

**ANALISIS FINANSIAL USAHA *DOCKING* KAPAL  
DI PT TEGAL *SHIPYARD* UTAMA, KOTA TEGAL**

**SKRIPSI**

**ANA NUGRAHANTI NURBANUN**

**26030119120016**



**PROGRAM STUDI PERIKANAN TANGKAP  
FAKULTAS PERIKANAN DAN ILMU KELAUTAN  
UNIVERSITAS DIPONEGORO  
SEMARANG**

**2023**

**ANALISIS FINANSIAL USAHA *DOCKING* KAPAL  
DI PT TEGAL *SHIPYARD* UTAMA, KOTA TEGAL**

**ANA NUGRAHANTI NURBANUN  
26030119120016**

Skripsi sebagai Salah Satu Syarat untuk Memperoleh  
Derajat Sarjana S1 pada, Departemen Perikanan Tangkap,  
Fakultas Perikanan dan Ilmu Kelautan,  
Universitas Diponegoro

**PROGRAM STUDI PERIKANAN TANGKAP  
FAKULTAS PERIKANAN DAN ILMU KELAUTAN  
UNIVERSITAS DIPONEGORO  
SEMARANG  
2023**


## HALAMAN PENGESAHAN

Judul Skripsi : Analisis Finansial Usaha *Docking* Kapal di PT Tegal  
*Shipyards* Utama, Kota Tegal  
Nama Mahasiswa : Ana Nugrahanti Nurbanun  
Nomor Induk Mahasiswa : 26030119120016  
Departemen/Program Studi : Perikanan Tangkap/S1 Perikanan Tangkap

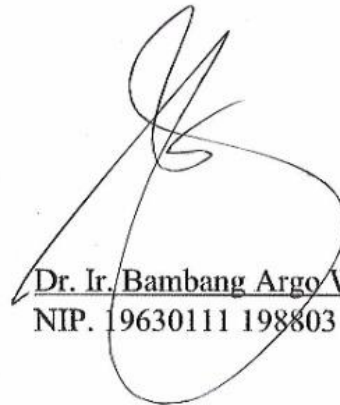
Mengesahkan,

Pembimbing Utama

Pembimbing Anggota



Dr. Indradi Setiyanto, S.ST., M.Pi.  
NIP. 19590404 198903 1 004



Dr. Ir. Bambang Argo Wibowo, M.Si.  
NIP. 19630111 198803 1 003

Dekan

Ketua

Fakultas Perikanan dan Ilmu Kelautan  
Universitas Diponegoro

Departemen Perikanan Tangkap



Prof. H. Tri Winarni A, M.Sc., Ph.D  
NIP. 19650821 1999001 2 001



Dr. Dian Wijayanto, S.Pi., M.M., M.S.E.  
NIP. 19751227 200604 1 002

## HALAMAN PENGESAHAN

Judul Skripsi : Analisis Finansial Usaha *Docking* Kapal di PT Tegal  
*Shipyards* Utama, Kota Tegal  
Nama Mahasiswa : Ana Nugrahanti Nurbanun  
Nomor Induk Mahasiswa : 26030119120016  
Departemen/Program Studi : Perikanan Tangkap/S1 Perikanan Tangkap

Skripsi ini telah disidangkan di hadapan tim penguji pada:

Hari/Tanggal : Selasa, 27 Juni 2023  
Tempat : Gedung C 120 FPIK UNDIP

Mengesahkan,

Penguji Utama

Penguji Anggota



Faik Kurohman, S.Pi., M.Si.  
NIP. 19710307 199903 1 001



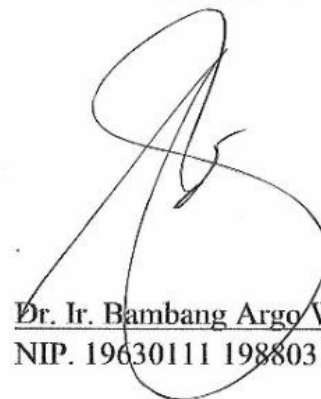
Dr. Dian Ayunita N.N.D., S.Pi., M.Si.  
NIP. 19800607 200312 2 001

