

**ANALISIS KINERJA OPERASIONAL DAN STRATEGI
PENGEMBANGAN KESYAHBANDARAN DI PELABUHAN
PERIKANAN SAMUDERA (PPS) NIZAM ZACHMAN
JAKARTA**

SKRIPSI

YUDISTIRA RIFKI PRIO UTOMO

26030117140018



**PROGRAM STUDI PERIKANAN TANGKAP
FAKULTAS PERIKANAN DAN ILMU KELAUTAN
UNIVERSITAS DIPONEGORO
SEMARANG**

2023

**ANALISIS KINERJA OPERASIONAL DAN STRATEGI
PENGEMBANGAN KESYAHBANDARAN DI PELABUHAN
PERIKANAN SAMUDERA (PPS) NIZAM ZACHMAN
JAKARTA**

**YUDISTIRA RIFKI PRIO UTOMO
26030117140018**

Skripsi Sebagai Salah Satu Syarat untuk Memperoleh
Derajat Sarjana S1 pada Departemen Perikanan Tangkap
Fakultas Perikanan dan Ilmu Kelautan
Universitas Diponegoro

**PROGRAM STUDI PERIKANAN TANGKAP
FAKULTAS PERIKANAN DAN ILMU KELAUTAN
UNIVERSITAS DIPONEGORO
SEMARANG
2023**

HALAMAN PENGESAHAN

Judul : Analisis Kinerja Operasional dan Strategi Pengembangan Kesyahbandaran di Pelabuhan Perikanan Samudera (PPS) Nizam Zachman Jakarta
Nama : Yudistira Rifki Prio Utomo
NIM : 26030117140018
Departemen/Program Studi : Perikanan Tangkap/S1 Perikanan Tangkap

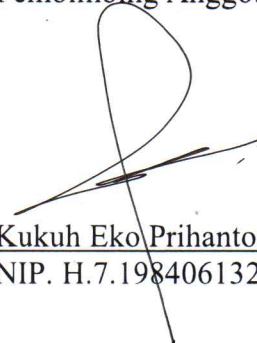
Mengesahkan,

Pembimbing Utama



Dr. Agus Suherman, S.Pi., M.Si.
NIP. 197608031999031004

Pembimbing Anggota



Kukuh Eko Prihantoko, S.Pi., M.Si.
NIP. H.7.198406132018071001

Dekan
Fakultas Perikanan dan Ilmu Kelautan
Universitas Diponegoro



Prof. Ir. Tri Winarni Agustini, M.Sc., Ph.D.
NIP. 196508211990012001

Ketua
Departemen Perikanan Tangkap



Prof. Dr. Dian Wijayanto, S.Pi., M.M., M.S.E.
NIP. 197512272006041002

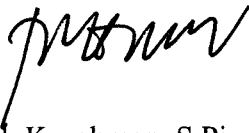
HALAMAN PENGESAHAN

Judul : Analisis Kinerja Operasional dan Strategi Pengembangan Kesyahbandaran di Pelabuhan Perikanan Samudera (PPS) Nizam Zachman Jakarta
Nama : Yudistira Rifki Prio Utomo
NIM : 26030117140018
Departemen/Program Studi : Perikanan Tangkap/S1 Perikanan Tangkap

Skripsi ini telah disidangkan di hadapan Tim Penguji pada:
Hari, tanggal : Selasa, 18 Juli 2023
Tempat : C.120, Gedung C, Fakultas Perikanan dan Ilmu Kelautan

Mengesahkan,

Penguji Utama



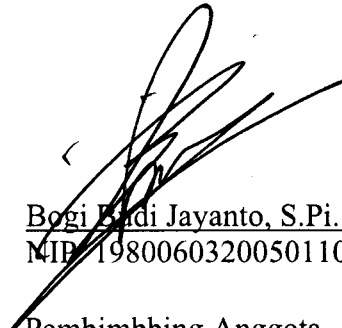
Faik Kurohman, S.Pi., M.Si.
NIP. 197103071999031001

Pembimbing Utama



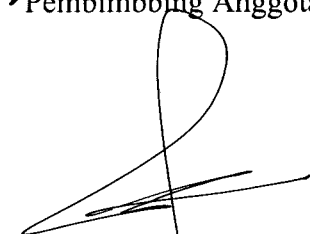
Dr. Agus Suherman, S.Pi., M.Si.
NIP. 197608031999031004

Penguji Anggota



Bogi Badi Jayanto, S.Pi., M.Si.
NIP. 198006032005011002

Pembimbing Anggota



Kukuh Eko Prianantoko, S.Pi., M.Si.
NIP. H.7.198406132018071001

PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH

Dengan ini, saya Yudistira Rifki Prio Utomo menyatakan bahwa karya ilmiah atau skripsi ini adalah asli hasil karya saya sendiri dan belum pernah diajukan sebagai pemenuhan persyaratan untuk memperoleh gelar strata satu (S1) dari Universitas Diponegoro maupun perguruan tinggi yang lain.

