



**UPAYA DAERAH DALAM PENINGKATAN
PENANAMAN MODAL ASING DI KABUPATEN KENDAL**

Tesis

**Di susun untuk menyelesaikan program Magister Ilmu Politik
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Diponegoro**

Oleh:

REYVA ALVIONA FERNANDA PRISKILLA

NIM: 14010122420014

**MAGISTER ILMU POLITIK
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS DIPONEGORO
SEMARANG**

2024

HALAMAN PENGESAHAN

Judul Tesis : Upaya Daerah Dalam Peningkatan Penanaman Modal Asing di Kabupaten Kendal
Nama Penyusun : Reyva Alviona Femanda Priskilla
NIM : 14010122420014
Jurusan : Magister Ilmu Politik
Dinyatakan sah sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan Pendidikan Strata II Program Studi Ilmu Politik.




Dr. Teguh Yuwono, M.Pol.Admin
NIP 1969082 2199403 1 003

Semarang, 25 Juni 2024

Plt. Wakil Dekan 1

Dr. Teguh Yuwono, M.Pol.Admin
NIP 1969082 2199403 1 003

Dosen Pembimbing:

1. Prof. Budi Setiyono, S.Sos., M.Pol.Admin., Ph.D. (.....)
NIP. 197110111997021001

2. Dr. Sos. Drs. Muhammad Adnan, M.A. (.....)
NIP. 196009161987031001

Dosen Penguji Tesis:

1. Dr. Nunik Retno Herawati, S.Sos. M.Si (.....)
NIP. 196910101997031001

2. Drs. Yuwanto, M.Si., Ph.D. (.....)
NIP. 196503251988031001

3. Dr. Dra. Kushandajani, M.S. (.....)
NIP. 196206141986032002

MOTTO

“Terbentur, terbentur, terbentur, terbentuk” – Tan Malaka

HALAMAN PERSEMBAHAN

Dengan mengucapkan rasa syukur, Tesis ini kami persembahkan untuk:

1. Kepada Orang Tua tersayang, Mama Rochmah Priswati yang selalu memberikan cinta dan kasih sayang serta dukungan do'a yang tiada hentinya, semangat maupun perhatian yang tak terhingga;
2. Kepada Para Pembimbing dan Penguji, yang sudah sabar dengan kuat hingga penelitian ini berakhir, sudah melawan rasa lelah selama ini demi tekad yang luar biasa untuk membahagiakan keluarga tersayang;
3. Kepada keluarga besar Direktorat Akademik, Kemahasiswaan dan Alumni yang selalu memberikan support tiada henti kepada penulis sehingga bisa menyelesaikan tesis ini;
4. Kepada keluarga besar Ngadiran yang telah banyak membantu dalam berbagai hal.

ABSTRACT

Investment is included as one of the main pillars put forward in the National Medium Term Development Plan (RPJMN) phase IV for 2020-2024. In supporting the acceleration of investment in Indonesia, Central Java has an industrial development center known as the Industrial Zone (KI) and has a Special Economic Zone (KEK) which has been stipulated in Government Regulation No. 85 of 2019 concerning the Kendal Special Economic Zone. To attract investors to the region, there needs to be government governance that is influenced by economic characteristics, natural resources, and investment potential for economic growth in the region.

It cannot be denied that because of the existence of KEK, Kendal Regency is an area that has great potential to attract investors and increase business. To increase investment attractiveness, in 2018 Central Java became the highest investment destination, so this could be an opportunity for Kendal Regency to encourage investors to invest in Kendal Regency. National conditions and stability, especially the decline in credit interest rates and the Rupiah exchange rate against foreign currencies have encouraged investment interest in Kendal Regency.

This research aims to analyze regional efforts to increase foreign investment in Kendal Regency. Apart from that, to analyze the policy-making process of the Kendal Regency Government in increasing foreign investment. And also to analyze the implementation of efforts investment policies and foreign investment in Kendal Regency.

The results of this research show that the Kendal Regency government's efforts to increase foreign investment are carried out with regional policies, namely through Regional Regulation Number 4 of 2023-2043. This regional regulation effort is included in regional efforts through regional policies. Meanwhile, the efforts made by regional governments in para diplomacy are carried out through regional branding, one of which is social media branding. The success of regional policy efforts to increase foreign investment in Kendal Regency cannot be separated from the government's role in providing supporting infrastructure.

Keywords: Investment; Kendal Regency; Regional policy

ABSTRAK

Investasi masuk sebagai salah satu pilar utama yang dikemukakan dalam Rencana Pembangunan Jangka Menengah Nasional (RPJMN) tahap IV tahun 2020-2024. Dalam mendukung percepatan investasi di Indonesia, Jawa Tengah memiliki pusat perkembangan industri yang dikenal dengan Kawasan Industri (KI) dan memiliki Kawasan Ekonomi Khusus (KEK) yang telah ditetapkan dalam Peraturan Pemerintah Nompr 85 Tahun 2019 tentang Kawasan Ekonomi Khusus Kendal. Untuk menarik masuknya investor di daerah, perlu adanya tata Kelola pemerintah yang dipengaruhi oleh karakteristik ekonomi, sumber daya alam dan potensi investasi dalam pertumbuhan ekonomi di daerah tersebut.