Pembimbing Utama

Pembimbing Anggota



Dr. Indradi Setiyanto, S.ST., M.Pi.  
NIP. 19590404 198903 1 004



Dr. Ir. Bambang Argo Wibowo, M.Si.  
NIP. 19630111 198803 1 003

## PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH

Dengan ini saya, Ana Nugrahanti Nurbanun, menyatakan bahwa karya ilmiah/skripsi yang berjudul Analisis Finansial Usaha *Docking* Kapal di PT Tegal *Shipyards* Utama, Kota Tegal adalah asli karya saya sendiri dan belum pernah diajukan sebagai pemenuhan persyaratan untuk memperoleh gelar kesarjanaan strata satu (S1) dari Universitas Diponegoro maupun perguruan tinggi

Semua informasi yang dimuat dalam karya ilmiah/skripsi ini yang berasal dari karya orang lain, baik yang dipublikasikan atau tidak, telah diberikan penghargaan dengan mengutip nama sumber penulis secara benar dan semua isi dari karya ilmiah/skripsi ini sepenuhnya menjadi tanggung jawab penulis.

Semarang, Juni 2023

Penulis



Ana Nugrahanti Nurbanun

NIM. 26030119120016

## ABSTRAK

(Ana Nugrahanti Nurbanun. 26030119120016. Analisis Finansial Usaha Docking Kapal di PT Tegal Shipyard Utama, Kota Tegal. Indradi Setiyanto dan Bambang Argo Wibowo).

PT Tegal Shipyard Utama, Kota Tegal merupakan salah satu perusahaan perbaikan kapal di Kota Tegal. Dock ini menerima perbaikan kapal dari jenis kapal kayu, fiberglass, dan tugboat. Docking kapal di PT Tegal Shipyard Utama, Kota Tegal menjadi salah satu kegiatan ekonomi karena dapat menghasilkan pendapatan dan keuntungan. Mengenai hal tersebut tentunya dipengaruhi oleh suatu kelayakan usaha pada docking kapal. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk menganalisis kelayakan usaha docking kapal dilihat dari aspek teknis, aspek sumber daya manusia, aspek hukum, aspek pemasaran dan aspek finansial. Metode penelitian menggunakan metode deskriptif bersifat studi kasus. Metode analisis data yang digunakan adalah analisis kelayakan usaha. Hasil penelitian yang telah dilakukan adalah usaha perbaikan kapal PT Tegal Shipyard Utama, Kota Tegal dapat dikatakan layak karena dilihat dari aspek teknis memiliki lahan usaha yang luas dan sarana dan prasarana yang menunjang proses perbaikan kapal; aspek sumberdaya manusia memiliki tenaga kerja yang ahli di setiap bidangnya dan susunan organisasi yang terstruktur dan jelas; aspek hukum memiliki kelengkapan legalitas dalam usaha, dilihat dari aspek pemasaran melakukan upaya usahanya untuk dapat berkembang dengan cara memerhatikan target pasar yang akan dituju serta melakukan pemasaran melalui media website, mengikuti tender lelang pembangunan dan perbaikan kapal yang di adakan oleh pemerintah. Usaha perbaikan kapal PT Tegal Shipyard Utama, Kota Tegal juga memiliki aspek ekonomi yang layak dan menguntungkan dilihat dari nilai NPV yang dihasilkan sebesar Rp303.890.219, nilai IRR 21%, nilai B/C Ratio 1,10. Pengembalian modal dikatakan sedang dengan nilai *payback period* sebesar 3,83 atau selama 3 tahun, 10 bulan

**Kata Kunci:** Usaha Perbaikan Kapal, Kelayakan Usaha, NPV, IRR, B/C Ratio, *Payback Periode*

## ABSTRACT

**(Ana Nugrahanti Nurbanun. 26030119120016. *Financial Analysis of Ship Docking Business at PT Tegal Shipyard Utama, Tegal City. Indradi Setiyanto and Bambang Argo Wibowo*).**