Semua informasi yang dimuat dalam karya ilmiah/skripsi ini yang berasal dari karya orang lain, baik yang dipublikasikan atau tidak telah diberikan penghargaan dengan mengutip nama penulis sumber secara benar dan semua isi karya ilmiah ini sepenuhnya menjadi tanggung jawab penulis.

Semarang, Juni 2023
Penulis,



Yudistira Rifki Prio Utomo
26030117140018

ABSTRAK

(Yudistira Rifki Prio Utomo. 26030117140018. Analisis Kinerja Operasional dan Strategi Pengembangan Kesyahbandaran di Pelabuhan Perikanan Samudera (PPS) Nizam Zachman Jakarta Agus Suherman dan Kukuh Eko Prihantoko).

Pelabuhan Perikanan Samudera (PPS) Nizam Zachman Jakarta, sebagai Unit Pelaksana Teknis Direktorat Jenderal Perikanan Tangkap, bertanggung jawab untuk menjaga keamanan dan keselamatan kapal perikanan. Salah satu wewenang utama yang terlibat dalam tugas ini adalah personil Kesyahbandaran. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk menganalisis kinerja operasional dan mengembangkan strategi kesyahbandaran untuk meningkatkannya di PPS Nizam Zachman Jakarta. Penelitian ini menggunakan metode deskriptif kualitatif dan kuantitatif, serta analisis SWOT untuk analisis data. Hasil penelitian menunjukkan bahwa penerapan Standar Operasional Prosedur (SOP) untuk Kesyahbandaran dapat meningkatkan kinerjanya. Strategi yang diusulkan meliputi peningkatan kapasitas sumber daya manusia, perbaikan infrastruktur pelabuhan, penguatan koordinasi dengan lembaga lain, dan penerapan pendekatan berbasis risiko dalam pengelolaan keamanan. Penelitian ini menyimpulkan bahwa penerapan strategi ini dapat meningkatkan efisiensi dan efektivitas operasi Kesyahbandaran secara keseluruhan di PPS Nizam Zachman Jakarta. Sebagai Unit Pelaksana Teknis Direktorat Jenderal Perikanan Tangkap, PPS Nizam Zachman mempunyai tugas salah satunya dalam hal keamanan dan keselamatan kapal Perikanan. Dalam hal ini yang mempunyai tugas dan wewenang adalah Syahbandar di Pelabuhan Perikanan. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui SOP (Standar Operasional Prosedur) dari seksi Kesyahbandaran dan melakukan analisis terhadap peningkatan kinerja operasional Kesyahbandaran di PPS Nizam Zachman. Penelitian ini menggunakan metode deskriptif kualitatif dan kuantitatif, serta analisis data menggunakan analisis SWOT.

Kata Kunci: Kesyahbandaran, Kinerja, Strategi, SWOT, PPS Nizam Zachman

ABSTRACT

(Yudistira Rifki Prio Utomo. 26030117140018. *Operational Performance Analysis and Development Strategy of Port Management at Nizam Zachman's Samudera Fishing Port Agus Suherman and Kukuh Eko Prihantoko*).

Pelabuhan Perikanan Samudera (PPS) Nizam Zachman Jakarta, as a Technical Implementation Unit of the Directorate General of Capture Fisheries, has the responsibility for ensuring the safety and security of fishing vessels. One of the key authorities involved in this task is the Port Security personnel. The purpose of this study is to analyze the operational performance and develop strategies of Port Security for its improvement at PPS Nizam Zachman Jakarta. This research used a descriptive qualitative and quantitative method, as well as SWOT analysis for data analysis. The findings show that the implementation of standard operating procedures (SOPs) for Port Security could improve its operational performance. The strategies proposed include enhancing the human resource capacity, improving the port infrastructure, strengthening the coordination with other agencies, and implementing a risk-based approach to security management. The study concludes that the implementation of these strategies could enhance the overall efficiency and effectiveness of Port Security operations at PPS Nizam Zachman Jakarta. As a Technical Implementation Unit of the Directorate General of Capture Fisheries, Nizam Zachman Fishing Port has a duty in ensuring the safety and security of fishing vessels. The authority responsible for this task is the Port Master in charge of the Port's Security. The purpose of this research is to determine the Standard Operating Procedure (SOP) of the Port Security section and conduct an analysis to improve the operational performance of Port Security at Nizam Zachman Fishing Port. This research uses a descriptive qualitative and quantitative method, and data analysis using SWOT analysis.

Keywords: *Harbormaster, Performance, Strategy, SWOT, PPS Nizam Zachman.*

KATA PENGANTAR

Penelitian dengan judul: **Analisis Kinerja Operasional dan Strategi Pengembangan Kesyahbandaran di Pelabuhan Perikanan Samudera (PPS) Nizam Zachman Jakarta**, bertujuan untuk mengetahui SOP (Standar Operasional Prosedur) di PPS Nizam Zachman Jakarta.

Penelitian yang dilaksanakan meliputi deskripsi mengenai aktivitas kinerja operasional, tugas pokok dan fungsi kesyahbandaran Pelabuhan Perikanan Samudera Nizam Zachman Jakarta. Metode penelitian yang digunakan adalah metode deskriptif dengan pendekatan kualitatif dan kuantitatif.

