



**TINJAUAN YURIDIS PELAKSANAAN KONTRAK KERJASAMA  
MELALUI PERJANJIAN KONSESI DALAM PEMBANGUNAN  
INFRASTRUKTUR DI SEKTOR PELABUHAN  
(STUDI KASUS PADA BADAN USAHA PELABUHAN KATEGORI III)**

**PENULISAN HUKUM**

Diajukan untuk melengkapi tugas-tugas dan memenuhi syarat-syarat guna  
menyelesaikan Program Sarjana (S1) Ilmu Hukum Fakultas Hukum

Universitas Diponegoro

Oleh:

**ALIFANNISA AKMALHADI**

NIM 11000120140781

**FAKULTAS HUKUM  
UNIVERSITAS DIPONEGORO**

**SEMARANG**

**2024**

HALAMAN PENGESAHAN

TINJAUAN YURIDIS PELAKSANAAN KONTRAK KERJASAMA  
MELALUI PERJANJIAN KONSESI DALAM PEMBANGUNAN  
INFRASTRUKTUR DI SEKTOR PELABUHAN (STUDI KASUS PADA  
BADAN USAHA PELABUHAN KATEGORI III)

SKRIPSI

Diajukan untuk melengkapi tugas-tugas dan memenuhi syarat-syarat guna  
menyelesaikan Program Sarjana (S1) Ilmu Hukum Fakultas Hukum  
Universitas Diponegoro

Disusun Oleh::

**NAMA : ALIFANNISA AKMALHADI**

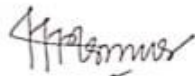
**NIM : 11000120140781**

Penulisan Hukum dengan Judul diatas telah disahkan dan disetujui  
untuk diperbanyak

Mengetahui,

Dosen Pembimbing I

Dosen Pembimbing II



**Dr. Siti Mahmudah, S.H., M.H.**  
NIP. 196209241989022001



**R. Subarto, S.H., M.Hum.**  
NIP. 196005171986031002

HALAMAN PENGUJIAN

TINJAUAN YURIDIS PELAKSANAAN KONTRAK KERJASAMA  
MELALUI PERJANJIAN KONSESI DALAM PEMBANGUNAN  
INFRASTRUKTUR DI SEKTOR PELABUHAN  
(STUDI KASUS PADA BADAN USAHA PELABUHAN KATEGORI III)

Dipersiapkan dan disusun

Oleh:

ALIFANNISA AKMALHADI

NIM. 11000120140781

Telah diajukan di depan Dewan Penguji pada tanggal  
Dewan Penguji

Ketua



Dr. Siti Mahmudah, S.H., M.H.  
NIP. 196209241989022001

Anggota Penguji II



R. Suharto, S.H., M.Hum.  
NIP. 196005171986031002

Anggota Penguji III



Hendro Saptono, S.H., M.Hum.  
NIP. 195910051986031001

Mengesahkan:  
Dekan Fakultas Hukum Universitas Diponegoro



Prof. Dr. Retno Saraswati, S.H., M.Hum  
NIP. 196711191993032002.

Mengetahui:  
Ketua Program Studi Sarjana Hukum



Dr. Aditya Yuli Sulistyawan, S.H., M.H.  
NIP. 198407092008121002

## PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa Penulisan Hukum ini tidak pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu Perguruan Tinggi lain dan sepanjang pengetahuan saya di dalamnya tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis dijadikan sebagai bahan referensi dan acuan dalam naskah ini yang disebutkan pada bagian daftar pustaka.

Bekasi, 15 Februari 2024



**Alifannisa Akmalhadi**

NIM. 11000120140781

## MOTTO DAN PERSEMBAHAN

“Some things you just can't explain - you don't even try - you don't know where to start. All your sentences would jumble up like a giant knot if you opened your mouth. Any words you used would come out wrong.”

— **R.J. Palacio in a Book Wonder**

Penulisan ini saya persembahkan teruntuk  
Allah SWT sebagai pemberi rezeki dan nikmat dalam kehidupan saya,  
Kedua Orangtua dan seluruh keluarga yang saya sayangi,  
Terkhusus Alm. Kakek saya Darussalam sebagai support system terbaik saya,  
Semua orang yang saya sayangi  
Almamater yang saya banggakan,  
Pembaca yang terhormat.