*PT Tegal Shipyard Utama, Tegal City is one of the ship repair companies in Tegal City. This dock accepts ship repairs from wooden, fiberglass, and tugboat ship types. Ship docking at PT Tegal Shipyard Utama, Tegal City is one of the economic activities because it can generate income and profits. Regarding this, of course, it is influenced by a feasibility of business on docking ships. The purpose of this study is to analyze the feasibility of ship docking business in terms of technical aspects, human resource aspects, legal aspects, marketing aspects and financial aspects. The research method using the descriptive method is a case study. The data analysis method used is business feasibility analysis. The results of the research that has been carried out are the repair of PT Tegal Shipyard Utama ships, Tegal City can be said to be feasible because viewed from the technical aspect it has a large business land and facilities and infrastructure that support the ship repair process; human resource aspects have an expert workforce in each field and a structured and clear organizational structure; legal aspects have complete legality in business, Viewed from the marketing aspect, making efforts to develop by paying attention to the target market to be targeted and marketing through website media, participating in tenders, auctions, construction and ship repairs held by the government. PT Tegal Shipyard Utama's ship repair business, Tegal City also has a feasible and profitable economic aspect as seen from the NPV value generated at Rp303,890,219, IRR value of 21%, B/C Ratio value of 1.10. Return on capital is said to be moderate with a payback period value of 3.83 or for 3 years, 10 months*

**Keywords:** *Ship Repair Business, Business Feasibility, NPV, IRR, B/C Ratio, PP*

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT, atas rahmatnya, penulis mampu menyelesaikan tugas akhir (SKRIPSI) yang berjudul “Analisis Finansial Usaha *Docking* Kapal Di PT Tegal *Shipyards* Utama, Kota Tegal”.

Penelitian ini membahas mengenai analisis kelayakan usaha *docking* kapal di PT Tegal *Shipyards* Utama, Kota Tegal yang dilihat dari aspek hukum, aspek sumber daya manusia, aspek teknis atau operasi, aspek pemasaran dan aspek finansial. Penelitian ini menggunakan metode deskriptif yang bersifat studi kasus dan metode analisis kelayakan usaha yang meliputi NPV, IRR, *B/C Ratio*, dan *Payback Periode*. Ucapan terimakasih kepada pihak yang telah bekerjasama dan mendukung kegiatan penelitian ini antara lain:

1. Dr. Dian Wijayanto, S.Pi., M.M. M.S.E. selaku dosen wali, dan kepala departemen perikanan tangkap, atas bantuan dan arahan selama penulis berpendidikan di Universitas Diponegoro;
2. Dr. Indradi Setiyanto, S.ST., M.Pi. selaku dosen pembimbing skripsi utama dan Dr. Ir. Bambang Argo Wibowo, M.Si. selaku dosen pembimbing asisten, yang telah memberikan arahan dan petunjuk dalam penyusunan proposal skripsi hingga penulisan laporan penelitian;
3. Bapak (A. Nasrudin), ibu (Marfuah), kakak (Inuar Zahrawati) dan adik penulis (Nirma Kurnia Asih) yang selalu memberikan kasih sayang, semangat, dan dukungan kepada penulis selama menempuh Pendidikan di Universitas Diponegoro;
4. Instansi PT Tegal *Shipyards* Utama, Kota Tegal beserta stekholder didalamnya yang telah membantu selama pelaksanaan penelitian.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna karena terbatasnya pengetahuan, kemampuan serta pengalaman yang penulis miliki. Namun demikian, penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis sendiri maupun pihak lain yang memerlukan.

Semarang, Juni 2023

Penulis



## DAFTAR ISI

HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH.....	v
ABSTRAK.....	vi
ABSTRACT.....	vii
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR GAMBAR.....	xi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xii
1. PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar Belakang.....	1
1.2. Pendekatan Masalah.....	2
1.3. Tujuan Penelitian.....	4
1.4. Manfaat Penelitian.....	4
1.5. Waktu dan Tempat Penelitian.....	4
1.6. Skema Pendekatan Masalah.....	5
2. TINJAUAN PUSTAKA.....	6
3. MATERI DAN METODE.....	18
4. HASIL DAN PEMBAHASAN.....	25
4.1. Hasil.....	25
4.2. Pembahasan.....	48
5. KESIMPULAN DAN SARAN.....	58
5.1. Kesimpulan.....	58
5.2. Saran.....	58
DAFTAR PUSTAKA.....	60
LAMPIRAN.....	65

