

**PENGARUH PENGEMBANGAN SDM DAN  
KESIAPAN UNTUK BERUBAH TERHADAP  
KOMPETENSI DAN KINERJA SDM PADA ERA  
REVOLUSI INDUSTRI 4.0**

**(Studi pada SDM PT. Indofood CBP Sukses  
Makmur, Tbk. Divisi Mi Instan Cabang Semarang)**



**TESIS**

**Diajukan sebagai salah satu syarat untuk  
memperoleh derajat sarjana S-2 Magister Manajemen  
Program Studi Magister Manajemen Universitas Diponegoro**

**Disusun Oleh:**

**ANANTO PRAMANDHIKA**

**NIM. 12010121420161**

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS  
UNIVERSITAS DIPONEGORO  
SEMARANG  
2024**