kepada teman satu bimbingan dengan saya yang sama sama berjuang mengejar bimbingan untuk menyelesaikan skripsi ini serta saling memberi semangat.
4. Terimakasih kepada sahabat Kelompok KKN Tim II Desa Luwung Undip Tahun 2023/2024 yaitu: Nami, Vinca, Joy, Nafisa, Tsania, Angel yang membuat kekeluargaan semakin terjalin setelah menjalani pengalaman KKN yang tidak akan pernah terlupakan
5. Terimakasih kepada teman-teman KM 7 SDN Sepakung yaitu Zirly, Nisa, Fayza, Naswa yang memberikan pengalaman mengajar di SD N Sepakung menjadi

terasa menyenangkan serta tidak pernah berhenti saling memberikan dukungan satu sama lainnya.

6. Terima kasih kepada seluruh dosen dan keluarga besar Administrasi Publik Angkatan 2021 Universitas Diponegoro, atas segala bimbingan dan bantuan selama saya menempuh pendidikan sarjana
7. Terimakasih yang sangat besar kepada Diri Sendiri yang telah berjuang dan tidak pernah menyerah sampai di titik ini

MOTTO

”Sesungguhnya, sesudah kesulitan itu ada kemudahan ”

Al-Inshirah (94:6)

ABSTRAK

Peran para *stakeholders* menjadi komponen krusial dalam keberhasilan pelaksanaan kebijakan. BUMDes (Badan Usaha Milik Desa), sebagai lembaga yang membantu pemerintah desa dalam meningkatkan perekonomian lokal, membutuhkan partisipasi aktif dan keterlibatan *stakeholders* dalam mengelola setiap unit usaha yang dimiliki. Desa Wirogomo menghadapi berbagai tantangan dalam pengelolaan BUMDes akibat minimnya dukungan dan kontribusi *stakeholders* terkait. Penelitian ini bertujuan untuk mengidentifikasi peran *stakeholders* yang relevan serta mengkaji faktor pendukung dan penghambat dalam pengelolaan BUMDes Parikesit di Desa Wirogomo, Kabupaten Semarang. Penelitian ini mengacu pada teori peran *stakeholders* yang dikembangkan oleh Nugroho (2014), yang mengelompokkan peran menjadi lima kategori: pembuat kebijakan (*policy creator*), koordinator, fasilitator, pelaksana (*implementator*), dan akselerator. Pendekatan yang digunakan adalah deskriptif kualitatif, dengan metode pengumpulan data berupa observasi, wawancara, dokumentasi, dan studi literatur.

Kata Kunci: Analisis *stakeholders*, peran *stakeholders*, BUMDes

ABSTRACT

The role of stakeholders is a crucial component in the success of policy implementation. Village-Owned Enterprises (BUMDes), as institutions that assist village governments in improving the local economy, require active participation and involvement of stakeholders in managing their business units. Wirogomo Village faces various challenges in managing its BUMDes due to the lack of support and contributions from relevant stakeholders. This study aims to identify the roles of relevant stakeholders and examine the supporting and inhibiting factors in managing the Parikesit BUMDes in Wirogomo Village, Semarang Regency. The research is based on Nugroho's

(2014) stakeholders role theory, which categorizes roles into five types: policy creators, coordinators, facilitators, implementers, and accelerators. A qualitative descriptive approach is employed, using data collection methods such as observation, interviews, documentation, and literature review.

Keywords: Stakeholders analysis, stakeholders role, BUMDes

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis ucapkan kehadiran Allah SWT yang maha pengasih dan maha penyayang atas segala rahmat, hidayah, dan karunia-Nya Sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi tanpa ada halangan suatu apapun. Skripsi ini disusun dengan judul “ Analisis Peran *Stakeholders* Dalam Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) “Parikesit” Desa Wirogomo Kecamatan Banyubiru Kabupaten Semarang” dapat diselesaikan guna memenuhi persyaratan kelulusan pendidikan Sarjana (S1) pada Departemen Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Diponegoro. Penyelesaian skripsi ini penulis banyak mendapatkan bimbingan, bantuan, dan pengarahan dari berbagai pihak, untuk itu penulis mengucapkan rasa hormat dan terimakasih kepada:

1. Bapak Dr. Drs. Teguh Yuwono M.Pol.Admin selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik.
2. Ibu Dr. AP. Dra. Tri Yuniningsih. M.Si. selaku Ketua Departemen Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Diponegoro
3. Bapak Dr. Drs. R. Slamet Santoso M.Si. selaku Ketua Program Studi SI Administrasi Publik PSDKU Remabng Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Diponegoro dan sebagai dosen pembimbing pertama yang telah memberikan masukan dan bimbingan sehingga skripsi ini dapat terselesaikan.
4. Ibu Prof. Dr. Dra. Kismartini, M.Si.dosen wali yang telah memberikan arahnya selama penulis menjadi mahasiswa Administrasi Publik

5. Ibu Ninik selaku Kepala bidang Kelembagaan dan Ekonomi Desa Dispermades Kabupaten Semarang, Ibu Ari selaku SubKoor Ekonomi Desa Desa Dispermades Kabupaten Semarang, Bapak Suwignyo sebagai Kepala Desa Wirogomo, Bapak Sodikin Sebagai Direktur BUMDes, Bapak Pendamping Desa dan Bapak Ponidi sebagai Warga Desa Wirogomo atas segala keramahan dan kebaikan serta bantuan yang diberikan sehingga mempermudah penulis untuk melakukan penelitian, wawancara dan mengambil data.
6. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu, yang telah membantu penulis menyusun skripsi ini.

