



**STRATEGI PENGEMBANGAN TAMAN REKREASI PANTAI (TRP)
KARTINI GUNA MELESTARIKAN WISATA LOKAL PADA DINAS
KEBUDAYAAN DAN PARIWISATA KABUPATEN REMBANG**

Skripsi

**Disusun untuk memenuhi persyaratan menyelesaikan Pendidikan Strata-1
Program Studi S1 Administrasi Publik
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Diponegoro**

Penyusun

NATASYA DAVA CAROLINE GINTING

14020220140048

**PROGRAM STUDI S1 ADMINISTRASI PUBLIK K. REMBANG
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS DIPONEGORO
2024**

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH (SKRIPSI/TA)

Saya yang bertandatangan dibawah ini :

1. Nama Lengkap : Natasya Dava Caroline Ginting
2. Nomor Induk Mahasiswa : 14020220140048
3. Tempat / Tanggal Lahir : Medan, 12 Maret 2002
4. Departemen / Program Studi : FISIP / Administrasi Publik
5. Alamat : Jalan Setiabudi Pasar II Komp TPI Blok C.18, Medan

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa karya ilmiah (Skripsi / TA) yang saya tulis berjudul : Strategi Pengembangan Taman Rekreasi Pantai (TRP) Kartini Guna Melestarikan Wisata Lokal Pada Dinas Kebudayaan dan Pariwisata Kabupaten Rembang.

Adalah benar-benar **Hasil Karya Ilmiah Tulisan Saya Sendiri**, bukan hasil karya ilmiah orang lain dan juga tidak mengandung plagiasi dari sumber informasi lainnya. Hal ini diperkuat dengan hasil uji kemiripan Turnitin yang kurang dari 20 %.

Apabila dikemudian hari ternyata karya ilmiah yang saya tulis itu terbukti bukan hasil karya ilmiah saya sendiri atau hasil plagiasi karya orang lain, maka saya sanggup menerima sanksi berupa pembatalan hasil karya ilmiah saya dengan seluruh implikasinya, sebagai akibat kecurangan yang saya lakukan.

Demikianlah surat pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan dengan penuh kesadaran serta tanggung jawab.

Semarang, 27 Mei 2024

Mengetahui,

Dosen Pembimbing

Pembuat Pernyataan,

Drs. Ari Subowo, M.A

Natasya Dava Caroline Ginting

Ketua Program Studi

Dr. Drs. R Slamet Santoso, M.Si

HALAMAN PENGESAHAN

Judul Skripsi : Strategi Pengembangan Taman Rekreasi Pantai (TRP)
Kartini Guna Melestarikan Wisata Lokal Pada Dinas
Kebudayaan dan Pariwisata Kabupaten Rembang

Nama Penyusun : Natasya Dava Caroline Ginting

Program Studi : S1 Administrasi Publik PSDKU Rembang

Dinyatakan sah sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan Pendidikan Strata 1

Semarang, 27 Mei 2024

Dekan

Wakil Dekan

Dr. Drs. Teguh Yuwono, M.Pol. Admin Dr. Drs. , M.Pol. Admi

NIP. 196908221994031003 NIP. 196908221994031003

Dosen Pembimbing:

1. Drs. Ari Subowo, M.A (.....)
2. Dr. A. P. Dra. Tri Yuniningsih, M.Si. (.....)

Dosen Pengaji:

1. Retna Hanani, S.Sos., MPP (.....)
2. Drs. Ari Subowo, M.A (.....)
3. Dr. A. P. Dra. Tri Yuniningsih, M.Si. (.....)

HALAMAN MOTTO

“Sebab itu janganlah kamu kuatir akan hari besok, karena hari besok mempunyai kesusahannya sendiri. Kesusahan sehari cukuplah untuk sehari.”

(Matius 6:34)

“ Orang-orang yang menabur dengan mencucurkan air mata, akan menuai dengan bersorak-sorai. Orang yang berjalan maju dengan menangis sambil menabur benih, pasti pulang dengan sorak-sorai sambil membawa berkas-berkasnya.”

