

**ANALISIS MANAJEMEN RISIKO DALAM PENGADAAN
BERAS IMPOR PADA PERUM BULOG KANTOR WILAYAH
JAWA TENGAH**

TUGAS AKHIR

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Menyelesaikan Pendidikan Program
D-IV (Sarjana Terapan) Manajemen dan Administrasi Logistik Sekolah Vokasi
Universitas Diponegoro**



Disusun Oleh :

Novia Rahmadina

40011320650141

PROGRAM STUDI D-IV (SARJANA TERAPAN)

MANAJEMEN DAN ADMINISTRASI LOGISTIK

DEPARTEMEN BISNIS DAN KEUANGAN

SEKOLAH VOKASI

UNIVERSITAS DIPONEGORO

2024

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

Motto:

"Keberhasilan bukanlah akhir, kegagalan bukanlah hal yang fatal: yang terpenting adalah keberanian untuk melanjutkan."- Winston S. Churchill

"Dedikasi untuk ilmu pengetahuan adalah dedikasi untuk masa depan yang lebih cerah. Dengan penuh rasa syukur dan tekad yang kuat, semoga karya ini memberikan kontribusi berarti bagi perkembangan ilmu dan kehidupan manusia."

Persembahan :

Dengan rasa syukur yang mendalam kepada Allah SWT atas segala rahmat dan nikmat-Nya, Tugas Akhir ini kupersembahkan kepada:

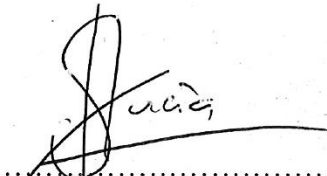
1. Bapak Isyamto dan ibu RR Sri Ana Setyowati selaku orang tua tercinta serta Bapak sambung Soedharto Khadam yang telah memberikan rasa cinta, dan doa yang tiada henti. Terima kasih atas segala pengorbanan dan kesabaran dalam membesarkan, merawat dan membimbing setiap langkahku.
2. Kakak tersayang Anisa Rahmawati, yang selalu menjadi sumber semangat dan kebahagiaan.
3. Teman-teman yang telah memberikan dukungan dan motivasi dalam penyusunan Tugas Akhir ini.

HALAMAN PENGESAHAN

Judul Tugas Akhir : Analisis Manajemen Risiko Dalam Pengadaan Beras
Impor Pada Perum Bulog Kantor Wilayah Jawa Tengah
Nama : Novia Rahmadina
NIM : 40011320650141
Program Studi : D-IV Manajemen dan Administrasi Logistik

Dinyatakan sah sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan Pendidikan D-IV
(Sarjana Terapan) Manajemen dan Administrasi Logistik Sekolah Vokasi Universitas
Diponegoro.

Dosen Pembimbing:
Stacia Reviany Mege, S.E., M.S.M.
NIP. 199107092018072001


(.....)

Dosen Penguji 1:
Titik Djumiarti, S.Sos., M.Si
NIP. 197009251994032001


(.....)

Dosen Penguji 2:
Riandhita Eri Werdana, S.M.B., M.S.M
NIP. H.7.199003312018072001


(.....)

Semarang, 8 Agustus 2024
Ketua Program Studi



Dr. Edy Raharja, SE, M.Si.
NIP. 197004251997021001

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH TUGAS AKHIR

Yang bertanda tangan dibawah ini:

1. Nama : Novia Rahmadina
2. Nomor Induk Mahasiswa : 40011320650141
3. Tempat/Tanggal Lahir : Pemalang, 15 November 2001
4. Program Studi : D-IV Manajemen dan Administrasi Logistik
5. Alamat : Taman Agung Blok D No 7 , RT 05/RW 11, Kecamatan Taman, Kabupaten Pemalang, Jawa Tengah

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa karya ilmiah Tugas Akhir yang saya tulis dengan judul: **“Analisis Manajemen Risiko Dalam Pengadaan Beras Impor Pada Perum Bulog Kantor Wilayah Jawa Tengah”** Adalah benar-benar hasil karya ilmiah tulisan saya sendiri, bukan hasil karya ilmiah orang lain.

Apabila dikemudian hari ternyata karya ilmiah yang saya tulis ini terbukti bukan hasil karya ilmiah saya sendiri melainkan hasil menjiplak karya orang lain, maka saya sanggup menerima sanksi berupa pembatalan karya ilmiah dengan seluruh implikasinya sebagai akibat dari kecurangan yang telah saya lakukan.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan dengan penuh kesadaran serta tanggung jawab.

