



**PERAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes) KALONGAN  
TERHADAP KEMANDIRIAN EKONOMI MASYARAKAT DESA  
KALONGAN**

**PENULISAN HUKUM**

Diajukan untuk melengkapi tugas-tugas dan memenuhi syarat guna menyelesaikan program Sarjana (S1) Ilmu Hukum

Oleh:  
**OKA PAHALA RAMADHAN**  
11000119140612

**FAKULTAS HUKUM  
UNIVERSITAS DIPONEGORO  
2023**

**HALAMAN PENGESAHAN**

**PERAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes) KALONGAN  
TERHADAP KEMANDIRIAN EKONOMI MASYARAKAT DESA  
KALONGAN**

**PENULISAN HUKUM**

Diajukan untuk memenuhi syarat memperoleh gelar Sarjana dalam Program  
Sarjana (S1) Hukum

Oleh:

**OKA PAHALA RAMADHAN**  
**11000119140612**

Penulisan hukum dengan judul diatas telah disahkan dan disetujui  
untuk diperbanyak

Pembimbing I



**Prof. Dr. Budi Santoso, S.H., M.S.**  
**NIP. 196110051986031002**

Pembimbing II



**Irawati, S.H., M.H.**  
**NIP. 199001062018032001**

**HALAMAN PENGUJIAN**

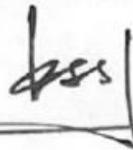
**PERAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes) KALONGAN  
TERHADAP KEMANDIRIAN EKONOMI MASYARAKAT DESA  
KALONGAN**

Dipersiapkan dan disusun oleh:

**OKA PAHALA RAMADHAN**  
**11000119140612**

Telah diuji di depan Dewan Penguji pada tanggal ...

**Dewan Penguji,  
Ketua,**



**Prof. Dr. Budi Santoso, S.H., M.S.**  
**NIP. 196906301993032002**

Anggota Penguji I



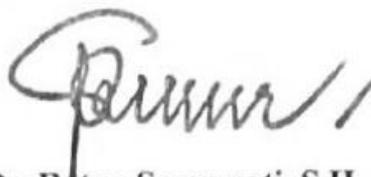
**Irawati, S.H., M.H.**  
**NIP. 196712251994031002**

Anggota Penguji II



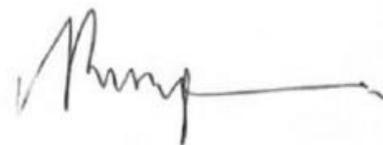
**Rinitami Njatrijani, SH., M.Hum**  
**NIP. 196108171987032001**

**Mengesahkan,  
Dekan Fakultas Hukum Universitas  
Diponegoro**



**Prof. Dr. Retno Saraswati, S.H., M.Hum.**  
**NIP 196711191993032002**

**Mengetahui,  
Ketua Program Studi S1 Ilmu Hukum**



**Dr. Aditya Yuli Sulistyawan, S.H., M.H.**  
**NIP 198407092008121002**

## PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa Penulisan Hukum ini tidak pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu Perguruan Tinggi lain, dan sepanjang pengetahuan saya didalamnya tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam kutipan dan daftar pustaka.

Semarang, 6 November 2023



**Oka Pahala Ramadhan**  
**11000119140612**

## **MOTTO**

*“Bukan seberapa besar yang diterima, tapi seberapa bisa kita menyukurinya”*

*“Jangan bandingkan jarak terbangnya, tapi bagaimana dan apa yang dilalui,  
karena itulah suatu hal yang penting, selalu sesuai kata hati”*

-JKT 48-

## **PERSEMBAHAN**

Skripsi ini dipersembahkan kepada Allah YME, Kedua Orang Tua, Teman

Seperjuangan dan Almamater kebanggaan Penulis

Fakultas Hukum Universitas Diponegoro

## ABSTRAK

Era otonomi telah banyak mendorong daerah untuk lebih memperhatikan nilai-nilai yang berguna untuk mencapai kesejahteraan masyarakatnya serta menciptakan kemandirian daerah guna meningkatkan Pendapatan Asli Daerah (PAD) dan peningkatan kehidupan yang lebih baik dalam bidang ekonomi, sosial maupun politik. Otonomi yang sesungguhnya adalah otonomi yang memberikan kewenangan sepenuhnya kepada daerah untuk menjalankan pemerintahan yang mandiri serta kreatif dalam meningkatkan kesejahteraan rakyat di daerah, terutama dalam ini rakyat yang berada dipedesaan. Adapun upaya yang dapat diwujudkan untuk meningkatkan kesejahteraan rakyat dipedesaan yaitu melalui Badan Usaha Milik Desa (BUMDes). BUMDes dapat berfokus pada berbagai sektor ekonomi, seperti pertanian, perikanan, pariwisata, kerajinan, industri kecil, jasa, dan lain-lain. Ini membantu desa mengurangi ketergantungan pada sektor tunggal dan menciptakan peluang kerja serta penghasilan tambahan. Melalui BUMDes, masyarakat desa diberdayakan untuk berpartisipasi dalam proses pengambilan keputusan dan pengelolaan usaha. Berkaitan dengan hal tersebut, penulis akan melakukan tertarik untuk melakukan kajian mengenai bagaimana Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Desa Kalongan dalam menunjang kemandirian ekonomi masyarakat Kalongan, Kabupaten Semarang

Dalam melakukan penulisan hukum ini, penulis menggunakan metode penelitian yuridis empiris. Spesifikasi penelitian yang digunakan adalah deskriptif analisis, jenis data yang digunakan adalah data primer yaitu peraturan perundang-undangan dan segala dokumen resmi yang memuat ketentuan hukum, serta metode analisis data yang digunakan adalah analisis kualitatif.