(Mazmur 126: 5-6)

“Karena masa depan sungguh ada dan harapan-Mu tidak akan hilang”

(Amsal 23:18)

HALAMAN PERSEMBAHAN

Segala puji syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa sudah atas rahmat dan karuniaNya kepada saya sehingga saya bisa menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Skripsi ini saya persembahkan kepada pihak yang berperan dalam penyusunan skripsi saya:

Kedua orang tua saya, kakak dan abang yang selalu mendoakan, memberikan dukungan dan kasih sayangnya untuk saya.

Kepada sahabat serta teman-teman yang selalu menemani dan mendengarkan keluhan-keluhan saya selama mengerjakan skripsi.

Kepada Dosen Pembimbing saya Bapak Drs. Ari Subowo, M.A dan Ibu Dr. A. P. Dra. Tri Yuniningsih, M.Si.yang telah meluangkan waktunya untuk memberikan bimbingan, semangat dan motivasi sampai skripsi ini selesai.

Terakhir; Terimakasih untuk diri saya sendiri yang telah sanggup berjuang menyelesaikan skripsi ini hingga tuntas.

ABSTRAK

Taman Rekreasi Pantai (TRP) Kartini Rembang merupakan kawasan wisata pantai unggulan Kabupaten Rembang yang secara resmi dioperasikan sebagai objek wisata yang terletak di Kabupaten Rembang. Akan tetapi dalam perkembangannya, Taman Rekreasi Pantai (TRP) Kartini Rembang memiliki beberapa masalah seperti sarana dan prasarana yang sudah tidak layak. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis kondisi internal dan eksternal dan merumuskan strategi untuk upaya pengembangan Taman Rekreasi Pantai (TRP) Kartini Rembang. Metode penelitian yang digunakan adalah deskriptif preskriptif dengan teknik pengumpulan data melalui observasi, wawancara, dokumentasi dan studi kepustakaan. Pada penelitian ini menggunakan teori perencanaan startegis yang dikemukakan oleh John. M. Bryson dengan teknik analisis SWOT dan uji litmus guna merumuskan strategi. Hasil penelitian dari analisis SWOT ditemukan terdapat 13 isu strategis pengembangan dengan telah dilakukan uji litmus diperoleh 8 isu dengan sifat strategis yang dapat diterapkan dalam pengembangan. Saran dari penelitian adanya memperbaiki dan meningkatkan perawatan sarana dan prasarana; meningkatkan kerjasama dengan stakeholder; meningkatkan pelatihan dan pengembangan sumber daya manusia; meningkatkan kerjasama dengan UMKM lokal; serta meningkatkan promosi melalui berbagai media.

Kata Kunci: Strategi Pengembangan, Analisis SWOT, Uji Litmus, Taman Rekreasi Pantai Kartini Rembang

ABSTRACT

Kartini Rembang Beach Recreation Park (TRP) is the leading beach tourism area of Rembang Regency which officially functions as a tourist attraction located in Rembang Regency. However, in the development of the Kartini Rembang Beach Recreation Park (TRP) there were several problems such as inadequate facilities and infrastructure. This research aims to analyze internal and external conditions and formulate strategies for efforts to develop the Kartini Rembang Beach Recreation Park (TRP). The research method used is descriptive qualitative with data collection techniques through observation, interviews, documentation and literature study. This research uses the strategic planning theory proposed by John. M. Bryson with SWOT analysis techniques and litmus tests to formulate strategies. The research results from the SWOT analysis found that there were 13 strategic development issues and a litmus test had been carried out to obtain 8 issues that had strategic characteristics that could be applied in development. Suggestions from research include improving and improving maintenance of facilities and infrastructure; increasing collaboration with stakeholders; improve training and development of human resources; increasing cooperation with local MSMEs; as well as increasing promotions through various media.