Semarang, 8 Agustus 2024
Pembuat pernyataan



Novia Rahmadina.
NIM 40011320650141

ABSTRAK

Indonesia melakukan impor beras untuk mengatasi kekurangan persediaan dan menjaga stabilitas harga beras di pasar domestik. Perum BULOG Kantor Wilayah Jawa Tengah baru melakukan kegiatan pengadaan beras impor sejak awal tahun 2023. Alasan dilakukannya impor beras di wilayah Jawa Tengah karena proses bongkar muat dan pendistribusian yang sebelumnya hanya dilakukan di Perum BULOG Kantor Pusat di Jakarta dan Surabaya memerlukan waktu yang lama. Namun, pengadaan beras impor menimbulkan risiko-risiko baru. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis manajemen risiko dalam pengadaan beras impor di Perum BULOG Kantor Wilayah Jawa Tengah. Metode penelitian yang digunakan adalah kualitatif. Jenis data yang digunakan yaitu data primer yang diperoleh melalui wawancara dan observasi serta data sekunder yang diperoleh melalui dokumentasi. Hasil penelitian mengidentifikasi beberapa risiko, seperti beras basah, serangan hama, kerusakan kemasan, ketersediaan armada yang tidak memadai, jumlah beras yang tidak sesuai, beras terjatuh saat kegiatan move dari kapal ke truk, penggunaan crane yang tidak efektif, dan hari libur yang menunda proses bongkar muat. Perum BULOG Kantor Wilayah Jawa Tengah telah menerapkan manajemen risiko yang meliputi identifikasi risiko, analisis risiko, evaluasi risiko, penanganan risiko, pemantauan, dan peninjauan ulang risiko. Penelitian ini juga menemukan faktor penghambat penerapan manajemen risiko seperti faktor alam dan non-alam, human error, serta miskomunikasi. Implementasi manajemen risiko yang efektif diharapkan dapat meningkatkan ketahanan dan efisiensi dalam pengadaan beras impor. Penelitian ini memberikan rekomendasi praktis berupa rancangan prosedur yang mengintegrasikan sistem *tracking real-time* untuk meminimalisir risiko yang terjadi dan meningkatkan efektivitas manajemen risiko dalam pengadaan beras impor di Perum BULOG Kantor Wilayah Jawa Tengah.

Kata Kunci : *Pengadaan Beras Impor, Manajemen Risiko, Perum Bulog*

ABSTRACT

Indonesia imports rice to address supply shortages and maintain rice price stability in the domestic market. Perum BULOG Central Java Regional Office has only started importing rice since the beginning of 2023. The reason for importing rice in Central Java is due to the lengthy process of unloading and distribution, which was previously only handled by Perum BULOG Head Office in Jakarta and Surabaya. However, rice importation introduces new risks. This research aims to analyze risk management in rice importation at Perum BULOG Central Java Regional Office. The research method used is qualitative. The data types used include primary data obtained through interviews and observations, and secondary data obtained through documentation. The study identifies several risks, such as wet rice, pest attacks, packaging damage, inadequate fleet availability, discrepancies in rice quantities, rice falling during the transfer from ship to truck, ineffective crane use, and holidays delaying the unloading process. Perum BULOG Central Java Regional Office has implemented risk management, including risk identification, risk analysis, risk evaluation, risk handling, monitoring, and risk review. The study also identifies obstacles to effective risk management, such as natural and non-natural factors, human error, and miscommunication. Effective risk management implementation is expected to improve resilience and efficiency in rice importation. This research provides practical recommendations in the form of a procedural design that integrates a real-time tracking system to minimize risks and enhance risk management effectiveness in rice importation at Perum BULOG Central Java Regional Office.

Keywords: *Rice Import Procurement, Risk Management, Perum Bulog,*

KATA PENGANTAR

Dengan mengucapkan puji syukur kehadirat Allah SWT atas berkat dan rahmat-Nya, sehingga Tugas Akhir ini yang berjudul "**Analisis Manajemen Risiko Dalam Pengadaan Beras Impor Pada Perum Bulog Kantor Wilayah Jawa Tengah**" dapat diselesaikan dengan baik. Tugas Akhir ini disusun untuk syarat menyelesaikan studi di Program Studi Manajemen dan Administrasi Logistik Fakultas Sekolah Vokasi, Universitas Diponegoro. Pada kesempatan ini, penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Prof. Dr. Suharnomo, S.E., M.Si. selaku Rektor Universitas Diponegoro
2. Prof. Dr. Ir. Budiyo, M.Si. selaku Dekan Fakultas Sekolah Vokasi Universitas Diponegoro
3. Dr. Edy Raharja, S.E., M.Si. selaku Kepala Program Studi D-IV Manajemen dan Administrasi Logistik Sekolah Vokasi Universitas Diponegoro
4. Dr. Dra. Luluk Fauziah, M.Si. selaku Dosen Wali Prodi Manajemen dan Administrasi Logistik, Sekolah Vokasi, Universitas Diponegoro
5. Ibu Stacia Reviany Mege, S.E., M.S.M. selaku Dosen pembimbing yang telah memberikan arahan dan bimbingan dalam penelitian Tugas Akhir ini.
6. Ibu Titik Djumiarti, S.Sos., M.Si selaku dosen penguji I dan Ibu Riandhita Eri Werdana, S.M.B., M.S.M selaku dosen penguji II

