

**RELASI KUASA BURUH DAN KEKUASAAN**  
**(Strategi Gerakan Konfederasi Serikat Pekerja Seluruh Indonesia  
dan Konfederasi Serikat Pekerja Indonesia Pasca Orde Baru)**



**TESIS**  
**Disusun Untuk Memenuhi Syarat Memperoleh Gelar**  
**Magister Ilmu Politik**  
Disusun Oleh:  
**FATUR RAHMAN ASRUL**  
**14010121410010**

**PROGRAM STUDI ILMU POLITIK**  
**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK**  
**UNIVERSITAS DIPONEGORO**  
**2024**

## **HALAMAN PERNYATAAN KARYA ILMIAH**

Yang bertanda tangan dibawah ini:

1. Nama : Fatur Rahman Asrul
2. Nomor Induk Mahasiswa : 14010121410010
3. Tempat/Tanggal Lahir : Lamakera, 20 Februari 1995
4. Jurusan/Program Studi : Magister Ilmu Politik
5. Alamat : Watobuku, RT/014/RW/004, Solor Timur, Flores Timur, Nusa Tenggara Timur.

Dengan ini menyatakan bahwa tesis berjudul:

### **Relasi Kuasa Buruh dan Kekuasaan**

**(Strategi Gerakan Konfederasi Serikat Pekerja Seluruh Indonesia dan  
Konfederasi Serikat Pekerja Indonesia Pasca Orde Baru)**

merupakan **Hasil Karya Saya Sendiri** yang sebelumnya tidak pernah ditulis dan diajukan oleh orang lain untuk mendapatkan gelar di perguruan tinggi mana pun, adapun terdapat karya dan pendapat orang lain dijadikan sebagai referensi pendukung penelitian dan dicantumkan dalam daftar pustaka. Apabila di kemudian hari karya ilmiah ini terbukti merupakan plagiat dan merugikan pihak lain, maka saya bersedia bertanggung jawab sepenuhnya. Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya-sungguhnya.

Semarang, 21 Mei 2024

Penulis Pernyataan



Fatur Rahman Asrul  
NIM 14010121410010

## HALAMAN PENGESAHAN

### HALAMAN PENGESAHAN

Judul Tesis : **Relasi Kuasa Buruh Dan Kekuasaan  
(Strategi Gerakan Konfederasi Serikat Pekerja Seluruh Indonesia  
dan Konfederasi Serikat Pekerja Indonesia Pasca Orde Baru)**

Nama Penyusun : Fatur Rahman Asrul

NIM : 14010121410010

Program Studi : Magister Ilmu Politik

Dinyatakan Sah Sebagai Salah Satu Syarat Menyelesaikan Pendidikan Strata II Program  
Studi Ilmu Politik

Semarang, 21 Juni 2024

Dekan

Plt. Wakil Dekan I

Dr. Drs. Teguh Yuwono, M.Pol.Admin  
NIP. 19690822 199403 1 003

Dr. Drs. Teguh Yuwono, M.Pol.Admin  
NIP. 1960822 199403 1 003

#### Dosen Pembimbing :

1. Wijayanto, S.IP, M.Si., Ph.D  
NIP. 19830928 200604 1 002

2. Dr. Nur Hidayat Sardini, S.Sos., SH., M.Si.  
NIP. 19691010 199703 1 001

#### Dosen Penguji :

1. Dr. Dra. Rina Martini, M.Si.  
NIP. 19670313 199303 2 001
2. Dr.Sos. Dra. Fitriyah, M.S.  
NIP. 19620327 198603 2 001
3. Dr. Supratiwi, S.Sos., M.Si  
NIP. 19750831 200312 2 005

## **MOTTO**

“Teruslah Belajarlah Dengan Segala Kerendahan Hati, Karena Masih  
Banyak Yang Kita Tidak Tahu”

*IQRA'! : BACALAH*

(Qs. AL-'ALAQ)

## **HALAMAN PERSEMBAHAN**

Dengan segala kerendahan hati, karya ini saya persembahkan kepada kedua orang tua tercinta Bapak Asrul Kahar dan Ibu Nursiah Marhaban yang selalu mendoakan anaknya menjadi seorang terpelajar.