Tidak dapat dipungkiri karena keberadaan KEK, Kabupaten Kendal menjadi daerah yang berpotensi besar untuk menarik investor dan meningkatkan bisnis. Guna meningkatkan daya tarik investasi, pada tahun 2018 Jawa Tengah menjadi tujuan investasi tertinggi, sehingga hal ini dapat menjadi peluang bagi Kabupaten Kendal untuk mendorong investor melakukan investasi di Kabupaten Kendal. Keadaan dan stabilitas nasional, terutama penurunan suku bunga kredit dan nilai tukar Rupiah terhadap valuta asing, telah mendorong minat investasi di Kabupaten Kendal.

Tujuan penelitian ini untuk menganalisis upaya daerah dalam peningkatan investasi asing di Kabupaten Kendal. Selain itu untuk menganalisis proses pembuatan kebijakan Pemerintah Kabupaten Kendal dalam peningkatan penanaman modal asing. Dan juga untuk menganalisis implementasi upaya investasi asing dan penanaman modal asing di Kabupaten Kendal.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa upaya pemerintah Kabupaten Kendal dalam meningkatkan penanaman modal asing dilakukan dengan kebijakan daerah, yaitu melalui Peraturan Daerah Nomor 4 Tahun 2023-2043. Upaya perda ini masuk dalam upaya daerah melalui kebijakan daerah. Sedangkan upaya yang dilakukan pemerintah daerah dalam paradiplomasi dilakukan melalui branding daerah yang salah satunya melakukan *branding* sosial media. Keberhasilan dalam upaya kebijakan daerah dalam peningkatan penanaman modal asing di Kabupaten Kendal tidak lepas dari adanya peran pemerintah dalam memberikan infrastruktur yang mendukung.

Kata Kunci: Investasi; Kabupaten Kendal; Kebijakan daerah

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas rahmat dan karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini dengan judul, **“Upaya Daerah Dalam Peningkatan Penanaman Modal Asing Di Kabupaten Kendal”**. Penulis sangat bersyukur dapat menyelesaikan Tesis ini sebagai syarat memperoleh gelar Magister Sosial jurusan Magister Ilmu Politik di Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Diponegoro. Tesis ini dapat terselesaikan dengan baik tentu berkat dukungan dan bantuan dari berbagai pihak. Maka dari itu, dalam kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terimakasih kepada:

1. Allah SWT, karena telah memberikan keberkahan, kesehatan, kekuatan dan kemudahan dalam setiap proses yang penulis jalani dalam menempuh perkuliahan selama ini;
2. Prof. Budi Setiyono, S.Sos., M.Pol.Admin., Ph.D. selaku Dosen Pembimbing I penulis yang telah sabar dan ikhlas dalam memberikan bimbingan, arahan, penguatan, dan motivasi kepada penulis dalam menyelesaikan tesis ini;
3. Dr. Sos. Drs. Muhammad Adnan, M.A selaku Dosen Pembimbing II penulis yang telah sabar dalam memberikan membimbing tesis, memberikan saran dan masukan;
4. Dr. Teguh Yuwono, M.Pol.Admin selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Diponegoro
5. Dr. Nur Hidayat Sardini, S.Sos., M.Si. selaku Ketua Departemen Politik dan Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Diponegoro Semarang;
6. Dr. Dra. Rina Martini, M.Si. selaku Ketua Program Studi Magister Ilmu Politik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Diponegoro Semarang

7. Dr. Nunik Retno Herawati, S.Sos., M.Si selaku penguji I, Drs. Yuwanto, M.Si., Ph.D selaku penguji II dan Dr. Dra. Kushandajani, M.S selaku penguji III yang telah memberikan masukan dan arahan dalam perbaikan penulisan tesis ini sehingga karya ilmiah ini dapat menjadi karya yang bermanfaat untuk sesama.
8. Segenap dosen dan tendik di Magister Ilmu Politik, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Diponegoro yang telah membantu kelancaran studi hingga tesis ini dapat terselesaikan;
9. Alm Bapak Hernowo, Ibu Rochmah Priswati, dan Nauval Ghaina Muhammad Hanif selaku orang tua dan adik penulis yang tidak pernah lelah memberi dukungan secara financial maupun kasih sayang, semangat, cinta kasih yang tulus kepada penulis dalam segala kondisi, tak lupa ucapakan terimakasih kepada keluarga besar Alm Bapak Ngadiran yang telah sabar menghadapi dan mendampingi penulis sampai dapat menyelesaikan tesis ini.
10. Prof. Hanifa Maher Denny, S.KM., MPH., Ph.D., Prof. Dr. Eng. Agus Setyawan, S.Si., M.Si, Dr. Nuswantoro Dwiwarno, S.H., M.H, Prof. nat. tech. Siswo Sumardiono, S.T., M.T., Dr. Ir. Limbang Kustiawan Nuswantara, S.Pt., M.P., IPU. serta rekan-rekan bagian akademik Undip yang telah membimbing dan memberikan arahan serta motivasi kepada penulis untuk menyelesaikan tesis serta memberikan banyak bantuan dalam kehidupan penulis selama masa studi;
11. Sukma Widyastuti, Fatma Fauzia Fanani, Ivan Bagus Maulana, Hilmy Arkan, Divi, Annisa, Angel selaku sahabat terdekat penulis sejak menjadi maba sampai dengan selamanya.
12. Kepada seluruh teman-teman Magister Ilmu Politik, Bupati Kendal Beserta Istri (Pak Dico dan Bu Chaca), dr Widodo Sarjana yang selalu memberikan motivasi dan semua pihak yang tidak bisa penulis sebut satu persatu, yang telah memberikan dukungan dan masukan selama perkuliahan utamanya penyusunan tesis;

