

DAFTAR PUSTAKA

- Abdul Halim. (2005). *Analisis Investasi*. Edisi 2. Jakarta: PT. Salemba Empat.
- Adielyani, D. & Mawardi, W. (2020). *The Influence of Overconfidence, Herding Behavior, and Risk Tolerance on Stock Investment Decisions: The Empirical Study of Millennial Investors in Semarang City*. *Maksipreneur*, 10(1), 89-101
- Aditya Nugroho, Wei-Tsong Wang. (2023). *Consumer switching behavior to an augmented reality (AR) beauty product application: Push-pull mooring theory framework*. *Computers in Human Behavior* Volume 142. <https://doi.org/10.1016/j.chb.2022.107646>.
- Aida, N., & Ciptawaty, U. (2021). JEP_november 2021_Analisis Dampak Penanaman Modal Asing Dan Tenaga Kerja Asing Tiongkok terhadap Perekonomian Indonesia. *Jurnal Ekonomi Pembangunan*, 10(3), 159-167.
- Alexander, K. (2015). *Theory and Practice of Paradiplomacy: Subnational Governments in International Affairs*. London: Routledge.
- Alexander, K. (2015). *Theory and Practice of Paradiplomacy: Subnational Governments in International Affairs*. London: Routledge.
- Aulia Zul Thirafi, M. (2013). PENGARUH PERTUMBUHAN EKONOMI, KETERSEDIAAN TENAGA KERJA, INFRASTRUKTUR DAN KEPADATAN PENDUDUK TERHADAP PENANAMAN MODAL ASING DI KABUPATEN KENDAL. *Economics Development Analysis Journal*, 2(1). <https://doi.org/10.15294/edaj.v2i1.1000>
- Azwar, S. (2007). *Metode Penelitian*. Yogyakarta: Pustaka Pelajar.
- Barros, M. A. (2010). *Outlooks for the legal framing of Paradiplomacy: The case of Brazil*. Federal Governance.
- Buku Putih Pertahanan Indonesia. (2008). Departemen Pertahanan Republik Indonesia. Jakarta.
- Colfer, C. J. P., & Capistrano, D. (2006). *Politik desentralisasi: hutan, kekuasaan dan rakyat*. CIFOR.

- Collins Alan. (2000). *The security dilemmas of southeast Asia*. Asia: Institute of Southeast ASEAN Studies.
- Creswell W.J. (2013). *Research Design Pendekatan Kualitatif, Kuantitatif, dan Mixed*. Yogyakarta: Pustaka Pelajar.
- Ernest, S. (2011). *Guide to Diplomatic Practice*. New York: Cambridge University Press.
- Ernest, S. (2011). *Guide to Diplomatic Practice*. New York: Cambridge University Press.
- Hanik, U., & Dasman, S. (2024, February). PENGARUH PERTUMBUHAN EKONOMI, SUKU BUNGA, PAJAK DAN NILAI TUKAR TERHADAP INVESTASI LANGSUNG. In *Prosiding SEMANIS: Seminar Manajemen Bisnis* (Vol. 2, No. 1, pp. 181-185).
- Hidayat, L., & Rusliyanti, I. (2022). Potensi dan Peluang Investasi Unggulan Tahun 2021 di Kabupaten Tapin Kalimantan Selatan. *Equilibrium: Jurnal Penelitian Pendidikan Dan Ekonomi*, 19(02), 263-273.
- Hodijah, S. (2015). Analisis penanaman modal asing di indonesia dan pengaruhnya terhadap nilai tukar rupiah. *Jurnal Paradigma Ekonomika*, 10(2).
- Holsti, K.J. (1992). *Politik Internasional: Suatu Kerangka Analisis Terjemahkan Wawan Juanda*. Bandung: Binacipta.
- Lai, Jung-Yu & Debbarma, Sutapa & Ulhas, Khire. (2012). *An empirical study of consumer switching behaviour towards mobile shopping: A Push-Pull-Mooring model*. International Journal of Mobile Communications. 10. 386-404. 10.1504/IJMC.2012.048137.
- Lecours, A. (2008). *'Political Issues of Paradiplomacy: Lessons from the Developed World'*. Netherlands Institute of International Relations: Clingendael.
- Louhenapessy, D. J., & Rijoly, V. (2022). Analisis Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Pertumbuhan Ekonomi Sebelum dan Sesudah Pandemi Covid-19. *Jurnal Cita Ekonomika*, 16(1), 18-27.
- Luong, L.P. and Thu Ha, D.T. (2011). *Behavioral Factors Influencing Individual Investors' Decision-Making and Performance. A Survey at the Ho Chi Minh Stock Exchange*. Unpublished M.Sc. Thesis, Umea School of Business.

- Mara Hammerle, Lee V. White, Bjorn Sturmborg. (2023). *Solar for renters: Investigating investor perspectives of barriers and policies*. Energy Policy Volume 174. <https://doi.org/10.1016/j.enpol.2023.113417>.
- Muhadi, S. (2006). *Global Governance Sebagai Agenda Penelitian Dalam Studi Hubungan Internasional*. Jakarta.
- Mukti, T. A. (2013). *Paradiplomacy: Kerjasama Luar Negeri oleh Pemda di Indonesia*. Yogyakarta: *The Phinisi Press*.
- Mukti, T. A. (2015). *Paradiplomacy: Bangkitnya Aktor Lokal di Fora Internasional Paradiplomacy: The Rise of Local Actor in International Fora*. Yogyakarta: *The Phinisi Press*.
- Mukti, T. A. (2020). *Politik Paradiplomasi dan Isu Kedaulatan di Indonesia*. Yogyakarta: *The Phinisi Press*.
- Murti, H. W. (2022). Transformasi Digital Dalam Rangka Mendukung Penerapan Sistem Jaminan Halal Berdasarkan Pernyataan Pelaku Usaha (Studi Kasus Di IKM Es Krim XYZ). *MANAJEMEN IKM: Jurnal Manajemen Pengembangan Industri Kecil Menengah*, 17(1), 6-14.
- Nurhayaty, M., & Orshella, D. D. (2020). Penentuan lokasi sentra ikm galendo untuk meningkatkan perekonomian masyarakat Kabupaten Ciamis. *Jurnal Media Teknik dan Sistem Industri*, 4(1), 25-29.
- Pascal Kowalczyk, Carolin Siepmann (née Scheiben), Jost Adler, Cognitive. (2021). *Affective, and behavioral consumer responses to augmented reality in e-commerce: A comparative study*. Journal of Business Research Volume 124. <https://doi.org/10.1016/j.jbusres.2020.10.050>.
- Priskilla, Reyva & Setiyono, Budi & Adnan, Muhammad. (2024). Cara Kerja Paradiplomasi: Pemerintah Kabupaten Kendal Berupaya Meningkatkan Investasi. *Ethics and Law Journal: Business and Notary*. 2. 10.61292/eljbn.143.
- Rusliani, H. (2018). Ekonomi syari'ah solusi dalam menghadapi krisis moneter (perbandingan Malaysia–Indonesia). *Al-Amwal: Jurnal Ekonomi dan Perbankan Syari'ah*, 10(2), 199-214.
- Sahfitri, V. (2020). Penentuan Penerimaan Usulan Penelitian Internal Dosen Menggunakan Metode Profile Matching. *Jurnal Sisfokom (Sistem Informasi dan Komputer)*, 9(2), 158-164.

