



**STRATEGI PENGELOLAAN SAMPAH DI KABUPATEN
SLEMAN**

SKRIPSI

**Disusun untuk memenuhi persyaratan menyelesaikan Pendidikan Strata I
Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu
Politik Universitas Diponegoro**

Penyusun:

DONNY ADHI KUSUMA

14020220140047

**DEPARTEMEN ADMINISTRASI PUBLIK
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS DIPONEGORO**

SEMARANG

2024



SURAT PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH (SKRIPSI)

Saya yang bertandatangan dibawah ini :

1. Nama Lengkap : Donny Adhi Kusuma
2. Nomor Induk Mahasiswa : 14020220140047
3. Tempat / Tanggal Lahir : Sleman/27 Juli 2002
4. Jurusan / Program Studi : Administrasi Publik
5. Alamat : Sidomulyo Trimulyo Sleman Daerah Istimewa Yogyakarta

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa karya ilmiah (Skripsi) yang saya tulis berjudul :
Strategi Pengelolaan Sampah Di Kabupaten Sleman

Adalah benar-benar **Hasil Karya Ilmiah Tulisan Saya Sendiri**, bukan hasil karya ilmiah orang lain dan juga tidak mengandung plagiasi dari sumber informasi lainnya. Hal ini diperkuat dengan hasil uji kemiripan Turnitin yang kurang dari 20 %.

Apabila dikemudian hari ternyata karya ilmiah yang saya tulis itu terbukti bukan hasil karya ilmiah saya sendiri atau hasil plagiasi karya orang lain, maka saya sanggup menerima sanksi berupa pembatalan hasil karya ilmiah saya dengan seluruh implikasinya, sebagai akibat kecurangan yang saya lakukan.

Demikianlah surat pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan dengan penuh kesadaran serta tanggung jawab.

Semarang, 28 Agustus 2024

Mengetahui,

Dosen Pembimbing

Dr. Dra. Dyan Lituhayu M.Si.
NIP 196206221989022001

Pembuat Pernyataan,

Donny Adhi Kusuma
NIM 14020220140047

Ketua Program Studi Administrasi Publik K. Rembang

Dr. Drs. R Slamet Santoso, M. Si
NIP 19670271993031005

HALAMAN PENGESAHAN

Judul Skripsi : Strategi Pengelolaan Sampah Di Kabupaten Sleman
Nama Penyusun : Donny Adhi Kusuma
NIM : 14020220140047
Departemen : Administrasi Publik K. Rembang

Semarang, 25 September 2024

Dekan



Dr. Drs. Teguh Yuwono M.Pol.Admin
NIP. 196908221994031003

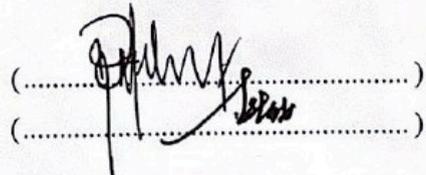
Wakil Dekan I



S. Rouli Manalu S.Sos., MCommSt., Ph.D.
NIP. 198209282005012001

Dosen Pembimbing :

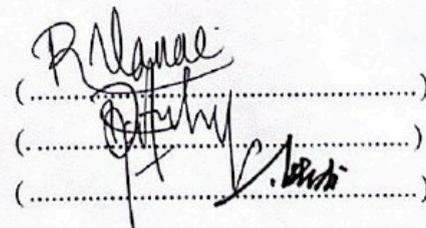
1. Dr. Dra. Dyah Lituhayu M.Si.
2. Dr. Dra. Retno Sunu Astuti M.Si.



(.....)
(.....)

Dosen Penguji :

1. Retna Hanani S.Sos., MPP.
2. Dr. Dra. Dyah Lituhayu M.Si.
3. Dr. Dra. Retno Sunu Astuti M.Si.



(.....)
(.....)
(.....)

HALAMAN MOTTO

*Persyaratan yang pertama
Adalah percaya, percaya, percaya
Persyaratan yang kedua
Lihat syarat pertama*

(Syarat, Fstvlsl)

HALAMAN PERSEMBAHAN

Puji dan syukur kepada Allah SWT, karena dengan rahmat dan hidayat-Nya selalu memberikan kemudahan untuk mengerjakan dan menyelesaikan penulisan skripsi ini. Tidak lupa Saya ucapkan terima kasih untuk keluarga Saya yang telah memberikan dukungan penuh selama proses mengerjakan skripsi ini.