Berdasarkan hasil penelitian, bahwa pelaksanaan BUMDes sudah sesuai dengan pengaturan mengenai BUMDes dan desa yang diterapkan secara baik dan tegas sesuai Undang-Undang yang berlaku. Untuk memaksimalkan potensi dan kinerja BUMDes, diharapkan pemerintah Desa Kalongan dan pengelola BUMDes Desa Kalongan, diharapkan untuk lebih memberikan perhatian khusus dalam pengelolaan BUMDes Desa Kalongan, baik dengan sosialisasi, pengawasan, pembinaan, memberikan nasehat, motivasi, saran, serta meningkatkan kerjasama dengan masyarakat desa.

**Kata kunci: : *BUMDes, Ekonomi, Otonomi***

## KATA PENGANTAR

Dengan memanjatkan puja dan puji syukur kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufik, dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul “**Peran Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Kalongan Terhadap Kemandirian Ekonomi Masyarakat Desa Kalongan**”, sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan Program Sarjana (S1) Jurusan Ilmu Hukum Fakultas Hukum Universitas Diponegoro.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini tidak mungkin terselesaikan tanpa adanya dukungan, bantuan, bimbingan, dan nasehat dari berbagai pihak selama penyusunan skripsi ini. Pada kesempatan ini penulis menyampaikan terima kasih setulus-tulusnya kepada:

1. Prof. Dr. Yos Johan Utama, S.H., M. Hum. selaku Rektor Universitas Diponegoro;
2. Prof. Dr. Budi Santoso, S.H., M.S. selaku Dosen Pembimbing I yang telah meluangkan waktu untuk bertemu penulis, serta memberikan ilmu dan berbagai masukan, sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan hukum ini;
3. Irawati, S.H., M.H. selaku Dosen Pembimbing II yang telah meluangkan waktu untuk bertemu penulis, serta memberikan ilmu dan berbagai masukan, sehingga Penulis dapat menyelesaikan penulisan hukum ini;
4. Rahandy Rizki Prananda, S.H., M.H. selaku Dosen Wali penulis yang telah membantu segala keperluan akademik, serta memberikan dukungan penuh selama penulis menempuh Pendidikan Program Sarjana Ilmu Hukum di Fakultas Hukum Universitas Diponegoro;

5. Seluruh dosen Fakultas Hukum Universitas Diponegoro yang telah memberikan ilmunya dengan ikhlas dan berbagai arahan serta dukungan selama penulis menempuh Pendidikan Program Sarjana Ilmu Hukum di Fakultas Hukum Universitas Diponegoro sejak tahun 2019;
6. Kedua orang tua dan adik-adik penulis yang senantiasa memberikan dukungan moral maupun material serta mendoakan penulis tiada henti.
7. Penghuni Rumah Tembalang Pesona Asri D2, Gahana, Varian, Devco, Davin, Daffa, Agung, dan Leo selaku sahabat-sahabat penulis yang selalu berbagi canda dan tawa selama penulis mengerjakan penulisan hukum ini;
8. Sahabat – sahabat yang membantu penulis sewaktu kuliah di Fakultas Hukum Universitas Diponegoro yaitu Ayurahma Kisgayatri, Nisrina Zulfa, Reiza Tahta, dan Muhammad Valdi;
9. JKT 48, terkhusus Gabriela Abigail Mewengkang, yang telah memberikan energi positif dan secara tidak langsung menjadi penyemangat penulis dalam menyelesaikan tugas akhir ini ini;
10. Serta pihak-pihak lain yang tidak mungkin disebutkan satu-persatu atas bantuannya secara langsung maupun tidak langsung sehingga tugas akhir ini dapat terselesaikan dengan baik.

Penulis menyadari bahwa karya tulis ilmiah ini masih jauh dari sempurna, untuk itu kritik dan saran yang bersifat membangun sangat diharapkan oleh penulis, semoga karya tulis ilmiah ini dapat bermanfaat bagi kita semua.

## DAFTAR ISI

<b>JUDUL</b> .....	<b>i</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN</b> .....	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PENGUJIAN</b> .....	<b>iii</b>
<b>PERNYATAAN</b> .....	<b>iv</b>
<b>MOTTO</b> .....	<b>v</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>vi</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>vii</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>ix</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
A. Latar Belakang .....	1
B. Rumusan Masalah .....	9
C. Kerangka Pemikiran.....	10
D. Tujuan Penelitian.....	11
E. Manfaat Penelitian.....	11
1. Manfaat Teoritis .....	11
2. Manfaat Praktis .....	11
F. Metode Penelitian.....	12
1. Metode Pendekatan.....	12
2. Spesifikasi Penelitian.....	13
3. Jenis dan Metode Pengumpulan Data.....	13
4. Metode Analisis Data.....	16

G. Sistematika Penelitian .....	16
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>18</b>
A. Tinjauan Umum Tentang Desa .....	18
B. Tinjauan Umum Tentang Badan Usaha Milik Desa (BUMDes).....	32
C. Tinjauan Umum Tentang Ekonomi Masyarakat.....	50
<b>BAB III HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>56</b>
A. Mekanisme Pendirian dan Problematika Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes).....	56
B. Peran Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) dalam Membantu Kemandirian Ekonomi di Desa Kalongan, Semarang, Jawa Tengah.....	74
<b>BAB IV PENUTUP .....</b>	<b>95</b>
A. Kesimpulan.....	95
B. Saran.....	96
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>97</b>