



**ANALISIS *STAKEHOLDER* DI RUMAH BADAN USAHA MILIK
NEGARA (BUMN) SEMEN INDONESIA GROUP (SIG) KABUPATEN
REMBANG**

Skripsi

**Disusun untuk memenuhi persyaratan menyelesaikan Pendidikan Strata 1
Departemen Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Diponegoro**

Penyusun

Choirul Abidin

14020220140023

**DEPARTEMEN ADMINISTRASI PUBLIK KAMPUS REMBANG
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS DIPONEGORO
SEMARANG**

2024

SURAT PERNYATAAN
KEASLIAN KARYA ILMIAH (SKRIPSI)

Saya yang bertandatangan dibawah ini :

1. Nama Lengkap : Choirul Abidin
2. Nomor Induk Mahasiswa : 14020220140023
3. Tempat / Tanggal Lahir : Jakarta/ 11 Desember 2000
4. Jurusan / Program Studi : Administrasi Publik K. Rembang
5. Alamat : Jl. Jati Murni RT 003/ RW 06 No. 50 Pangkalan
Jati, Cinere, Depok, Jawa Barat 16513

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa karya ilmiah (Skripsi) yang saya tulis berjudul :

**“Analisis Stakeholder Di Rumah Badan Usaha Milik Negara (BUMN) Semen
Indonesia Group (SIG) Kabupaten Rembang”**

Adalah benar-benar **Hasil Karya Ilmiah Tulisan Saya Sendiri**, bukan hasil karya ilmiah orang lain dan juga tidak mengandung plagiasi dari sumber informasi lainnya. Hal ini diperkuat dengan hasil uji kemiripan Turnitin yang kurang dari 20 %.

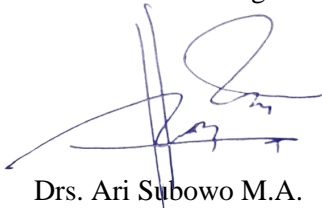
Apabila dikemudian hari ternyata karya ilmiah yang saya tulis itu terbukti bukan hasil karya ilmiah saya sendiri atau hasil plagiasi karya orang lain, maka saya sanggup menerima sanksi berupa pembatalan hasil karya ilmiah saya dengan seluruh implikasinya, sebagai akibat kecurangan yang saya lakukan.

Demikianlah surat pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan dengan penuh kesadaran serta tanggung jawab.

Semarang, 21 Juni 2024

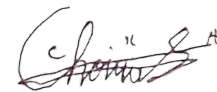
Mengetahui,

Dosen Pembimbing



Drs. Ari Subowo M.A.

Pembuat Pernyataan,



Choirul Abidin

Ketua Program Studi



Drs. R. Slamet Santoso M.Si.

*) Lampirkan dokumen hasil uji Turnitin yang menunjukkan uji kemiripan <20%.

HALAMAN PENGESAHAN

Judul Skripsi : Analisis *Stakeholder* Di Rumah Badan Usaha Milik Negara (BUMN) Semen Indonesia Group (SIG) Kabupaten Rembang

Nama Penyusun : Choirul Abidin

NIM : 14020220140023


Program Studi : S-1/ Administrasi Publik K. Rembang

Dinyatakan sah sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan Pendidikan Strata 1


Semarang, 21 Juni 2024

Dekan

Wakil Dekan I



Dr. Drs. Teguh Yuwono, M.Pol.Admin
NIP. 196908221994031003



Dr. Drs. Teguh Yuwono, M.Pol.Admin
NIP. 196908221994031003

Dosen Pembimbing

1. Drs. Ari Subowo M.A.



(.....)

2. Prof. Dr. Dra. Sri Suwitri M.Si.



(.....)

Dosen Penguji

1. Dra. Nina Widowati M.Si.



(.....)

2. Drs. Ari Subowo M.A.



(.....)

3. Prof. Dr. Dra. Sri Suwitri M.Si.



(.....)

HALAMAN MOTTO

“Tunjukilah kami jalan yang lurus, yaitu jalan orang-orang yang Engkau beri nikmat kepadanya, bukan (jalan) mereka yang dimurkai, dan bukan (pula jalan) mereka yang sesat” (QS. Al-Fatihah: 6-7)

“Selalu berusaha untuk menjadi lebih baik dan melakukan perbuatan yang baik”

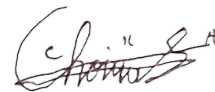
(Penulis)

HALAMAN PERSEMBAHAN

Skripsi ini penulis persembahkan kepada mereka yang selama ini telah berjasa dalam mendukung penulis selama perkuliahan dan sampai menyelesaikan skripsi ini.

