



***Analisis Collaborative Governance* Dalam Pengelolaan Badan  
Usaha Milik Desa di Desa Jetis Kecamatan Bandungan  
Kabupaten Semarang**

**Skripsi**

**Disusun untuk memenuhi persyaratan Ujian Skripsi  
pada Program Studi S1 Ilmu Pemerintahan  
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas Diponegoro**

**Penyusun :**

Nama : Yogatama Al Rasyid Putra

NIM : 14010119130100

**Dosen Pembimbing:**

Dr. Nunik Retno Herawati, S.Sos., M.Si.

Dra. Puji Astuti, M.Si.

**UNIVERSITAS DIPONEGORO  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
ILMU PEMERINTAHAN  
SEMARANG  
2024**

## SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,  
RISET, DAN TEKNOLOGI  
**UNIVERSITAS DIPONEGORO**  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

Jalan dr. Antonius Suryo  
Kampus Universitas Diponegoro  
Tembalang Semarang 50275  
Telp: 021-74605477  
Laman: www.diponegoro.ac.id  
E-mail: karyaj@ipd.ac.id

### SURAT PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH (SKRIPSI)

Saya yang bertandatangan dibawah ini :

Nama lengkap : Yogatama Al Rasyid Putra  
NIM : 14010119130100  
Prodi : Ilmu Pemerintahan  
Tempat / Tanggal Lahir : Semarang, 26 Juli 2001  
Jurusan / Program Studi : Ilmu Pemerintahan  
Alamat : Jl. Jupiter I No. B10, Jangli, Tembalang, Semarang

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa karya ilmiah (Skripsi) yang saya tulis berjudul  
*Analisis Collaborative Governance Dalam Pengelolaan BUMDes di Desa Jetis Kecamatan  
Bandungan Kabupaten Semarang*

Adalah benar-benar hasil karya ilmiah tulisan saya sendiri, bukan hasil karya ilmiah orang  
lain dan juga tidak mengandung plagiasi dari sumber informasi lainnya. Hal ini diperkuat  
dengan hasil uji kemiripan Turnitin sebesar 16%.

Apabila dikemudian hari ternyata karya ilmiah yang saya tulis itu terbukti bukan hasil karya  
ilmiah saya sendiri atau hasil plagiasi karya orang lain, maka saya sanggup menerima sanksi  
berupa pembatalan hasil karya ilmiah saya dengan seluruh implikasinya, sebagai akibat  
kecurangan yang saya lakukan.

Demikianlah surat pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan dengan penuh  
kesadaran serta tanggung jawab.

Semarang, 13 Maret 2023

Pembimbing

Nunik Retno Herawan, S.Sos., M.Si.  
NIP 197110301999032001

Pembuat Pernyataan

Yogatama Al Rasyid Putra  
NIM 14010119130100

Mengetahui

Ketua Prodi S1 Ilmu Pemerintahan

Dr. Nunik Retno Herawati, S.Sos. M.Si  
NIP 197110301999032001

## HALAMAN PENGESAHAN

S

### HALAMAN PENGESAHAN

Judul Skripsi : Analisis *Collaborative Governance* Dalam Pengelolaan BUMDes di Desa Jetis Kecamatan Bandungan Kabupaten Semarang

Nama : Yogatama Al Rasyid Putra

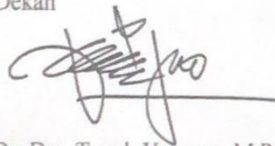
NIM : 14010119130100

Program Studi : Ilmu Pemerintahan

Departemen : **Politik dan Pemerintahan**

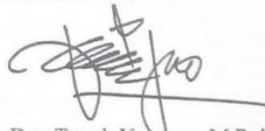
Dinyatakan sah sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan pendidikan Strata I Program Studi Ilmu Pemerintahan.

Dekan



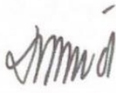
Dr. Drs. Teguh Yuwono, M.Pol.Admin  
NIP. 196908221994031003

Wakil Dekan I



Dr. Drs. Teguh Yuwono, M.Pol.Admin  
NIP. 196908221994031003

**Dosen Pembimbing :**

1. Dr. Nunik Retno Herawati, S.Sos., M.Si. ()

2. Dra. Puji Astuti, M.Si. ()

**Dosen Penguji :**

1. Wijayanto, S.IP., M.Si., Ph.D. ()

## **MOTTO**

*“Bekerja Keraslah Hingga Tetanggamu Mengira Itu  
Hasil Pesugihan”*

## HALAMAN PERSEMBAHAN

Puji dan Syukur penulis panjatkan atas rahmat dan karunia dari Allah SWT, karena kehendak-Nya penulis mendapat kemudahan dalam menyelesaikan skripsi dengan proses yang maksimal. Dengan rahmat Tuhan yang Maha Esa, skripsi ini saya persembahkan untuk:

1. Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan karunianya sehingga Penulis dapat menyelesaikan tugas akhir skripsi ini dengan baik.
2. Kepada kedua Orang Tua, Bapak Rasito dan Ibu Emy Sulistiyawati Serta adik perempuanku Fania Alrasyid Putri yang selalu memberikan dukungan dengan bentuk doa, moral dan materiil.
3. Kepada Ibu Dr. Nunik Retno Herawati, S.Sos., M.Si. dan Ibu Dra. Puji Astuti, M.Si. yang telah membimbing penulis selama ini sehingga penulis bisa menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
4. Kepada Pak Sevlend selaku Kepala Desa Jetis, Mas Purnomo selaku Ketua BUMDes Jetis, Mas Bagus dan Mas Ateng selaku masyarakat dan pemuda Jetis yang aktif mengembangkan potensi Desa Jetis, yang telah bersedia dan memberikan izin penulis untuk melakukan untkk melakukan penelitian serta pengambilan data untuk penulisan skripsi.
5. Ucapan spesial yang tidak bisa dilewatkan teruntuk orang yang sangat spesial juga, Nadira Aracelya Azzahra yang senantiasa membantu, membimbing, menemani, dan memberi semangat untuk dapat menyelesaikan skripsi dan juga lulus kuliah.
6. Serta kepada teman-teman seangkatan Akbar, Ezra, Norman, Teofilus, dan Adi, yang telah mendukung penulis selama menyelesaikan skripsi
7. Tak lupa teman tongkrongan saya Yudhistira, Fafa, Daffa, Rafi, Fadhil, Koko, Ardhy, dan Adam, yang telah menyemangati penulis selama penulisan skripsi
8. Ucapan terima kasih khusus kepada Rafi dan Akbar karena telah meminjamkan laptop dan membimbing dalam pengerjaan skripsi

## **Analisis *Collaborative Governance* Dalam Pengelolaan Badan Usaha Milik**

### **Desa di Desa Jetis Kecamatan Bandungan Kabupaten Semarang**

#### **ABSTRAK**

Kolaborasi merupakan salah satu hal yang diperlukan untuk mengembangkan suatu hal agar lebih mudah dalam perkembangannya, dalam hal ini desa menjadi pembahasan utama yaitu kolaborasi dalam pengelolaan Badan Usaha Milik Desa di Desa Jetis Kabupaten Semarang. Desa merupakan instrumen dalam negara yang setingkat dengan kelurahan. Desa juga identik dengan potensinya, selain itu potensi di desa juga menjadi daya tarik bagi beberapa orang. Potensi tersebut dalam pengembangannya harus memiliki kolaborasi antar sektor agar dapat berkembang dengan pesat. Desa Jetis dipilih sebagai lokasi penelitian karena mempunyai potensi ekonomi yang beragam, terutama sebagai sentra bunga dan tanaman hias, produksi buah alpukat berkualitas tinggi dan sejumlah besar tanaman hias. Namun potensi ekonomi lokal tersebut belum dimanfaatkan secara optimal, khususnya terkait dengan peran BUMDes dan keterlibatan pemerintah desa dalam mendukung inisiatif pengembangan ekonomi masyarakat lokal. Selain itu, terdapat kendala berupa banyaknya *miss* komunikasi yang terjadi antar sektor, hal tersebut tentu menghambat perkembangan dari BUMDes dan Desa Jetis sendiri. Tujuan dari penelitian ini yaitu untuk memahami bagaimana keberjalanan dan juga tingkat keberhasilan *Collaborative Governance* dalam pengelolaan BUMDes di Desa Jetis, Kecamatan Bandungan, Kabupaten Semarang. Teori yang digunakan dalam penelitian ini yaitu teori *Collaborative Governance* oleh Ansell dan Gash (2007: 543) dan menggunakan indikator kolaborasi antar sektor milik: Bryson, Crosby, dan Stone (2006). Metode penelitian yang digunakan adalah pendekatan kualitatif yang melibatkan pengumpulan data melalui observasi, penelitian dan tinjauan pustaka. Hasil dari penelitian ini yaitu ditemukannya beberapa permasalahan dalam kolaborasi antar sektornya yang menyebabkan *Collaborative Governance* belum berjalan secara maksimal. Permasalahan mengenai komunikasi, anggaran dan transparansi merupakan permasalahan utama yang terjadi dalam kolaborasi di Desa Jetis ini. Diharapkan penelitian ini dapat memberikan pemahaman yang lebih baik mengenai faktor-faktor yang mempengaruhi pengelolaan ekonomi lokal di Desa Jetis. Lebih lanjut, penelitian ini dapat menjadi pedoman dalam pengembangan kebijakan dan strategi kolaborasi antara pemerintah desa, BUMDes, dan masyarakat setempat

