



**UPAYA PEMBERDAYAAN MASYARAKAT MELALUI PROGRAM
KAMPUNG *HOME* INDUSTRI DI KELURAHAN KARANGANYAR
GUNUNG KECAMATAN CANDISARI KOTA SEMARANG**

Skripsi

**Disusun untuk memenuhi persyaratan menyelesaikan Pendidikan Strata 1
Departemen Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Diponegoro**

Disusun Oleh :

NESTIAR NOVIKA RAHMAWATI

14020120120002

Dosen Pembimbing :

Dra. Nina Widowati, M.Si

Dra. Maesaroh, M.Si

**DEPARTEMEN ADMINISTRASI PUBLIK
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS DIPONEGORO
SEMARANG
2024**

PERNYATAN KEASLIAN KARYA ILMIAH

Saya yang bertandatangan dibawah ini :

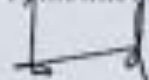
1. Nama Lengkap : Nestiar Novika Rahmawati
2. Nomor Induk Mahasiswa : 14020120120002
3. Tempat / Tanggal Lahir : Semarang, 16 November 2002
4. Jurusan / Program Studi : SI Administrasi Publik
5. Alamat : Perum. Kartika Asri A1, Banyumanik, Semarang.

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa karya ilmiah (Skripsi) yang saya tulis berjudul : **Upaya Pemberdayaan Masyarakat melalui Program Kampung Home Industri Kelurahan Karanganyar Gunung Kecamatan Candisari Kota Semarang.**

Adalah benar-benar Hasil Karya Ilmiah Tulisan Saya Sendiri, bukan hasil karya ilmiah orang lain dan juga tidak mengandung plagiasi dari sumber informasi lainnya. Hal ini diperkuat dengan hasil uji kemiripan Turnitin yang kurang dari 20 %. Apabila dikemudian hari ternyata karya ilmiah yang saya tulis itu terbukti bukan hasil karya ilmiah saya sendiri atau hasil plagiasi karya orang lain, maka saya sanggup menerima sanksi berupa pembatalan hasil karya ilmiah saya dengan seluruh implikasinya, sebagai akibat kecurangan yang saya lakukan. Demikianlah surat pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan dengan penuh kesadaran serta tanggung jawab.

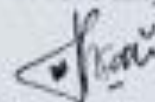
Semarang, 24 Maret 2024

Mengetahui,
Dosen Pembimbing



Dra. Nina Widowati, M.Si
NIP.196105191986032001

Pembuat Pernyataan,



Nestiar Novika Rahmawati
NIM. 140201020120002

Ketua PS SI Administrasi Publik



Dra. Maesaroh, M.Si
NIP.196612221993032001

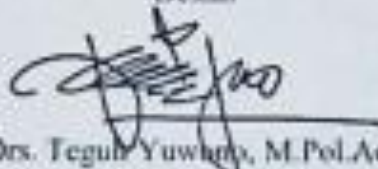
HALAMAN PENGESAHAN

Judul Skripsi	: Upaya Pemberdayaan Masyarakat melalui Program Kampung <i>Home</i> Industri Kelurahan Karanganyar Gunung Kecamatan Candisari Kota Semarang
Nama Penyusun	: Nestiar Novika Rahmawati
NIM	: 14020120120002
Program Studi	: SI Administrasi Publik

Dinyatakan sah sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan Pendidikan Strata 1

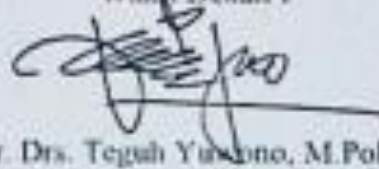
Semarang, 24 Maret 2024

Dekan



Dr. Drs. Teguh Yuwono, M.Pol.Admin
NIP. 196908221994031003

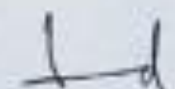

Wakil Dekan I



Dr. Drs. Teguh Yuwono, M.Pol.Admin
NIP. 196908221994031003



Dosen Pembimbing :

1. Dra. Nina Widowati, M.Si
2. Dra. Maesaroh, M.Si


 (.....)

 (.....)

Dosen Penguji :

1. Dr. Budi Puspo Priyadi, M.Hum
2. Dra. Nina Widowati, M.Si
3. Dra. Maesaroh, M.Si


 (.....)