## KATA PENGANTAR

Puji syukur ke hadirat Allah SWT yang memberikan kemudahan kepada peneliti sehingga dapat menyelesaikan tesis berjudul **“Relasi Kuasa Buruh Dan Kekuasaan (Strategi Gerakan Konfederasi Serikat Pekerja Seluruh Indonesia dan Konfederasi Serikat Pekerja Indonesia Pasca Orde Baru)”** dengan baik. Penelitian ini dilakukan guna menyelesaikan Pendidikan Strata II Program Studi Magister Ilmu Politik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Diponegoro Semarang.

Dengan sadar peneliti memahami bahwa tesis ini tidak dapat diselesaikan tanpa bantuan dari pihak-pihak terkait. Oleh karena itu, peneliti mengucapkan rasa syukur dan terima kasih kepada:

1. Allah SWT yang memberikan kelancaran, kemudahan, serta ketenangan dalam proses menyelesaikan pendidikan Strata II Magister Ilmu Politik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Diponegoro.
2. Prof. Dr. Suharnomo S.E., M.Si. selaku Rektor Universitas Diponegoro Semarang.
3. Dr. Drs. Teguh Yuwono, M.Pol.Admin selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Dipongeoro.
4. Dr. Nur Hidayat Sardini, S.Sos., SH., M.Si. selaku Ketua Program Studi Magister Ilmu Politik yang senantiasa membantu segala urusan akademik mahasiswa.

5. Wijayanto, S.IP, M.Si., Ph.D selaku dosen pembimbing I yang senantiasa memberikan masukan serta dukungan. Semoga segala kebaikan senantiasa dibalas oleh Allah SWT.
6. Dr. Nur Hidayat Sardini, S.Sos., SH., M.Si. selaku dosen pembimbing II yang selalu memberikan masukan berharga dalam penelitian yang dilakukan. Terima kasih untuk segala pencerahan yang diberikan, sehingga dapat membantu dalam menyelesaikan tesis ini.
7. Dr. Dra. Rina Martini, M.Si selaku dosen penguji yang memberikan masukan kepada peneliti.
8. Dr.Sos. Dra. Fitriyah, M.S. selaku dosen penguji yang turut memberikan masukan dalam kepenulisan tesis.
9. Dr. Supratiwi, S.Sos., M.Si selaku dosen penguji yang memberikan saran mengenai substansi tesis.
10. Seluruh staff kepegawaian dalam jajaran Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Diponegoro yang membantu peneliti dalam urusan akademik.

Akhir kata semoga semua pihak yang terlibat dilimpahkan berkah atas segala kebaikan yang diberikan. Peneliti berharap tesis ini dapat bermanfaat bagi kita semua.

Semarang, 21 Juni 2024



Fatur Rahman Asrul

## ABSTRAK

Relasi Kuasa Buruh dan Kekuasaan merupakan penelitian yang membandingkan strategi gerakan Konfederasi Serikat Pekerja Seluruh Indonesia dan Konfederasi Serikat Pekerja Indonesia pasca Orde Baru, di era kolonialisme hingga reformasi strategi gerakan buruh menggunakan *pressure group representative group*, namun setelah Orde Baru strategi yang dipelopori KSPSI dan KSPI terlihat berbeda, KSPSI mengutamakan komunikasi dalam mewujudkan kepentingan, sedangkan KSPI memilih demonstrasi dan mogok nasional sebagai strategi gerakan.

Penelitian ini menggunakan teori perjuangan kelas Karl Marx yang dipadukan dengan teori perubahan sosial Antonio Gramsci dan gerakan sosial oleh Sidney Tarrow, sedangkan metode penelitian menggunakan pendekatan kualitatif dengan wawancara mendalam kepada pengurus Konfederasi Serikat Pekerja meliputi Dewan Pimpinan Pusat, Dewan Pimpinan Daerah, Pimpinan Unit Kerja di Jawa Tengah dan Daerah Istimewa Yogyakarta. Teknik analisis data dilakukan melalui pengumpulan data, reduksi data, dan penarikan kesimpulan.

