

LAMPIRAN

Lampiran 1 Transkrip Wawancara

Sumber data Kepala Sub Bagian Tata Usaha Dinas Perumahan Rakyat,
Kawasan Permukiman dan Cipta Karya Kabupaten Lamongan

Nama : Wahid Ashari S. Kom

Pekerjaan : Kepala Subbagian Umum dan Kepegawaian Dinas
Perumahan Rakyat, Kawasan Permukiman dan Cipta
Karya Kabupaten Lamongan

Agama : Islam

No. Hp : 081357585813

Informan 1

NO	PERTANYAAN
1	Apakah Pemerintah Kabupaten Lamongan sudah menggunakan sistem pengadaan secara elektronik (e-Procurement) untuk menunjang kegiatan pengadaan? Jawaban : Sudah
2	Bagian atau unit apakah yang menangani pengadaan secara elektronik di Pemerintah Kabupaten Lamongan? Jawaban: Kebijakan baru tahun 2024 semua proses oleh LPSE, kalau pengadaan kan di bagi berdasarkan nilai. Dibawah 200 jt sektor kontruksi pengadaan langsung sedangkan diatas 200 melalui sistem tender.
3	Apa kelebihan dari e-Procurement? Jawaban: Bisa di akses publik, efektivitas, keterbukaan
4	Apa kekurangan dari e-Procurement? Jawaban: Koneksi internet yang terkadang eror menyebabkan permasalahan, kalau tidak akses web tidak akan tau jika ada dibuka tender.

Informan 2

Sumber data Kepala Sub Bagian Layanan Pengadaan Secara Elektronik
Sekretariat Daerah Kabupaten Lamongan/Sekretaris LPSE Kabupaten Lamongan.

Nama : Ebid Beny Putra, S. Pt., MM.

Pekerjaan : Sekretaris LPSE Kabupaten Lamongan

Agama : Islam

No. Hp : 081330711195

Wawancara Observasi Awal

1	Apakah Pemerintah Kabupaten Lamongan sudah menggunakan sistem pengadaan secara elektronik (e-Procurement) untuk menunjang kegiatan pengadaan? Jawaban: Sudah dari tahun 2012
2	Bagian atau unit apakah yang menangani pengadaan secara elektronik di Pemerintah Kabupaten Lamongan? Jawaban: LPSE Kab. Lamongan
3	Apa kelebihan dari e-Procurement? Jawaban: Kelebihannya mempermudah pegawai dalam bekerja tanpa ada intervensi, lebih akuntabel dan transparansi.
4	Apa kekurangan dari e-Procurement? Jawaban: Terlalu banyak beban kerja pegawai sehingga waktu yang dibutuhkan sangat cepat, sistem pernah down menjadi hambatan kerja.

Informan 3

Wawancara dengan Kepala Bagian Pengadaan Barang/Jasa/Ketua LPSE/PPK
Dinas Cipta Karya dan Tata Ruang Kabupaten Lamongan

Nama : Dandoko Hadi Susanto, ST., MT.

Pekerjaan : Kepala Bagian Pengadaan Barang dan Jasa Kab. Lamongan

Agama : Islam

No. Hp : 085236951747

Pekerjaan : Kepala Bagian Pengadaan Barang dan Jasa Kab. Lamongan

Agama : Islam

No. Hp : 085236951747

NO	PERTANYAAN
	Tugas dan Fungsi Bagian Pengadaan Barang/Jasa
1	<p>Apa tugas pokok bagian pengadaan Barang/Jasa?</p> <p>Jawaban:</p> <ol style="list-style-type: none">1. Melaksanakan pembinaan bagi para pelaku pengadaan barang/jasa Pemerintah, terutama para Pengelola Pengadaan Barang/Jasa dan personil UKPBJ2. Melaksanakan pengelolaan manajemen pengetahuan pengadaan barang/jasa3. Membina hubungan dengan para pemangku kepentingan ;4. Melaksanakan pengelolaan dan pengukuran tingkat kematangan UKPBJ5. Melaksanakan analisis beban kerja UKPBJ
2	<p>Apa fungsi bagian pengadaan Barang/Jasa?</p> <p>Jawaban:</p> <ol style="list-style-type: none">1. Mengelola personil UKPBJ2. Melaksanakan pengembangan sistem insentif personil UKPBJ3. Memfasilitasi emplementasi standarisasi layanan pengadaan secara elektronik4. Melaksanakan pengelolaan dan pengukuran kinerja pengadaan barang/jasa Pemerintah5. Melaksanakan bimbingan teknis, pendampingan dan/ atau konsultasi proses pengadaan barang/jasa pemerintah di lingkungan Pemerintah Provinsi, Kabupaten/Kota, dan Desa6. Melaksanakan bimbingan teknis, pendampingan, dan /atau konsultasi pengguna seluruh sistem informasi pengadaan barang/jasa Pemerintah antara lain SIRUP, SPSE, E-Kataloq, E-Monev, SiKAP7. Melaksanakan layanan penyelesaian sengketa kontrak melalui mediasi8. Melaksanakan urusan tata usaha dan kepegawaian Bagian Pengadaan Barang dan Jasa9. Menyusun dokumen perencanaan, program, dan pelaporan Bagian Pengadaan Barang dan Jasa

	10. melaksanakan tugas-tugas lain yang diberikan oleh Kepala Bagian Pengadaan Barang dan Jasa sesuai dengan tugas dan fungsinya
--	---

