



**STRATEGI PENGELOLAAN SAMPAH PADA DINAS LINGKUNGAN  
HIDUP DI KABUPATEN REMBANG**

**SKRIPSI**

Disusun untuk memenuhi persyaratan menyelesaikan

Pendidikan Strata 1

Departemen Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Universitas Diponegoro

**Disusun Oleh:**

**Moch. Fadjar Wisnu Murti**

**14020220140019**

**PROGRAM STUDI S1 ADMINISTRASI PUBLIK K. REMBANG**

**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK**

**UNIVERSITAS DIPONEGORO**

**TAHUN 2024**

**SURAT PERNYATAAN**  
**KEASLIAN KARYA ILMIAH (SKRIPSI)**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

1. Nama Lengkap : Moch. Fadjar Wisnu Murti
2. Nomor Induk Mahasiswa : 14020220140019
3. Tempat / Tanggal Lahir : Rembang, 13 April 2002
4. Jurusan / Program Studi : Administrasi Publik
5. Alamat : Kelurahan Tanjungsari RT 05 RW 02  
Kecamatan Rembang, Kabupaten  
Rembang

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa karya ilmiah (Skripsi) yang saya tulis berjudul:

**Strategi Pengelolaan Sampah pada Dinas Lingkungan Hidup di Kabupaten Rembang**

Adalah benar-benar **Hasil Karya Ilmiah Tulisan Saya Sendiri**, bukan hasil karya ilmiah orang lain atau jiplakan karya ilmiah orang lain. Apabila dikemudian hari ternyata karya ilmiah yang saya itu terbukti bukan hasil karya ilmiah saya sendiri atau hasil jiplakan karya orang lain, maka saya sanggup menerima sanksi berupa pembatalan hasil karya ilmiah saya dengan seluruh implikasinya, sebagai akibat kecurangan yang saya lakukan.

Demikianlah surat pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan dengan penuh kesadaram serta tanggungjawab.

Semarang, 25 April 2024

Pembuat Pernyataan,

Moch. Fadjar Wisnu Murti

**HALAMAN PENGESAHAN**

Judul Skripsi : Strategi Pengelolaan Sampah pada Dinas  
Lingkungan Hidup di Kabupaten Rembang  
Nama Penyusun : Moch. Fadjar Wisnu Murti  
NIM : 14020220140019  
Program Studi : Administrasi Publik

Dinyatakan sah sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan pendidikan Strata I

Semarang, 25 April 2024

Dekan

Wakil Dekan I

Dr. Drs. Teguh Yuwono, M.Pol.Admin

Dr. Drs. Teguh Yuwono, M.Pol.Admin

NIP. 196908221994031003

NIP. 196908221994031003

Dosen Pembimbing :

Dr. Drs. R. Slamet Santoso, M.Si

(.....)

Dr. Dra. Retno Sunu Astuti, M.Si

(.....)

Dosen Penguji :

Dr. A.P. Dra. Tri Yuniningsih, M.Si

(.....)

Dr. Drs. R. Slamet Santoso, M.Si

(.....)

Dr. Dra. Retno Sunu Astuti, M.Si

(.....)

## **HALAMAN MOTTO**

*“Pendidikan adalah senjata yang paling kuat yang bisa digunakan untuk mengubah dunia” (Nelson Mandela)*

*“kesuksesan tidak diukur dari seberapa anda jatuh, tetapi seberapa sering Anda bangkit kembali” (Vince Lombardi)*

*“Tak ada yang tidak mungkin dalam mewujudkan suatu impian” (Penulis)*

## **HALAMAN PERSEMBAHAN**

*Alhamdulillah Rabbil Aalamin, segala puji syukur atas karunia yang diberikan oleh Allah swt yang telah memberikan kemudahan dan kelancaran dalam menyelesaikan skripsi dengan baik.*