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xii
BAB I PENDAHULUAN	Error! Bookmark not defined.
1.1 Latar Belakang	Error! Bookmark not defined.
1.2 Perumusan Masalah	Error! Bookmark not defined.
1.3 Tujuan Penelitian	Error! Bookmark not defined.
1.3.1 Tujuan umum	Error! Bookmark not defined.
1.3.2 Tujuan khusus	Error! Bookmark not defined.
1.4 Manfaat Penelitian	Error! Bookmark not defined.
1.4.1 Manfaat Akademis	Error! Bookmark not defined.
1.5 Tinjauan Pustaka	Error! Bookmark not defined.
1.6 Kerangka Teoritis	Error! Bookmark not defined.
1.6.1 Teori Investasi.....	Error! Bookmark not defined.
1.6.2 Analisis Implementasi Kebijakan	Error! Bookmark not defined.
1.7 Operasionalisasi Konsep	Error! Bookmark not defined.
1.8 Metode Penelitian	Error! Bookmark not defined.
1.8.1 Tipe Penelitian	Error! Bookmark not defined.
1.8.2 Ruang Lingkup Penelitian	Error! Bookmark not defined.
1.8.3 Fenomena Penelitian	Error! Bookmark not defined.
1.8.4 Jenis dan Sumber Data	Error! Bookmark not defined.
1.8.5 Pemilihan Informan.....	Error! Bookmark not defined.
1.8.6 Teknik Pengumpulan Data	Error! Bookmark not defined.
1.8.7 Teknik Analisis	Error! Bookmark not defined.
BAB II GAMBARAN UMUM KABUPATEN KENDAL	Error! Bookmark not defined.
2.1 Penanaman Modal di Kabupaten Kendal	Error! Bookmark not defined.
2.2 Peta Potensi Investasi di Kabupaten Kendal.....	Error! Bookmark not defined.

2.3 Kebijakan Investasi di Kabupaten Kendal.....	Error! Bookmark not defined.
BAB III HASIL PENELITIAN DAN ANALISIS.....	Error! Bookmark not defined.
UPAYA DAERAH DALAM MENINGKATKAN PENANAMAN MODAL ASING DI KABUPATEN KENDAL.....	Error! Bookmark not defined.
3.1 Kebijakan: Upaya Daerah Meningkatkan Investasi Daerah	Error! Bookmark not defined.
3.1.1. Pengembangan Industri	Error! Bookmark not defined.
3.1.2 Upaya Investasi	Error! Bookmark not defined.
3.2 Implementasi Pelaksanaan Program.....	65
BAB IV PENUTUP	Error! Bookmark not defined.
4.1 Kesimpulan	Error! Bookmark not defined.
4.2 Keterbatasan Penelitian dan Rekomendasi untuk Penelitian Selanjutnya.....	Error! Bookmark not defined.
4.3 Rekomendasi untuk Penelitian Selanjutnya:.....	Error! Bookmark not defined.
4.4 Saran	Error! Bookmark not defined.
DAFTAR PUSTAKA	Error! Bookmark not defined.

DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1 (Bagan Upaya Pemerintah Kabupaten Kendal Dalam Memelihara Investasi).....	
Error! Bookmark not defined.	
Gambar 3.2 (Hubungan Paradiplomasi dan Peraturan Daerah)	
.....	49
Gambar 3.3 (Klasifikasi Isi Implementasi, Lingkungan Implementasi, dan Menaikkan Investasi).....	69
Gambar 3.4 (Hubungan antara Lingkungan Implementasi dan Mikro Ekonomi)	
Error! Bookmark not defined.	
Gambar 3.5 (Sosial Media DPMPTSP Kabupaten Kendal)	Error! Bookmark not defined.
Gambar 3.6 (Manfaat Sosial Media DPMPTSP)	Error! Bookmark not defined.
Gambar 3.7 (Instagram Dico Ganinduto Selaku Bupati Kendal)	79
Gambar 3.8 (Interaksi Bupati Kendal dan Pengikut Instagramnya)	
Error! Bookmark not defined.	
Gambar 3.9 (Feed Instagram Bupati Kendal Terkait Branding Daerah)	Error! Bookmark not defined.
Gambar 3.10 (Hubungan Antara Branding Sosial Media dengan Nilai Publik)....	Error! Bookmark not defined.

DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 (Nilai Investasi Tahun 2023 di Kabupaten Kendal).....	64
---	----