	Kegiatan Perencanaan Pengadaan
3	<p>Bagaimana proses kegiatan perencanaan pengadaan di Pemerintah Kabupaten Lamongan ?</p> <p>Jawaban:</p> <p>Proses perencanaan ada 3, program (Pelayanan pengadaan barang dan jasa) dan subprogram (Pelayanan LPSE, pelayanan pengadaan barang dan jasa, dan konsultasi atau pendampingan). Kalau LPSE terkait sistem selalu mengikuti arahan dari pusat. Kemudian ada layanan advokasi yang mendampingi.</p>
	Kegiatan Persiapan Pengadaan
4	<p>Bagaimana proses kegiatan persiapan pengadaan di Pemerintah Kabupaten Lamongan ?</p> <p>Jawaban:</p> <p>LPSE membentuk pokja (kelompok kerja) untuk mempersiapkan tender, setelah pokja terbentuk ke tahap berikutnya kajian dokumen apakah sudah sesuai dengan sop atau belum. Dalam tahap ini kami juga sering undang pihak ppk untuk kordinasi. Ada proses prioritas yang sesuai dengan visi misi bupati di bidang pengadaan barang dan jasa itu menjadi layanan prioritas karena sudah tertera di visi misi.</p>
	Kegiatan Persiapan Pemilihan Pengadaan
5	<p>Bagaimana proses kegiatan persiapan pemilihan pengadaan di Pemerintah Kabupaten Lamongan?</p> <p>Jawaban:</p>

	<p>Pemilihan semua di proses oleh sistem, pasti ada evaluasi. Jadi kalau di point masuk evaluasi detail sampai dengan teknis penulisan data yang di ajukan. Kemudian evaluasi teknis meliputi tenaga ahlinya, peralatanya, harga yang di tawarkan. Kulaifikasi harga dan terakhir klarifikasi pengecekan lapangan</p>
	<p>Kegiatan Pelaksanaan Pemilihan Pengadaan</p>
6	<p>Bagaimana proses kegiatan pelaksanaan pemilihan pengadaan di Pemerintah Kabupaten Lamongan?</p> <p>Jawaban:</p> <p>Hasil dari persiapan evaluasi teknis meliputi tenaga ahlinya, peralatanya, harga yang di tawarkan. Kulaifikasi harga kemudian sistem menentukan</p>
	<p>Kegiatan Pelaksanaan Kontrak Pengadaan</p>
7	<p>Bagaimana proses kegiatan pelaksanaan kontrak pengadaan di Pemerintah Kabupaten Lamongan?</p> <p>Jawaban:</p> <p>Kontrak sudah kewenangan dari OPD</p>
	<p>Kegiatan Serah Terima Hasil Pekerjaan Pengadaan</p>
8	<p>Bagaimana proses kegiatan serah terima hasil pekerjaan pengadaan di Pemerintah Kabupaten Lamongan?</p> <p>Jawaban:</p> <p>Kewenangan pokja menyampaikan mulai proses awal sampai evaluasi teknis, kewajaran, dan proses klarifikasi laporan dokumen pemilihan yang dibikin oleh pojka.</p>

Informan 4

Kepala Subbagian Layanan Pengadaan Secara Elektronik/Sekretaris LPSE

Nama : Ebid Beny Putra, S. Pt., MM

Pekerjaan : Subbagian Layanan Pengadaan Secara Elektronik Kab.

Lamongan

Agama : Islam

No. Hp 081330711195

NO	PERTANYAAN
	Tugas dan Fungsi Bagian Layanan Pengadaan Secara Elektronik
1	Apa tugas pokok bagian layanan pengadaan secara elektronik? Jawaban: Menfalisitasi terkait layanan pengadaan secara elektronik
2	Apa fungsi bagian layanan pengadaan secara elektronik? Jawaban: Melayani terkait layanan pengadaan secara elektronik
	Kegiatan Perencanaan Pengadaan
3	Bagaimana proses kegiatan perencanaan pengadaan di Pemerintah Kabupaten Lamongan? Jawaban:

	<p>Kalau terkait perencanaan kami memberikan fasilitas ke OPD untuk pelaksanaan perencanaan. Secara sistem sudah di atur di rencana umum pengadaan SIRUP</p>
	<p>Kegiatan Persiapan Pengadaan</p>
4	<p>Bagaimana proses kegiatan persiapan pengadaan di Pemerintah Kabupaten Lamongan?</p> <p>Jawaban:</p> <p>Riview HFS kemudian LPSE kaji ulang setelah kita kaji ulang melakukan pembuatan standar dokumen pengadaan. Jika dalam proses kaji ulang ada yang tidak sesuai maka di kembalikan lagi ke OPD terkait.</p>
	<p>Kegiatan Persiapan Pemilihan Pengadaan</p>
5	<p>Bagaimana proses kegiatan persiapan pemilihan pengadaan di Pemerintah Kabupaten Lamongan?</p> <p>Jawaban:</p> <p>Kalau pemilihan sudah bisa langsung di buka di webnya LPSE Kab. Lamongan bisa terpantau seluruh nasional. Ada 3 (Barang dikatakan pengadaan, kontruksi dikatakan tender, dan konsultan pemilihan langsung).</p>
	<p>Kegiatan Pelaksanaan Pemilihan Pengadaan</p>
6	<p>Bagaimana proses kegiatan pelaksanaan pemilihan pengadaan di Pemerintah Kabupaten Lamongan?</p> <p>Jawaban:</p>

	Sudah tercantum di web LPSE Kabupaten Lamongan terkait pemilihan mulai dari pembukaan penawaran,
	Kegiatan Pelaksanaan Kontrak Pengadaan
7	<p>Bagaimana proses kegiatan pelaksanaan kontrak pengadaan di Pemerintah Kabupaten Lamongan?</p> <p>Jawaban:</p> <p>LPSE hanya sampai penyanggahan, kontrak dibawah wewenang PPK</p>
	Kegiatan Serah Terima Hasil Pekerjaan Pengadaan
8	<p>Bagaimana proses kegiatan serah terima hasil pekerjaan pengadaan di Pemerintah Kabupaten Lamongan?</p> <p>Jawaban:</p> <p>Serah terima hasil pekerjaan pengadaan di bawah wewenang PPK</p>

Informan 5

Kepala Subbagian Pengelolaan Pengadaan Barang/Jasa/Admin Sistem Informasi

LPSE

Nama : Ebid Beny Putra, S. Pt., MM

Pekerjaan : Kepala Subbagian Pengelolaan Pengadaan Barang Kab.

