



**IMPLEMENTASI TATA KELOLA KEBIJAKAN PENGADAAN BARANG  
DAN/ JASA PUBLIK PT BANK PEMBANGUNAN DAERAH JAWA  
TENGAH**

**PENULISAN HUKUM**

Diajukan untuk melengkapi tugas-tugas dan memenuhi syarat-syarat guna  
menyelesaikan Program Sarjana Hukum

**Disusun oleh :**

**FARADISYA DIANDRA PUTRI**

**NIM 1100119140202**

**FAKULTAS HUKUM  
UNIVERSITAS DIPONEGORO  
SEMARANG**

**2024**



**IMPLEMENTASI TATA KELOLA KEBIJAKAN PENGADAAN BARANG  
DAN/ ATAU JASA PUBLIK PT BANK PEMBANGUNAN DAERAH  
JAWA TENGAH**

**PENULISAN HUKUM**

Diajukan untuk melengkapi tugas-tugas dan memenuhi syarat-syarat guna  
menyelesaikan Program Sarjana Hukum

**Disusun oleh :**

**FARADISYA DIANDRA PUTRI**

**NIM 1100119140202**

**FAKULTAS HUKUM  
UNIVERSITAS DIPONEGORO  
SEMARANG**

**2024**

**HALAMAN PENGESAHAN**

**IMPLEMENTASI TATA KELOLA KEBIJAKAN PENGADAAN BARANG  
DAN/ATAU JASA PUBLIK PT BANK PEMBANGUNAN DAERAH  
JAWA TENGAH**

**PENULISAN HUKUM**

Diajukan untuk melengkapi tugas-tugas dan memenuhi syarat-syarat guna  
menyelesaikan Program Sarjana Hukum

Disusun oleh :

**FARADISYA DIANDRA PUTRI**

**NIM 1100119140202**

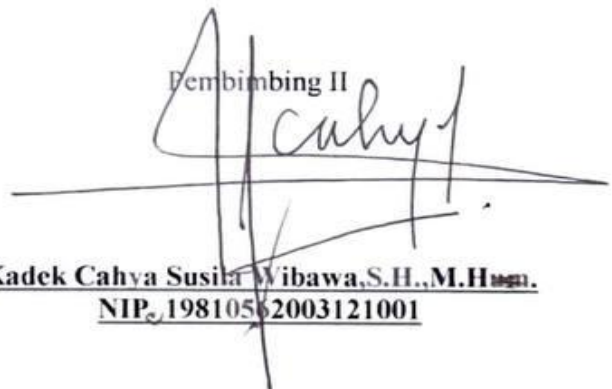
Penulisan Hukum dengan judul di atas telah disahkan dan disetujui untuk  
diperbanyak

Pembimbing I



**FC. Susila Adivanta, S.H., M.Hum.**  
**NIP. 196609111992031003**

Pembimbing II



**Kadek Cahya Susila Wibawa, S.H., M.Hum.**  
**NIP. 19810512003121001**

**HALAMAN PENGUJIAN**

**IMPLEMENTASI TATA KELOLA KEBIJAKAN PENGADAAN BARANG  
DAN/ ATAU JASA PUBLIK PT BANK PEMBANGUNAN DAERAH  
JAWA TENGAH**

Dipersiapkan dan disusun

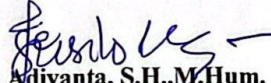
Oleh:

**FARADISYA DIANDRA PUTRI**

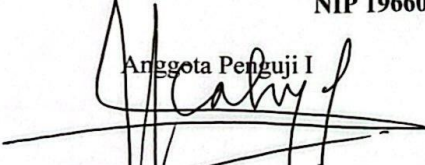
**NIM 1100119140202**

Telah diujikan di depan Dewan Penguji pada tanggal 14 Juni 2024

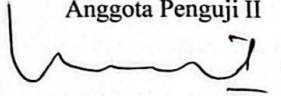
Dewan Penguji  
Ketua

  
**FC. Susila Adivanta, S.H.,M.Hum.**  
**NIP 196609111992031003**


Anggota Penguji I

  
**Kadek Cahya Susila Wibawa, S.H.,M.H.**  
**NIP 198105162003121001**


Anggota Penguji II

  
**Sri Nur Hari Susanto, S.H.,M.H.**  
**NIP 196110311987031002**

Mengetahui:  
Dekan Fakultas Hukum  
Universitas Diponegoro

  
**Prof. Dr. Reno Saraswati, S.H.,M.Hum.**  
**NIP 196711191993032002**

Mengetahui:  
Ketua Program Studi S1 Ilmu Hukum

  
**Dr. Aditya Yuli Sulistyawan, S.H.,M.H.**  
**NIP 198407092008121002**

## PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa Tugas Akhir Penulisan Hukum ini tidak pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu Perguruan Tinggi lain mana pun dan sepanjang pengetahuan saya di dalamnya tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis untuk diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis dalam naskah ini dan disebut dalam daftar pustaka.