1. Orang tua yang saya hormati dan saya cintai, terimakasih selama ini atas doa dan dukungannya yang dengan sabar membimbing dan membina saya sehingga dapat menyelesaikan perkuliahan ini sesuai keinginan Bapak dan Ibu. Alhamdulillah semoga kedepannya saya dapat memenuhi keinginan Bapak dan Ibu.
2. Kedua adik saya, yaitu Iqbal yang selalu memberikan dukungan moril selama perkuliahan ini. Serta Yuda yang selalu memberikan menemani saya selama ini.
3. Inspirator saya yang selalu mendukung, mengingatkan, memotivasi dan menemani sehingga saya menjadi lebih bersemangat untuk segera menyelesaikan skripsi ini.

Semarang, 21 Juni 2024



Penulis

ANALISIS *STAKEHOLDER* DI RUMAH BADAN USAHA MILIK NEGARA (BUMN) SEMEN INDONESIA GROUP (SIG) KABUPATEN REMBANG

Abstrak

Rumah BUMN SIG (Semen Indonesia Group) terbentuk pada tahun 2020 di Kabupaten Rembang. Pendirian Rumah BUMN SIG merupakan salah satu upaya yang dilakukan untuk membantu mengembangkan UMKM yang ada di Kabupaten Rembang. Penelitian ini bertujuan melakukan analisis *stakeholder* untuk mengidentifikasi *stakeholder* dan hubungan antar setiap *stakeholder* di Rumah BUMN SIG Kabupaten Rembang. Peneliti menggunakan metode penelitian kualitatif dengan pendekatan studi kasus. Hasil penelitian yang dilakukan dengan menganalisis *stakeholder* melalui 3 (tiga) tahapan mulai dari identifikasi *stakeholder*, pengelompokan dan pengkategorian *stakeholder*, dan analisa hubungan *stakeholder*. *Stakeholder* dalam Rumah BUMN SIG Kabupaten Rembang terdiri dari PT. SIG (Semen Indonesia Group), PT. Semen Gresik, Rumah BUMN SIG, UMKM, Komunitas, Milenial, dan Pemkab (Pemerintah Kabupaten) Rembang. Rumah BUMN SIG Kabupaten Rembang didirikan dan dikelola oleh PT. SIG, PT. Semen Gresik, dan Rumah BUMN SIG. Sasaran dalam Rumah BUMN SIG Kabupaten Rembang adalah UMKM, Komunitas, dan Milenial. Pemkab Rembang terlibat dalam Rumah BUMN SIG Kabupaten Rembang, namun diluar ruang lingkup atau naungan program tersebut. Berdasarkan analisa hubungan *stakeholder* terdapat 11 hubungan di Rumah BUMN SIG Kabupaten Rembang dengan diantaranya terdapat 3 hubungan pertentangan atau konflik, 6 hubungan kerja sama yang saling menguntungkan, dan 2 hubungan koordinasi.

Kata Kunci: *Stakeholder*, Analisis *Stakeholder*, dan Rumah BUMN.

**STAKEHOLDER ANALYSIS AT THE HOUSE OF STATE-OWNED
ENTERPRISES (SOES) SEMEN INDONESIA GROUP (SIG) REMBANG
REGENCY**

Abstract

The SIG SOE House (Semen Indonesia Group) was formed in 2020 in Rembang Regency. The establishment of the SIG SOE House is one of the efforts made to help develop MSMEs in Rembang Regency. This study aims to conduct stakeholder analysis to identify stakeholders and the relationship between each stakeholder in the SIG SOE House Rembang Regency. The researcher uses a qualitative research method with a case study approach. The results of the research were carried out by analyzing stakeholders through 3 (three) stages starting from stakeholder identification, stakeholder grouping and categorization, and stakeholder relationship analysis. Stakeholders in the Rembang Regency SIG SOE House consist of PT. SIG (Semen Indonesia Group), PT. Semen Gresik, SIG SOE House, MSMEs, Communities, Millennials, and Rembang Regency Government (Regency Government). SIG SOE House Rembang Regency was established and managed by PT. SIG, PT. Semen Gresik, and the SIG SOE House. The targets in the Rembang Regency SIG SOE House are MSMEs, Communities, and Millennials. The Rembang Regency Government is involved in the Rembang Regency SIG SOE House, but outside the scope or auspices of the program. Based on the analysis of stakeholder relations, there are 11 relationships in the SIG SOE House Rembang Regency with 3 conflicting relationships, 6 mutually beneficial cooperative relationships, and 2 coordination relationships.