Lamongan

Agama : Islam

No. Hp

081330711195

NO	PERTANYAAN
	Tugas dan Fungsi Bagian Layanan Pengadaan Secara Elektronik
1	Apa tugas pokok bagian pengelolaan pengadaan Barang/Jasa? Jawaban: Menfalisitasi terkait layanan pengadaan secara elektronik
2	Apa fungsi bagian pengelolaan pengadaan Barang/Jasa? Jawaban: Melayani terkait layanan pengadaan secara elektronik
	Kegiatan Perencanaan Pengadaan
3	Bagaimana proses kegiatan perencanaan pengadaan di Pemerintah Kabupaten Lamongan? Jawaban: Kalau terkait perencanaan kami memberikan fasilitas ke OPD untuk pelaksanaan perencanaan. Secara sistem sudah di atur di rencana umum pengadaan SIRUP
	Kegiatan Persiapan Pengadaan
4	Bagaimana proses kegiatan persiapan pengadaan di Pemerintah Kabupaten Lamongan? Jawaban:

	<p>Riview HFS kemudian LPSE kaji ulang setelah kita kaji ulang melakukan pembuatan standar dokumen pengadaan. Jika dalam proses kaji ulang ada yang tidak sesuai maka di kembalikan lagi ke OPD terkait.</p>
	<p>Kegiatan Persiapan Pemilihan Pengadaan</p>
5	<p>Bagaimana proses kegiatan persiapan pemilihan pengadaan di Pemerintah Kabupaten Lamongan?</p> <p>Jawaban:</p> <p>Kalau pemilihan sudah bisa langsung di buka di webnya LPSE Kab. Lamongan bisa terpantau seluruh nasional. Ada 3 (Barang dikatakan pengadaan, kontruksi dikatakan tender, dan konsultan pemilihan langsung).</p>
	<p>Kegiatan Pelaksanaan Pemilihan Pengadaan</p>
6	<p>Bagaimana proses kegiatan pelaksanaan pemilihan pengadaan di Pemerintah Kabupaten Lamongan?</p> <p>Jawaban:</p> <p>Sudah tercantum di web LPSE Kabupaten Lamongan terkait pemilihan mulai dari pembukaan penawaran,</p>
	<p>Kegiatan Pelaksanaan Kontrak Pengadaan</p>
7	<p>Bagaimana proses kegiatan pelaksanaan kontrak pengadaan di Pemerintah Kabupaten Lamongan?</p> <p>Jawaban:</p> <p>LPSE hanya sampai penyanggahan, kontrak dibawah wewenang PPK</p>

Kegiatan Serah Terima Hasil Pekerjaan Pengadaan	
8	<p>Bagaimana proses kegiatan serah terima hasil pekerjaan pengadaan di Pemerintah Kabupaten Lamongan?</p> <p>Jawaban:</p> <p>Serah terima hasil pekerjaan pengadaan di bawah wewenang PPK</p>

Informan 6

Kepala Subbagian Pembinaan dan Advokasi Pengadaan Barang/Jasa/ Pelatihan

dan Sosial LPSE

Nama : Joko Andriyanto, A.Md.KL., SKM.

Pekerjaan : Pembinaan dan Advokasi LPSE Kabupaten Lamongan

Agama : Islam

No. Hp 081357257829

NO	PERTANYAAN
	Tugas dan Fungsi Bagian Layanan Pengadaan Secara Elektronik
1	<p>Apa tugas pokok bagian pembinaan dan advokasi pengadaan Barang/Jasa?</p> <p>Jawaban:</p> <p>1. Melaksanakan bimbingan teknis, pendampingan dan/ atau konsultasi proses pengadaan barang/jasa pemerintah di lingkungan Pemerintah Provinsi, Kabupaten/Kota, dan Desa ;</p>

	<p>2. Melaksanakan bimbingan teknis, pendampingan, dan /atau konsultasi pengguna seluruh sistem informasi pengadaan barang/jasa Pemerintah antara lain SIRUP, SPSE, E-Kataloq, E-Monev, SiKAP;</p> <p>3. Melaksanakan layanan penyelesaian sengketa kontrak melalui mediasi</p>
2	<p>Apa fungsi bagian pembinaan dan advokasi pengadaan Barang/Jasa?</p> <p>Jawaban:</p> <p>1. Melaksanakan bimbingan teknis, pendampingan dan/ atau konsultasi proses pengadaan barang/jasa pemerintah di lingkungan Pemerintah Provinsi, Kabupaten/Kota, dan Desa ;</p> <p>2. Melaksanakan bimbingan teknis, pendampingan, dan /atau konsultasi pengguna seluruh sistem informasi pengadaan barang/jasa Pemerintah antara lain SIRUP, SPSE, E-Kataloq, E-Monev, SiKAP;</p> <p>3. Melaksanakan layanan penyelesaian sengketa kontrak melalui mediasi.</p>
	Kegiatan Perencanaan Pengadaan
3	<p>Bagaimana proses kegiatan perencanaan pengadaan di Pemerintah Kabupaten Lamongan?</p> <p>Jawaban:</p> <p>Prosesnya dimulai dari rencana kebutuhan barang dan jasa yang ada di OPD (Organisasi Peraangkat Daerah), dari situ di terapkan melalui rencana kebutuhan dianggarkan dalam daftar pelaksanaan anggaran setelah itu di umumkan melalui sistem informasi umum rencana pengadaan atau SIRUP.</p>