Keywords: Development Strategy, SWOT Analysis, Litmus Test, Kartini Rembang Beach Recreation Park

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa atas kebaikanNya dan pertolonganNya yang telah memberikan kekuatan dan kemampuan kepada penulis hingga dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul “**Strategi Pengembangan Taman Rekreasi Pantai (TRP) Kartini Guna Melestarikan Wisata Lokal Pada Dinas Kebudayaan dan Pariwisata Kabupaten Rembang**” dengan baik. Skripsi ini disusun untuk memenuhi persyaratan dalam menyelesaikan pendidikan Starta 1 Departemen Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Diponegoro. Pada proses penelitian dan penyusunan skripsi ini penulis banyak mendapat dukungan, bantuan dan motivasi dari berbagai pihak, oleh karena itu penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. Suharnomo, S.E., M.Si. selaku Rektor Universitas Diponegoro.
2. Bapak Dr. Drs. Teguh Yuwono, M. Pol. Admin. Selaku Dekan Fakultas Ilmus Sosial dan Ilmu Politik Universitas Diponegoro.
3. Ibu Dr. AP. Tri Yuniningsih, M. Si. selaku Ketua Departemen Administrasi Publik Fakultas Ilmus Sosial dan Ilmu Politik Universitas Diponegoro.
4. Bapak Drs. R. Slamet Santoso, M.Si. selaku Ketua Prodi S1 Administrasi Publik PSDKU Rembang.
5. Ibu Retna Hanani, S.Sos., MPP selaku dosen wali dan dosen pengaji peneliti yang telah memberikan ilmu bermanfaat kepada penulis.
6. Bapak Drs. Ari Subowo, M.A selaku dosen selaku dosen pembimbing pertama yang selalu meluangkan waktunya dan selalu sabar membimbing penulis hingga skripsi ini selesai.
7. Ibu Dr. AP. Tri Yuniningsih, M. Si. selaku dosen selaku dosen pembimbing kedua yang selalu meluangkan waktunya dan selalu sabar membimbing penulis hingga skripsi ini selesai.
8. Seluruh Dosen dan Staff Departemen Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Diponegoro yang telah memberikan ilmu yang sangat bermanfaat bagi penulis.

9. Kedua orang tua tercinta, Bapak Taman Daud Ginting dan Eva Natalia Tarigan yang senantiasa mendoakan, memberikan dukungan, memotivasi kepada penulis.
10. Kakak dan abang yang saya cintai, Ninda Seppatricia Ginting dan James Aloycius Ginting yang senantiasa memberikan dukungan dan memotivasi kepada penulis.
11. Sahabat SMP, Benaya Intan Elisabeth Hutapea, Hanna Astrid Farine Tondang, Sondang Brigittha Thamarine Sirait, Sonya Margareth Angelica Lumban Toruan yang selalu mendengarkan keluh kesah, menemani, menghibur, memberikan saran kepada penulis.
12. Sahabat SMA, Dilbag Kaur Dhillon, Rachel Marcella Sinaga, Tangi Rachel Situngkir, Chintya Pane, Agnes Margaretha, Kethlyn Tessalonika, Patricia Edina, Eibotoni Silalahi dan teman-teman lainnya yang tidak bisa disebutkan satu persatu telah turut memberikan semangat dan menghibur penulis dikala senang dan sedih.
13. Teman seperjuangan perkuliahan dan skripsi, Prita, Rachel, Ninda, Alfina, dan Samuel yang selalu menemani, membantu, menghibur dan mendengarkan cerita penulis selama masa perkuliahan.
14. Teman KKN Desa Guwo yang telah menjadi bagian dalam kegiatan perkuliahan penulis.
15. Teman-Teman S1 Administrasi Publik PSDKU Rembang angkatan 2020 yang menjadi bagian dalam masa perkuliahan.
16. Dinas Kebudayaan dan Pariwisata Kabupaten Rembang, Koordinator Lapangan Taman Rekreasi Pantai (TRP) Kartini Rembang, masyarakat Kabupaten Rembang, pengunjung Taman Rekreasi Pantai (TRP) Kartini Rembang yang telah memberikan informasi, arahan dan bantuan kepada penulis selama melaksanakan penelitian.
17. Seluruh pihak yang membantu penulis dalam penyelesaian skripsi secara tidak langsung yang tidak bisa disebutkan satu-persatu
18. Terakhir, terimakasih untuk diri sendiri karena telah mampu berusaha keras dan berjuang sejauh ini dalam menyelesaikan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa skripsi masih memiliki banyak kekurangan dalam melakukan penulisan skripsi ini. Oleh sebab itu, penulis mengharapkan saran dan kritik yang membangun dari seluruh pihak. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi seluruh pembaca dan dapat dijadikan anjuran untuk penelitian selanjutnya. Terima kasih.