 (.....)

 (.....)

MOTTO

“Tuhanmu tidak meninggalkan engkau dan tidak (pula) membencimu, dan sungguh, yang kemudian itu lebih baik bagimu dari yang permulaan. Dan sungguh, kelak Tuhanmu pasti memberikan karunia-Nya kepadamu, sehingga engkau menjadi puas”

(QS. Ad-Duha:3-5)

“I twirl on them haters, albino alligators. Always stay gracious, best revenge is your paper”

(Beyonce Knowless)

"I don't feel like I have to please anyone. I feel free. I feel like I'm an adult. I'm grown. I can do what I want. I can say what I want. I can retire if I want. That's why I've worked hard. I felt like it was time to set up my future, so I set a goal. My goal was independence"

HALAMAN PERSEMBAHAN

Segala puji dan syukur saya ucapkan kepada Allah SWT, dengan penuh rasa hormat, skripsi ini saya persembahkan kepada semua pihak yang telah berperan dalam kesuksesan skripsi ini khususnya untuk:

1. Kedua orang tua saya tercinta yang selalu mendoakan setiap langkah saya dalam hidup, menyemangati, memberikan kasih sayang tanpa syarat, dan dukungan dalam perjalanan pendidikan saya sejak awal hingga akhir perkuliahan, serta memberi pengertian juga kepercayaan kepada saya untuk dapat menyelesaikan skripsi ini. Terimakasih atas segala perjuangan dan pengorbanan waktu, materi dan tenaga untuk bekal kehidupan saya yang lebih baik di masa depan.
2. Dosen Pembimbing saya Ibu Dra. Nina Widowati, M.Si dan Ibu Dra. Maesaroh, M.Si, serta Dosen Wali saya Bapak Dr. Budi Puspo Priyadi, M.Hum. Terimakasih telah memberikan bimbingan, masukan, dan motivasi selama proses pembuatan skripsi ini.
3. Adik saya tersayang, Fachri Ananta Fisya yang selalu menghibur, menyemangati, dan menemani saya dalam keadaan apapun. Terimakasih telah lahir ke dunia untuk menjadi semangat saya dalam menjalani hidup, dan mengejar cita-cita.
4. Ibu Budi Lestari selaku informan kunci saya dari Kampung *Home* Industri Kota Semarang.
5. Bapak Johannes Adhi Nugroho, S.T. Sub Koordinator Perencanaan Sosial Bappeda Kota Semarang, Ibu Setyani Kasi Sosial Kelurahan Karanganyar Gunung, Bapak Anmar Joedhi Kasi Pembangunan Kecamatan Candisari, Bapak

Edi dan Bapak Aris, selaku informan yang mengetahui terkait pemberdayaan masyarakat melalui Kampung *Home* Industri.

6. Sahabat perjuangan satu jurusan saya Resynia Titiasvi Wahyudi, Wuri Dyah Palupi, Dinda Norrahmawati, Feri Lintang Saputra dan Kevin Daru Bailovan yang selalu membantu dan memberikan dukungan untuk menyelesaikan penulisan skripsi ini.
7. Sahabat bermain saya Angelique Nathalya Wibowo yang selalu menghibur saya dalam menempuh pendidikan di perkuliahan.
8. Teman-teman Kesmapekat HMPS Administrasi Publik 2022 yang selalu menemani, memberikan semangat dan dukungan kepada saya untuk menyelesaikan skripsi ini.
9. Semua teman seperjuangan Administrasi Publik 2020 yang telah menemani masa studi.
10. Almamater saya tercinta, Universitas Diponegoro.
11. *Last but not least, I want to thank me, Nestiar Novika Rahmawati. I want to thank me for believing in me, I want to thank me for doing all this hard work. I want to thank me for having no days off. I want to thank me for never quitting. I want to thank me for always being a giver and trying to give more than I receive. I want to thank me for trying to do more right and wrong. I want to thank me for just being me at all times.*

KATA PENGANTAR

Puji syukur kami panjatkan ke hadirat Allah SWT atas segala limpahan Rahmat, Hidayah, serta Karunia-Nya yang tiada henti selama perjalanan penulisan skripsi ini, yang berjudul “Upaya Pemberdayaan Masyarakat melalui Program Kampung *Home* Industri Kelurahan Karanganyar Gunung Kecamatan Candisari Kota Semarang” sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan Pendidikan Strata 1 pada Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Diponegoro.