## DAFTAR ISI

COVER

HALAMAN PENGESAHAN

Daftar Isi ..... iii

Kata Pengantar ..... iv

BAB I

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang ..... 8

1.2 Rumusan Masalah ..... 14

1.3 Tujuan Penelitian ..... 14

1.4 Manfaat Penelitian ..... 14

1.5 Metode Penelitian ..... 15

1.6 Spesifikasi Penelitian ..... 16

1.7 Jenis Data ..... 17

1.8 Metode Pengumpulan Data ..... 21

1.9 Lokasi Penelitian ..... 21

1.10 Metode Analisis Data ..... 21

1.11 Sistematika Penulisan ..... 22

1.12 Orisinalitas Penelitian ..... 24

BAB II

TINJAUAN PUSTAKA

2.1 Tinjauan Umum tentang Perjanjian Konsesi ..... 26

a) Tinjauan tentang Perjanjian ..... 26

1.	Definisi dan Unsur Perjanjian Secara Umum .....	26
2.	Subjek dan Objek dalam Perjanjian .....	27
3.	Asas dalam Sebuah Perjanjian .....	29
4.	Syarat Sah dalam Perjanjian .....	32
5.	Jenis Perjanjian .....	33
b)	Tinjauan tentang Perjanjian Konsesi .....	36
1.	Definisi tentang Perjanjian Konsesi .....	37
2.	Pengaturan tentang Perjanjian Konsesi .....	37
3.	Unsur Perjanjian Konsesi .....	38
4.	Subjek dan Objek dalam Perjanjian Konsesi .....	41
2.2	Tinjauan Umum tentang Badan Usaha Pelabuhan .....	41
a)	Tinjauan tentang Badan Usaha .....	41
1.	Definisi Badan Usaha .....	41
2.	Pengaturan tentang Badan Usaha .....	42
3.	Legalitas Badan Usaha .....	42
b)	Tinjauan tentang Pelabuhan .....	44
1.	Definisi Badan Usaha Pelabuhan .....	44
2.	Definisi Pelabuhan .....	45

### BAB III

#### PEMBAHASAN

3.1	Pelaksanaan Mengenai Keberlakuan Perjanjian Konsesi dalam Pendirian Badan Usaha Pelabuhan .....	51
-----	--	----

a)	Pengaturan Badan Usaha Pelabuhan (BUMS) dalam Undang-Undang Nomor 21 Tahun 1992 tentang Pelayaran .....	57
b)	Pengaturan Badan Usaha Pelabuhan (BUMS) dalam Undang-Undang Nomor 17 Tahun 2008 tentang Pelayaran .....	58
c)	Pengaturan Pelaksana tentang Badan Usaha Pelabuhan .....	67
1.	Status A Quo tentang Pendirian Badan Usaha Pelabuhan dalam Peraturan Pemerintah atau Peraturan Setingkatnya sebagai Pelaksana dari Undang-Undang Nomor 17 Tahun 2008 tentang Pelayaran .....	67
2.	Pelaksanaan Kontrak Kerjasama Melalui Skema Perjanjian Konsesi dalam Penyediaan Insfrastruktur di Sektor Pelabuhan Laut .....	76
3.2	Perlindungan Hukum bagi Para Pihak dari Keberadaan Peraturan mengenai Perjanjian Konsesi dalam Pendirian Badan Usaha Pelabuhan .....	96
a)	Regulasi tentang Perlindungan hukum bagi Para Pihak (Pemerintah dan BUMS) dalam Pembangunan Insfrastruktur di Sektor Pelabuhan .....	98
b)	Kesesuaian antara Hak dan Kewajiban sebagai Bentuk Perlindungan Hukum Para Pihak dalam Perjanjian Konsesi Pembangunan Insfrastruktur Pelabuhan Buana Reja .....	99

#### BAB IV

#### PENUTUP

4.1	Kesimpulan .....	107
4.2	Saran .....	109

#### DAFTAR PUSTAKA

#### LAMPIRAN



## **KATA PENGANTAR**

Segala puji syukur serta hormat penulis panjatkan pada Tuhan yang Maha Esa atas berkat dan karunia-nya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini yang berjudul:

### **TINJAUAN YURIDIS PELAKSANAAN KONTRAK KERJASAMA MELALUI PERJANJIAN KONSESI DALAM PEMBANGUNAN INFRASTRUKTUR DI SEKTOR PELABUHAN (STUDI KASUS PADA BADAN USAHA PELABUHAN KATEGORI III)**

Adapun tujuan dari skripsi ini disusun untuk melengkapi salah satu syarat guna menyelesaikan Program Sarjana (S1) Ilmu Hukum pada Fakultas Hukum Universitas Diponegoro Semarang. Penulis menyadari bahwa dalam tulisan ini masih terdapat kekurangan yang jauh dari kesempurnaan karena kesempurnaan hanya milik-nya maka penulis memohon maaf apabila ada kesalahan maupun kekurangan yang terdapat di dalam penulisan ini. Besar harapan penulis terdapat saran maupun kritik dengan tujuan memperbaiki dan membangun konstruksi berpikir dala penulisan ini.