Semarang, 27 Mei 2024

Natasya Dava Caroline Ginting

DAFTAR ISI

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH (SKRIPSI/TA)	i
HALAMAN PENGESAHAN	ii
HALAMAN MOTTO	iii
HALAMAN PERSEMPAHAN	iv
ABSTRAK	v
ABSTRACT	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
BAB I	1
PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Identifikasi dan Perumusan Masalah.....	21
1.3 Tujuan Penelitian.....	22
1.4 Kegunaan Penelitian.....	22
1.5 Kerangka Pemikiran Teoritis	24
1.5.1 Penelitian Terdahulu.....	24
1.5.2 Administrasi Publik.....	41
1.5.3 Paradigma Publik	42
1.5.4 Manajemen Publik	48
1.5.5 Manajemen Strategi	49
1.5.6 Perencanaan Strategis.....	50
1.5.7 Analisis Lingkungan Strategis	51
1.5.8 Analisis SWOT	54
1.5.9 Uji Litmus	56
1.5.10 Pariwisata	58
1.5.11 Pengembangan Pariwisata.....	60
1.6 Kerangka Berpikir	64
1.7 Operasionalisasi Konsep	65

1.8	Argumen Penelitian	69
1.9	Metode Penelitian.....	70
1.9.1	Tipe Penelitian.....	70
1.9.2	Situs Penelitian.....	71
1.9.3	Subjek Penelitian.....	71
1.9.4	Fenomena Penelitian	71
1.9.5	Jenis Data	74
1.9.6	Sumber Data.....	74
1.9.7	Teknik Pengumpulan Data	75
1.9.8	Analisis dan Interpretasi Data	75
1.9.9	Kualitas Data (<i>goodness criteria</i>)	78
BAB II	80
GAMBARAN UMUM	80
2.1	Kabupaten Rembang	80
2.1.1	Kondisi Geografis Kabupaten Rembang.....	80
2.1.2	Kondisi Iklim Kabupaten Rembang.....	82
2.1.3	Kondisi Demografi Kabupaten Rembang	82
2.2	Dinas Kebudayaan dan Pariwisata Kabupaten Rembang.....	84
2.2.1	Visi dan Misi Dinas Pariwisata dan Kebudayaan Kabupaten Rembang	84
2.2.2	Tugas dan Fungsi Dinas Pariwisata dan Kebudayaan Kabupaten Rembang	85
2.2.3	Struktur Organisasi.....	86
2.3	Taman Rekreasi Pantai (TRP) Kartini Kabupaten Rembang	88
2.3.1	Gambaran Umum Taman Rekreasi Pantai (TRP) Kartini Kabupaten Rembang	88
2.3.2	Potensi Wisata	89
2.3.3	Fasilitas Penunjang Wisata	90
2.3.4	Harga Tiket Masuk.....	94
BAB III	95
HASIL DAN PEMBAHASAN	95
3.1	Deskripsi Informan	96
3.2	Analisis Lingkungan Internal	97

3.2.1	Visi Misi Organisasi	97
3.2.2	Sumber Daya Manusia (SDM).....	101
3.2.3	Sarana dan Prasarana.....	104
3.2.4	Anggaran	117
3.2.5	Pembahasan Analisis Lingkungan Internal	119
3.3	Analisis Lingkungan Eksternal	127
3.3.1	Faktor Ekonomi.....	127
3.3.2	Faktor Politik.....	128
3.3.3	Faktor Sosial dan Budaya.....	129
3.3.4	Partisipasi Masyarakat	131
3.3.5	Teknologi.....	134
3.3.6	<i>Stakeholder</i>	136
3.3.7	Pembahasan Analisis Lingkungan Eksternal	137
3.4	Identifikasi Isu-Isu Strategis.....	142
3.5	Evaluasi Isu-Isu Strategis	151
3.6	Perumusan dan Analisis Strategi	158
3.6.1	Perumusan Strategi	158
3.6.2	Analisis Perumusan Strategi	160
BAB IV	169
PENUTUP	169
4.1	Kesimpulan.....	169
4.2	Saran	173
DAFTAR PUSTAKA	176
DAFTAR LAMPIRAN	181