*Skripsi ini saya persembahkan kepada diri saya sendiri yang telah berjuang dan tidak pernah menyerah, kedua orang tua dan kakak saya yang selalu memberikan dukungan serta doa, dan tidak lupa sahabat serta teman-teman yang membantu selama proses penyusunan skripsi.*

*Saya mengucapkan Terima Kasih kepada Universitas Diponegoro yang telah memberikan saya kesempatan untuk menimba ilmu.*

***“Kesempatan hanya datang bagi mereka yang mempersiapkannya”***

***(Louis Pasteur)***

## **KATA PENGANTAR**

Segala Puji dan syukur kepada Allah SWT yang telah memberikan rahmat, karunia dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Strategi Pengelolaan Sampah pada Dinas Lingkungan Hidup di Kabupaten Rembang”**. adapun maksud dari penulisan skripsi ini sebagai syarat guna menyelesaikan pendidikan Strata 1 (S1) pada Departemen Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Diponegoro.

Penulis menyadari tanpa adanya arahan, dukungan dan do'a dari berbagai pihak penulisan skripsi ini tidak terselesaikan dengan baik. Dengan kerendahan hati dan rasa terimakasih penulis ucapkan yang tak terhingga kepada:

1. Dr. Drs. Teguh Yuwono, M. Pol Admin. selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Diponegoro
2. Dr. A.P. Dra. Tri Yuniningsih, M.Si selaku Dosen Wali dan Dosen Penguji yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi.
3. Dr. Drs. R. Slamet Santoso, M.Si selaku ketua Departemen S1 Administrasi Publik PSDKU Rembang dan Dosen Pembimbing I yang telah memberikan saran, dukungan serta waktu kepada penulis hingga dapat menyelesaikan skripsi dengan baik.
4. Dr. Dra. Retno Sunu Astuti, M.Si selaku Dosen Pembimbing II yang telah memberikan pengarahan kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi dengan baik.

5. Dinas Lingkungan Hidup Kabupaten Rembang yang telah mengizinkan penulis untuk melakukan penelitian.
6. Orang tua dan Keluarga Besar yang secara langsung atau tidak langsung telah membantu dalam menyelesaikan penelitian ini hingga ujian
7. Sahabat sejak awal perkuliahan Satria, Desty, Nelly, Citra yang telah banyak memberikan dukungan dan semangat dalam mengerjakan skripsi.
8. Seluruh informan yang bersedia memberikan informasi dan waktunya untuk kelancaran penulisan skripsi ini.

Permintaan maaf dari penulis jika dalam penulisan skripsi ini terdapat banyak kesalahan. Penulis menyadari skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan, oleh karena itu saran dan kritik yang membangun penulis harapkan untuk perbaikan selanjutnya. Semoga skripsi ini dapat digunakan sebagaimana mestinya dan bermanfaat untuk banyak orang.

Semarang, 25 April 2024

Moch. Fadjar Wisnu Murti

## **ABSTRAK**

Pertumbuhan penduduk di Indonesia terus meningkat setiap tahunnya, dan peningkatan jumlah tersebut menimbulkan berbagai permasalahan. Salah satu permasalahan yang diakibatkan oleh bertambahnya jumlah penduduk adalah sampah. permasalahan sampah yang ada di Kabupaten Rembang cukup dikatakan tinggi dan wilayah yang paling terdampak adalah wilayah pesisir laut. Masyarakat pesisir lebih memilih membuang sampah di pesisir diakibatkan tidak adanya sarana prasarana yang diberikan. Sampah dapat menimbulkan berbagai efek negatif yang sangat besar jika tidak ditangani dengan hati-hati dan hati-hati, seperti mengubah keseimbangan lingkungan secara merugikan atau tidak disengaja, mencemari tanah, air, dan udara. Dinas Lingkungan Hidup tengah berupaya bertanggung jawab dalam menanggulangi fenomena tersebut. Tujuan penelitian ini untuk mengetahui lingkungan strategis dan merumuskan strategi dalam pengelolaan sampah pada Dinas Lingkungan Hidup Kabupaten Rembang. Metode Penelitian yang dipakai adalah mix metode atau gabungan dari kuantitatif dan kualitatif beserta analisis SWOT dengan teori Perencanaan Strategi menurut Bryson (2007). Hasil penelitian menunjukkan bahwa perencanaan, pengorganisasian, dan koordinasi sudah berjalan dengan baik. adanya keterlibatan pihak lain seperti stakeholder dan masyarakat setempat. Namun, masih banyak program yang belum terlaksana atau berjalan dikarenakan minimnya anggaran yang ada. pihak Dinas Lingkungan Hidup Kabupaten Rembang lebih mengutamakan program yakni memperbaiki sarana dan prasarana untuk pengelolaan sampah. selain itu, memberikan sosialisasi dan pelatihan bagi masyarakat mengenai sampah yang dapat bernilai ekonomis apabila dikelola dengan baik.