Kata Kunci : *Collaborative Governance*, Badan Usaha Milik Desa, Potensi Desa

## *Analysis of Collaborative Governance in the Management of Village Owned*

### *Enterprises in Jetis Village, Bandungan District, Semarang Regency*

#### **ABSTRACT**

*Collaboration is one of the things that is needed to develop something so that it is easier to develop, in this case the village is the main discussion, namely collaboration in the management of Village-Owned Enterprises in Jetis Village, Semarang Regency. Villages are instruments in the state that are at the same level as sub-districts. Villages are also synonymous with their potential, apart from that, the potential in villages is also an attraction for several people. In its development, this potential must have collaboration between sectors so that it can develop rapidly. Jetis Village was chosen as a research location because it has diverse economic potential, especially as a center for flowers and ornamental plants, the production of high quality avocados and a large number of ornamental plants. However, the local economic potential has not been utilized optimally, especially in relation to the role of BUMDes and the involvement of village governments in supporting local community economic development initiatives. Apart from that, there are obstacles in the form of large numbersmiss communication that occurs between sectors, this certainly hinders the development of BUMDes and Jetis Village itself. The aim of this research is to understand how things work and also the level of success Collaborative Governance in managing BUMDes in Jetis Village, Bandungan District, Semarang Regency. The theory used in this research is theoryCollaborative Governance by Ansell and Gash (2007: 543) and uses indicators of collaboration between sectors belonging to: Bryson, Crosby, and Stone (2006). The research method used is a qualitative approach which involves collecting data through observation, research and literature review. The results of this research were the discovery of several problems in collaboration between sectors that caused this Collaborative Governance not yet running optimally. Problems regarding communication, budget and transparency are the main problems that occur in collaboration in Jetis Village. It is hoped that this research can provide a better understanding of the factors that influence local economic management in Jetis Village. Furthermore, this research can serve as a guide in developing policies and collaborative strategies between village governments, BUMDes and local communities*

*Keywords: Collaborative Governance, Village Owned Enterprises, local economic potential,*

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis ucapkan kepada Allah SWT atas segala rahmat dan rezeki yang diberikan-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini dengan lancar yang berjudul **Analisis Collaborative Governance Dalam Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa di Desa Jetis Kecamatan Bandungan Kabupaten Semarang**. Pengajuan skripsi ini bertujuan untuk memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana pada Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Diponegoro.

Penulis menyadari bahwa tanpa dukungan dan doa dari berbagai pihak, skripsi ini tidak mungkin berjalan dengan baik. Oleh karena itu dalam kesempatan yang berharga ini penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan karunianya sehingga Penulis dapat menyelesaikan tugas akhir skripsi ini dengan baik.
2. Kedua Orang Tua, Bapak Rasito dan Ibu Emy Sulistiyawati yang selalu memberikan dukungan dengan bentuk doa, moral dan materiil.
3. Bapak Prof. Dr. Yos Johan Utama, S.H., M. Hum selaku Rektor Universitas Diponegoro
4. Bapak Dr. Drs. Teguh Yuwono, M.Pol.Admin selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Diponegoro
5. Ibu Dr. Nunik Retno Herawati S.Sos., M.Si. selaku ketua Prodi Departemen Politik dan Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
6. Ibu Dr. Nunik Retno Herawati S.Sos., M.Si. selaku dosen pembimbing satu yang selalu bersedia meluangkan waktunya dalam memberikan petunjuk dan arahan kepada penulis, sehingga menghasilkan penulisan skripsi yang baik dan benar sesuai pedoman penulisan.
7. Ibu Dra. Puji Astuti, M.Si. selaku dosen pembimbing kedua penulis yang selalu memberikan arahan dan bimbingan dengan penuh keikhlasan, sehingga melahirkan sudut pandang baru yang bermanfaat dalam penulisan skripsi.
8. Mas Wijayanto, S.IP., M,Si., Ph.D. selaku dosen wali dan dosen penguji skripsi yang bersedia menguji penulis dalam sidang skripsi



9. Pak Sevlend, Mas Purnomo, Mas Bagus, dan Mas Ateng yang telah meluangkan waktunya dan mau memberikan data dan informasi kepada penulis

10. Seluruh tenaga pendidik di Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Diponegoro, khususnya tenaga pendidik di Departemen Politik dan Ilmu Pemerintahan.

