

**Analisis Perencanaan dan Pengendalian Persediaan Kemasan
untuk Produksi PT Morenzo Abadi Perkasa Tbk Demak dalam
Upaya Meningkatkan Efektivitas Gudang**

TUGAS AKHIR

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Menyelesaikan Pendidikan
Program D-IV (Sarjana Terapan) Manajemen Dan Administrasi Logistik
Sekolah Vokasi Universitas Diponegoro**



Disusun oleh:

Nama : Ziaul Khaq

NIM : 40011320650074

**PROGRAM STUDI D-IV (SARJANA TERAPAN)
MANAJEMEN DAN ADMINISTRASI LOGISTIK
DEPARTEMEN BISNIS DAN KEUANGAN
SEKOLAH VOKASI
UNIVERSITAS DIPONEGORO**

2024

MOTTO

“Dan lupakan mereka yang membuatmu sakit dan sedih”

Q.S At- Taubah:40

“Walk The Talk”

“All iz Well”

“All too well”

“Allah Maha Besar”

HALAMAN PENGESAHAN

Judul Tugas Akhir : Analisis Perencanaan dan Pengendalian Persediaan
Kemasan untuk Produksi PT Morenzo Abadi
Perkasa Tbk Demak dalam Upaya Meningkatkan
Efektivitas Gudang

Nama : Ziaul Khaq

NIM : 40011320650074

Program Studi : Manajemen dan Administrasi Logistik

Dinyatakan sah sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan Pendidikan
D-IV (Sarjana Terapan) Manajemen dan Administrasi Logistik Sekolah Vokasi
Universitas Diponegoro.

Dosen Pembimbing :

Nurul Imani Kurniawati S.E., M.M.
NIP. H.7.198510312018072001

()

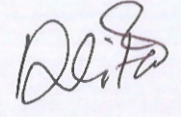
Dosen Penguji 1 :

Agung Budiarmo S.Sos., M.M
NIP. 197112302001121001

()

Dosen Penguji 2 :

Riandhita Eri Werdani S.M.B., M.S.M.
H.7.199003312018072001

()

Semarang, 6 Juni 2024

Ketua Program Studi



Dr. Edy Raharja S.E., M.Si

NIP. 1970045199701001

HALAMAN PERNYATAAN

KEASLIAN KARYA ILMIAH TUGAS AKHIR

Yang bertanda tangan dibawah ini :

1. Nama : Ziaul Khaq
2. Nomor Induk Mahasiswa : 40011320650074
3. Tempat/Tanggal Lahir : Demak, 26 Februari 2002
4. Program Studi : Manajemen dan Administrasi Logistik
5. Alamat : Desa Cangkring Rembang 4/3, Kecamatan Karanganyar, Kabupaten Demak

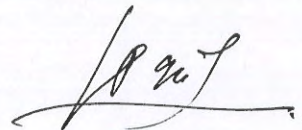
Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa karya ilmiah tugas akhir yang saya tulis dengan judul : “Analisis Perencanaan dan Pengendalian Persediaan Kemasan untuk Produksi PT Morenzo Abadi Perkasa Tbk Demak dalam Upaya Meningkatkan Efektivitas Gudang” adalah benar-benar hasil karya ilmiah tulisan saya sendiri, bukan hasil karya ilmiah orang lain.

Apabila dikemudian hari ternyata karya ilmiah yang saya tulis ini terbukti bukan hasil karya ilmiah saya sendiri melainkan hasil menjiplak karya orang lain, maka saya sanggup menerima sanksi berupa pembatalan karya ilmiah dengan seluruh implikasinya sebagai akibat dari kecurangan yang telah saya lakukan.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan dengan penuh kesadaran serta tanggung jawab.