Skripsi ini merupakan hasil perenungan, dedikasi, dan pengalaman yang penulis dapatkan selama menempuh pendidikan di perguruan tinggi Universitas Diponegoro. Penulis menyadari bahwa skripsi ini tidak akan dapat diselesaikan tanpa adanya dukungan dan bantuan dari berbagai pihak selama penusunan skripsi ini. Dalam penulisan skripsi ini, saya ingin mengungkapkan rasa terimakasih yang mendalam kepada :

1. Allah SWT untuk segala berkat dan izin-Nya untuk memberikan kemudahan untuk dapat menyelesaikan skripsi ini
2. Bapak Dr. Drs. Teguh Yuwono, M.Pol.Admin selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Diponegoro
3. Ibu Dr. AP Tri Yuniningsih, M. Si selaku Kepala Departemen Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Diponegoro
4. Ibu Dra. Maesaroh, M.Si selaku Ketua Program Studi S1 Program Studi Administrasi Publik Universitas Diponegoro

5. Kedua Dosen Pembimbing penulis, yaitu Ibu Dra. Nina Widowati, M.Si., dan Ibu Dra. Maesaroh, M.Si., yang sudah senantiasa sabar membimbing dan membantu penulis hingga skripsi ini selesai dengan baik.
6. Bapak Dr. Budi Puspo Priyadi, M.Hum., selaku Dosen Penguji dan Dosen Wali penulis yang banyak memberi nasihat serta bimbingan untuk penulis.
7. Seluruh Dosen Departemen Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik untuk ilmu yang selama ini penulis dapatkan di perkuliahan.
8. Pihak Bappeda Kota Semarang, yaitu Sub Koordinator Perencanaan Sosial.
9. Pihak Kecamatan Candisari, yaitu Kasi Pembangunan.
10. Pihak Kelurahan Karanganyar Gunung, yaitu Kasi Sosial.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih memiliki kekurangan dan kesalahan didalamnya. Oleh karena itu, segala kritik dan saran yang membangun akan menyempurnakan penulisan skripsi ini serta bermanfaat bagi penulis dan para pembaca. Semoga karya ini dapat bermanfaat bagi pengembangan ilmu pengetahuan dan pengabdian kepada masyarakat. Segala puji hanya milik Allah SWT.

Semarang, 24 Maret 2024

Penulis

Nestiar Novika Rahmawati

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL
PERNYATAN KEASLIAN KARYA ILMIAH.....	Error! Bookmark not defined.
HALAMAN PENGESAHAN.....	Error! Bookmark not defined.
MOTTO	iii
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	iv
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xii
DAFTAR BAGAN.....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
ABSTRAK	xv
ABSTRACT	xvi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Identifikasi Masalah	13
1.3 Rumusan Masalah	14
1.4 Tujuan Penelitian.....	14
1.5 Kegunaan Penelitian.....	15
1.6 Kajian Pustaka	16
1.6.1 Penelitian Terdahulu	16
1.6.2 Administrasi Publik.....	32
1.6.3 Manajemen Publik.....	35
1.6.4 Pemberdayaan Masyarakat.....	35
1.7 Operasionalisasi Konsep	41
1.8 Metode Penelitian.....	44
1.8.1 Tipe Penelitian.....	44
1.8.2 Lokus dan Fokus Penelitian	44
1.8.3 Subjek Penelitian.....	45

