



**ANALISIS PENGELOLAAN KEUANGAN DESA DARI PERSPEKTIF
GOOD VILLAGE GOVERNANCE UNTUK MENDORONG *COMMUNITY
TRUST* DI DESA KEMIRI BARAT KECAMATAN SUBAH KABUPATEN
BATANG**

Skripsi

**Disusun untuk memenuhi Persyaratan menyelesaikan Pendidikan Strata 1
Departemen Politik dan Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Diponegoro**

Penyusun:

Nur Faiza Safitri

NIM 14010120130083

DEPARTEMEN POLITIK DAN ILMU PEMERINTAHAN

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

UNIVERSITAS DIPONEGORO

SEMARANG

2024

HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH (SKRIPSI)

Saya yang bertandatangan di bawah ini:

1. Nama Lengkap : Nur Faiza Safitri
2. Nomor Induk Mahasiswa : 14010120130083
3. Tempat / Tanggal Lahir : Batang, 12 Desember 2002
4. Departemen / Program Studi : Ilmu Pemerintahan
5. Alamat : Kedungrejo, RT 08/RW 05, Kel. Proyonanggan Selatan, Kec. Batang, Kab. Batang, Jawa Tengah

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa karya ilmiah (skripsi) yang saya tulis berjudul:

“Analisis Pengelolaan Keuangan Desa dari Perspektif *Good Village Governance* Untuk Mendorong *Community Trust* di Desa Kemiri Barat, Kecamatan Subah, Kabupaten Batang”

Adalah benar-benar **Hasil Karya Ilmiah Tulisan Saya Sendiri**, bukan hasil karya ilmiah orang lain. Demikianlah surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya dan dengan penuh kesadaran serta tanggung jawab.

Semarang, 25 Maret 2024

Pembuat Pernyataan



Nur Faiza Safitri

NIM 14010120130083

HALAMAN PENGESAHAN

Judul Skripsi : Analisis Pengelolaan Keuangan Desa dari Perspektif *Good Village Governance* Untuk Mendorong *Community Trust* di Desa Kemiri Barat, Kecamatan Subah, Kabupaten Batang

Nama : Nur Faiza Safitri

NIM : 14010120130083

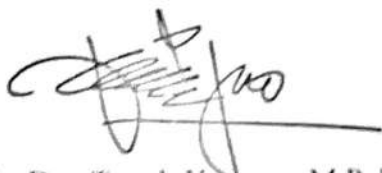
Departemen : Politik dan Pemerintahan

Dinyatakan sah sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan Pendidikan Strata 1 Program Studi Ilmu Pemerintahan

Semarang, 25 Maret 2024

Dekan,

Wakil Dekan I



Dr. Drs. Teguh Yuwono, M.Pol.Admin
NIP. 1969082219940311003



Dr. Drs. Teguh Yuwono, M.Pol.Admin
NIP. 1969082219940311003

Dosen Pembimbing :

1. Dr. Dra. Kushandajani, M.S.


(.....)

2. Dr. Laila Kholid Alfirdaus S.IP., M.PP.


(.....)

Dosen Penguji Skripsi :


1. Dr. Dra. Kushandajani, M.S.


(.....)

2. Dr. Laila Kholid Alfirdaus S.IP., M.PP.


(.....)

3. Dr. Dra. Rina Martini, M.Si.


(.....)

MOTTO

“Do not lose hope, nor be sad. You will surely be victorious if you are true in Faith.”

{Quran 3:139}

"Continuous improvement is better than delayed perfection."

{Mark Twains}

“Sing penting yakin.”

HALAMAN PERSEMBAHAN

Dengan penuh rasa syukur kepada Allah SWT dan segala rahmat-Nya, atas dukungan dan do'a dari orang – orang tercinta, maka saya dengan bangga dan penuh suka cita mempersembahkan skripsi ini kepada:

1. Diri saya sendiri. *Thank you, self, for giving me another chance to prove to myself that I can do things, I can achieve things, and that I can better myself. Thank you for giving me the chance to re-write my goals, to re-evaluate what I want and to make the plans to get there. Dear self, be grateful for all the little achievements you make every day,* terima kasih untuk tidak menyerah karena tidak ada perjuangan yang sia – sia.
2. Kedua orang tua saya, Ibunda Sukarti dan Ayahanda Jo Suharto yang saya cintai dengan sepenuh hati. Terima kasih atas dukungan do'a dan restu, kasih sayang, serta sokongan moral dan material sehingga saya mampu mencapai di titik ini. Banyak sekali rasa yang ingin saya utarakan, tetapi rasanya keluh lidah ini untuk menyampaikan. *These words do not even begin to scratch the surface of the gratitude,* hanya terima kasih yang mampu saya ucapkan dan tulisan ini adalah wujud bakti saya kepada kalian.
3. Segenap keluarga saya yang selalu mendukung saya, baik material maupun non-material, Mas Yayan dan Bunda Siwi, Mbak Mega dan keluarga kecilnya, serta adik *lanang*-ku Hafidz atas dukungan do'a, moral, dan materialnya.