Terimakasih untuk semua, Peranmu Selesai

Bebas semua tugas

Namun, kuingat

‘Kan s’lalu kuingat (Kalibata, 2012)

STRATEGI PENGELOLAAN SAMPAH DI KABUPATEN SLEMAN

ABSTRAK

Pengelolaan sampah yang tidak optimal akan mengakibatkan terjadinya berbagai permasalahan salah satunya degradasi kualitas lingkungan hidup. Permasalahan pengelolaan sampah dialami Kabupaten Sleman, potensi timbulan sampah yang tidak sebanding dengan jumlah yang saat ini bisa dikelola di dua tempat pengelolaan sampah terpadu (TPST). Diperlukan adanya strategi baru pengelolaan sampah untuk segera mengatasi permasalahan pengelolaan sampah di Kabupaten Sleman. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis kondisi terkini pada pengelolaan sampah di Kabupaten Sleman dan merumuskan strategi berdasarkan pada analisis lingkungan internal dan eksternalnya. Metode penelitian yang digunakan adalah kualitatif dengan teknik pengumpulan data melalui wawancara, observasi, studi pustaka, dan dokumentasi. Penelitian ini menggunakan teori perencanaan strategis yang dikemukakan oleh John. M. Bryson dengan teknik analisis menggunakan analisis SWOT untuk mengkaji kekuatan, kelemahan, peluang, dan ancaman, serta uji litmus guna merumuskan strategi yang tepat. Hasil dari penelitian ini ditemukan 13 isu strategis yang kemudian dilakukan uji litmus dan mendapatkan 3 isu yang bersifat strategis. Isu yang bersifat strategis bisa menjadi strategi pengelolaan sampah di Kabupaten Sleman. Strategi pertama yang bisa dilakukan adalah pembangunan TPST skala kecil yang lebih banyak, membentuk tim bagian sarana dan prasarana, dan menyusun standar operasional prosedur saat terjadi darurat sampah.

Kata Kunci: Sampah, Pengelolaan sampah, Analisis SWOT.

WASTE MANAGEMENT STRATEGY IN SLEMAN REGENCY

ABSTRACT

Suboptimal waste management will result in various problems, one of which is environmental degradation. The problem of waste management experienced by Sleman Regency, the potential for waste generation is not comparable to the amount that can currently be managed in two integrated waste management site (TPST). A new waste management strategy is needed to immediately overcome the problem of waste management in Sleman Regency. This study aims to analyze the current conditions of waste management in Sleman Regency and formulate a strategy based on an analysis of its internal and external environment. The research method used is qualitative with data collection techniques through interview, observation, literature review, and documentation. This study uses the strategic planning theory proposed by John. M. Bryson with an analysis technique using SWOT analysis to examine strengths, weaknesses, opportunities, and threats, as well as a litmus test to formulate the right strategy. The results of this study found 13 strategic issues which were then tested for litmus and obtained 3 strategic issues. Strategic issues can be a waste management strategy in Sleman Regency. The first strategy that can be done is the construction of more small-scale TPST, forming a team for facilities and infrastructure, and preparing standard operating procedure when a waste emergency occurs.

Keywords: Waste, Waste management, SWOT analysis.

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kepada Allah SWT, karena dengan rahmat dan hidayat-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Skripsi ini disusun guna memenuhi persyaratan dalam memperoleh gelar sarjana pada program studi Administrasi Publik, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Diponegoro. Dalam penyusunan skripsi ini, penulis mengucapkan terima kasih banyak kepada pihak-pihak yang telah membantu, membimbing dan mendukung dalam penulisan dan penyelesaian skripsi ini.