1.8.4	Jenis dan Sumber Data	45
1.8.5	Teknik Pengumpulan Data	46
1.8.6	Analisis dan Interpretasi Data	48
1.8.7	Kualitas Data atau Validitas Data	49
BAB II GAMBARAN UMUM SETTING PENELITIAN		50
2.1	Gambaran Umum Kota Semarang.....	50
2.1.1	Kondisi Geografis Kota Semarang.....	50
2.1.2	Kondisi Demografi Penduduk Kota Semarang	54
2.2	Bappeda Kota Semarang	56
2.2.1	Visi dan Misi	56
2.2.2	Fungsi Bappeda	57
2.2.3	Struktur Organisasi Bappeda.....	59
2.3	Kecamatan Candisari.....	61
2.3.1	Kondisi Geografis Daerah	61
2.3.2	Kondisi Demografi.....	62
2.4	Kelurahan Karanganyar Gunung	63
2.4.1	Kondisi Geografis	63
2.4.2	Kondisi Demografi.....	63
2.5	Kampung <i>Home</i> Industri	64
2.5.1	Tujuan Kampung <i>Home</i> Industri.....	64
2.5.2	Struktur Kepengurusan.....	64
BAB III HASIL DAN PEMBAHASAN		65
3.1	Tahapan Kegiatan Pemberdayaan Masyarakat di Kampung <i>Home</i> Industri.....	67
3.1.1	Tahap Sosialisasi Pemberdayaan Masyarakat.....	67
3.1.2	Tahap Proses Pemberdayaan Masyarakat	82
3.1.3	Tahap Pemandirian Masyarakat	134
3.2	Faktor Penghambat Pemberdayaan Masyarakat di Kampung <i>Home</i> Industri.....	156
BAB IV PENUTUP		164
4.1	Kesimpulan.....	164

4.1.1 Tahapan Kegiatan Pemberdayaan Masyarakat di Kampung <i>Home</i> Industri.....	164
4.1.2 Faktor Penghambat Pemberdayaan Masyarakat di Kampung <i>Home</i> Industri.....	166
4.2 Saran.....	168
4.2.1 Tahapan Kegiatan Pemberdayaan Masyarakat di Kampung <i>Home</i> .	168
4.2.2 Faktor Penghambat Pemberdayaan Masyarakat	169
DAFTAR PUSTAKA	171
LAMPIRAN.....	175

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Angka Penduduk Miskin Kota Semarang 2013-2023.....	3
Tabel 1. 2 Penelitian Terdahulu	16
Tabel 2. 1 Luas Wilayah Kota Semarang.....	51
Tabel 2. 2 Jumlah Penduduk Per Kecamatan Tahun 2016-2020	54
Tabel 3. 1 Informan Penelitian.....	66
Tabel 3. 2 Pencapaian Kampung <i>Home</i> Industri.....	84
Tabel 3. 3 Daftar Potensi dan Permasalahan Desa.....	85
Tabel 3. 4 Daftar Pelaku UMKM 2024.....	88
Tabel 3. 5 Daftar Usulan Rencana Pengembangan dan Realisasi Kampung <i>Home</i> Industri 2016	102
Tabel 3. 6 Penerapan Tindakan Hasil Identifikasi Potensi dan Pemecahan Masalah	116
Tabel 3. 7 Hasil Monitoring dan Evaluasi Kampung Tematik	127

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Perkembangan Jumlah Kampung Tematik Kota Semarang Tahun 2016-2023	5
Gambar 1. 2 Gapura dan Pavingisasi Kampung <i>Home</i> Industri RW 05	10
Gambar 2. 1 Luas dan Batas Wilayah Administrasi Kota Semarang	52
Gambar 2. 2 Letak Geografis Kota Semarang	53
Gambar 2. 3 Peta Wilayah Kecamatan Candisari	61
Gambar 3. 1 Galeri Home Industri	87
Gambar 3. 2 Mural di Kampung Home Industri	98
Gambar 3. 3 Hasil Perbaikan Infrastruktur di Kampung Home Industri	123
Gambar 3. 4 Hasil Pemantauan Sebelum dan Sesudah Pelaksanaan Rencana Program	125
Gambar 3. 5 Penurunan Luas Kawasan Kumuh Kota Semarang	142
Gambar 3. 6 Kampung Tematik Mendukung Capaian SDGs 8	143

DAFTAR BAGAN

Bagan 3. 1 Struktur Kepengurusan Kampung <i>Home</i> Industri.....	100
--	-----

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Surat Keterangan Penelitian	175
Lampiran 2 Dokumentasi Penelitian Bersama Informan	178
Lampiran 3 Interview Guide dan Transkrip Wawancara.....	180

**UPAYA PEMBERDAYAAN MASYARAKAT MELALUI PROGRAM
KAMPUNG *HOME* INDUSTRI DI KELURAHAN KARANGANYAR
GUNUNG KECAMATAN CANDISARI KOTA SEMARANG**