- Saragih, C. A. M., Haryadi, H., & Emilia, E. (2021). Pengaruh produk domestik bruto, suku bunga, dan inflasi terhadap foreign direct investment di Indonesia periode 2000-2017. *Jurnal Ekonomi Aktual*, 1(1), 35-44.
- Sarwedi, 2002. *Investasi Asing Langsung di Indonesia dan Faktor Yang Mempengaruhinya*. Jurnal Akuntansi dan Keuangan Vol. 4, No. 1, hal. 17-35.
- Septiandani, D. (2017). Hak Waris Anak Yang Lahir Dari Perkawinan Campuran Beda Kewarganegaraan. *Humani (Hukum dan Masyarakat Madani)*, 7(2), 92-118.
- Siregar, P., & Imangingsih, N. (2024). Pengaruh Investasi China terhadap Pertumbuhan Ekonomi Indonesia dengan Uji Kausalitas Granger. *Al-Kharaj: Jurnal Ekonomi, Keuangan & Bisnis Syariah*, 6(3), 3191-3203.
- Sirwanto, 2020. *Kebijakan Penanaman Modal (PMA) dan Dampak Kedaulatan Bangsa*. AL_IMARAH: *Jurnall Pemerintahan dan Politik Islam*. Vol 5, Nomor 1.
- Sudirman, Lu, and Wisnu Yuwono. "Kajian Strategi Investasi di Kota Batam melalui Implementasi Teknik Fishbein." Seminar Nasional Indocompac, Jakarta, Indonesia, May 2016. Bakrie University, 2016.
- Sukmana, P., & Rochayah, I. N. (2022). Potensi Dana Alternatif Pengembangan Ekonomi Lokal Melalui Pameran Pembangunan Kabupaten Bekasi Tahun 2018. *PANDITA: Interdisciplinary Journal of Public Affairs*, 5(1), 72-80.
- Sutrisno, S. (2022). Persepsi Terhadap Aplikasi Tiktok Atas Dasar Gender Dan Dampak Yang Ditimbulkan Pada Kegiatan Promosi. *Jurnal Bina Manajemen*, 10(2), 14-25.
- Stefan, W. (2009). *Paradiplomacy: Scope, Opportunities and Challenges*. Nottingham: University of Nottingham.
- Thirafi, M. A. Z. (2013). Pengaruh pertumbuhan ekonomi, ketersediaan tenaga kerja, infrastruktur dan kepadatan penduduk terhadap penanaman modal asing di kabupaten Kendal. *Economics Development Analysis Journal*, 2(1).

Lampiran

Instrumen Penelitian

Instrumen penelitian ini merupakan landasan wawancara untuk menjawab pertanyaan pada perumusan masalah dalam penelitian ini. Adapun daftar pertanyaan dalam wawancara dengan subyek yaitu Bupati Kabupaten Kendal, Dinas Penanaman Modal Kabupaten Kendal yaitu:

A. Daftar pertanyaan untuk Dinas Penanaman Modal Kabupaten Kendal:

1. Bagaimana alur dan kondisi investasi di Kabupaten Kendal?
2. Negara mana yang dominan melakukan investasi di Kabupaten Kendal?
3. Bagaimana pengelolaan investor di Kabupaten Kendal?
4. Bagaimana peran investasi di Kabupaten Kendal?
5. Berapa banyak perusahaan asing dan nilai investasi di Kabupaten Kendal?
6. Perusahaan yang melakukan investasi dominan bergerak dalam bidang apa?

7. Bagaimana nilai investasi di Kabupaten Kendal pada 2021-2023 sampai dengan triwulan I?
8. Apakah terdapat perusahaan yang menarik investasinya dari Kabupaten Kendal?
9. Bagaimana dampak PMA lebih tinggi dari pada PMDN?
10. Bagaimana evaluasi terhadap tingkat investasi di Kabupaten Kendal
11. Apa saja keuntungan dan kerugian dari tingginya PMA di Kabupaten Kendal?
12. Bagaimana pembagian kewenangan antara provinsi dengan daerah dalam pengelolaan investasi?

B. Daftar pertanyaan untuk Bupati Kabupaten Kendal:

1. Bagaimana proses pembuatan perencanaan terkait strategi kebijakan meningkatkan PMA di Kabupaten Kendal?
2. Apa langkah-langkah yang diambil oleh Pemerintah Kabupaten Kendal dalam menarik PMA?
3. Bagaimana pelaksanaan dan pengaruh branding Kabupaten Kendal dalam penarikan investor asing untuk investasi di Kabupaten Kendal?
4. Bagaimana pengaruh desentralisasi dalam peningkatan PMA di Kabupaten Kendal?
5. Apa saja keuntungan PMA yang tinggi bagi Kabupaten Kendal?
6. Mengapa PMA Kabupaten Kendal lebih tinggi dibandingkan PMDN?

7. Bagaimana pengelolaan para investor yang sudah masuk di Kabupaten Kendal?
8. Bagaimana monitoring investor yang dilakukan oleh Pemerintah Kabupaten Kendal?

Transkrip Wawancara

[<Files\\transkrip_wawancara_dengan_bupati_kendal>](#) - § 1 reference coded [4,10% Coverage]
Reference 1 - 4,10% Coverage

Menteri Keuangannya, Loren Swam, itu calon, Perdana Menteri-nya Singapura yang baru datang ke Kendal spesifik untuk melihat progress-nya. Dan mereka amaze lah dengan progress yang ada, support dari pemerintah daerah. Kayak contohnya sekarang pas saya di Kendal itu, bendungan Kalimblorong, supra air baku untuk kawasan industri Kendal itu dipasang. Terus yang kedua, tax holiday dan tax allowance yang dijanjikan oleh pemerintah pusat selama ini, itu belum keluar sejak saya jadi bupati. Jadi baru dijanjikan aja. Saya yang akhirnya approach ke Kementerian Investasi ketemu sama Pak Bahlil Langsung, Menteri-nya. Dan Pak Menteri-nya pada saat itu memang dia bilang, ya pokoknya kita keluarin asalkan bupati sudah oke. Artinya apa? Kebijakan dari pemerintah pusat ini bagaimana memastikan bahwa benefit ataupun insentif yang diberikan oleh pemerintah

harus berdampak juga terhadap masyarakat. Terhadap UMKM dan lain sebagainya

[<Files\\transkrip wawancara dengan bupati kendal>](#) - § 5 references coded
[4,12% Coverage] Reference 1 - 1,09% Coverage

Iya strateginya sebenarnya kalau kendal itu salah satunya kan kita ada insentif dari pemerintah pusat. Yaitu sudah ditetapkan jadi kawasan ekonomi khusus. Kawasan ekonomi khusus berbasis industri yang sekarang dikenal sebagai kendal dansyarikat.

Reference 2 - 0,85% Coverage

Nah kolaborasinya itu ya kita menyelesaikan beberapa permasalahan-permasalahan yang menjadi concern mereka. Yang permasalahan itu bukan hanya di level pemerintah daerah, tapi di pemerintah.

Reference 3 - 0,80% Coverage

ada persyaratan ya kan, tax-free, debt-tax, ada persyaratannya semua, minimal investasi dan lain sebagainya. Kalau mau di luar dari itu ya, berarti izinnya dari pemerintah daerah.