Semarang, 29 Mei 2024

Pembuat Pernyataan



Ziaul Khaq

NIM 40011320650074

ABSTRAK

PT Morenzo Abadi Perkasa Tbk Demak menghadapi tantangan dalam mengelola persediaan kemasan produksi seperti *can body boss* (kaleng), *master cartons*, dan tutup kaleng. Masalah *overstock*, dan kekurangan persediaan mempengaruhi efektivitas gudang dan kelancaran produksi. Tujuan Penelitian ini untuk mengidentifikasi perencanaan dan pengendalian persediaan kemasan produksi, mengetahui faktor pendukung dan penghambat, serta mengaplikasikan metode *Economic Order Quantity* (EOQ) untuk meningkatkan efektivitas gudang di PT Morenzo Abadi Perkasa Tbk Demak. Penerapan metode EOQ berhasil meminimalisir biaya persediaan dan meningkatkan efisiensi operasional gudang. *Economic Order Quantity* dalam upaya mengurangi biaya keseluruhan untuk persediaan dan membuat pembelian menjadi optimal, tujuan utamanya adalah mencapai jumlah total bahan yang optimal dalam setiap pembelian selama periode tertentu dengan menerapkan *safety stock* dan *reorder poin*. Analisis perencanaan dan pengendalian persediaan dengan metode EOQ dapat meningkatkan efektivitas gudang, mengurangi biaya persediaan, dan memastikan kelancaran produksi di PT Morenzo Abadi Perkasa Tbk Demak. Faktor pendukung seperti sistem informasi persediaan yang baik dan pelatihan karyawan, serta penghambat seperti keterbatasan ruang penyimpanan perlu diperhatikan untuk optimalisasi lebih lanjut.

Kata Kunci: Efektivitas Gudang, Perencanaan Persediaan, Pengendalian

Persediaan.

ABSTRACT

PT Moreno Abadi Perkasa Tbk Demak is facing challenges in managing production packaging inventory such as can body boss (cans), master cartons, and can lids. Issues like overstock and inventory shortages are affecting warehouse efficiency and production smoothness. The aim of this research is to identify planning and inventory control strategies for production packaging, understand supporting and hindering factors, and apply the Economic Order Quantity (EOQ) method to enhance warehouse effectiveness at PT Moreno Abadi Perkasa Tbk Demak. Implementing the EOQ method successfully minimizes inventory costs and improves warehouse operational efficiency. The Economic Order Quantity method aims to minimize overall inventory costs by optimizing purchase quantities during specific periods, utilizing safety stock and reorder points. Planning and controlling inventory through the EOQ method can enhance warehouse effectiveness, reduce inventory costs, and ensure smooth production at PT Moreno Abadi Perkasa Tbk Demak. Supporting factors such as a robust inventory information system and employee training, as well as hindrances like limited storage space, need to be considered for further optimization.

Keywords: *Warehouse Effectiveness, Inventory Planning, Inventory Control.*

KATA PENGANTAR

Puji syukur senantiasa kita panjatkan kepada Allah SWT. Atas nikmat berkah hidayah yang tercurah bagi kita semua. Shalawat dan salam tak lupa kita haturkan kepada Nabi Muhammad SAW atas limpahan rahmat, ridha, dan karunia-Nya sebagai suri tauladan bagi umat muslim. Alhamdulillah berkat doa serta dukungan semua pihak penulis diberikan kelancaran serta kemudahan dalam menyusun dan menyelesaikan Tugas Akhir dengan baik.

Penulisan Tugas Akhir diajukan sebagai salah satu syarat menyelesaikan Pendidikan Sarjana Terapan pada jurusan Manajemen dan Administrasi Logistik. Maka dari itu, penulis ingin mengucapkan Terima Kasih yang sebesar – besarnya kepada:

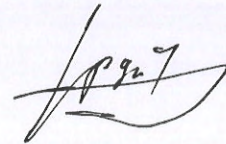
1. Prof. Dr.Suharnomo, S.E., M.Si., Rektor Universitas Diponegoro.
2. Prof. Dr. Ir. Budiyo, M.Si. Dekan Sekolah Vokasi, Universitas Diponegoro.
3. Dr. Edy Raharja, SE, M.Si selaku Ketua Program Studi Manajemen dan Administrasi Logistik Universitas Diponegoro.
4. Agung Budiarmo S.Sos., M.M sebagai Dosen Wali yang telah membimbing dan nasehat untuk penulis.
5. Kedua orang tua, yaitu Bapak Suparto dan Ibu Sri Mukhayatun, serta keluarga yang telah memberikan doa dan dukungannya.
6. Nurul Imani Kurniawati S.E., M.M. Selaku Dosen Pembimbing yang telah memberikan pengarahan selama pembuatan Tugas Akhir.
7. Agung Budiarmo S.Sos., M.M sebagai Dosen Penguji I dan Riandhita Eri Wardhani S.M.B., M.S.M sebagai Dosen Penguji II