11. Serta seluruh pihak yang telah bersedia meluangkan waktunya untuk membantu dan memberi masukan dalam penyelesaian penelitian skripsi ini.

Penulis mempersembahkan skripsi ini sebagai karya terbaik bagi para pembaca. Tetapi penulis menyadari bahwa masih ada kemungkinan kekurangan-kekurangan didalamnya. Oleh karena itu penulis sangat mengharapkn kritikan dan masukan yang membangun bagi penulis kedepannya. Akhir kata, penulis ucapkan terimakasih dan semoga memberi manfaat banyak bagi para pembaca pada umumnya.

Semarang, 14 Maret 2024

Penulis

Yogatama Al Rasyid Putra

NIM. 14010119130100

## DAFTAR ISI

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....	1
HALAMAN PENGESAHAN.....	2
MOTTO .....	3
HALAMAN PERSEMBAHAN .....	4
ABSTRAK.....	5
ABSTRACT.....	6
KATA PENGANTAR .....	7
DAFTAR ISI.....	9
DAFTAR GAMBAR .....	11
DAFTAR TABEL.....	12
DAFTAR LAMPIRAN.....	13
BAB I PENDAHULUAN .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.1. Latar Belakang.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.2. Rumusan Masalah.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.3. Tujuan Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.4. Manfaat Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.5. Penelitian Terdahulu .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.6. Kerangka Teori .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.6.1. Teori <i>Collaborative Governance</i> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.6.2. BUMDes (Badan Usaha Milik Desa).....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.7. Definisi Konsep .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.8. Kerangka Berpikir.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.9. Metode Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.9.1. Desain Penelitian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.9.2. Lokasi dan Subjek Penelitian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.9.3. Jenis dan Sumber data.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.9.4. Teknik Pengumpulan Data.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.9.5. Teknik Analisis Data.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
BAB II GAMBARAN UMUM.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1. Desa Jetis, Kec. Bandungan, Kab. Semarang .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1.1. Letak Geografis Desa Jetis.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1.2. Luas Wilayah dan Administrasi Desa Jetis ...	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

2.1.3.	Potensi Desa Jetis.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1.4.	Kondisi Demografi Desa Jetis.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.2.	Badan Usaha Milik Desa (BUMDes).....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.2.1.	Badan Usaha Milik Desa Jetis.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.2.2.	Struktur BUMDes Jetis .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.2.3.	Program dan Kegiatan BUMDes Jetis .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
BAB III PEMBAHASAN .....		<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.1.	<i>Collaborative Governance</i> oleh BUMDes di Desa Jetis.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.1.1.	Kondisi Awal .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.1.2.	Komponen Proses .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.1.3.	Struktur dan Tata Kelola .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.1.4.	Kontingensi dan Kendala.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.1.5.	Hasil dan Akuntabilitas.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.2.	Tingkat keberhasilan <i>Collaborative Governance</i> dalam pengelolaan BUMDes di Desa Jetis .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
BAB IV KESIMPULAN DAN SARAN .....		<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.1.	Kesimpulan .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.2.	Saran .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
DAFTAR PUSTAKA .....		<b>Error! Bookmark not defined.</b>
LAMPIRAN.....		<b>Error! Bookmark not defined.</b>

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Kerangka Kerja Memahami Kolaborasi Lintas Sektor ..	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Gambar 1. 2 Kerangka Berpikir .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Gambar 2. 1 Kebun bunga Desa Jetis .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Gambar 2. 2 Kebun bunga Desa Jetis .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Gambar 2. 3 Struktur BUMDes Jetis .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Gambar 2. 4 Susunan dalam BUMDes Jetis .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Gambar 2. 5 Program Festival Bunga Desa Jetis .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Penelitian Terdahulu .....**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 2. 1 Data Jumlah Penduduk Menurut Jenis Kelamin Desa Jetis Tahun 2020 .....  
**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 2. 2 Data Tingkat Pendidikan Desa Jetis Tahun 2020 **Error! Bookmark not defined.**

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Wawancara dengan Mas Purnomo Ketua BUMDes Jetis **Error! Bookmark not defined.**

Lampiran 2 Wawancara dengan Mas Bagus Karang Taruna Desa Jetis ....**Error! Bookmark not defined.**

Lampiran 3 Wawancara dengan Kepala Desa Jetis .....**Error! Bookmark not defined.**

Lampiran 4 Jalan di Desa Jetis.....**Error! Bookmark not defined.**