Reference 4 - 0,77% Coverage

pemerintah daerah itu kan kita sekarang udah ada mall kan, eh MPP. Nah MPP ini tentunya itu satu pintu, nah itu semua perizinan bisa lewat sana. MPP itu adanyakan di kantor

Reference 5 - 0,62% Coverage

Jadi perizinan kita juga sekarang nggak sulit lah gampang gitu. Jadi tinggal mau investasi di dalam kawasan industri Kendal atau di luar.

[<Files\\transkip wawancara Kadin DMPTPS>](#) - § 8 references coded [25,94% Coverage] Reference 1 - 2,30% Coverage

jadi kalau PMA itu kita banyak ketolong sama kawasan ekonomi khusus, jadi memang target dari BUPB badan pengelolaannya itu. itu memang dia 500 topchampion perusahaan di Asia ya memang jadi jadi ini adalah fokus marketing mereka. cuman kalau peran pemerintah daerah sih kita lebih banyak fasilitasi ya jadi bagaimana kita mendukung upaya-upaya apa yang kita laksanakan untuk mendukung KIK.

Reference 2 - 2,31% Coverage

ini implementasinya saya bisa dijalani baik itu terkait dengan infrastruktur pendukung kemudian terkait dengan kebijakan-kebijakan seperti insentif kemudian terkait dengan kemudahan perizinannya. target kita sih bagaimana pemerintah daerah ini berperan aktif dan itu tidak bisa hanya parsial tetapi dilakukan dengan kita kolaboratif dengan beberapa OPD terkait baik itu terkait sarana prasarana

Reference 3 - 5,04% Coverage

“kemudian terkait dengan kebijakan dan yang paling penting ya kita bangun daerah hramah investasi, bagaimana sosial kemasyarakatannya kemudian bagaimana pengelolaan bagi Kawasan dan ya banyak sih dari banyak sisi terkait dengan citra investasi ini.”

“kemudahan untuk investasi ini kalau itu menjadi kewenangan pemerintah daerah ya pasti akan kami wujudkan tapi kalau itu masih menjadi kewenangan provinsi ataupun kewenangan dari pemerintah pusat yang kita fasilitasi dan Alhamdulillah KEK ini kan mulai efektif di tahun 2020, sejak PP85 ini Dewan Kawasannya ini Ketuanya Pak Gubernur kemudian nanti datanya mungkin bisa dicari diambil kemudian Wakil-Wakil Dewan Kawasannya Pak Bupati kebetulan kami dulu juga administrator KEKnya ex officio tapi sekarang sudah diganti sudah dikemukakan keuangan jadi mulai running itu kawasan ekonomi khusus itu ya mulai 2018.”

Reference 4 - 1,70% Coverage

cuman kita tetap misalkan dalam koridor perizinan nih ya dengan tidak mengkenampirkan normatif yang ada ya kami juga gerak supaya

perizinan-perizinan yang sifatnya untuk mendukung BUPP apa KEK kawasanekonomi khusus ini ya misalkan ini kewenangan pusat pun ya kami koordinasikan kepusat.

Reference 5 - 2,74% Coverage

apa yang dituntut oleh mereka kita sudah sediain kalau untuk maksa supaya ini kanitu kan bisnis to bisnis ya cuman apa yang menjadi keluhan mereka sudah kitapenuhi kemudian air baku kalau kawasan industri itu kebutuhannya kan satu jalur distribusi air sumber energi energinya baik listrik maupun gas karena kalau Batubaramangsa pasarnya sudah sulit jadi memang ada yang kita sediain juga kan kalaumbak lewat dari Semarang kan ada timbunan batubara batubara itu juga

Reference 6 - 2,68% Coverage

kemudian apalagi yang menjadi keluhan nih insentif, insentif pajak daerah pajak dan retribusi daerah itu pun sudah kita wujudkan kita pembahasan simultan di 2022

Alhamdulillah sudah selesai nanti 2023 itu perda nomor 5 tentang insentif dan kemudian investasi di Kabupaten Kendang jadi khusus di di kawasan KEK kawasanekonomi khusus itu dapat potongan insentif 50% di pajak dan retribusi daerah kalau untuk yang kemenangan pusatnya sudah diatur nih di PP85 ya

Reference 7 - 4,68% Coverage

jadi waktu pembahasan di DPRD ya kita berdarah-darah jadi harapan kami sih kita buatkan bicara kualitas ya sekarang terhadap pendapatan ini kalau kualitas kan harus banyak nih tapi kita berharapnya kuantitas kemudian jadi multiplier efek tenaga kerja ekonomi lokal jadi harapan kita seperti itu sih memang KEK ini KEK ini belum belum ideal 100% tapi Alhamdulillah dengan kolaborasi bersama ya kita sudah bisa menyediakan atau memfasilitasi hal-hal yang memang dulunya menjadi tuntutan para tenan di dalam ini kita masih gerak simultan terkait dengan kemudian bagaimana lahan KPI kami kawasan perlindungan industri kami itu kan di sekitar 5000 hektar

bagaimana konektivitasnya ini baru kita upayakan jadi harapan kita sih bukan hanya KEK yang tunggu tapi ini nanti bisa jadi tumbuh kemudian yang terbaru.

Reference 8 - 4,49% Coverage

kuncinya jadi kolaborasi ya kolaborasi semuanya ini iya karena visi-visi Pak Bupati sudah jelas dan itu mesti diterjemahkan ke program kegiatan dinas masing-masing namun terkoneksi dalam satu kepentingan besar bahwa industri ini menjadi sesuatu hal yang harus diciptakan bersama harus didukung bersama misalkan perindustrian dengan tenaga kerja ya perindustrian dengan program kegiatan mereka penyedia tenaga kerja kemudian dari UMKM kemudian dari PU untuk sarana prasarana kemudian LH berkait aspek lingkungan ini ya dalam satu orkestrasi besar agar daya tarik investasi ini tumbuh dan kita juga tidak terkonsentrasi hanya di seputaran pemerintahan kita juga kerja sama dengan Kadin kita juga kerja sama dengan HIPMI iya kita juga kerja sama dengan dunia perbankan.

[<Files\\transkrip wawancara dengan bupati kendal>](#) - § 9 references coded

[7,07% Coverage] Reference 1 - 0,83% Coverage

Untuk mengurangi harga pengangguran. Jadi ini kalau sesuai undang-undang itu kan tidak ada yang tidak boleh. Tidak

memperbolehkan untuk mempersyaratkan misalkan bangun kawasan di kendal.

Reference 2 - 0,99% Coverage

Tenaganya harus dari kendal diwajibkan. Itu gak boleh. Secara undang-undang. Tapi kalau kita pemerintah daerah kan tentunya kita ingin mendapatkan multiplier effect. Salah satunya akan tenaga pekerjaan, lapangan pekerjaan.

Reference 3 - 0,74% Coverage

Ya kita berupaya maksimal agar penyerapannya dari kendal. Tapi kalau bicara hari ini di dalam kawasan industri kendal itu 90% dari kendal. Hari ini 90% dari kendal.

Reference 4 - 1,04% Coverage

Kemarin kita punya aplikasi namanya Kendal Karir. Disitu kita mendata seluruh masyarakat kendal. Intinya yang mau bekerja kita data dulu. Disitu kan spesifikasinya kelihatan nanti. Laki-laki perempuan, usia berapa, pengalamannya apa.