Keywords: *Stakeholder, Stakeholder Analysis, and SOE House.*

KATA PENGANTAR

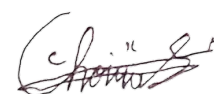
Puji serta syukur tidak lupa selalu dipanjatkan kepada Allah SWT yang telah memberikan berbagai macam nikmat kepada penulis khususnya nikmat sehat selama perkuliahan. Berkat nikmat tersebut penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “Analisis *Stakeholder* Di Rumah Badan Usaha Milik Negara (BUMN) Semen Indonesia Group (SIG) Kabupaten Rembang”. Pengajuan skripsi ini dilakukan untuk memenuhi persyaratan menyelesaikan Pendidikan Strata 1 Departemen Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Diponegoro.

Selama proses skripsi ini tentunya penulis dibantu dari berbagai pihak sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini. Maka dari itu, dengan rasa hormat penulis ingin mengucapkan terimakasih diantaranya:

1. Bapak Dr. Drs. Teguh Yuwono, M.Pol.Admin selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Diponegoro.
2. Ibu Dr. Dra. Tri Yuniningsih, M.Si selaku Ketua Departemen Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Diponegoro.
3. Bapak Drs. R. Slamet Santoso M.Si. selaku Ketua Program Studi S1 Administrasi Publik K. Rembang Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Diponegoro.
4. Bapak Drs. Ari Subowo M.A. selaku dosen pembimbing pertama dan Prof. Dr. Dra. Sri Suwitri M.Si. selaku dosen pembimbing kedua yang sudah selalu menyempatkan waktunya dalam membimbing dan memberikan kritik dan sarannya terhadap skripsi saya sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini.

5. Ibu Dra. Nina Widowati M.Si. selaku dosen wali dan dosen penguji dalam ujian skripsi, dengan bantuan kritik dan sarannya sehingga saya dapat memperbaiki kekurangan dari skripsi ini.
6. Informan penelitian saya, yaitu teman-teman RB Rembang, pihak Pemkab Rembang, pihak UMKM Kukuk, pihak Cafe Petak dan Kertangkes, serta milenial. Terimakasih telah menyempatkan waktunya untuk memberikan data yang berarti bagi penelitian saya, sehingga saya dapat menyelesaikan penelitian.
7. Civitas akademik Administrasi Publik K. Rembang yang selalu membantu melayani kebutuhan akademik saya selama perkuliahan dengan baik.
8. Teman-teman seperjuangan APR angkatan 2020, terimakasih buat semua pengalamannya dan ceritanya. Semoga kita semua bisa sukses bersama.
9. Bapak Juang Abdi Muhammad, S.AP., M.AP. yang selalu memberikan masukan terkait skripsi saya serta memfasilitasi tempat tinggal selama saya melakukan penelitian di Kabupaten Rembang.
10. Saudara-saudara saya yang selalu memberikan dukungan baik secara materi dan nonmateri sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini.
11. Sahabat saya, yaitu Fathur dan Bhayang yang selalu mendukung, menemani, dan memotivasi selama perkuliahan walaupun jauh dukungan mereka sangat berarti bagi saya.

Semarang, 21 Juni 2024



Penulis

DAFTAR ISI

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH (SKRIPSI)	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
HALAMAN MOTTO	iii
HALAMAN PERSEMBAHAN	iv
Abstrak	v
<i>Abstract</i>	vi
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Identifikasi Masalah	15
1.3 Rumusan Masalah	16
1.4 Tujuan Penelitian.....	16
1.5 Kegunaan Penelitian.....	17
1.5.1 Kegunaan Teoritis	17
1.5.2 Kegunaan Praktis	17
1.6 Kerangka Pemikiran Teoritis.....	18
1.6.1 Penelitian Terdahulu	18
1.6.2 Administrasi Publik.....	27
1.6.3 Paradigma Administrasi Publik.....	31
1.6.4 Kebijakan Publik.....	44
1.6.5 <i>Stakeholder</i>	46
1.6.6 <i>Analisis Stakeholder</i>	48
1.6.7 Rumah BUMN	51
1.6.8 Kerangka Pemikiran.....	52
1.7 Operasionalisasi Konsep	53
1.8 Argumen Penelitian	55
1.9 Metode Penelitian.....	60
1.9.1 Tipe Penelitian	60