Penulis menyadari akan kekurangan yang mungkin ditemukan dalam penyusunan skripsi ini, dengan kerendahan hati penulis menerima kritik dan saran yang bersifat membangun demi kesempurnaan skripsi ini. Akhir kata penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi pembaca dan pihak-pihak yang membutuhkannya.

Semarang, 11 Desember 2024

Penulis

Sofi Koidatul Maqfiroh

DAFTAR ISI

COVER.....	i
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH.....	ii
KARTU SIAP UJI	iii
HALAMAN PERSEMBAHAN	iv
MOTTO	vi
ABSTRAK.....	vii
ABSTRACT.....	vii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Identifikasi dan Perumusan Masalah	12
1.2.1 Identifikasi Masalah.....	12
1.2.2 Perumusan Masalah	12
1.3 Tujuan Penelitian	13
1.4 Manfaat Penelitian	13
1.4.1 Manfaat Teoritis	13
1.4.2 Manfaat Praktis	14
1.5 Kajian Teori	15

1.5.1 Penelitian Terdahulu	15
1.5.2 Administrasi Publik.....	26
1.5.3 Paradigma Administrasi Publik	27
1.5.4 Manajemen Publik	31
1.5.6 Identifikasi Stakeholders	32
1.5.7 Peran Stakeholders	35
1.5.8 Faktor Pendukung dan Penghambat Pengelolaan	38
1.5.9 Pengelolaan BUMDes	39
1.5.10 Kerangka Pemikiran Teoritis	42
1.6 Kerangka Pemikiran Teoritis Penelitian.....	43
1.7 Operasionalisasi Konsep.....	44
1.8 Argumen Penelitian	50
1.9 Metode Penelitian	50
1.9.1 Tipe Penelitian	50
1.9.2 <i>Situs</i> Penelitian.....	51
1.9.3 Subjek Penelitian.....	51
1.9.4 Jenis Data	53
1.9.5 Sumber Data.....	54
1.9.6 Teknik Pengumpulan Data.....	54
1.9.7 Teknik Analisis Data.....	55
1.9.8 Kualitas Data.....	58
BAB II GAMBARAN UMUM LOKASI PENELITIAN	60
2.1 Gambaran Umum Kabupaten Semarang	60
2.2 Gambaran Umum Kecamatan Banyubiru.....	63
2.3 Gambaran Umum Desa Wirogomo	66

2.4 Gambaran Organisasi yang menjadi Situs Penelitian	68
2.4.1 Gambaran Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Parikesit, Desa Wirogomo	68
2.4.2 Gambaran Dinas Pemberdayaan Masyarakat dan Desa Kabupaten Semarang.....	70
BAB III HASIL PENELITIAN	77
3.1 Peran Stakeholders Dalam Pengelolaan BUMDes Parikesit Desa Wirogomo	78
3.1.1 Identifikasi <i>Stakeholders</i> Dalam Pengelolaan BUMDes Parikesit Desa Wirogomo	78
3.1.2 Identifikasi Peran <i>Stakeholders</i> Dalam Pengelolaan BUMdes Parikesit Desa Wirogomo	92
3.1.3 Faktor Pendorong dan Penghambat dalam Pengelolaan BUMDes Parikesit Desa Wirogomo	130
BAB IV PENUTUP	143
4.1 Kesimpulan	143
4.1.1 Identifikasi <i>Stakeholders</i> dalam Pengelolaan BUMDes Parikesit Desa Wirogomo	143
4.1.2 Identifikasi Peran <i>Stakeholders</i> dalam Pengelolaan BUMdes Parikesit Desa Wirogomo	144
4.1.3 Faktor Pendorong dan Penghambat dalam Pengelolaan BUMDes Parikesit Desa Wirogomo	147
4.2 Saran	148
DAFTAR PUSTAKA.....	151

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Data Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Desa Wirogomo	8
Gambar 1. 2 Sistem Informasi Desa Provinsi Jawa Tengah.....	9
Gambar 2. 1 Peta Wilayah Kabupaten Semarang.....	60
Gambar 2. 2 Struktur Organisasi Dinas Pemberdayaan Masyarakat dan Desa Kabupaten Semarang Tahun 2023.....	74
Gambar 3. 1 <i>Sharing session</i> bersama kepala desa	86
Gambar 3. 2 Pelaksanaan Musyawarah Perencanaan Pembangunan Daerah (Musrengbangdes)	97
Gambar 3. 3 Sosialisasi dan Koordinasi dengan pengurus BUMDes Se Kabupaten Semarang	103
Gambar 3. 4 Sosialisasi dan Pelatihan BUMDes Kabupaten Semarang	111
Gambar 3. 5 Kepala Desa diskusi dengan masyarakat Desa Wirogomo.....	117
Gambar 3. 6 Pelatihan dan <i>sharing session</i> Pengelolaan BUMDes	125

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 BUMDes Kabupaten Semarang	4
Tabel 1. 2 Data Status Badan Hukum dan Klasifikasi BUMDes	6
Tabel 1. 3 Jumlah Kegiatan Sosialisasi Dispermades untuk Pengelolaan BUMDes Kabupaten Semarang	10
Tabel 1. 4 Fenomena Penelitian	48
Tabel 2. 1 Luas Wilayah Berdasarkan Desa/ Kelurahan di Kecamatan Banyubiru, 2022	64
Tabel 2. 2 Jumlah Penduduk Berdasarkan Desa/Kelurahan di Kecamatan Banyubiru...	65
Tabel 2. 3 Susunan Pengurus Badan Usaha Milik Desa ''Parikesit'' Desa Wirogomo Masa Bakti 2019-2025	69
Tabel 3. 1 Profil Informan	78

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Panduan Wawancara	154
Lampiran 2 Transkrip Hasil Wawancara	159
Lampiran 3 Surat Izin Penelitian	191
Lampiran 4 Dokumentasi Penelitian	192