Reference 5 - 0,77% Coverage

Pelatihan-pelatihan seperti apa. Kita rekrut orangnya, kita latih sesuai keinginan mereka. Tapi syaratnya, kewajiban mereka setelah kita latih, kita biayai, mereka terima.

Reference 6 - 0,78% Coverage

Nah akhirnya disitu kita tambahkan lagi selain kelas untuk pelatihannya skill yang dibutuhkan. Sama pelatihan mental. Jadi kerja ini udah siap ketika mereka bekerjadi industri.

Reference 7 - 0,88% Coverage

dukungan dari masyarakat juga sangat penting ya. Hanya kalau sampai adapolakan. Itu kan sebenarnya komunikasi aja. Ada kadang-kadang begini. Mereka belum ngerti ya kalau multiplier effectnya nanti

Reference 8 - 0,45% Coverage

kalau masyarakat kenal sih alhamdulillah mendukung ya. Walaupun ada lah pasti waktu-waktu tertentu ya

Reference 9 - 0,59% Coverage

Kawasan industri di Kendal itu mau di develop. Itu kebutuhan air bapunya itu masih kurang. Kalau hanya mengandalkan Sungai Kaliboro.

[<Files\\transkrip wawancara Kadin DMPTPS>](#) - § 3 references coded

[10,20% Coverage] Reference 1 - 3,49% Coverage

jadi ada pandemi covid pun Alhamdulillah bisa running cuma masih dalam waktu itumasih konstruksi kalau sekarang sudah beberapa yang operasional, intinyabagaimana BUPP ini jualan kami dukung kami dorong misalkan untuk marketing dia.dia butuh insentif dari daerah ya kita buatin perda jadi kalau memang didalam itukan memang mutlak kewajiban dari BUPP untuk penyediaan infrastruktur pendukung tapi kalau diluar ini ya sebagai pendukungnya yang diluar ya kami walaupun itu dipisah kewenangan daerah kabupaten provinsi dan pusat. yamemang rata-rata anggaran pusat kalau kita gak kuat anggarannya

Reference 2 - 2,22% Coverage

tersedia sarana dan pasarannya otomatis sepanjang jalan ke pelabuhan kalaugak ada jalannya mana mau mereka dan seputaran industri-industri existing karenasebelum kawasan industri kan sudah ada beberapa industri gede nih misalkan teksmako yang dulu kemudian ada kayu lapis otomatis dia lahannya juga mesti tumbuhdi seputaran jalan sementara itu sih kalau kawasan di luar KIK

Reference 3 - 4,49% Coverage

kalau hari-hari ini sih memang Alhamdulillah kendal udah sampai Hongkong, kendal udah sampai Taiwan cepat jadi intinya harus gerak bareng bersama kalau enggakkebijakan yang sepotong-sepotong itu cenderung akan mempersulit pemerintahsendiri tapi di bawah kepemimpinan Pak Dico ini Alhamdulillah kolaboratif ini bisaterjadi tidak bisa dipunggiri juga pengaruh untuk link-link yang ke pusat mau tidakmau memang kita harus rajin ke pusat iya bukan dalam kepentingan tanda ketidakbukan tapi bagaimana program ini bisa diimplementasikan kita juga ini baru barukoordinasi dengan BUPP karena bagaimanapun PTSP ini kan tidak bisa hanyabicara dari sisi kepentingan nilai investasi saja kita harus siapkan juga segalamacam PTSP itu kan stimulator fasilitator coordinator.

[<Files\transkrip wawancara Kadin DMPTPS>](#) - § 6 references coded

[30,20% Coverage] Reference 1 - 7,40% Coverage

“kawasan ekonomi khusus itu kita gerak simultannya di situ kemudian apalagi nihyang menjadi tuntutan kemudian kebijakan daerah apalagi nih untuk mendukungmendukung kawasan ekonomi khusus ya kita dari sisi tenaga kerja jadi mau tidak

mau kita bangun daya tarik investasi itu ya salah satu yang harus kita bangunportfolio ke tenaga kerjanya percuma ada tempatnya jadi portfolio tenaga kerjanini sudah diwujudkan kebijakannya melalui kita pendaftaran secara simultan berapasih sebenarnya tenaga kerja yang ada di Kendang kemudian itu sekalian adapemetaan skill itu melalui kendal karir.”

“maunya kita kendal karir ini kan jadi database yang gede jadi perusahaan ini cobakita sambungkan dengan dinas tenaga kerja dan perindustrian ini supaya

sama-sama kamu butuhnya apa kita punya ini jadi sebisa mungkin pemerintah hadirkita fasilitasi nyambungkan data kemudian kadang kalau skill ini kan tidak bisaserta-merta hanya di buktiin di atas kertas. kita punya BLK BLK-BLK yang ada di Kendal kita koordinir kita sambungkan fasilitasi dengan Kementerian Tenaga Kerja.”

“jadi kalau kita biaya sendiri enggak mungkin maksudnya kita mampu WBD jadi adadana dari pusat yang untuk BLK-BLK itu cuman BLK ini nantinya bisa gerak Manasudah ada MOU dengan para tenan”

Reference 2 - 11,63% Coverage

iya di kerjasama ini jadi percuma kita di dorong tapi habis itu kita enggak bisasalurkan iya jadi tenang ini butuhnya apa dulu baru kita fasilitasi kemudian kitausulkan ke pusat ini sudah baik sih sekarang kemudian terkait tenaga kerja ini kitajuga koordinasi dengan pemerintah provinsi supaya SMK-SMK ini paling tidak kitaada acuan di pola pendidikannya SMK ini khususnya yang di Kendal ini ada muatanlokal apa saja sih yang dibutuhkan oleh para tenang jadi harapannya SMK-SMK ini juga nantinya bisa tersalurkan bisa enggak perlu mencari kerja ke luar Kendal iyaada penampungannya gitu iya cuman ada sedikit permasalahan tantangan terkait tenaga kerja itu karena kebetulan jarak geografis kita dengan

Semarang itu dekat UMR-nya beda jauh ini tantangan kita disitu jadi ya mudah-mudahan apa ya tenagakerja ini bisa kita maintenance agar kita tidak serta-merta untuk mendidik tenagakerja itu yang penting kamu kerja atau enggak tapi kita juga ngomong ke BUPP kepengelola ke tenan juga bagaimana jalan keluarnya apabila tenaga kerja ini padakenyataan realnya itu memang lebih memilih Semarang arena selisih 10 menit 15menit selisihnya 400 ribu iya ya kebijakan-kebijakan di dalam.”

“kemudian ee kita juga bersama dengan BPJS Ketenagakerjaan Ketenagakerjaan,Kesehatan ini supaya hak-hak tenaga kerja yang di dalam terfasilitasi terfasilitasi penuh kita sering kita kan ada indikator pengawasan pembinaan kita jalan ke sana

ya bukan hanya PT SP aja tapi di dalamnya ada BPJS ada BAPENDAN pendapatandaerah kemudian ada perindustrian ada lingkungan hidup jadi kita bareng ke sanajadi enggak parsial lagi sekarang kalau dulu kan banyak dikeluinyang ya pengusaha nihsendiri-sendiri iya minggu ini PT SP minggu depan ini apa sih sebenarnya kan gitu. jadi kita ajak bersama teman-teman UPT teknis ini kita buat jadwal terintegrasi jadi paling tidak apa ya pendampingan terhadap perusahaan-perusahaan yang ada di kendal ini harapan kami bisa memenuhi harapan BKPM jadi end to end.”