Dengan ini, penulis mengucapkan terima kasih terkhusus kepada:

1. Bapak Dr. Drs. Teguh Yuwono, M.Pol.Admin selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Diponegoro;
2. Bapak Drs. R. Slamet Santoso, M.Si selaku Ketua Departemen Administrasi Publik PSDKU Rembang, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Diponegoro;
3. Ibu Retna Hanani S. Sos., MPP selaku Dosen wali sekaligus dosen penguji yang telah memberikan banyak arahan dan masukan selama masa studi.
4. Ibu Dr. Dra. Dyah Lituhayu M.Si., M.Si selaku Dosen pembimbing pertama yang selalu memberikan kritik, saran, arahan dan bimbingan selama proses penulisan skripsi.
5. Ibu Dr.Dra. Retno Sunu Astuti M.Si. selaku Dosen pembimbing kedua yang selalu memberikan kritik, saran, arahan dan bimbingan selama proses penulisan skripsi.

7. Seluruh Dosen Program Studi Administrasi Publik PSDKU Rembang yang telah memberikan banyak ilmu yang bermanfaat selama penulis berkuliah di Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Diponegoro.
8. Dinas Lingkungan Hidup Kabupaten Sleman.
9. Informan yang telah memberikan informasi yang diperlukan dalam tulisan ini.
10. Keluarga besar Sri Utami.
11. Teman-teman Administrasi Publik PSDKU Rembang 2020.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini jauh dari kata sempurna, besar harapan penulis untuk mendapatkan saran dan kritik agar dapat menjadi koreksi dan perbaikan dalam penulisan agar dapat menjadi lebih baik. Terakhir, besar harapan penulis agar tulisan ini dapat bermanfaat bagi siapa saja yang membacanya.

Semarang, 09 September 2024

Penyusun,

Donny Adhi Kusuma

NIM. 14020220140047

DAFTAR ISI

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH (SKRIPSI/TA)	i
HALAMAN PENGESAHAN	ii
HALAMAN MOTTO	iii
HALAMAN PERSEMBAHAN	iv
ABSTRAK	v
ABSTRACT	vi
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
BAB I	1
PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Identifikasi Masalah.....	10
1.3 Rumusan Masalah.....	10
1.4 Tujuan Penelitian.....	11
1.5 Manfaat Penelitian.....	11
1.6 Kerangka Pemikiran Teoretis.....	12
1.6.1 Penelitian Terdahulu.....	12
1.6.2 Konsep Administrasi Publik.....	21
1.6.3 Paradigma Administrasi Publik.....	22
1.6.4 Manajemen Publik.....	23
1.6.5 Manajemen Strategi.....	25
1.6.6 Analisis Lingkungan Strategis.....	26
1.6.7 Analisis SWOT.....	31
1.6.8 Merumuskan Strategi.....	32
1.6.9 Sampah.....	33
1.6.10 Pengelolaan sampah.....	35
1.6.11 Kerangka Pikir Penelitian.....	36
1.7 Fenomena Penelitian.....	37
1.8 Argumen Penelitian.....	42
1.9 Metode Penelitian.....	43
1.9.1 Tipe Penelitian.....	43
1.9.2 Situs Penelitian.....	43
1.9.3 Subjek Penelitian.....	43
1.9.4 Jenis Data.....	44
1.9.5 Sumber Data.....	44
1.9.6 Teknik Pengumpulan Data.....	45
1.9.7 Analisis dan Interpretasi Data.....	46