Pelaksanaan dan penulisan skripsi ini tentunya tidak terlepas dari dukungan dan bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis ingin menyampaikan ucapan terimakasih kepada:

1. Allah SWT karena telah membersamai penulis dalam keadaan penulis serta atas berkat, rahmat dan karunia-nya penulis dapat menyelesaikan penulisan hukum ini dengan tepat waktu sebagaimana yang penulis targetkan.

2. Prof. Dr. Retno Saraswati, S.H., M.Hum., selaku Dekan Fakultas Hukum Universitas Diponegoro beserta para Wakil Dekan Fakultas Hukum Universitas Diponegoro.
3. Ibu Dr. Siti Mahmudah, S.H., M.H., selaku Dosen Pembimbing I dan sekaligus penguji I penulis yang telah bersedia meluangkan waktunya untuk membimbing dan mengarahkan dengan penuh kesabaran serta semangat untuk penulis guna terselesaikannya penulisan hukum ini.
4. Bapak R.Suharto, S.H., M.Hum., selaku Dosen Pembimbing II dan sekaligus penguji II yang telah bersedia meluangkan waktunya untuk membimbing dan menyempurnakan konstruksi berpikir yang penulis gunakan dalam menyelesaikan penulisan hukum ini.
5. Bapak Hendro Saptono, S.H., M.Hum., selaku Dosen Penguji II yang telah memberikan masukan dan arahan guna menyempurnakan dan melengkapi kekurangan dalam Penulisan Hukum ini menjadi lebih baik.
6. Bapak penulis yang senantiasa menjadi garda terdepan untuk menjadi teman *brainstorming* penulis dalam hal membantu dan mengarahkan konstruksi berpikir penulis dalam keadaan apapun. Ibu penulis yang senantiasa mendukung dan memberikan semangat setiap saat guna terselesaikannya penulisan hukum ini. Adik-Adik penulis aisha dan abey yang menjadi motivasi penulis untuk bertahan dalam menyelesaikan penulisan ini. Terimakasih untuk semua hal-hal yang selalu diberikan serta waktu yang

diberikan untuk mendengarkan dan memberil dukungan baik moril maupun materiil, doa dan kasih sayang dan perhatiannya kepada penulis.

7. Pemilik NIM 11000120120127 terimakasih atas hal-hal indah, waktu yang diluangkan, keadaan emosional yang tidak pernah membludak untuk mendengarkan penulis berkeluh kesah terkait kondisi terberat yang penulis alami pada saat perkuliah hingga terselesaikannya penulisan hukum ini.
8. Bapak Teguh Ahmad Ikhsan selaku Kepala Subbagian Tata Usaha dan Keuangan yang membantu penulis dalam menjembatani penulis dengan informan dari Kementerian Perhubungan Direktorat Jenderal Perhubungan Laut sub- Direktorat Kepelabuhanan.
9. Pak Bayu beserta Tim Unit Penyelenggara Pelabuhan (UPP) Indramayu Kelas II selaku informan yang dapat mengklarifikasi penulisan yang penulis ajukan serta membantu penulis dalam melakukan riset dan penelitian.
10. Teman-teman Sekolah Menengah Atas (SMA) penulis rana, rani, elin dan abang yang senantiasa menghadapi ke randoman penulis dalam situasi tidak karuan dan senantiasa mengajak penulis untuk melakukan healing dari kesibukan.
11. Kak Elisabeth Sihaloho selaku orang yang sudah penulis anggap sebagai kakak penulis di perantauan serta terlibat pula dalam peningkatan akademis prestatif penulis, terlepas dari kejadian yang pernah menimpa dalam keadaan apapun kau tetap menjadi kakaku. Terimakasih banyak ya kak!

12. Teman-teman kuliah penulis yozan, naufal, aziz, sai, dan valen yang telah menjadi teman pertama penulis dalam masa perkuliahan sampai detik ini, terlepas dari permasalahan yang pernah terjadi terimakasih telah menjadi teman terbaik yang saya miliki.
13. Tania, ema, liora, disul dan marisa selaku teman yang baru penulis kenal tapi sudah luar biasa kebaikan dan kehangatan keluarga didalamnya.
14. Adik-adik penulis natalia, viandry, bobby, putres sekaligus rekan sejawat dalam berorganisasi dan meneruskan tongkat estafetnya terimakasih banyak telah menjadi orang baik dari segala kesalahan yang pernah penulis lakukan.
15. Divisi Debat KRD sebagai wadah pertama penulis melakukan kegiatan dan belajar tentang akademik perkuliahan.
16. Gema Keadilan yang membersamai penulis dalam hal pengalaman hidup yang luar biasa.
17. Sosmas Bem Undip yang memberikan wadah penulis untuk membantu sesama dengan idealis dan realitas yang terjadi.
18. Seluruh pihak yang mendukung dan membantu sejak persiapan hingga akhir dari penulisan ini.

Bekasi, 26 Oktober 2023

Penulis

Alifannisa Akmalhadi