Reference 3 - 4,24% Coverage

kita inisiatif terkait dengan kemitraan jadi tidak bisa nih KEK hanya tumbuh sendiri bagaimana kita bisa mengakselerasikan pertumbuhan KEK ini juga bisa

menumbuhkan UMKM sekitar harapannya UMKM ini bisa masuk ke rantai pasokmereka baik itu bahan baku ataupun kebutuhan pendukungnya seperti cateringkemudian jasa-jasanya lain ini baru kita ini sih baru kita yang kritis Mbak Lia samaMbak Sari jadi kemitraan ini memang tantangannya besar karena bagaimanapunstandarisasi yang ada di dalam kawasan ini masih tinggi dan tidak serta-merta jugabahwa standarisasi ini akan terbuka untuk seluruh pengusaha karena mereka mesti ada kepentingan profit mereka mesti kadang bawa grupnya untuk supplier nah ini coba kita potong di situ

Reference 4 - 1,80% Coverage

cuman memang tantangannya begitu berat hanya untuk standarisasi saja kitaberdarah-darah gimana sih kayu yang bisa masuk di sana iya kemudian penyediaanpenyediaan terkait misalkan kebutuhan pendukung seperti KORDE SRAGA iya ini kan kita harus bersaing dengan grup mereka kita bersaing sama China mati-matian

Reference 5 - 3,88% Coverage

tapi itu juga PR juga bagi kami gimana kami membangun portfolio UMKM nyakarena standarisasi yang tinggi ini dia butuh bukti butuh evident jadi misalkancatering nih kalau untuk menu saya yakin semua bisa tapi begitu datang disurveyalat alat tampilannya foto makanya kami kerjasama dengan dinas UMKMbagaimana kemudian dinas kesehatan dan dinas lingkungan hidup bagaimanaUMKM ini dari sisi legal penuh dulu karena itu modal setelah legal aspek legalnyaterpenuhi ya aspek operasionalisasi mereka bagaimana keterbatasan alat ini bisadiatasi sejauh ini sih masih kita masih jalan ya kalau tuntutan yang seperti ini kitabicara range kalau segini sudah disalahkan

Reference 6 - 1,25% Coverage

ya kerjaan yang sulitnya ada disini saya tadi dari mengelinkkan ke UMKM padahal UMKM itu kan ada ininya sendiri iya karena cenderung OPD teknis sesuai topok sini ya kadang UMKM yang dirusi UMKMnya saja tidak bisa.

[<Files\\transkrip wawancara dengan bupati kendal>](#) - § 26 references coded
[21,98% Coverage] Reference 1 - 0,79% Coverage

Kalau di dalam kawasan, jadi gini, di Kendal itu kan total kawasan pertutupanindustri udah 5.000 hektare. Nah yang di dalam KIK, kawasan industri Kendal itu,itu bisa dikendal

Reference 2 - 0,90% Coverage

Sekarang itu 1.000 hektare, tapi mereka lagi mau ekspansi lagi, tambah 1.200 jadi 2.200. Nah kalau di dalam kawasan, itu perizinannya semua dari pusat, karenasudah ditetapkan jadi kawasan ekonomi khusus

Reference 3 - 0,77% Coverage

Tapi kalau di luar kawasan industri Kendal, perizinannya itu kita dari Kendal. Nahsekarang keduanya itu udah sangat mudah sekali, karena sudah menjadi kawasanekonomi khusus

Reference 4 - 0,83% Coverage

tekstil, darmen, gitu kan kaitan juga dengan apa namanya, petrochemical, hilir, industri hilir ini yang kita juga untuk tarik biar turunannya semakin banyak lagi investasi di Jawa Tengah.

Reference 5 - 3,90% Coverage

kalau bicara terkait dengan investasi di bidang industri ya, kita percaya bahwasemakin banyak ada kawasan itu semakin bagus untuk ekosistem investasi. Jadi sebenarnya Kendal itu lumarnya ketika Batam dibangun, itu sesuatu yang bagus untuk Kendal. Karena semakin ekosistemnya terbentuk itu investasinya semakin bagus. Dan nyata-nyata begitu Batam ground breaking dan lain sebagainya, kendalnya juga ikutan naik. Jadi kita memang ya harus berkolaborasi.”

“Kawasan industri kendal pun kan juga itu kan ada perusahaan. PMA-nya juga. PMA-nya juga ada di Singapura kan. Sehingga kita hari ini Gendal dengan Singapura ikutan menjadi sister city. Jadi kedekatan pemerintah Singapura dengan pemerintah Kendal itu sangat dekat sekali. Tapi, tapi, atau di sebelumnya saya kata, tapi pas saya jadi bupati itu tiga menteri Singapura tidak datang ke Kendal. Tapi sebelumnya belum pernah datang

Reference 6 - 0,54% Coverage

Baru cuma ditetapkan menjadi kawasan ekonomi khusus. Tapi belum ada izinnya yang keluar gitu. Baru keluar itu kemarin 2021

Reference 7 - 0,85% Coverage

Terus satu lagi juga di sana kan infrastruktur yang penting juga penunjang industri kan. Gas kan. Selama ini kan mereka pakai CNG gasnya. Belum ada pipa. Nah itu kan baru dibangun sekarang.

Reference 8 - 0,73% Coverage

Termasuk KIK sendiri kan kalah dengan KIW maupun, ya KIW sih Pak terutama kanyang di Kota Semarang. Padahal kalau dilihat letaknya lebih strategis KIK daripada KIW.

Reference 9 - 0,78% Coverage

KIW kan udah padat merayap. Ditambah ya, ya kalah dari pelaburan. Pelaburannya sih emang deket sana. Cuma kan dari

infrastrukturnya pun sebenarnya kurangmendukung kalau KIW ya.

Reference 10 - 0,47% Coverage

Yang pertama itu PMA juga, perusahaan dari Jerman. Dia membangun realnya dari sampah plastik menjadi palet.

Reference 11 - 0,46% Coverage

Itu pabrik baterai kartop. Jadi baterai itu kan komposisinya ada beberapa. Nah ini yang produksi kartop.

Reference 12 - 0,58% Coverage

Jadi kartop itu 50% komponen dari pada baterai listrik, mobil listrik, EV, ElectricVehicle. 50% nya itu pertama di Asia Tenggara.

Reference 13 - 0,56% Coverage

Jadi pertama pabrik kartop yang produksi kartop. Di Asia Tenggara itu investasinya1,5 triliun. 1,5 triliun. T atau 2,5 triliun

Reference 14 - 0,69% Coverage

Nah di KIK juga. Itu investasi juga 1,5 triliun lagi. Jadi kalau bicara baru 3perusahaan ini aja. Jadi tahun 2023 itu udah bicara 4 triliun investasinya.

Reference 15 - 0,60% Coverage

Sebenarnya kita juga ada sedikit tergantung terkait dengan perang ekonomi antaraAmerika dengan Jerman. Kita tergantung juga masalah itu

Reference 16 - 0,83% Coverage

Akhirnya mereka banyak yang relokasi pindah ke Indonesia. Karena kan mereka kalau kirim dari China kan tekstnya tinggi banget gitu. 25%. Jadinya mereka akhirnya memutuskan untuk investasi.