1.9.8 Kualitas Data.....	50
BAB II.....	51
GAMBARAN UMUM PENELITIAN.....	51
2.1 Kabupaten Sleman.....	51
2.1.1. Letak dan Luas Wilayah.....	51
2.1.2 Pembagian Wilayah Administrasi Kabupaten Sleman.....	52
2.1.3. Visi dan Misi Kabupaten Sleman.....	52
2.1.4. Topografi.....	53
2.2 Dinas Lingkungan Hidup Kabupaten Sleman.....	54
2.2.1 Visi dan Misi Dinas Lingkungan Hidup Kabupaten Sleman.....	54
2.2.2 Dasar Hukum.....	54
2.2.3 Tugas dan Fungsi.....	55
2.2.4 Struktur Organisasi Dinas Lingkungan Hidup Kabupaten Sleman.....	56
HASIL DAN PEMBAHASAN.....	58
3.1 Deskripsi Informan.....	58
3.2 Analisis Lingkungan Internal.....	59
3.2.1 Visi dan Misi Organisasi.....	59
3.2.2 Sumber Daya Manusia (SDM).....	63
3.2.3 Sarana dan Prasarana.....	66
3.2.4 Anggaran/dana.....	70
3.3 Analisis Lingkungan Eksternal.....	72
3.3.1 Ekonomi.....	73
3.3.2 Politik.....	75
3.3.3 Sosial Budaya.....	77
3.3.4 Partisipasi dari Masyarakat.....	81
3.3.5 Teknologi.....	84
3.3.6 Stakeholders.....	87
3.4 Pembahasan Lingkungan Internal dan Eksternal.....	88
3.4.1 Analisis Lingkungan Internal.....	88
3.4.1.1 Visi dan Misi.....	88
3.4.1.2 Sumber Daya Manusia.....	89
3.4.1.3 Sarana dan Prasarana.....	90
3.4.1.4 Anggaran.....	91
3.4.2 Analisis Lingkungan Eksternal.....	91
3.4.2.1 Ekonomi.....	92
3.4.2.2 Politik.....	92
3.4.2.3 Sosial budaya.....	93
3.4.2.4 Partisipasi dari masyarakat.....	93
3.4.2.5 Teknologi.....	94
3.4.2.6 Stakeholders.....	94
3.4.3 Identifikasi Isu-Isu Strategis.....	96

3.4.4 Evaluasi Isu-Isu Strategis.....	104
3.5 Perumusan dan Analisis Strategi.....	108
3.5.1 Perumusan Strategi.....	108
3.5.2 Analisis Perumusan Strategi.....	108
BAB IV.....	113
PENUTUP.....	113
4.1 Kesimpulan.....	113
4.1.1 Kondisi Lingkungan Internal.....	113
4.1.2 Kondisi Lingkungan Eksternal.....	114
4.1.2 Strategi Pengelolaan Sampah di Kabupaten Sleman.....	115
4.2 Saran.....	115
DAFTAR PUSTAKA.....	117
DAFTAR LAMPIRAN.....	122

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Data Penutupan TPA Piyungan.....	3
Tabel 1.2 Strategi pengurangan dan penanganan sampah.....	4
Tabel 1.2 Penelitian Terdahulu.....	17
Tabel 1.3 Matriks TOWS.....	32
Tabel 1.4 Fenomena Penelitian.....	40
Tabel 1.5 Matriks Analisis SWOT.....	47
Tabel 1.6 Pedoman Uji Litmus (Litmus Test).....	48
Tabel 2.1 Pembagian Wilayah Administrasi Kabupaten Sleman.....	52
Tabel 3.1 Informan Penelitian.....	59
Tabel 3.2 Tingkat pendidikan pegawai DLH.....	64
Tabel 3.3 Hasil Ringkasan Analisis Lingkungan Internal dan Eksternal Pengelolaan sampah di Kabupaten Sleman.....	95
Tabel 3.4 Hasil Analisis Lingkungan Internal dan Eksternal Pengelolaan Sampah di Kabupaten Sleman.....	97
Tabel 3.5 Analisis SWOT.....	99
Tabel 3.6 Analisis SO, ST, WO, WT.....	101
Tabel 3.7 Skor Perolehan Uji Litmus.....	105
Tabel 3.8 Klasifikasi Isu Strategis.....	107
Tabel 3.9 Pengelolaan sampah di Kabupaten Sleman.....	109

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Volume Sampah Masuk TPA Piyungan (ton/hari).....	7
Gambar 1.2 Kuota sampah Kab. Sleman di TPA Piyungan (ton/hari).....	8
Gambar 1.3 Sampah berserakan di pinggir Jalan Kabupaten.....	9
Gambar 1.4 Kerangka Pikir Penelitian.....	37
Gambar 2.1 Peta Kabupaten Sleman.....	52
Gambar 2.2 Struktur Organisasi Dinas Lingkungan Hidup Kabupaten Sleman.....	57
Gambar 3.1 Pengumuman penutupan TPA Piyungan.....	63
Gambar 3.2 TPST Sendangsari Minggir.....	68
Gambar 3.3 Armada Truk.....	69
Gambar 3.4 Tata Cara Pengangkutan Sampah.....	70