Semarang, 14 Juni 2024



**Faradisya Diandra Putri**

**NIM 11000119140202**

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT, karena berkat rahmat-Nya yang selalu memberikan kemudahan, kelancaran, dan pertolongan sehingga penulis dapat menyelesaikan Penulisan Hukum dengan berjudul **“Implementasi Tata Kelola Kebijakan Pengadaan Barang dan/ atau Jasa Publik PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Tengah”** dengan baik. Penulisan Hukum ini merupakan syarat untuk menyelesaikan Program Sarjana (S-1) Ilmu Hukum pada Fakultas Hukum Universitas Diponegoro Semarang dengan bidang minat Hukum Administrasi Negara.

Mulai dari pengerjaan hingga penyelesaian penulisan hukum ini, penulis telah banyak menerima dukungan baik secara moral maupun material, bimbingan, arahan, dan bantuan selama proses pengerjaan karya tulis ini. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan terima kasih sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Suharnomo, S.E., M.Si. selaku Rektor Universitas Diponegoro.
2. Ibu Prof. Dr. Retno Saraswati, S.H., M.Hum., selaku Dekan Fakultas Hukum Universitas Diponegoro.
3. Bapak Dr. Aditya Yuli Sulistyawan, S.H., M.H., selaku Ketua Program Studi (S1) Ilmu Hukum, Fakultas Hukum, Universitas Diponegoro.
4. Bapak Suhartoyo, S.H., M.Hum., selaku Ketua Bagian Jurusan Hukum Administrasi Negara.

5. Bapak FC. Susila Adiyanta, S.H.,M.Hum., selaku Dosen Pembimbing I yang telah sabar dalam membimbing penulis dan memberikan banyak petunjuk, saran, kritik, serta doa dalam proses pengerjaan penulisan hukum ini.
6. Bapak Kadek Cahya Susila Wibawa,S.H.,M.Hum., selaku Dosen Pembimbing II yang telah sabar dalam membimbing penulis dan memberikan banyak petunjuk, saran, kritik, serta motivasi dalam proses pengerjaan penulisan hukum ini.
7. Bapak Sri Nur Hari Susanto, S.H.,M.H. selaku Dosen Penguji yang telah memberikan saran dan masukan kepada penulis.
8. Bapak Abdul Jalil, S.H., M.Hum., selaku Dosen Wali penulis.
9. Seluruh Dosen Fakultas Hukum Universitas Diponegoro yang telah memberi ilmu berharga selama penulis menempuh studi, serta seluruh pegawai dan staf yang membantu segala proses administrasi.
10. Bapak Dimas dan Ibu Dian selaku orang tua penulis, Nayla selaku adik penulis , serta segenap keluarga yang senantiasa memberikan doa, dukungan, motivasi serta semangat kepada penulis untuk menyelesaikan Penulisan Hukum ini.
11. Seluruh teman-teman penulis yang senantiasa memberi semangat dan bantuan kepada penulis selama kehidupan perkuliahan mulai dari semester 1 hingga akhir.
12. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu-persatu, terima kasih banyak atas dukungan dan telah membantu penulis dalam menyelesaikan Penulisan Hukum ini.

Penulis menyadari bahwa Penulisan Hukum ini masih jauh dari kata sempurna, maka sepanjang pengerjaan penulisan hukum ini hingga selesai, penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun sehingga tulisan ini dapat menjadi sumbangan pemikiran yang bermanfaat, tidak hanya bagi penulis, tetapi juga bagi pembaca.

Semarang, 14 Juni 2024

Penulis

Faradisya Diandra Putri



## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN PENGESAHAN.....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PENGUJIAN.....</b>	<b>ii</b>
<b>PERNYATAAN.....</b>	<b>iii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>iv</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>x</b>
<b>ABSTRAK.....</b>	<b>xi</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang.....	1
B. Rumusan Masalah.....	11
C. Tujuan Penelitian.....	11
D. Manfaat Penelitian.....	11
E. Metode Penelitian.....	12
F. Sistematika Penulisan.....	17
G. Kerangka Pemikiran.....	19
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>20</b>
A. Tinjauan Tentang Kebijakan Publik.....	20
1. Pengertian Kebijakan Publik.....	20
2. Komponen Kebijakan Publik.....	21
3. Tipe Perilaku yang Berperan dalam Implementasi Kebijakan Publik.....	23