Hasil penelitian menunjukkan, *pertama* KSPSI menggunakan Organisasi, Gerakan dan Politik sebagai strategi gerakan, sedangkan KSPI menggunakan Konsep, Lobi, Aksi dan Politik sebagai strategi mewujudkan kepentingan pekerja. *Kedua* hasil penelitian menunjukkan keberhasilan Konfederasi Serikat Pekerja tidak terlepas dari bentuk konsistensi dan kesolidan anggota dalam berjuang, sedangkan kegagalan konfederasi dipengaruhi oleh penetrasi oligarki dan campur tangan kekuasaan yang menyebabkan polarisasi dan perpecahan gerakan buruh.

Strategi yang digunakan konfederasi sebatas perjuangan normatif dan tidak berbasiskan pada perjuangan ideologis guna mengubah sistem sosial dan menggantikan struktur kekuasaan, selain itu keberhasilan konfederasi tidak terlepas dari intensitas demonstrasi dan mogok nasional dalam mewujudkan kepentingan sedangkan kegagalan konfederasi tidak terlepas dari intervensi kekuasaan dalam bentuk pengaburan gagasan dan perpecahan serikat, sehingga kepentingan konfederasi tidak dapat diwujudkan. Untuk itu penyatuan gerakan masyarakat menjadi kebutuhan guna mewujudkan kepentingan masyarakat umum dan pekerja secara khusus.

**Kata Kunci:** Kekuasaan, Strategi Gerakan, Konfederasi Serikat Pekerja

## ABSTRACT

The Relationship between Labor Power and Power is research that compares the strategies of the All Indonesian Trade Union Confederation movement and the Indonesian Trade Union Confederation after the New Order, in the era of colonialism to reform, the strategy of the labor movement used representative group dan pressure groups, but after the New Order the strategy pioneered by KSPSI and KSPI was seen different, KSPSI prioritizes communication, while KSPI chooses demonstrations and national strikes as movement strategies.

This research uses Karl Marx's theory of class struggle combined with Antonio Gramsci's theory of social change and Sidney Tarrow's theory, while the research method uses a qualitative approach with in-depth interviews with the management of the Trade Union Confederation including the Central Department, Regional Department, Work Unit Leaders in Central Java and the Special Region of Yogyakarta. Data analysis techniques are carried out through data collection, data reduction, and conclusions.

*First*, the research results show that KSPSI uses Organizations, Movements, and Politics as movement strategies, while KSPI uses Concepts, Lobbying, Action, and Politics as strategies to realize workers' interests. *Second*, the results of the research show that the success of the Trade Union Confederation was inseparable from the consistency and solidity of struggle, while the failure of the confederation was influenced by oligarchic penetration and power interference which caused polarization and split of the labor movement.

The strategy used by the confederation is a normative struggle, moreover, the struggle strategies are not based on ideological to change the social system and power structure. Apart from that, the success of the confederation cannot be separated from the intensity of demonstrations and national strikes, while the failure of the confederation influenced by power intervention of blurring ideas, and the union split, so that the interests of the confederation could not be realized. For this reason, the unification of community movements is a necessity to realize the interests of the general public and workers in particular.

**Keywords:** Power, Movement Strategy, Trade Union Confederation

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN KARYA ILMIAH .....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN.....</b>	<b>iii</b>
<b>MOTTO .....</b>	<b>iv</b>
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN.....</b>	<b>v</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>vi</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>viii</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR BAGAN.....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR DIAGRAM .....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1.    Latar Belakang Masalah .....	1
1.2.    Rumusan Masalah .....	15
1.3.    Tujuan Penelitian.....	15
1.4.    Manfaat Penelitian.....	16
1.4.a.    Akademik .....	16
1.4.b.    Masyarakat Sipil.....	16
1.5.    Tinjauan Pustaka (Reviu Literatur) .....	16
1.6.    Kerangka Pemikiran .....	22
1.6.a.    Konsep Gerakan Sosial .....	22
1.6.b.    Mobilisasi Sumber Daya dan Proses Politik .....	26
1.6.c.    Keberhasilan dan Kegagalan Gerakan Sosial .....	27
1.7.    Definisi Konseptual .....	29
1.8.    Metode Penelitian.....	30
1.8.a.    Tipe Penelitian .....	30
1.8.b.    Ruang Lingkup Penelitian/Fokus .....	32
1.8.c.    Fenomena Penelitian .....	32
1.8.d.    Jenis dan Sumber Data.....	33