## DAFTAR TABEL

<b>Tabel 2.1.</b> Pemetaan Penelitian Terdahulu .....	16
<b>Tabel 3.1.</b> Alat dan Bahan yang digunakan dalam Penelitian.....	18
<b>Tabel 3.2.</b> Data Primer.....	20
<b>Tabel 3.3.</b> Data Sekunder .....	20
<b>Tabel 4.1.</b> Kontruksi dan Ukuran <i>Slipway Dock</i> kapasitas 20 – 500 GT .....	26
<b>Tabel 4.2.</b> Data Peralatan dan Perlengkapan <i>Docking</i> .....	28
<b>Tabel 4.3.</b> Biaya yang dibutuhkan dalam Proses Perbaikan Kapal.....	30
<b>Tabel 4.4.</b> Modal Investasi PT Tegal <i>Shipyards</i> Utama .....	43
<b>Tabel 4.5.</b> Biaya Operasional PT Tegal <i>Shipyards</i> Utama .....	44
<b>Tabel 4.6.</b> Biaya Tetap PT Tegal <i>Shipyards</i> Utama.....	44
<b>Tabel 4.7.</b> Biaya Total PT Tegal <i>Shipyards</i> Utama .....	45
<b>Tabel 4.8.</b> Pendapatan PT Tegal <i>Shipyards</i> Utama selama 5 tahun Terakhir.....	46
<b>Tabel 4.9.</b> Keuntungan PT Tegal <i>Shipyards</i> Utama selama 5 tahun Terakhir.....	47
<b>Tabel 4.10.</b> Hasil Analisis Finansial PT Tegal <i>Shipyards</i> Utama.....	47

## DAFTAR GAMBAR

<b>Gambar 1.1.</b> Skema Penelitian .....	5
<b>Gambar 4.1.</b> Skema Sistem Administrasi <i>Docking</i> Kapal.....	29
<b>Gambar 4.2.</b> Grafik Jumlah Perbaikan Kapal dalam 5 Tahun Terakhir .....	32
<b>Gambar 4.3.</b> Ilustrasi Penarikan Kapal diatas Dok.....	34
<b>Gambar 4.4.</b> Pembersihan Lambung Kapal.....	35
<b>Gambar 4.5.</b> Pengamplasan Lambung Kapal .....	36
<b>Gambar 4.6.</b> Majun.....	37
<b>Gambar 4.7.</b> Bubuk Damar, Dempul Kapal, dan Minyak Dempul .....	37
<b>Gambar 4.8.</b> Proses Pendempulan Setelah dilakukan Pemakalan .....	38
<b>Gambar 4.9.</b> Proses Laminasi <i>Fiberglass</i> (Pemasangan Mat).....	39
<b>Gambar 4.10.</b> Pemasangan Paku .....	39
<b>Gambar 4.11.</b> Pengecatan Lambung Kapal .....	42
<b>Gambar 4.12.</b> Ilustrasi Kapal Turun dari Dok .....	43
<b>Gambar 4.13.</b> Skema Struktur Organisasi .....	44

## DAFTAR LAMPIRAN

<b>Lampiran 1.</b> Peta Lokasi Penelitian di PT Tegal <i>Shipyards</i> Utama.....	66
<b>Lampiran 2.</b> <i>Layout dock</i> PT Tegal <i>Shipyards</i> Utama.....	67
<b>Lampiran 3.</b> Kontruksi <i>Slipway Dock</i> di PT Tegal <i>Shipyards</i> Utama .....	68
<b>Lampiran 4.</b> Biaya Total PT Tegal <i>Shipyards</i> Utama, Kota Tegal .....	69
<b>Lampiran 5.</b> Pendapatan <i>Docking</i> Kapal di PT Tegal <i>Shipyards</i> Utama.....	71
<b>Lampiran 6.</b> <i>Cash Flow</i> Usaha <i>Docking</i> Kapal PT Tegal <i>Shipyards</i> Utama .....	74
<b>Lampiran 7.</b> Hasil dan Perhitungan Analisis Finansial .....	75
<b>Lampiran 8.</b> Sertifikasi Perusahaan.....	76
<b>Lampiran 9.</b> Surat Izin Usaha PT Tegal <i>Shipyards</i> Utama, Kota Tegal .....	77
<b>Lampiran 10.</b> Surat Izin Tempat Usaha.....	79
<b>Lampiran 11.</b> Dokumentasi Penelitian .....	80