**Kata Kunci : Pengelolaan Sampah, Perencanaan Strategi, Analisis SWOT**



## **ABSTRACT**

*Population growth in Indonesia continues to increase every year, and this increase in number causes various problems. One of the problems caused by increasing population is waste. The waste problem in Rembang Regency is quite high and the areas most affected are the coastal areas. Coastal communities prefer to throw rubbish on the coast due to the lack of infrastructure provided. Waste can cause various very large negative effects if it is not handled with care and caution, such as changing the environmental balance adversely or unintentionally, polluting land, water and air. The Environmental Service is trying to be responsible in dealing with this phenomenon. The aim of this research is to determine the strategic environment and formulate strategies for waste management at the Rembang Regency Environmental Service. The research method used is a mix method or a combination of quantitative and qualitative along with SWOT analysis with Strategic Planning theory according to Bryson (2007). The research results show that planning, organizing and coordinating have gone well. the involvement of other parties such as stakeholders and local communities. However, there are still many programs that have not been implemented or running due to the lack of available budget. The Rembang Regency Environmental Service prioritizes programs, namely improving facilities and infrastructure for waste management. Apart from that, providing outreach and training for the community regarding waste which can have economic value if managed well.*

***Keywords: Waste Management, Strategy Planning, SWOT Analysis***

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL (COVER)</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN</b>	<b>iii</b>
<b>HALAMAN MOTTO</b>	<b>iv</b>
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN</b>	<b>v</b>
<b>KATA PENGANTAR</b>	<b>vi</b>
<b>ABSTRAK</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR ISI</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR TABEL</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b>	<b>xiv</b>
<b>LAMPIRAN</b>	
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	<b>1</b>
<b>1.1 Latar Belakang</b>	<b>1</b>
<b>1.2 Identifikasi Masalah dan Rumusan Masalah</b>	<b>13</b>
1.2.1 Identifikasi Masalah	13
1.2.2 Rumusan Masalah	13
<b>1.3 Tujuan Penelitian</b>	<b>14</b>
<b>1.4 Kegunaan Penelitian</b>	<b>14</b>
<b>1.5 Kerangka Pemikiran Teoritis</b>	<b>15</b>
1.5.1 Penelitian Terdahulu	19
1.5.2 Administrasi Publik	24
1.5.3 Paradigma Administrasi Publik	25
1.5.4 Manajemen Strategi	28
1.5.5 Perencanaan Strategi	30
1.5.5.1 Analisis Lingkungan Strategis	34
1.5.5.2 Analisis SWOT	36
1.5.5.3 Merumuskan Strategis	42
1.5.6 Pengertian Sampah	44