1.8.e.	Pemilihan Informan.....	34
1.8.f.	Instrumen Penelitian.....	35
1.8.g.	Teknik Pengumpulan Data.....	35
1.8.h.	Teknik Analisis Data.....	37
1.9.	Sistematika Tesis.....	39
<b>BAB II .....</b>		<b>41</b>
<b>GAMBARAN UMUM SETTING PENELITIAN.....</b>		<b>41</b>
2.1.	Gambaran Umum Lokasi Penelitian .....	41
2.1.a.	Profil Konfederasi Serikat Pekerja Seluruh Indonesia.....	41
2.2.b.	Profil Konfederasi Serikat Pekerja Indonesia .....	50
<b>BAB III.....</b>		<b>58</b>
<b>HASIL PENELITIAN .....</b>		<b>58</b>
3.1.	Ideologi Konfederasi Serikat Pekerja.....	58
3.2.	Strategi Gerakan Konfederasi Serikat Pekerja .....	63
3.3.	Pola Perjuangan Konfederasi Serikat Pekerja .....	69
3.4.	Posisi Konfederasi Serikat Pekerja terhadap Kekuasaan .....	73
3.5.	Keberhasilan dan Kegagalan Konfederasi Serikat Pekerja .....	76
<b>BAB IV .....</b>		<b>80</b>
<b>ANALISIS STRATEGI GERAKAN KONFEDERASI SERIKAT PEKERJA .....</b>		<b>80</b>
4.1.	Analisis Ideologi Reformis Konfederasi Serikat Pekerja .....	80
4.2.	Perbandingan Strategi Gerakan Konfederasi Serikat Pekerja .....	85
4.3.	Perjuangan Litigasi dan Non Litigasi .....	92
4.4.	Posisi Oposisi dan Mitra Organisasi.....	97
4.5.	Refleksi Gerakan Konfederasi Serikat Pekerja .....	99
<b>BAB V.....</b>		<b>105</b>
<b>PENUTUP .....</b>		<b>105</b>
5.1.	Simpulan.....	105
5.2.	Saran.....	106
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>		<b>108</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>		<b>113</b>

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1. 1 Informan Penelitian Konfederasi Serikat Pekerja Seluruh Indonesia .	34
Tabel 1. 2 Informan Penelitian Konfederasi Serikat Pekerja Indoensia .....	35
Tabel 2. 1 Stuktur Terpilih DPP KSPSI Periode 2022-2027 .....	46
Tabel 2. 2 Serikat Pekerja Anggota KSPSI.....	49
Tabel 2. 3 Struktur Terpilih DPP KSPI Periode 2022-2027 .....	56
Tabel 2. 4 Serikat Pekerja Anggota KSPI.....	57
Tabel 4. 1 Peta Paradigma Reformis.....	83
Tabel 4. 2 Peta Paradigma Transformatif .....	84
Tabel 4. 3 Perbandingan Strategi Gerakan Konfederasi Serikat Pekerja.....	90
Tabel 4. 4 Perbandingan Hasil Penelitian Konfederasi Serikat Pekerja .....	103

## **DAFTAR BAGAN**

Bagan.1.1. Kerangka Pemikiran Teoritis .....	29
Bagan 4. 1 Strategi Gerakan Konfederasi Serikat Pekerja Seluruh Indonesia.....	87
Bagan 4. 2 Strategi Gerakan Konfederasi Serikat Pekerja Seluruh Indonesia.....	89
Bagan 4. 3 Pola Perjuangan Konfederasi Serikat Pekerja Seluruh Indonesia.....	93
Bagan 4. 4 Pola Perjuangan Konfederasi Serikat Pekerja Indonesia .....	94

## **DAFTAR DIAGRAM**

Diagram 2. 1 Perubahan Organisasi KSPSI Dari Tahun ke Tahun.....	43
Diagram 2. 2 Pembentukan dan Perubahan KSPI Dari Tahun ke Tahun .....	53

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2. 1 Pelantikan Pengurus DPP KSPSI Periode 2022-2027 .....	47
Gambar 2. 2 Demonstrasi KSPSI Menolak Undang-undang Cipta Kerja .....	48
Gambar 2. 3 Sambutan Presiden Terpilih KSPI Periode 2022-2027 .....	55