Persiapan Pengadaan Kegiatan	
4	<p>Bagaimana proses kegiatan persiapan pengadaan di Pemerintah Kabupaten Lamongan?</p> <p>Jawaban:</p> <p>Prosesnya mulai penetapan anggaran yang di umumkan melalui aplikasi SIRUP, setelah itu pembentukan perangkat pengadaan salah satunya pejabat pembuat komitmen dan pejabat pengadaan. Pejabat pembuat komitmen adanya di OPD (Organisasi Perangkat Daerah). Jika nilai pengadaan sampai 200 jt yang memproses pejabat pengadaan, prosesnya bisa melalui E-Catalog atau melalui elektronik pengadaan langsung</p>
Kegiatan Persiapan Pemilihan Pengadaan	
5	<p>Bagaimana proses kegiatan persiapan pemilihan pengadaan di Pemerintah Kabupaten Lamongan?</p> <p>Jawaban:</p> <p>Proses persiapan pemilihan prosesnya sama yang sering menjadi kendala itu menyusun spesifikasi teknisnya itu yang butuh waktu dan butuh ketelitian yang di tentukan oleh OPD masing-masing.</p>
Kegiatan Pelaksanaan Pemilihan Pengadaan	
6	<p>Bagaimana proses kegiatan pelaksanaan pemilihan pengadaan di Pemerintah Kabupaten Lamongan?</p> <p>Jawaban:</p> <p>Proses pelaksanaan ada di bagian OPD. Kalau nilai pagunya sampe 200 jt di proses oleh pejabat pengadaan di OPD pilihanya melalui elektronik</p>

	<p>pengadaan langsung atau melalui market place dari pemerintah. Kalau di atas 200 jt ada tim Pokja (Kelompok Kerja) itu nanti sistemnya tender.</p>
	<p>Kegiatan Pelaksanaan Kontrak Pengadaan</p>
7	<p>Bagaimana proses kegiatan pelaksanaan kontrak pengadaan di Pemerintah Kabupaten Lamongan?</p> <p>Jawaban:</p> <p>Kontrak ranahnya pejabat pembuat komitmen itu ada di OPD (Organisasi Perangkat Daerah). Pelaksanaan kontrak di mulai penetapan pemenang oleh Pokja di serahkan ke PPK. PPK membuat pelaksanaan tanda tangan kontrak dengan syarat-syarat umum dan khusus kontrak. Kalau terkait dengan kegiatan kontrak fisik itu ada kesepakatan dari kedua belah pihak. Jika melewati masa kontrak ada tenda atau sanksi yang tertera di klausu kontrak. Jika sudah sesuai setelah di periksa oleh PPK di ajukan pencairannya.</p>
	<p>Kegiatan Serah Terima Hasil Pekerjaan Pengadaan</p>
8	<p>Bagaimana proses kegiatan serah terima hasil pekerjaan pengadaan di Pemerintah Kabupaten Lamongan?</p> <p>Jawaban:</p> <p>Serah terima hasil di lakukan oleh PPK di bantu tim teknis. Melakukan pengecekan sesuai dengan kontraknya. Pengecekan mulai dari volumenya, jumlahnya, spesifikasi barangnya kalau perlu kualitas barangnya sesuai dengan speknya. Kalau pengawas pihak ketiga ada di sektor kontruksi PPK sebagai pengawas internal kegiatan dan ada pengawas dari swasta yang</p>

	dibayar oleh PPK. Jika semua sudah sesuai kontrak sudah berhak di lakukan pembayaran.
--	---

Informan 7

Pengelola Layanan Pengadaan Secara Elektronik/Admin PPE LPSE Kegiatan

Pengadaan Secara Elektronik

Nama : Ahmad Baihaqi Salam, A. Md. Ak.

Pekerjaan : Sub Pengelolaan Layanan Pengadaan Secara Elektronik

Agama : Islam

No. Hp 08533060331

NO	PERTANYAAN
1	<p>Bagaimana pengelolaan pengadaan Barang/Jasa secara elektronik di Pemerintah Kabupaten Lamongan?</p> <p>Jawaban:</p> <p>Secara pengelolaan LPSE menerima ada usulan dimasukkan sistem SIRUP kebijakannya nanti di tentukan dibawah 200 jt ditangani oleh pejabat pengadaan kemudian di atas 200 jt ditangani oleh tender.</p>
	Kendala Terkait Kegiatan Pengadaan Secara Elektronik
2	<p>Apa kendala terkait kegiatan pengadaan Barang/Jasa di Pemerintah Kabupaten Lamongan?</p> <p>Jawaban:</p>

	<p>Sdm yang terkadang belum semua bisa kerja cepat, Sistem down mengakibatkan terhambatnya kinerja pegawai dan laporan terus masuk, kebanyakan server down justru yang dari nasional. Perbaiki sistem yang terkadang lama</p>
	<p>Frekuensi Terjadinya Kendala Tersebut</p>
3	<p>Bagaimana frekuensi terjadinya kendala tersebut dalam pengadaan Barang/Jasa di Pemerintah Kabupaten Lamongan?</p> <p>Jawaban:</p> <p>Sedang</p>
	<p>Upaya dalam Menghadapi Kendala Tersebut</p>
4	<p>Bagaimana upaya dalam menghadapi kendala tersebut dalam pengadaan Barang/Jasa di Pemerintah Kabupaten Lamongan?</p> <p>Jawaban:</p> <p>Upaya dari LPSE Kab. Lamongan kita siapkan sistem back up jika terjadi kendala sistem down, Jika kendalanya di pusat terus follow up koordinasi.</p>
	<p>Efektivitas Upaya Tersebut dalam Menghadapi Kendala Pengadaan</p>
5	<p>Bagaimana efektivitas upaya tersebut dalam menghadapi kendala pengadaan Barang/Jasa di Pemerintah Kabupaten Lamongan?</p> <p>Jawaban:</p> <p>Secara prosedur sudah efektif</p>

Informan 8

Komputer Ahli Pertama/Registrasi dan Verifikasi LPSE Kegiatan Pengadaan Secara Elektronik

Nama : Aufal Akbar Pratama H., A.Md.Ak

Pekerjaan : Bagian Verifikasi LPSE Kegiatan Pengadaan Secara Elektronik

Kab. Lamongan

Agama : Islam

No. Hp 081235913138

NO	PERTANYAAN
1	<p>Bagaimana pengelolaan pengadaan Barang/Jasa secara elektronik di Pemerintah Kabupaten Lamongan?</p> <p>Jawaban:</p> <p>Dalam pengelolaan di bagian verivikator memiliki tugas untuk verifikasi penyedia yang mau daftar di LPSE, selanjutnya bisa lihat ke e-catalog. Untuk bagian verifikasi begitu secara pengelolaan.</p>
	<p style="text-align: center;">Kendala Terkait Kegiatan Pengadaan Secara Elektronik</p>
2	<p>Apa kendala terkait kegiatan pengadaan Barang/Jasa di Pemerintah Kabupaten Lamongan?</p> <p>Jawaban:</p> <p>Keterbatasan kemampuan SDM dari pihak eksternal yang ingin mengajukan menjadi penyedia kurang mengetahui dokumen yang</p>