Reference 17 - 0,83% Coverage

Untuk mengurangi harga pengangguran. Jadi ini kalau sesuai undang-undang itu kan tidak ada yang tidak boleh. Tidak memperbolehkan untuk mempersyaratkan misalkan bangun kawasan di kendal.

Reference 18 - 0,99% Coverage

Tenaganya harus dari kendal diwajibkan. Itu gak boleh. Secara undang-undang. Tapi kalau kita pemerintah daerah kan tentunya kita ingin mendapatkan multiplier effect. Salah satunya akan tenaga pekerjaan, lapangan pekerjaan.

Reference 19 - 0,74% Coverage

Ya kita berupaya maksimal agar penyerapannya dari kendal. Tapi kalau bicara hari ini di dalam kawasan industri kendal itu 90% dari kendal. Hari ini 90% dari kendal.

Reference 20 - 1,04% Coverage

Kemarin kita punya aplikasi namanya Kendal Karir. Disitu kita mendata seluruh masyarakat kendal. Intinya yang mau bekerja kita data dulu. Disitu kan

spesifikasinya kelihatan nanti. Laki-laki perempuan, usia berapa, pengalamannyaapa.

Reference 21 - 0,77% Coverage

Pelatihan-pelatihan seperti apa. Kita rekrut orangnya, kita latih sesuai keinginanmereka. Tapi syaratnya, kewajiban mereka setelah kita latih, kita biyai, merekaterima.

Reference 22 - 0,78% Coverage

Nah akhirnya disitu kita tambahkan lagi selain kelas untuk pelatihnnya skill yangdibutuhkan. Sama pelatihan mental. Jadi kerja ini udah siap ketika mereka bekerjadi industri.

Reference 23 - 0,61% Coverage

Yang paling besar kalau saya sekarang dari China. Nanti minta waktu samadirektornya kawasan industri Kendal aja. Terus saya kasih konten.

Reference 24 - 0,88% Coverage

dukungan dari masyarakat juga sangat penting ya. Hanya kalau sampai adapenolakan. Itu kan sebenarnya komunikasi aja. Ada kadang-kadang begini. Merekabelum ngerti ya kalau multiplier effectnya nanti

Reference 25 - 0,45% Coverage

kalau masyarakat kenal sih alhamdulillah mendukung ya. Walaupun ada lah pasti waktu-waktu tertentu ya

Reference 26 - 0,59% Coverage

Kawasan industri di Kendal itu mau di develop. Itu kebutuhan air bapunya itu masih kurang. Kalau hanya mengandalkan Sungai Kaliboro.

[<Files\\transkrip wawancara Kadin DMPTPS>](#) - § 8 references coded
[25,71% Coverage] Reference 1 - 3,49% Coverage

jadi ada pandemi covid pun Alhamdulillah bisa running cuma masih dalam waktu itumasih konstruksi kalau sekarang sudah beberapa yang operasional, intinyabagaimana BUPP ini jualan kami dukung kami dorong misalkan untuk marketing dia.dia butuh insentif dari daerah ya kita buatin perda jadi kalau memang didalam itukan memang mutlak kewajiban dari BUPP untuk penyediaan infrastruktur pendukung tapi kalau diluar ini ya sebagai pendukungnya yang diluar ya kami walaupun itu dipisah kewenangan daerah kabupaten provinsi dan pusat. yamemang rata-rata anggaran pusat kalau kita gak kuat anggarannya

Reference 2 - 1,56% Coverage

ya memang masih ada penggunaanya di dalam cuman sudah sedikit sedikit banget sementara gas ini belum ortografis sudah dibantu sama trucking gitu pakai truck itu memang harganya selisih banyak makanya kalau jalur pipa gas masuk efisiensi nanti akan semakin bisa didapat

Reference 3 - 3,87% Coverage

ya memang belum belum masif ya karena masih banyak perusahaan juga yang konstruksi kemudian dinamika perusahaan juga ya tapi Alhamdulillah kita sudah bisa masukin ke perang kalau perusahaan yang keluar ada yang keluar dari AIDA? ada sih cuma MINIM yang dulu pertama kali itu TADW hanya itu tapi itu bukan permasalahan dengan BUPP bukan permasalahan dengan dengan lingkungan ataupun dia perusahaan yang bermasalah enggak tapi karena murni dia dulu jual produknya itu terkait dengan interior kapal pesiar jadi segmentasinya memang terbatas banget dan itu perusahaan induknya ada di Malaysia pada akhirnya disini kurang menguntungkan dia menghentikan sementara itu

Reference 4 - 4,17% Coverage

maksudnya disini kalau yang yang datang sama yang keluar ya banyak yang datang tetap dominannya datang dan selama ini yang saya dengar yang keluar ya cuma itu cuma satu TADW kemudian kalau untuk pelabuhan kita masih sisi-sisi administratif baru kita baru kita penuh karena sebenarnya tadi investorannya sudah ada cuma ketentuan aturan itu kan harus berpartner dengan mitra lokal lah ini yang mitra lokal ini sudah ada tinggal data-data dukung administratif ini memang untuk pemenuhan sisi normatifnya dan ya mohon maaf juga ada semacam nuansa persaingan antarpatang dan kendaraan itu tidak bisa kita pungkiri ini sih kok akan berpengaruh dalam kebijakan pengelolaan kawasan industri di Jawa Tengah

Reference 5 - 4,89% Coverage

kalau dari sisi pertumbuhan KIK bisa diandalkan tapi kalau dari sisi keuangan negara kan banyak duit negara nih yang sudah dibatalkan ini juga harus jadi gitumakanya kadang kebijakannya juga harus jalan tengah gitu sih

kalau yang di luar KIK apa investasi di luar KIK investasi di luar KIK tetep kita menjadi prioritas jugakarena kita coba sediakan semua sih intinya kita bangun citra kemudahan investasi ini kan kita tidak bisa pilih-pilih cuma kita tidak bisa lari dari sisi aturan makanyaperusahaan-perusahaan atau investor yang masuk di kendal kita nomor satu mesti kita tawarkan kawasan industri industri ya dulu kalau mereka gak mau berhitungانبisnis-bisnisnya kadang orang beda ya kita tidak bisa nyampuri di dalam jugakarena kalau di kawasan harapan kami sih di kawasan cuma permasalahan harga permasalahan macam-macamnya.

Reference 6 - 1,02% Coverage

kita gak bisa inilah karena itu pembicaraan bisnis-bisnis kalau memang gak mau di dalam ya kita ada kawasan peruntukan industri juga tapi kita pilih-pilih juga yang sudah ada.