B.	Penelusuran Kepustakaan tentang Barang dan Jasa : Definisi, Kriteria dan Karakteristik Berdasarkan Dogmatika, Teori dan Perspektif Filosofos .....	30
C.	Tata Kelola Pengadaan Barang dan Jasa .....	35
1.	Pengadaan Barang dan Jasa dalam Konteks Negara Kesejahteraan ...	35
2.	Pengadaan Barang dan Jasa sebagai Penyelenggaraan Pelayanan Publik : menurut Teori Utilitarian Jeremy Bentham .....	38
3.	Pengadaan Barang dan Jasa sebagai Sistem dan Proses Tata Kelola Administrasi Pelayanan Publik .....	41
	<b>BAB III HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>43</b>
A.	Implementasi Penyelesaian Sengketa Pengadaan Barang dan Jasa di PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Tengah .....	45
1.	Pengadaan Barang dan Jasa di PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Tengah .....	45
2.	Jenis dan Jumlah Pengadaan Barang dan Jasa di PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Tengah .....	50
B.	Optimalisasi Tata Kelola Pengadaan Barang dan Jasa di PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Tengah .....	62
1.	Terkait Pengelolaan Pengadaan Barang dan Jasa di PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Tengah .....	62
2.	Optimalisasi terkait Tata Kelola Pengadaan Barang dan Jasa agar Meningkatkan .....	66
	<b>BAB IV PENUTUP .....</b>	<b>71</b>
A.	Simpulan .....	71

B. Saran.....	73
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>74</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 1. Daftar modal Pemerintah kabupaten dan kota Jawa Tengah.....	6
Tabel 2. Kerangka Pemikiran .....	18
Tabel 3. Struktur Organisasi PT Bank Pembangunan Jawa Tengah .....	44
Tabel 4. Struktur Organisasi Pengadaan Barang dan Jasa .....	48
Tabel 5. Metode dan Nilai Pengadaan Barang dan Jasa di Bank Jateng .....	51
Tabel 6. <i>Good Governance</i> .....	66

## ABSTRAK

Pengadaan barang dan/ atau jasa merupakan kegiatan yang harus diatur dan disusun regulasinya agar pengadaan barang atau jasa tersebut bisa berjalan sesuai dengan yang diinginkan oleh pengguna. Pengadaan barang/ jasa pada dasarnya melibatkan 2 (dua) pihak yakni pihak pengguna barang/ jasa dan pihak penyedia barang/ jasa. Pedoman pelaksanaan pengadaan barang dan/ atau jasa pemerintah diatur dalam Peraturan Presiden Republik Indonesia Nomor 16 Tahun 2018 tentang Pengadaan Barang/ Jasa Pemerintah sebagaimana diubah dengan Peraturan Presiden Republik Indonesia Nomor 12 Tahun 2021. Tata kelola dalam pengadaan barang dan jasa menggunakan beberapa metode pemilihan untuk mendapatkan penyedia barang dan/ jasa, seperti pelelangan, penunjukan langsung, atau pengadaan langsung, sedangkan tahapan pengadaan barang dan jasa terdiri dari beberapa tahapan mulai dari tahapan persiapan pengadaan hingga pembuatan dokumen perjanjian/kontrak.

Metode penelitian yang digunakan dalam penulisan hukum penulis adalah penelitian yuridis empiris yang bersifat deskriptif. Metode analisis data dengan cara deskriptif kualitatif dengan data yang dikumpulkan secara sistematis. Metode ini dilakukan dengan wawancara dan untuk melengkapi menggunakan data tidak langsung seperti dokumen yang ada tentang pengadaan barang dan/ atau jasa.

Hasil penelitian menunjukan bahwa penyelesaian sengketa pengadaan barang dan jasa berupa perkara hukum perdata atau pidana sudah terimplementasikan dengan cukup signifikan. Penyelesaian sengketa dilakukan melalui mediasi antara Bank Jateng dengan PT. SBK. Bank Jateng juga telah menjalankan upaya untuk menekan dampak buruk yang ada yang merupakan salah satu bentuk nyata komitmen Bank Jateng dalam mengimplementasikan fungsi kepatuhan terhadap hukum dan peraturan perundang-undangan yang berlaku. Peningkatan dalam pengadaan barang dan jasa dapat diperkuat dengan mengikuti pelatihan – pelatihan pengadaan barang dan jasa serta memiliki *e-procurement* yang mempermudah proses pengadaan barang dan jasa. Bank Jateng terikat dengan swasta dan masyarakat untuk meningkatkan penerapan *good governance*.

Kata Kunci : Pengadaan Barang dan/ atau Jasa, Sengketa, *Good Governance*