	<p>menjadi syarat untuk pengajuan. SDM di kantor LPSE secara jumlah kurang sehingga menjadi kendala dalam keberjalanan, beberapa ada penyedia yang lupa akun hal ini menjadi kendala juga dalam keberjalanan.</p>
	<p>Frekuensi Terjadinya Kendala Tersebut</p>
3	<p>Bagaimana frekuensi terjadinya kendala tersebut dalam pengadaan Barang/Jasa di Pemerintah Kabupaten Lamongan?</p> <p>Jawaban:</p> <p>Sedang</p>
	<p>Upaya dalam Menghadapi Kendala Tersebut</p>
4	<p>Bagaimana upaya dalam menghadapi kendala tersebut dalam pengadaan Barang/Jasa di Pemerintah Kabupaten Lamongan?</p> <p>Jawaban:</p> <p>Di bagian verifikasi etiap penyedia melakukan registrasi selalu di informasikan terkait sop yang ada sehingga penyedia harus mematuhi regulasi yang ada, melakukan sosialisasi jika terdapat regulasi baru.</p>
	<p>Efektivitas Upaya Tersebut dalam Menghadapi Kendala Pengadaan</p>
5	<p>Bagaimana efektivitas upaya tersebut dalam menghadapi kendala pengadaan Barang/Jasa di Pemerintah Kabupaten Lamongan?</p> <p>Jawaban:</p> <p>Dari upaya tersebut sudah efektif tapia da beberapa hal yang perlu di tingkatkan lagi kualitas atau pun kuantitas SDM yang ada, Secara keseluruhan sudah efektif.</p>

Informan 9
Pengadministrasi Umum/Layanan Pengguna LPSE Kegiatan Pengadaan Secara
Elektronik

Nama : Ebid Beny Putra, S. Pt., MM.

Pekerjaan : Pengadministrasi Umum/Layanan Pengguna LPSE Kab.

Lamongan

Agama : Islam

No. Hp 081330711195

NO	PERTANYAAN
1	<p>Bagaimana pengelolaan pengadaan Barang/Jasa secara elektronik di Pemerintah Kabupaten Lamongan?</p> <p>Jawaban:</p> <p>Kalau pengadministrasian itu sudah tertuang di Perpres No. 12 Tahun 2022 sama Peraturan LKPP disitu ada tahapan urutan pengadministrasian dari awal sampai akhir baik dari PPK, Pokja, maupun pejabat pengadaan.</p>
	<p>Kendala Terkait Kegiatan Pengadaan Secara Elektronik</p>

2	<p>Apa kendala terkait kegiatan pengadaan Barang/Jasa di Pemerintah Kabupaten Lamongan?</p> <p>Jawaban:</p> <p>Pada waktu entry data itu ada dokumen atau data dari perusahaan yang tidak bisa di buka sehingga LPSE kesulitan untuk evaluasi data.</p>
	<p>Frekuensi Terjadinya Kendala Tersebut</p>
3	<p>Bagaimana frekuensi terjadinya kendala tersebut dalam pengadaan Barang/Jasa di Pemerintah Kabupaten Lamongan?</p> <p>Jawaban:</p> <p>Data yang tidak bisa di buka itu kendalanya sangat berat, karena berpengaruh ke sistem kerjanya pokja pemilihan.</p>
	<p>Upaya dalam Menghadapi Kendala Tersebut</p>
4	<p>Bagaimana upaya dalam menghadapi kendala tersebut dalam pengadaan Barang/Jasa di Pemerintah Kabupaten Lamongan?</p> <p>Jawaban:</p> <p>Upaya dari pokja butuh waktu perpanjangan dari sistem sesuai jadwal yang di tentukan.</p>
	<p>Efektivitas Upaya Tersebut dalam Menghadapi Kendala Pengadaan</p>
5	<p>Bagaimana efektivitas dan upaya tersebut dalam menghadapi kendala pengadaan Barang/Jasa di Pemerintah Kabupaten Lamongan?</p> <p>Jawaban:</p> <p>Upaya sudah sesuai SOP harus menunggu persetujuan dari LKPP karena semua data dari penyedia itu LKPP. Secara keseluruhan sudah efektif.</p>

Informan 10
Pokja Dinas Perumahan dan Kawasan Permukiman Kegiatan Persiapan Pemilihan
Pengadaan

Nama : Rahman Yulianto, SE.

Pekerjaan ; Pokja Persiapan Pemilihan Pengadaan LPSE Kab. Lamongan

Agama : Islam

No. Hp 081330999300

NO	PERTANYAAN
1	<p>Bagaimana proses kegiatan persiapan pemilihan pengadaan di Pemerintah Kabupaten Lamongan?</p> <p>Jawaban:</p> <p>Mendapatkan tugas delegasi dari kepala bagian, Kalau sudah mendapatkan surat tugas kalau di pejabat pengadaan itu berbentuk surat penugasan untuk mendampingi dinas yang di tentukan. Kemudian dari dinas diterbitkan SK pejabat pengadaan. Kemudian dari PPK dinas membuat paket. Kemudian dari pokja melakukan kajian berbentuk riview, riview kita rumuskan dengan PPK. Pokja hanya mengingatkan sesuai dengan koridor pengadaan yang sudah di tentukan yang sesuai dengan</p>