8. Bapak Henri Sitorus selaku Plant Manager dan Ibu Janty Setyastuty Selaku HRD & GA PT. Morenzo Abadi Perkasa Tbk. Demak
9. Seluruh karyawan PT Morenzo Abadi Perkasa Tbk. Demak yang telah membantu dan membimbing selama melaksanakan penelitian khususnya Mas Sigit, Mbak Dyah, Mas Edwin, Mas Husain, Mas Muna, Mas Munir pada bagian warehouse yang telah memberikan ilmu dan wawasan di dunia industri logistik
10. Para Sahabat yaitu, Muyasari Maitsa Firdaus, Dika Indah Larasati, Riva Ainul Kharima, Arda Amanda Ardiansah, Galuh Septa Karina, Ndaru Bagus Wicaksono, segenap warga ngepojan, serta terima kasih kepada Amrina Rosada yang selalu kebersamai dan saling mendukung.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan Tugas Akhir ini tidak lepas dari kesalahan dan jauh dari kata sempurna. Penulis berharap dengan disusunnya Tugas Akhir ini bisa bermanfaat untuk penulis pribadi dan bagi para pembaca. Terima kasih sudah meluangkan waktu untuk membaca Tugas Akhir karya penulis.

Semarang, 15 Mei 2024

Penulis



Ziaul Khaq

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
MOTTO	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
HALAMAN PERNYATAAN	iv
ABSTRAK	v
<i>ABSTRACT</i>	vi
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR	xii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	7
1.3 Tujuan Penelitian.....	7
1.4 Manfaat Penelitian	8
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	9
2.1 Kajian Teori.....	9
2.1.1 Efektivitas Gudang	9
2.1.3 Manajemen Gudang	11
2.1.4 Perencanaan Persediaan	16
2.1.5 Metode <i>Economic Order Quantity</i>	29
2.2 Kajian Penelitian Terdahulu	34
2.3 Alur Kerangka Penelitian	46

BAB III METODE PENELITIAN	47
3.1 Pendekatan Penelitian	47
3.2 Fokus dan Lokus Penelitian	49
3.3 Fenomena Penelitian	49
3.4 Sumber Data Penelitian.....	50
3.5 Penentuan Informan Penelitian	51
3.6 Instrumen Penelitian.....	52
3.7 Teknik Pengumpulan Data	52
3.8 Teknik Analisis Data	54
3.9 Triangulasi Data	55
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	58
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian	58
4.1.1 Gambaran Umum PT. Morenzo Abadi Perkasa Tbk. Demak	58
4.2 Hasil Penelitian dan Pembahasan.....	67
4.3 Output Penelitian Terapan.....	95
BAB V PENUTUP	97
5.1 Kesimpulan	97
5.2 Saran.....	98
DAFTAR PUSTAKA	
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Pembelian, Pemakaian, <i>Reject</i> , dan Sisa Stok Tahun 2023	3
Tabel 1.2 Data <i>Purchase Order</i> Ekspor Perusahaan Tahun 2023	4
Tabel 3.1 Kajian Penelitian Terdahulu	41
Tabel 3.2 Informan Penelitian	51
Tabel 4.1 <i>Purchase Order</i> Ekspor Tahun 2023.....	68
Tabel 4.2 Rincian <i>Defect</i> pada Kemasan.....	78
Tabel 4.3 Biaya Pemesanan.....	82
Tabel 4.4 Biaya Penyimpanan.....	83
Tabel 4.5 <i>Safety Stock</i>	93

DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1 Alur Kerangka Penelitian	46
Gambar 4.1 Logo Perusahaan	58
Gambar 4.2 Lokasi PT Morenzo Abadi Perkasa Tbk Demak	59
Gambar 4.3 Struktur PT. Morenzo Abadi Perkasa Tbk Demak	60
Gambar 4.4 <i>Layout</i> Gudang	72
Gambar 4.5 <i>Overline</i> Barang	73
Gambar 4.6 Data stok pada <i>excel</i>	75
Gambar 4.7 Alur Pembelian Barang	76
Gambar 4.8 Peralatan pada gudang perusahaan.....	81
Gambar 4.9 Lampiran Pengajuan Barang (BPB).....	92
Gambar 4.10 Output Penelitian Terapan	96