Ucapan terima kasih tidak lupa saya sampaikan kepada pihak-pihak yang telah membantu dalam kegiatan penelitian antara lain:

1. Dr. Agus Suherman, S.Pi., M.Si., selaku dosen pembimbing utama dalam penelitian dan penulisan skripsi saya;
2. Kukuh Eko Prihantoko, S.Pi., M.Si., selaku dosen pembimbing Anggota dalam penelitian dan penulisan skripsi saya;
3. Kedua orang tua yang telah mendukung dan memberikan dukungan moral serta material; dan
4. Semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan laporan penelitian.

Semarang, Juni 2023

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH.....	v
ABSTRAK	vi
ABSTRACT	vii
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
1. PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Rumusan Masalah.....	2
1.3. Tujuan Penelitian	3
1.4. Manfaat Penelitian	3
1.5. Waktu dan Tempat.....	4
1.6. Penelitian Terdahulu	5
2. TINJAUAN PUSTAKA	6
2.1. Definisi Pelabuhan Perikanan	6
2.2. Fungsi Pelabuhan Perikanan	6
2.3. Klasifikasi Pelabuhan Perikanan.....	7
2.4. Peranan Pelabuhan Perikanan	9
2.5. Fasilitas Pelabuhan Perikanan Samudera Nizam Zachman	10
2.5.1. Fasilitas Pokok.....	10
2.5.2. Fasilitas Fungsional	10
2.5.3. Fasilitas Penunjang	11
2.6. Kesyahbandaran Pelabuhan Perikanan	11
2.7. Analisis Strategi Pengembangan.....	12
3. MATERI DAN METODE	14
3.1. Materi	14
3.2. Metode	14
3.2.1. Metode Pengambilan Data	15
3.2.2. Analisis Data	16
3.3. Jenis Data	19
4. HASIL DAN PEMBAHASAN.....	29
4.1. Gambaran Geografis Kota Jakarta	21
4.2. Pelabuhan Perikanan Samudera Nizam Zachman Jakarta	21
4.3. Armada Penangkapan PPS Nizam Zachman Jakarta.....	22

4.3.1. Jumlah Armada Penangkapan PPS Nizam Zachman Tahun 2017-2021	22
4.3.2. Jenis dan Jumlah Alat Tangkap PPS Nizam Zachman Jakarta Tahun 2017-2021	24
4.4. Kesyahbandaran PPS Nizam Zachman Jakarta	26
4.4.1. Personil Kesyahbandaran	27
4.4.2. Tugas dan Fungsi Kesyahbandaran	30
4.5. Strategi Pengembangan Kesyahbandaran	34
4.5.1. Karakteristik Responden	34
4.5.2. Identifikasi Faktor Internal dan Faktor Eksternal	36
4.5.3. Perhitungan Skor Faktor Internal dan Eksternal	37
4.5.4. Matriks Grand Strategi	46
5. KESIMPULAN DAN SARAN	48
5.1. Kesimpulan	48
5.2. Saran	49
DAFTAR PUSTAKA	50
L A M P I R A N	52

DAFTAR TABEL

3.1. Alat dan Bahan Penelitian.....	14
3.2. Kerangka Matriks SWOT	18
4.1. Data Jumlah Armada Penangkapan PPS Nizam Zachman Tahun 2017- 2021.....	23
4.2. Jumlah dan Jenis Alat Tangkap di PPS Nizam Zachman Tahun 2017- 2021	25
4.3. Tugas Syahbandar.....	30
4.4. Hasil Perhitungan Skor Faktor Internal SWOT	38
4.5. Hasil Perhitungan Skor Faktor Eksternal SWOT.....	39
4.6. Hasil Analisis Matriks SWOT	41

DAFTAR GAMBAR

1.1. Penelitian Terdahulu	5
3.1. Contoh Diagram Kartesius Analisis SWOT	19
4.1. Grafik Jumlah Armada PPS Nizam Zachman Tahun 2017-2021	23
4.2. Grafik Jenis dan Jumlah Alat Tangkap PPS Nizam Zachman Tahun 2017-2021	25
4.3. Struktur Organisasi PPS Nizam Zachman	29
4.4. Usia Responden PPS Nizam Zachman	34
4.5. Pendidikan Responden PPS Nizam Zachman.....	35
4.6. Matriks Grand Strategi.....	46

DAFTAR LAMPIRAN

1. Peta Lokasi Penelitian	53
2. Kuesioner Penelitian	55
3. Tugas Syahbandar	58
4. <i>Scoring</i> Analisis SWOT	59
5. Data Responden Penelitian	64
6. Dokumentasi Penelitian	67
7. Standar Operasi Prosedur (SOP) Penerbitan Surat Persetujuan Berlayar (SPB)	75
8. Standar Operasi Prosedur (SOP) Penerbitan Surat Hasil Tangkapan Ikan (SHTI).....	76
9. Standar Operasi Prosedur (SOP) Penerbitan Surat Tanda Bukti Laporan Kedatangan Kapal Perikanan	77
10. Standar Operasi Prosedut (SOP) Penerbitan Surat Tanda Bukti Laporan Keberangkatan Kapal Perikanan	78