	<p>peraturan LKPP no 21. Kemudian dalam tahap spesifikasi harus melihat secara detail terkait outputnya. Selanjutnya di tahap kontrak dalam sistem pembayaran menyesuaikan sama yang diminta oleh PPK.</p>
	<p>Kegiatan Pelaksanaan Pemilihan Pengadaan</p>
2	<p>Bagaimana proses kegiatan pelaksanaan pemilihan pengadaan di Pemerintah Kabupaten Lamongan?</p> <p>Jawaban:</p> <p>Proses pemilihan relative sama tinggal nanti merumuskan, mengkaji sampai kualifikasi.</p>
	<p>Penerapan Prinsip Efisien dalam Pengadaan</p>
3	<p>Apakah prinsip efisien sudah diterapkan dalam pengadaan Barang/Jasa di Pemerintah Kabupaten Lamongan?</p> <p>Jawaban:</p> <p>Sudah</p>
4	<p>Bagaimana penerapan prinsip efisien dalam pengadaan Barang/Jasa di Pemerintah Kabupaten Lamongan?</p> <p>Jawaban:</p> <p>Membandingkan dari sebuah produk dan melihat raba nya juga kita cek komponen biaya yang ada di RAB tersebut.</p>
	<p>Penerapan Prinsip Efektif dalam Pengadaan</p>
5	<p>Apakah prinsip efektif sudah diterapkan dalam pengadaan Barang/Jasa di Pemerintah Kabupaten Lamongan?</p> <p>Jawaban:</p>

	Sudah
6	<p>Bagaimana penerapan prinsip efektif dalam pengadaan Barang/Jasa di Pemerintah Kabupaten Lamongan?</p> <p>Jawaban:</p> <p>Dari spesifikasi lebih condong ke produk kalau barang tidak sesuai dengan permintaan kita ajukan substitusi agar target tercapai.</p>
	Penerapan Prinsip Transparan dalam Pengadaan
7	<p>Apakah prinsip transparan sudah diterapkan dalam pengadaan Barang/Jasa di Pemerintah Kabupaten Lamongan?</p> <p>Jawaban:</p> <p>Sudah</p>
8	<p>Bagaimana penerapan prinsip transparan dalam pengadaan Barang/Jasa di Pemerintah Kabupaten Lamongan?</p> <p>Jawaban:</p> <p>Kita prioritaskan UMKM Kabupaten Lamongan, semua bisa di akses melalui web yang tersedia.</p>
	Penerapan Prinsip Terbuka dalam Pengadaan
9	<p>Apakah prinsip terbuka sudah diterapkan dalam pengadaan Barang/Jasa di Pemerintah Kabupaten Lamongan?</p> <p>Jawaban:</p> <p>sudah</p>
10	<p>Bagaimana penerapan prinsip terbuka dalam pengadaan Barang/Jasa di</p>

	<p>Pemerintah Kabupaten Lamongan?</p> <p>Jawaban:</p> <p>Ada tahapanya dari LPSE mulai dari kualifikasi sampai dengan proses akhir semua terbuka.</p>
	Penerapan Prinsip Bersaing dalam Pengadaan
11	<p>Apakah prinsip transparan sudah diterapkan dalam pengadaan Barang/Jasa di Pemerintah Kabupaten Lamongan?</p> <p>Jawaban:</p> <p>sudah</p>
12	<p>Bagaimana penerapan prinsip bersaing dalam pengadaan Barang/Jasa di Pemerintah Kabupaten Lamongan?</p> <p>Jawaban:</p> <p>Mengacu pada prinsip LPSE dalam persaingan kita tau mana yang layak sebagai penyedia melalui klasifikasi.</p>
	Penerapan Prinsip Adil atau Tidak Diskriminatif dalam Pengadaan
13	<p>Apakah prinsip adil atau tidak diskriminatif sudah diterapkan dalam pengadaan Barang/Jasa di Pemerintah Kabupaten Lamongan?</p> <p>Jawaban:</p> <p>Sudah</p>
14	<p>Bagaimana penerapan prinsip adil atau tidak diskriminatif dalam pengadaan Barang/Jasa di Pemerintah Kabupaten Lamongan?</p> <p>Jawaban:</p>

	Dalam pengadaan jasa kita klasifikasi kan sesuai dengan bidang keilmuan mereka, dari kualifikasi akan menentukan ijin tugas dari mereka.
	Penerapan Prinsip Akuntabel dalam Pengadaan
15	Apakah prinsip akuntabel sudah diterapkan dalam pengadaan Barang/Jasa di Pemerintah Kabupaten Lamongan? Jawaban: sudah
16	Bagaimana penerapan prinsip akuntabel dalam pengadaan Barang/Jasa di Pemerintah Kabupaten Lamongan? Jawaban: Kita lihat dari berita acara hasil sesuai dengan prosesnya dan sesuai dengan ketentuan yang ada di LKPP.

Informan 11

Pedoman Wawancara dengan Peserta Lelang/Direktur CV

Nama : Novendik Eko

Pekerjaan : Bagian Administrasi CV. KHARISMA ABADI

Agama : Islam

No. Hp : +62 857-8777-7795

NO	PERTANYAAN
	Kegiatan Pendaftaran Peserta Lelang
1	<p>Bagaimana proses kegiatan pendaftaran peserta lelang dalam pengadaan di Pemerintah Kabupaten Lamongan?</p> <p>Jawaban:</p> <p>Pertama kita lihat kualifikasinya terlebih dulu, Melengkapi berkas dan mengikuti SOP dari LPSE yang sudah tertera di web, jika sudah clear semua mulai input data ke web LPSE.</p>
	Penerapan Prinsip Efisien dalam Pengadaan
2	<p>Apakah prinsip efisien sudah diterapkan dalam pengadaan Barang/Jasa di Pemerintah Kabupaten Lamongan?</p> <p>Jawaban:</p> <p>Sudah</p>