Reference 7 - 2,22% Coverage

tersedia sarana dan pasarannya otomatis sepanjang jalan ke pelabuhan kalaugak ada jalannya mana mau mereka dan seputaran industri-industri existing karenasebelum kawasan industri kan sudah ada beberapa industri gede nih misalkan teksmako yang dulu kemudian ada kayu lapis otomatis dia lahannya juga mesti tumbuhdi seputaran jalan sementara itu sih kalau kawasan di luar KIK

Reference 8 - 4,49% Coverage

kalau hari-hari ini sih memang Alhamdulillah kendal udah sampai Hongkong, kendal udah sampai Taiwan cepat jadi intinya harus gerak bareng bersama kalau enggakkebijakan yang sepotong-sepotong itu cenderung akan mempersulit pemerintah sendiri tapi di bawah kepemimpinan Pak Dico ini Alhamdulillah kolaboratif ini bisaterjadi tidak bisa dipunggiri juga pengaruh untuk link-link yang ke pusat mau tidak mau memang kita harus rajin ke pusat iya bukan dalam kepentingan tanda ketidakbukan tapi bagaimana program ini bisa

diimplementasikan kita juga ini baru baru koordinasi dengan BUPP karena bagaimanapun PTSP ini kan tidak bisa hanya bicara dari sisi kepentingan nilai investasi saja kita harus siapkan juga segala macam PTSP itu kan stimulator fasilitator coordinator.

[s\\transkip wawancara dengan bupati kendal>](#) - § 7 references coded [4,12% Coverage] Reference 1 - 0,47% Coverage

Yang pertama itu PMA juga, perusahaan dari Jerman. Dia membangun realnya dari sampah plastik menjadi palet.

Reference 2 - 0,46% Coverage

Itu pabrik baterai kartop. Jadi baterai itu kan komposisinya ada beberapa. Nah ini yang produksi kartop.

Reference 3 - 0,58% Coverage

Jadi kartop itu 50% komponen dari pada baterai listrik, mobil listrik, EV, Electric Vehicle. 50% nya itu pertama di Asia Tenggara.

Reference 4 - 0,56% Coverage

Jadi pertama pabrik kartop yang produksi kartop. Di Asia Tenggara itu investasinya 1,5 triliun. 1,5 triliun. T atau 2,5 triliun

Reference 5 - 0,60% Coverage

Sebenarnya kita juga ada sedikit tergantung terkait dengan perang ekonomi antara Amerika dengan Jerman. Kita tergantung juga masalah itu

Reference 6 - 0,83% Coverage

Akhirnya mereka banyak yang relokasi pindah ke Indonesia. Karena kan mereka kalau kirim dari China kan tekstnya tinggi banget gitu. 25%. Jadinya mereka akhirnya memutuskan untuk investasi.

Reference 7 - 0,61% Coverage

Yang paling besar kalau saya sekarang dari China. Nanti minta waktu samadirektornya kawasan industri Kendal aja. Terus saya kasih konten.

[<Files\\transkrip wawancara Kadin DMPTPS> - § 2 references coded \[8,04% Coverage\]](#) Reference 1 - 3,87% Coverage

ya memang belum belum masif ya karena masih banyak perusahaan juga yang konstruksi kemudian dinamika perusahaan juga ya tapi Alhamdulillah kita sudah

bisa masukin ke perang kalau perusahaan yang keluar ada yang keluar dari AIDA?ada sih cuma MINIM yang dulu pertama kali itu TADW hanya itu tapi itu bukanpermasalahan dengan BUPP bukan permasalahan dengan dengan lingkunganataupun dia perusahaan yang bermasalah enggak tapi karena murni dia dulu jual produknya itu terkait dengan interior kapal pesiar jadi segmentasinya memangterbatas banget dan itu perusahaan induknya ada di Malaysia pada akhirnya disini kurang menguntungkan dia menghentikan sementara itu

Reference 2 - 4,17% Coverage

maksudnya disini kalau yang yang datang sama yang keluar ya banyak yang datangtetap dominannya datang dan selama ini yang saya dengar yang keluar ya cuma itucuma satu TADW kemudian kalau untuk pelabuhan kita masih sisi-sisi administratif

baru kita baru kita penuh karena sebenarnya tadi investorannya sudah ada cumanketentuan aturan itu kan harus berpartner dengan mitra lokal lah ini yang mitra lokal ini sudah ada tinggal data-data dukung administratif ini memang untuk pemenuhansisi normatifnya dan ya mohon maaf juga ada semacam nuansa persaingan antarapatang dan kendaraan itu tidak bisa kita pungkiri ini sih kok akan berpengaruhdalam kebijakan pengelolaan pengelolaan kawasan industri di Jawa Tengah

[<Files\\transkip wawancara dengan bupati kendal>](#) - § 9 references coded
[6,25% Coverage] Reference 1 - 1,09% Coverage

Iya strateginya sebenarnya kalau kendal itu salah satunya kan kita ada insentif dari pemerintah pusat. Yaitu sudah ditetapkan jadi kawasan ekonomi khusus. Kawasanekonomi khusus berbasis industri yang sekarang dikenal sebagai kendal dansyarikat.

Reference 2 - 0,85% Coverage

Nah kolaborasinya itu ya kita menyelesaikan beberapa permasalahan-permasalahan yang menjadi concern mereka. Yang permasalahanitu bukan hanya di level pemerintah daerah, tapi di pemerintah.

Reference 3 - 0,12% Coverage

kita bantu promosi juga ya

Reference 4 - 0,53% Coverage

Ada marketing office-nya, bisa ditemuin mau lahannya berapa besar, misalkanterkait dengan apa, mau mendapatkan insentif

Reference 5 - 0,80% Coverage

ada persyaratan ya kan, tax-free, debt-tax, ada persyaratannya semua, minimal investasi dan lain sebagainya. Kalau mau di luar dari itu ya, berarti izinnya dari pemerintah daerah.

Reference 6 - 0,77% Coverage

pemerintah daerah itu kan kita sekarang udah ada mall kan, eh MPP. Nah MPP ini tentunya itu satu pintu, nah itu semua perizinan bisa lewat sana. MPP itu adanyakan di kantor

Reference 7 - 0,62% Coverage

Jadi perizinan kita juga sekarang nggak sulit lah gampang gitu. Jadi tinggal mau investasi di dalam kawasan industri Kendal atau di luar.

Reference 8 - 0,34% Coverage

kita berkolaborasi dengan kawasan industri Kendal untuk membranding kawasan.

Reference 9 - 1,15% Coverage

Kita kalau namanya strategi branding kita lakukan semua. Konvensional jugadilakukan. Kita pasang billboard dimana-mana. Tapi billboard itu juga biayanya. Ini sebenarnya dari kawasan industri Kendal gitu. Tapi mereka merasa kalau ada fotosaya lebih mengangkat

<Files\\transkrip wawancara Kadin DPMPTS> - § 10 references coded
[29,91% Coverage] Reference 1 - 2,30% Coverage

jadi kalau PMA itu kita banyak ketolong sama kawasan ekonomi khusus, jadi memang target dari BUPB badan pengelolaannya itu. itu memang dia 500 topchampion perusahaan di Asia ya memang jadi jadi ini adalah fokus marketing mereka. cuman kalau peran pemerintah daerah sih kita lebih banyak fasilitasi ya ya jadi bagaimana kita mendukung upaya-upaya apa yang kita laksanakan untuk mendukung KIK.

Reference 2 - 2,31% Coverage

ini implementasinya saya bisa dijalani baik itu terkait dengan infrastruktur pendukung kemudian terkait dengan kebijakan-kebijakan seperti insentif kemudian terkait dengan kemudahan perizinannya. target kita sih bagaimana pemerintah daerah ini berperan aktif dan itu tidak bisa hanya parsial tetapi dilakukan dengan kita kolaboratif dengan beberapa OPD terkait baik itu terkait sarana prasarana

Reference 3 - 5,04% Coverage

“kemudian terkait dengan kebijakan dan yang paling penting ya kita bangun daerah ramah investasi, bagaimana sosial kemasyarakatannya kemudian bagaimana pengelolaan bagi Kawasan dan ya banyak sih dari banyak sisi terkait dengan citra investasi ini.”