1.9.2	Situs Penelitian.....	60
1.9.3	Subjek Penelitian.....	61
1.9.4	Jenis Data	62
1.9.5	Sumber Data.....	63
1.9.6	Teknik Pengumpulan Data.....	63
1.9.7	Analisis dan Interpretasi Data	65
1.9.8	Kualitas Data (<i>Goodness Criteria</i>)	66
BAB II GAMBARAN UMUM.....		68
2.1	Gambaran Umum Kabupaten Rembang.....	68
2.2	Gambaran Umum Rumah BUMN SIG (Semen Indonesia Group) Kabupaten Rembang	76
BAB III TEMUAN DAN ANALISIS PENELITIAN		79
3.1	Identifikasi <i>Stakeholder</i>	83
3.1.1	<i>Stakeholder</i> Kunci.....	84
3.1.2	<i>Stakeholder</i> Primer.....	89
3.1.3	<i>Stakeholder</i> Sekunder.....	103
3.2	Pengelompokan dan Pengkategorian <i>Stakeholder</i>	108
3.2.1	<i>Key Player</i>	109
3.2.2	<i>Context Setter</i>	112
3.2.3	<i>Subject</i>	114
3.2.4	<i>Crowd</i>	116
3.3	Analisa Hubungan <i>Stakeholder</i>	119
3.3.1	Bertentangan	120
3.3.2	Kerja sama.....	124
3.3.3	Koordinasi.....	129
BAB IV PENUTUP		135
4.1	Kesimpulan.....	135
4.2	Saran	136
DAFTAR PUSTAKA		138
LAMPIRAN.....		146

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 UMKM binaan Dinas Koperasi dan UKM Provinsi Jawa Tengah.....	4
Tabel 1.2 PDRB Kabupaten Rembang 2018-2022	8
Tabel 1.3 Penelitian Terdahulu	18
Tabel 1.4 Fenomena dan Gejala Penelitian.....	58
Tabel 1.5 Subjek Penelitian.....	61
Tabel 2.1 Jumlah Desa/ Kelurahan Menurut Kecamatan di Kabupaten Rembang Tahun 2018–2022	72
Tabel 2.2 Demografi Kabupaten Rembang.....	74
Tabel 3.1 Identifikasi <i>Stakeholder</i> di Rumah BUMN SIG Kabupaten Rembang.	107

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Model Analisis Grid	50
Gambar 1.2 Kerangka Pemikiran	52
Gambar 2. 1 Peta Batas Administrasi Kabupaten Rembang.....	72
Gambar 2. 2 Piramida Penduduk Kelompok Umur Kabupaten Rembang.....	75
Gambar 2. 3 Struktur Rumah BUMN SIG.....	78
Gambar 3.1 Pemberdayaan UMKM	86
Gambar 3.2 Ruang Bagi UMKM Berjualan	87
Gambar 3.3 <i>Display</i> produk UMKM di Rumah BUMN SIG	88
Gambar 3.4 Pelatihan UMKM Rumah BUMN SIG	91
Gambar 3.5 Fasilitas Rumah BUMN SIG.....	98
Gambar 3.6 Pelatihan Konten Creator Rumah BUMN SIG	100
Gambar 3.7 Kegiatan PEL (Pengembangan Ekonomi Lokal)	105
Gambar 3.8 Model Analisis <i>Grid</i> di Rumah BUMN SIG Kabupaten Rembang.	109
Gambar 3.9 Kerja Sama Program Hampers Lebaran.....	126
Gambar 3.10 Program FGD Rumah BUMN SIG	130
Gambar 3.11 Koordinasi PEL (Pengembangan Ekonomi Lokal).....	132
Gambar 3.12 Hubungan <i>Stakeholder</i> di Rumah BUMN SIG Kabupaten Rembang.	134

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Kerangka (<i>Roadmap</i>) Penelitian.....	146
Lampiran 2. Pedoman Wawancara	148
Lampiran 3. Transkrip Wawancara.....	150
Lampiran 4. Dokumentasi.....	166
Lampiran 5. Bukti Penelitian	171