3	<p>Bagaimana penerapan prinsip efisien dalam pengadaan Barang/Jasa di Pemerintah Kabupaten Lamongan?</p> <p>Jawaban:</p> <p>Dengan menggunakan sistem yang di berikan oleh LPSE lebih memudahkan dan efisien.</p>
<p>Penerapan Prinsip Efektif dalam Pengadaan</p>	
4	<p>Apakah prinsip efektif sudah diterapkan dalam pengadaan Barang/Jasa di Pemerintah Kabupaten Lamongan?</p> <p>Jawaban:</p> <p>Sudah</p>
5	<p>Bagaimana penerapan prinsip efektif dalam pengadaan Barang/Jasa di Pemerintah Kabupaten Lamongan?</p> <p>Jawaban:</p> <p>Lebih efektif sistem dari LPSE yang dulu sebelum adanya e-catalog, soalnya e-catalog memiliki kekurangan tidak bisa menghitung jasa. Lebih mudah menggunakan sistem sebelum e catalog simple secara teknis. Cuma permasalahan timeline lebih efektif e-catalog karena di sistem sebelumnya di terapkan deadline yang terkadang waktunya hanya singkat. Jadi di proses terima proyek lebih cepat e-catalog.</p>
<p>Penerapan Prinsip Transparan dalam Pengadaan</p>	
6	<p>Apakah prinsip transparan sudah diterapkan dalam pengadaan Barang/Jasa di Pemerintah Kabupaten Lamongan?</p>

	<p>Jawaban:</p> <p>Sudah</p>
7	<p>Bagaimana penerapan prinsip transparan dalam pengadaan Barang/Jasa di Pemerintah Kabupaten Lamongan?</p> <p>Jawaban:</p> <p>Semua data bisa dilihat di web dan jika kalah lelang ada rasionalisasinya.</p>
<p>Penerapan Prinsip Terbuka dalam Pengadaan</p>	
8	<p>Apakah prinsip transparan sudah diterapkan dalam pengadaan Barang/Jasa di Pemerintah Kabupaten Lamongan?</p> <p>Jawaban:</p> <p>Sudah</p>
9	<p>Bagaimana penerapan prinsip terbuka dalam pengadaan Barang/Jasa di Pemerintah Kabupaten Lamongan?</p> <p>Jawaban:</p> <p>Sangat terbuka sanggahan Ketika ada permasalahan.</p>
<p>Penerapan Prinsip Bersaing dalam Pengadaan</p>	
10	<p>Apakah prinsip transparan sudah diterapkan dalam pengadaan Barang/Jasa di Pemerintah Kabupaten Lamongan?</p> <p>Jawaban:</p> <p>Sudah</p>
11	<p>Bagaimana penerapan prinsip bersaing dalam pengadaan Barang/Jasa di</p>

	<p>Pemerintah Kabupaten Lamongan?</p> <p>Jawaban:</p> <p>Sudah bisa dilihat bersaing secara fair di sistem</p>
	<p>Penerapan Prinsip Adil atau Tidak Diskriminatif dalam Pengadaan</p>
12	<p>Apakah prinsip adil atau tidak diskriminatif sudah diterapkan dalam pengadaan Barang/Jasa di Pemerintah Kabupaten Lamongan?</p> <p>Jawaban:</p> <p>Sudah</p>
13	<p>Bagaimana penerapan prinsip adil atau tidak diskriminatif dalam pengadaan Barang/Jasa di Pemerintah Kabupaten Lamongan?</p> <p>Jawaban:</p> <p>Tidak ada satu CV penguasa yang selalu menang, jadi berjalan dengan normal tidak ada permainan di dalamnya</p>
	<p>Penerapan Prinsip Akuntabel dalam Pengadaan</p>
14	<p>Apakah prinsip akuntabel sudah diterapkan dalam pengadaan Barang/Jasa di Pemerintah Kabupaten Lamongan?</p> <p>Jawaban:</p> <p>Sudah</p>
15	<p>Bagaimana penerapan prinsip akuntabel dalam pengadaan Barang/Jasa di Pemerintah Kabupaten Lamongan?</p> <p>Jawaban:</p> <p>Data yang ada di web sudah cukup akuntabel, tidak ada eror data Ketika input maupun di web</p>

Kendala Terkait Kegiatan Pengadaan Secara Elektronik	
16	<p>Apa kendala terkait kegiatan pengadaan Barang/Jasa di Pemerintah Kabupaten Lamongan?</p> <p>Jawaban:</p> <p>di sistem LPSE sebelum catalog dulu ada timeline itu yang sering menjadi kendala Ketika server down tidak ada toleransi waktu untuk penyedia. Tidak ada kelonggaran di sistem yang dulu menyebabkan beban kerja yang cukup tinggi dikarenakan karena server down. Hal ini merugikan tim dari CV bagian administrasi yang input data.</p>
Frekuensi Terjadinya Kendala Tersebut	
17	<p>Bagaimana frekuensi terjadinya kendala tersebut dalam pengadaan Barang/Jasa di Pemerintah Kabupaten Lamongan?</p> <p>Jawaban:</p> <p>jika frekuensi kendalanya pada sistem itu kendala yang sentral jadi disarankan harus di perbaiki.</p>

Informan 12

Pedoman Wawancara dengan Penyedia/Direktur CV

Nama : M. Syakroni

Pekerjaan : Wakil Direktur CV. MEDIATAMA

Agama : Islam

No. Hp : +62 813-3145-3333

NO	PERTANYAAN
	Kegiatan Pendaftaran Peserta Lelang
1	<p>Bagaimana proses kegiatan pendaftaran peserta lelang dalam pengadaan di Pemerintah Kabupaten Lamongan</p> <p>Jawaban:</p> <p>Berkas lelang ada penawaran, kemudian di tindak lanjuti sama bagian administrasi CV yang di diskusikan dengan para pimpinan CV.</p>
	Kegiatan Pelaksanaan Pemilihan Pengadaan
2	<p>Bagaimana proses kegiatan pelaksanaan pemilihan pengadaan dalam pengadaan di Pemerintah Kabupaten Lamongan?</p> <p>Jawaban:</p> <p>Lelang sudah by sistem semua bisa di akses publik</p>
	Kegiatan Pelaksanaan Kontrak Pengadaan
3	<p>Bagaimana proses kegiatan pelaksanaan kontrak pengadaan di Pemerintah Kabupaten Lamongan?</p> <p>Jawaban:</p> <p>Pelaksanaan kontrak setelah semua persyaratan berkas clear dan Ketika sudah dapat proyek akan ada pembahasan kontrak dengan dinas terkait.</p>