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Objek Wisata dan Pengunjung di Kabupaten Rembang Tahun 2023.....	6
Tabel 1. 2 Penelitian Terdahulu.....	24
Tabel 1. 3 Tes Litmus	57
Tabel 1. 4 Fenomena Penelitian	71
Tabel 1. 5 Tes Litmus	77
Tabel 2. 1 Jumlah Penduduk Menurut Kelompok Umur dan Jenis Kelamin di Kabupaten Rembang, 2023	83
Tabel 3. 1 Deskripsi Informan.....	96
Tabel 3. 2 Hasil Ringkasan Analisis Lingkungan Internal pada Pengembangan TRP Kartini Rembang	126
Tabel 3. 3 Hasil Ringkasan Analisis Lingkungan Eksternal pada Pengembangan TRP Kartini Rembang.....	141
Tabel 3. 4 Hasil Ringkasan Analisis Lingkungan Internal dan Eksternal Pengembangan pada TRP Kartini Rembang.....	143
Tabel 3. 5 Analisis SWOT.....	145
Tabel 3. 6 Analisis SO, ST, WO, WT	147
Tabel 3. 7 Skor Perolehan Uji Litmus	154
Tabel 3. 8 Klasifikasi Isu Strategis.....	156

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Pintu Masuk Taman Rekreasi Pantai (TRP) Kartini	10
Gambar 1. 2 Loket Pembayaran Taman Rekreasi Pantai (TRP) Kartini.....	10
Gambar 1. 3 Taman Rekreasi Pantai (TRP) Kartini.....	10
Gambar 1. 4 Data Pengunjung Taman Rekreasi Pantai (TRP) Kartini	11
Gambar 1. 5 Tempat beli oleh-oleh yang sudah tidak beroperasional	12
Gambar 1. 6 Bangunan dan jembatan yang sudah tidak layak	12
Gambar 1. 7 Wahana permainan yang sudah tidak terawat	13
Gambar 1. 8 Kerangka Berpikir	64
Gambar 2. 1 Peta Kabupaten Rembang	81
Gambar 2. 2 Struktur Organisasi Dinas Kebudayaan dan Pariwisata Kabupaten Rembang	87
Gambar 2. 3 Taman Rekreasi Pantai Kartini Rembang	88
Gambar 2. 4 Musholla.....	90
Gambar 2. 5 Loket Pembayaran Masuk TRP Kartini Rembang	90
Gambar 2. 6 Area Parkir TRP Kartini Rembang.....	91
Gambar 2. 7 Jangkar Dampo Awang.....	91
Gambar 2. 8 Kios Jualan Makanan, Minuman dan Pakaian	91
Gambar 2. 9 Gazebo di TRP Kartini Rembang.....	92
Gambar 2. 10 Area Wahana Bermain.....	92
Gambar 2. 11 Kebun Binatang Mini	92
Gambar 2. 12 Kolam Renang	93
Gambar 2. 13 Anjungan TRP Kartini Rembang.....	93
Gambar 2. 14 Toilet.....	93
Gambar 2. 15 Pusat Informasi Wisata.....	94
Gambar 2. 16 Tempat Sampah	94
Gambar 3. 1 Pintu gerbang TRP Kartini Rembang.....	105
Gambar 3. 2 Loket Pembayaran Masuk TRP Kartini Rembang	106
Gambar 3. 3 Area Parkir TRP Kartini	106
Gambar 3. 4 Jangkar Dapo Awang.....	107
Gambar 3. 5 Kios Jualan Makanan, Minuman dan Pakaian	108

Gambar 3. 6 Gazebo di TRP Kartini Rembang.....	109
Gambar 3. 7 Area Wahana Bermain.....	109
Gambar 3. 8 Gambar 3.8 Kebun Binatang Mini	110
Gambar 3. 9 Kolam Renang.....	111
Gambar 3. 10 Anjungan TRP Kartini Rembang.....	112
Gambar 3. 11 Toilet.....	112
Gambar 3. 12 Pusat Informasi Wisata.....	113
Gambar 3. 13 Tempat Sampah	113
Gambar 3. 14 Kerja dan Anggaran Penyesuaian Bidang Destinasi Pariwisata 2024	119
Gambar 3. 15 Aplikasi “Enjoy Rembang”	135