“kemudahan untuk investasi ini kalau itu menjadi kewenangan pemerintah daerah ya pasti akan kami wujudkan tapi kalau itu masih menjadi kewenangan provinsi ataupun kewenangan dari pemerintah pusat yang kita fasilitasi dan Alhamdulillah KEK ini kan mulai efektif di tahun 2020, sejak PP85 ini Dewan Kawasannya ini Ketuanya Pak Gubernur kemudian nanti datanya mungkin bisa dicari diambil kemudian Wakil-Wakil Dewan Kawasannya Pak Bupati kebetulan kami dulu juga administrator KEKnya ex officio tapi sekarang sudah diganti sudah dikemukakan keuangan jadi mulai running itu kawasan ekonomi khusus itu ya mulai 2018.”

Reference 4 - 1,70% Coverage

cuman kita tetap misalkan dalam koridor perizinan nih ya dengan tidak mengkensampingkan normatif yang ada ya kami juga gerak supaya perizinan-perizinan yang sifatnya untuk mendukung BUPP apa KEK kawasanekonomi khusus ini ya misalkan ini kewenangan pusat pun ya kami koordinasikan kepusat.

Reference 5 - 2,49% Coverage

Alhamdulillah sejak kepemimpinan beliau Pak Dico ini kita sudah sedikit banyakberanjak untuk dulu permasalahan itu kan gas karena banyak tema kondisi pasar di Eropa di Amerika itu kan menghendaki sekarang green teknologi dan merekarata-rata kalau ini belum dipraktekkan tender gak akan dapat makanya bagaimanatenan-tenan di dalam ini yang tadinya sudah perjanjian MOU tapi masih padanunggu itu untuk mereka langsung jadi

Reference 6 - 1,49% Coverage

Alhamdulillah Pak Dico dengan link yang di atas baik dengan SmartFest kemaritimal investasi ataupun dengan perindustrian dan PKPN akhirnya Alhamdulillah bisaterwujud nih pembangunan saluran pipa gas sampai KEK dan ini sudah pada tarappembicaraan harga.

Reference 7 - 2,74% Coverage

apa yang dituntut oleh mereka kita sudah sediain kalau untuk maksa supaya ini kanitu kan bisnis to bisnis ya cuman apa yang menjadi keluhan mereka sudah kitapenuhi kemudian air baku kalau kawasan industri itu kebutuhannya kan satu jalurdistribusi air sumber energi energinya baik listrik maupun gas karena kalau Batubaramangsa pasarnya sudah sulit jadi memang ada yang kita

sediain juga kan kalaumbak lewat dari Semarang kan ada timbunan batubara batubara itu juga

Reference 8 - 2,68% Coverage

kemudian apalagi yang menjadi keluhan nih insentif, insentif pajak daerah pajak dan retribusi daerah itu pun sudah kita wujudkan kita pembahasan simultan di 2022 Alhamdulillah sudah selesai nanti 2023 itu perda nomor 5 tentang insentif dan kemudian investasi di Kabupaten Kendang jadi khusus di di kawasan KEK kawasan ekonomi khusus itu dapat potongan insentif 50% di pajak dan retribusi daerah kalau untuk yang kemenangan pusatnya sudah diatur nih di PP85 ya

Reference 9 - 4,68% Coverage

jadi waktu pembahasan di DPRD ya kita berdarah-darah jadi harapan kami sih kita buktikan bicara kualitas ya sekarang terhadap pendapatan ini kalau kualitas kan harus banyak nih tapi kita berharapnya kuantitas kemudian jadi multiplier efek tenaga kerja ekonomi lokal jadi harapan kita seperti itu sih memang KEK ini KEK ini belum belum ideal 100% tapi Alhamdulillah dengan kolaborasi bersama ya kita sudah bisa menyediakan atau memfasilitasi hal-hal yang memang dulunya menjadi tuntutan para tenan di dalam ini kita masih gerak simultan terkait dengan kemudian bagaimana lahan KPI kami kawasan perlindungan industri kami itu kan di sekitar 5000 hektar bagaimana konektivitasnya ini baru kita upayakan jadi harapan kita sih buktikan hanya KEK yang tunggu tapi ini nanti bisa jadi tumbuh kemudian yang terbaru.

Reference 10 - 4,49% Coverage

kuncinya jadi kolaborasi ya kolaborasi semuanya ini iya karena visi-visi Pak Bupati sudah jelas dan itu mesti diterjemahkan ke program kegiatan dinas masing-masing namun terkoneksi dalam satu kepentingan besar bahwa industri

ini menjadi sesuatu yang harus diciptakan bersama harus didukung bersama misalkan perindustri dengan tenaga kerja ya perindustri dengan program kegiatan mereka penyedia tenaga kerja kemudian dari UMKM kemudian dari PU untuk sarana prasarana kemudian LH berkait aspek lingkungan ini ya dalam satu orkestrasi besar agar daya tarik investasi ini tumbuh dan kita juga tidak terkonsentrasi hanya di seputaran pemerintahan kita juga kerja sama dengan Kadin kita juga kerja sama dengan HIPMI iya kita juga kerja sama dengan dunia perbankan.

[<Files\\transkrip wawancara dengan bupati kendal>](#) - § 4 references coded [2,14% Coverage] Reference 1 - 0,12% Coverage

kita bantu promosi juga ya

Reference 2 - 0,53% Coverage

Ada marketing office-nya, bisa ditemuin mau lahannya berapa besar, misalkan terkait dengan apa, mau mendapatkan insentif

Reference 3 - 0,34% Coverage

kita berkolaborasi dengan kawasan industri Kendal untuk membranding kawasan.

Reference 4 - 1,15% Coverage

Kita kalau namanya strategi branding kita lakukan semua. Konvensional jugadilakukan. Kita pasang billboard dimana-mana. Tapi billboard itu juga biayanya. Ini sebenarnya dari kawasan industri Kendal gitu. Tapi mereka merasa kalau ada fotosaya lebih mengangkat

[<Files\\transkrip wawancara Kadin DMPTPS>](#) - § 2 references coded

[3,97% Coverage] Reference 1 - 2,49% Coverage

Alhamdulillah sejak kepemimpinan beliau Pak Dico ini kita sudah sedikit banyak beranjak untuk dulu permasalahan itu kan gas karena banyak tema kondisi pasar di Eropa di Amerika itu kan menghendaki sekarang green teknologi dan meratakan rata kalau ini belum dipraktekkan tender gak akan dapat maknanya bagaimana tenant-tenant di dalam ini yang tadinya sudah perjanjian MOU tapi masih padanunggu itu untuk mereka langsung jadi

Reference 2 - 1,49% Coverage

Alhamdulillah Pak Dico dengan link yang di atas baik dengan SmartFest kemaritiman investasi ataupun dengan perindustrian dan PKPN akhirnya Alhamdulillah bisaterwujud nih pembangunan saluran pipa gas sampai KEK dan ini sudah pada taraf pembicaraan harga.