1.5.7	Manajemen Pengelolaan Sampah	44
<b>1.6</b>	<b>Kerangka Pikir Penelitian</b>	<b>48</b>
<b>1.7</b>	<b>Operasionalisasi Konsep</b>	<b>49</b>
<b>1.8</b>	<b>Argumen Penelitian</b>	<b>56</b>
<b>1.9</b>	<b>Metode Penelitian</b>	<b>56</b>
1.9.1	Tipe Penelitian	56
1.9.2	Situs Penelitian	57
1.9.3	Subjek Penelitian	58
1.9.4	Jenis Data	59
1.9.5	Sumber Data	59
1.9.6	Teknik Pengumpulan Data	60
1.9.7	Analisis dan Interpretasi Data	61
1.9.8	Kualitas Data	62
<b>BAB II</b>	<b>GAMBARAN UMUM</b>	<b>64</b>
<b>2.1</b>	<b>Gambaran Umum Kabupaten Rembang</b>	<b>64</b>
2.1.1	Kondisi Geografis dan Topografis Kabupaten Rembang	65
2.1.2	Kondisi Demografis Kabupaten Rembang	66
<b>2.2</b>	<b>Gambaran Umum Dinas Lingkungan Hidup Kabupaten Rembang</b>	<b>67</b>
2.2.1	Visi dan Misi	68
2.2.2	Tugas, Pokok dan Fungsi	69
<b>BAB III</b>	<b>TEMUAN DAN ANALISIS PENELITIAN</b>	<b>75</b>
<b>3.1</b>	<b>Identifikasi Lingkungan Strategi</b>	<b>77</b>
3.1.1	Analisis Lingkungan internal	77
3.1.2	Analisis Lingkungan Eksternal	89
<b>3.2</b>	<b>Identifikasi Strategis</b>	<b>101</b>
3.2.1	Identifikasi isu-isu strategis	101
3.2.2	Merumuskan isu-isu strategis	103
<b>3.3</b>	<b>Perumusan Strategis</b>	<b>105</b>
3.3.1	Analisis SWOT	105
3.3.2	Penentuan Posisi Kuadran	110
3.3.3	Strategi Pengelolaan Sampah	117

<b>BAB IV PENUTUP</b>	<b>121</b>
4.1 Kesimpulan	121
4.2 Saran	124

## **DAFTAR TABEL**

<b>Tabel 1.1 Data Timbulan Sampah</b>	7
<b>Tabel 1.2 Neraca Pengelolaan Sampah Th 2021-2022</b>	8
<b>Tabel 1.3 TPS dan Jumlah Kontainer Pemukiman</b>	10
<b>Tabel 1.4 TPS dan Jumlah Kontainer Non-Pemukiman</b>	11
<b>Tabel 1.5 Jurnal Terdahulu</b>	19
<b>Tabel 1.6 Kerangka Pikir Penelitian</b>	48
<b>Tabel 1.7 Operasional Konsep</b>	51
<b>Tabel 2.1 Luas Wilayah Kabupaten Rembang</b>	67
<b>Tabel 3.1 Informan Wawancara</b>	76
<b>Tabel 3.2 Analisis SWOT</b>	106
<b>Tabel 3.3 Matriks SWOT</b>	107
<b>Tabel 3.4 Pemberian bobot dan Rating (IFAS)</b>	111
<b>Tabel 3.5 Pemberian bobot dan Rating (EFAS)</b>	113

## DAFTAR GAMBAR

<b>Gambar 1.1 Kondisi Sampah Berserakan</b>	<b>6</b>
<b>Gambar 1.2 Langkah Perencanaan Strategi menurut Bryson (2007)</b>	<b>31</b>
<b>Gambar 2.1 Peta Kabupaten Rembang</b>	<b>65</b>
<b>Gambar 2.2 Susunan Organisasi DLH Rembang</b>	<b>74</b>
<b>Gambar 3.1 Kondisi TPS Sulang</b>	<b>80</b>
<b>Gambar 3.2 Kondisi di Pesisir Laut</b>	<b>90</b>
<b>Gambar 3.3 Pengelolaan 3R</b>	<b>91</b>
<b>Gambar 3.4 Diagram Analisis SWOT</b>	<b>116</b>