	Dari dinas Kesehatan Kabupaten Lamongan kami sering dapat penunjukan secara langsung.
	Kegiatan Serah Terima Hasil Pekerjaan Pengadaan
4	<p>Bagaimana proses kegiatan serah terima hasil pekerjaan pengadaan di Pemerintah Kabupaten Lamongan?</p> <p>Jawaban:</p> <p>Serah terima dengan pihak dinas terkait nantinya ada survey secara langsung dan melakukan pembahasan terkait pencairan anggaran.</p>
	Penerapan Prinsip Efisien dalam Pengadaan
5	<p>Apakah prinsip efisien sudah diterapkan dalam pengadaan Barang/Jasa di Pemerintah Kabupaten Lamongan?</p> <p>Jawaban:</p> <p>Sudah</p>
6	<p>Bagaimana penerapan prinsip efisien dalam pengadaan Barang/Jasa di Pemerintah Kabupaten Lamongan?</p> <p>Jawaban:</p> <p>Dengan adanya tender elektronik lebih efisien tidak harus berkumpul secara langsung di dinas tapi dengan sistem kita sudah bisa akses secara langsung.</p>
	Penerapan Prinsip Efektif dalam Pengadaan
7	<p>Apakah prinsip efektif sudah diterapkan dalam pengadaan Barang/Jasa di Pemerintah Kabupaten Lamongan?</p> <p>Jawaban:</p>

	Sudah
8	<p>Bagaimana penerapan prinsip efektif dalam pengadaan Barang/Jasa di Pemerintah Kabupaten Lamongan?</p> <p>Jawaban:</p> <p>Efektif dengan sistem yang ada mengikuti perkembangan mudah untuk kordinasi secara cepat</p>
Penerapan Prinsip Transparan dalam Pengadaan	
9	<p>Apakah prinsip transparan sudah diterapkan dalam pengadaan Barang/Jasa di Pemerintah Kabupaten Lamongan?</p> <p>Jawaban:</p> <p>Sudah</p>
10	<p>Bagaimana penerapan prinsip transparan dalam pengadaan Barang/Jasa di Pemerintah Kabupaten Lamongan?</p> <p>Jawaban:</p> <p>Dengan adanya sistem di web semua bisa akses ini saya rasa sudah sangat transparan</p>
Penerapan Prinsip Terbuka dalam Pengadaan	
11	<p>Apakah prinsip terbuka sudah diterapkan dalam pengadaan Barang/Jasa di Pemerintah Kabupaten Lamongan?</p> <p>Jawaban:</p> <p>Sudah</p>
12	<p>Bagaimana penerapan prinsip terbuka dalam pengadaan Barang/Jasa di</p>

	<p>Pemerintah Kabupaten Lamongan?</p> <p>Jawaban:</p> <p>Adanya transparansi di web itu sudah sangat terbuka</p>
	<p>Penerapan Prinsip Bersaing dalam Pengadaan</p>
13	<p>Apakah prinsip bersaing dalam pengadaan sudah diterapkan dalam pengadaan Barang/Jasa di Pemerintah Kabupaten Lamongan?</p> <p>Jawaban:</p> <p>Sudah</p>
14	<p>Bagaimana penerapan prinsip bersaing dalam pengadaan Barang/Jasa di Pemerintah Kabupaten Lamongan?</p> <p>Jawaban:</p> <p>Persaingan sudah sesuai dengan SOP yang ada</p>
	<p>Penerapan Prinsip Adil atau Tidak Diskriminatif dalam Pengadaan</p>
15	<p>Apakah prinsip adil atau tidak diskriminatif sudah diterapkan dalam pengadaan Barang/Jasa di Pemerintah Kabupaten Lamongan?</p> <p>Jawaban:</p> <p>Sudah</p>
16	<p>Bagaimana penerapan prinsip adil atau tidak diskriminatif dalam pengadaan Barang/Jasa di Pemerintah Kabupaten Lamongan?</p> <p>Jawaban:</p> <p>Persaingan dengan CV yang sudah sesuai SOP yang ada itu sudah sangat adil dan tidak pernah ada diskriminatif</p>

Penerapan Prinsip Akuntabel dalam Pengadaan	
17	<p>Apakah prinsip akuntabel sudah diterapkan dalam pengadaan Barang/Jasa di Pemerintah Kabupaten Lamongan?</p> <p>Jawaban:</p> <p>Sudah</p>
18	<p>Bagaimana penerapan prinsip akuntabel dalam pengadaan Barang/Jasa di Pemerintah Kabupaten Lamongan</p> <p>Jawaban:</p> <p>Data yang di input sudah sesuai semua di tampilan web LPSE</p>
Kendala Terkait Kegiatan Pengadaan Secara Elektronik	
19	<p>Apa kendala terkait kegiatan pengadaan Barang/Jasa di Pemerintah Kabupaten Lamongan?</p> <p>Jawaban:</p> <p>Belum pernah ada kendala</p>
Frekuensi Terjadinya Kendala Tersebut	
20	<p>Bagaimana frekuensi terjadinya kendala tersebut dalam pengadaan Barang/Jasa di Pemerintah Kabupaten Lamongan?</p> <p>Jawaban:</p> <p>Belum pernah terjadi kendala</p>

Lampiran 2 Dokumentasi Wawancara Kepada Informan



Informan 1 Pak Wahid Disperakim Kab.Lamongan



Informan 2, 4, 5, 9 Pak Ebid LPSE Kab.Lamongan



Informan 3 Pak Dandoko Ketua LPSE



Informan 6 Pak Joko Advokasi LPSE Kab.Lamongan



Informan 7 Mas Baihaqy Pengelola Admin LPSE Kab.Lamongan



Informan 8 Mas Aufal Verifikasi LPSE Kab.Lamongan



Informan 10 Pak Rahman Pokja Dinas LPSE Kab. Lamongan



Informan 11 Mas Novendik Eko CV.Kharisma Abadi



Informan 12 Pak M.Syakroni