4. Kakak – kakak sepupu saya dari keluarga Budhe Karmutinah dan Pakdhe Syamsulrijal; Mas Faiz, Bunda Ita, Uma Naely dan keluarga kecil mereka atas dukungan do’a dan moralnya.
5. Dosen Pembimbing skripsi, Dr. Dra. Kushandajani, M.S. dan Dr. Laila Khalid A., S.IP, MPP, yang dengannya beribu terima kasih saya ucapkan karena telah membimbing dan memberikan arahan sehingga saya sampai di titik ini.
6. Sahabat karib yang selalu saya banggakan, Mila dan Lalak yang selalu memberikan dukungan dan ada di saat – saat titik terendah saya, selalu ada merayakan setiap suka sama – sama. *Thank you for always standing by my side when times get hard. I finally did it, guys!* Tidak lupa juga Citra dan Woro, terima kasih sudah menemani lika – liku kehidupan dan memberikan banyak warna di perjalanan saya untuk sampai di titik ini.
7. Teman – teman kuliah kesayangan (Aida, Elsha, dan Niccy), Azkost (Civanda, Septia, Maunatul, Syifa, Ila); teman – teman Budsan 2020 dan PMO di UKM Peduli Sosial yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu, sahabat virtual yang selalu saya rindukan, teman – teman KKN Desa Karangbale; dan teman – teman Ilmu Pemerintahan Angkatan 2020 yang telah kebersamai dan mewarnai hari – hari saya selama kuliah. Terima kasih atas kenangan dan pembelajaran berharga yang telah diberikan. *See you on top!*

8. Gawai saya yang hilang. Terima kasih telah berjuang bersama dan menyimpan segala memori semasa kuliah meskipun pada akhirnya engkau hilang tak tahu berpindah ke tangan siapa.
9. Semua pihak yang terlibat dalam proses skripsi saya, Pemerintah dan Masyarakat Desa Kemiri Barat; Inspektorat Kabupaten Batang; Dispermasdes, terima kasih atas dukungan dan keterbukaannya kepada saya selama penelitian.
10. Seluruh pihak yang telah memberikan dukungan dan juga membantu penulis dari awal hingga akhir penulisan skripsi.

ABSTRAK

Maraknya kasus korupsi di tingkat desa mengikis kepercayaan masyarakat. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengelolaan keuangan di Desa Kemiri Barat dan keterkaitannya dengan kepercayaan masyarakat. Dari penelitian ini, dapat diketahui bagaimana Pemerintah Desa Kemiri Barat mengimplementasikan prinsip akuntabilitas, transparansi dan partisipasi dengan melibatkan masyarakat secara menyeluruh untuk mewujudkan tata kelola pemerintahan yang baik dan mencegah terjadinya korupsi.

Penelitian ini dilakukan pada Pemerintah Desa Kemiri Barat dengan metode kualitatif. Data dikumpulkan melalui wawancara mendalam dengan 4 staf pemerintah desa, Ketua BPD, 8 tokoh masyarakat sebagai perwakilan kelompok masyarakat desa sebagai pemangku kepentingan, serta arsip dokumen pemerintah desa.

Dengan berfokus pada 3 prinsip *Good Governance* (akuntabilitas, transparansi, dan partisipasi), studi ini melihat bagaimana pemerintah Desa Kemiri Barat melibatkan masyarakat dalam pengelolaan anggaran yang akuntabel, transparan, dan partisipatif beserta faktor - faktor determinasinya sehingga desa ini mampu meraih peringkat tertinggi Desa Antikorupsi se-Jawa Tengah. Studi ini melihat kehadiran kepercayaan masyarakat dalam proses penganggaran melalui musyawarah desa.

Studi ini menarik satu kesimpulan, bahwa *community trust* dan *Good Governance* menjadi satu kesatuan. Artinya, kepercayaan masyarakat mempengaruhi eksistensi *Good Governance* di pemerintahan desa dan eksistensi *Good Governance* ini mampu memupuk kepercayaan masyarakat terhadap pemerintah desa. Maka untuk melihat bagaimana kepercayaan itu terbangun, perlu untuk dilakukan studi terkait partisipasi masyarakat dengan melibatkan subjek dari masyarakat desa yang lebih representatif.

Kata kunci: *Good Village Governance*, Pengelolaan Keuangan Desa, *Community Trust*, Partisipasi, Pembangunan Desa

ABSTRACT

The rise of corruption cases at the village level has eroded community trust. This study aims to analyse financial management in Kemiri Barat Village and its relationship with community trust. From this research, it can be seen how the West Kemiri Village Government implements the principles of accountability, transparency and participation by involving the community as a whole to achieve good governance and prevent corruption.

This research was conducted in the West Kemiri Village Government using qualitative methods. Data was collected through in-depth interviews with 4 village government staff, the chairman of the BPD, 8 community leaders as representatives of village community groups as stakeholders, and the village government document archives.

Focused on the three principles of good governance (accountability, transparency and participation), this study examines how the West Kemiri village government engages the community in accountable, transparent and participatory budget management, and the factors that determine the village's ability to achieve the highest ranking as an anti-corruption village in Central Java. This study examines the existence of community trust in the process of budget management through the village forum.

The study concluded that community trust and good governance are interrelated. In other words, community trust has an influence on the existence of good governance in the village government and how it can promote community trust in the village government. Therefore, it is necessary to conduct a study on community participation involving subjects from a more representative village community in order to see how community trust necessarily builds.

Keywords: *Good Village Governance, Village Finance Management, Community Trust, Participation, Rural Development*