ABSTRAK

Upaya penanggulangan kemiskinan Kota Semarang dengan mengeluarkan Peraturan Daerah Kota Semarang Nomor 12 Tahun 2016 tentang Penanggulangan Kemiskinan di Kota Semarang. Salah satu upaya inovatif yang dibuat oleh Pemerintah Kota Semarang adalah pendirian kampung tematik. Permasalahan yang ditemukan yaitu kurangnya pemanfaatan prasarana pemasaran, fasilitator saling melempar tanggung jawab dalam pelaksanaan pemberdayaan masyarakat, arsipari kurang baik, partisipasi aktif dan rasa kepemilikan program oleh masyarakat masih kurang, dukungan fasilitator kurang, paguyuban belum terintegrasi dengan baik, kurang maksimalnya hasil pendapatan *home* industri. Penelitian ini menggunakan metode kualitatif. Teknik penentuan informan dalam penelitian ini adalah *snowball sampling* dengan metode pengumpulan data melalui wawancara, observasi, dan dokumentasi. Hasil penelitian menunjukkan, tahap sosialisasi yang dilakukan belum melibatkan proses sosialisasi yang memadai serta pemberian akses informasi yang cukup dan menarik. Tahap proses pemberdayaan masih terdapat kendala dan upaya penyelesaian masalah yang belum dilakukan. Tahap pemandirian belum tercapai karena kesadaran memanfaatkan peluang yang jelas manfaatnya untuk mereka sendiri belum dimiliki dan harus selalu di dorong dalam keberjalanannya. Hasil dan keluaran pelaksanaannya masih ada yang belum mampu untuk pemerataan kesejahteraan masyarakat sasaran sesuai dengan keluaran Peraturan Walikota Semarang Nomor 22 Tahun 2018 tentang Petunjuk Pelaksanaan Kampung Tematik. Hambatan yang ditemukan yaitu kurangnya partisipasi masyarakat, keterbatasan kemampuan manajerial, dan kurangnya kemampuan dalam mengelola peluang pasar. Saran yang dapat peneliti berikan adalah perlu mengubah sikap birokrasi mengenai hakikat keberdayaan dan sifat hubungannya dengan masyarakat sasaran dengan mengganti cara pandang pendekatan proyek menjadi pemikiran yang berlandaskan bagaimana upaya memberi peluang dan memperkuat potensi yang dimiliki masyarakat.

Kata Kunci: Pemberdayaan Masyarakat, Tahapan Pemberdayaan, Kampung Tematik

**COMMUNITY EMPOWERMENT EFFORTS THROUGH THE HOME
INDUSTRIAL VILLAGE PROGRAM IN KARANGANYAR GUNUNG
DISTRICT, CANDISARI DISTRICT, SEMARANG CITY**

ABSTRACT

Semarang City's efforts to overcome poverty are by issuing Semarang City Regional Regulation Number 12 of 2016 concerning Poverty Alleviation in Semarang City. One of the innovative efforts made by the Semarang City Government is the establishment of thematic villages. The problems found were lack of use of marketing infrastructure, facilitators shifting responsibility for implementing community empowerment, archivists were not good, active participation and a sense of ownership of the program by the community was still lacking, facilitator support was lacking, the community was not well integrated, and the income from home industry was not optimal. This study uses a qualitative method. The technique for determining informants in this research is snowball sampling with data collection methods through interviews, observation and documentation. The research results showed that the socialization stage carried out did not involve an adequate socialization process and providing access to sufficient and interesting information. In the empowerment process stage, there are still obstacles and efforts to resolve problems that have not been carried out. The stage of independence has not been reached because they do not have the awareness of taking advantage of opportunities that have clear benefits for themselves and must always be encouraged in their progress. There are still some results and outputs of implementation that are not capable of equalizing the welfare of the target community in accordance with the output of Semarang Mayor Regulation Number 22 of 2018 concerning Guidelines for Implementing Thematic Villages. The obstacles found were lack of community participation, limited managerial ability, and lack of ability to manage market opportunities. The advice that researchers can give is that it is necessary to change the bureaucracy's attitude regarding the nature of empowerment and the nature of its relationship with the target community by changing the perspective of the project approach to thinking based on how to provide opportunities and strengthen the potential of the community.

Keywords: *Community Empowerment, Empowerment Stages, Thematic Villages*