7. Segenap Dosen D-IV Manajemen dan Administrasi Logistik yang telah mendidik dan memberikan ilmu selama kuliah
8. Orang Tua penulis Bapak Isyamto dan Ibu Sri Ana Setyowati serta Bapak Sambung Soedharto Khadam yang selalu memberikan kasih sayang, dukungan moral dan materiil tanpa henti.
9. Anisa Rahmwati selaku kakak penulis yang selalu memberikan motivasi sehingga penulis dapat menyelesaikan Tugas Akhir ini
10. Ibu Rina Yoanita dan Bapak Husni Mubarak selaku Asisten Manajer Bidang Pengadaan, serta Bapak Faisal Tawwakal selaku staf bidang pengadaan di Perum Bulog Kantor Wilayah Jawa Tengah
11. Teman-teman yang telah membantu dan memberikan motivasi penulis

Penulis menyadari bahwa Tugas Akhir ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu, penulis sangat mengharapkan saran dan kritik yang membangun dari semua pihak demi perbaikan dan penyempurnaan di masa mendatang. Penulis berharap Tugas Akhir ini dapat memberikan manfaat bagi pembaca

Semarang, Agustus 2024

Penulis,

Novia Rahmadina

DAFTAR ISI

MOTTO DAN PERSEMBAHAN	i
HALAMAN PENGESAHAN	Error! Bookmark not defined.
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH TUGAS AKHIR ...	Error! Bookmark not defined.
ABSTRAK.....	ii
ABSTRACT	v
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
BAB I.....	1
PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Rumusan Masalah	9
1.3 Tujuan Penelitian.....	10
1.4 Manfaat Penelitian.....	10
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	12
2.1 Kajian Teori.....	12
2.1.1. Manajemen Risiko	12
2.1.2 Impor	24
2.2 Kajian Penelitian Terdahulu	26
2.3 Alur Kerangka Penelitian	40
BAB III.....	42

METODE PENELITIAN	42
3.1 Pendekatan Penelitian.....	42
3.2 Fokus dan Lokus Penelitian	42
3.3 Fenomena Penelitian	43
3.4 Sumber Data Penelitian	45
3.5 Penentuan Informan Penelitian	46
3.6 Instrumen Penelitian	48
3.7 Teknik Pengumpulan Data	48
3.8 Teknik Analisa Data	49
3.9 Triangulasi Data	51
 BAB IV	 53
HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	53
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian	53
4.1.1 Sejarah Singkat Perusahaan.....	53
4.1.2 Profil Perusahaan	54
4.1.3 Lokasi Perusahaan	56
4.1.4 Visi dan Misi Perusahaan	56
4.1.5 Struktur Organisasi Perusahaan	57
4.1.6 Deskripsi Tugas Jabatan.....	59
4.2 Hasil Dan Pembahasan	62
4.2.1 Proses Manajemen Risiko Yang Telah Dijalankan Oleh Perum Bulog Kantor Wilayah Jawa Tengah Terhadap Kegiatan Pengadaan Beras Impor.....	62
4.2.2 Faktor Penghambat Manajemen Risiko Dalam Pengadaan Beras Impor di Perum Bulog Kantor Wilayah Jawa Tengah	100

4.3 Output Penelitian Terapan.....	104
BAB V.....	108
PENUTUP	108
5.1 Kesimpulan	108
5.2 Saran.....	109
DAFTAR PUSTAKA	111
LAMPIRAN	115

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Data Impor Beras Indonesia Tahun 2023	4
Tabel 1. 2 Data Impor Beras Perum Bulog Kantor Wilayah Jawa Tengah	6
Tabel 2. 1 Kajian Peneliti Terdahulu	34
Tabel 3. 1 Matriks Fenomena Penelitian	39
Tabel 3. 2 Penentuan Informan Penelitian	47
Tabel 4. 1 Register Risiko	71
Tabel 4. 2 Kriteria Kemungkinan Risiko	74
Tabel 4. 3 Analisis Risiko	81
Tabel 4. 4 Tingkat Severity	83
Tabel 4. 5 Tingkat Probabilitas	84
Tabel 4. 6 Peta Matriks Risiko	85
Tabel 4. 7 Penanganan Risiko	90
Tabel 4. 8 Bagan Alir Rancangan Prosedur Manajemen Risiko Pada Perum Bulog Kantor wilayah Jawa Tengah	106

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Alur Kerangka Penelitian	41
Gambar 4. 1 Logo Perum Bulog	55
Gambar 4. 2 Struktur Organisasi Perum Bulog	58
Gambar 4. 3 Proses Manajemen Risiko	67

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Transkrip Hasil Wawancara	115
Lampiran 2 Biodata Peneliti.....	125
Lampiran 3 Hasil Turnitin	126
Lampiran 4 Surat Keterangan izin Penelitian.....	127
Lampiran 5 Surat Keterangan Selesai Magang	128
Lampiran 6 Dokumentasi Penelitian.....	129