

**ANALISIS RANTAI NILAI (VALUE CHAIN) DAN SKENARIO  
PENINGKATAN KEUNTUNGAN OPTIMUM PEMBUDIDAYA PADA  
PERENCANAAN KLASTER BANDENG TERPADU DI JEPARA**

**SKRIPSI**

**ALDI IMAN FAHROEZI  
26010216140112**



**PROGRAM STUDI AKUAKULTUR  
FAKULTAS PERIKANAN DAN ILMU KELAUTAN  
UNIVERSITAS DIPONEGORO  
SEMARANG  
2023**

**ANALISIS RANTAI NILAI (VALUE CHAIN) DAN SKENARIO  
PENINGKATAN KEUNTUNGAN OPTIMUM PEMBUDIDAYA PADA  
PERENCANAAN KLASTER BANDENG TERPADU DI JEPARA**

**ALDI IMAN FAHROEZI**

**26010216140112**

Skripsi Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh  
Derajat Sarjana S1 pada Departemen Akuakultur  
Fakultas Perikanan dan Ilmu Kelautan  
Universitas Diponegoro

**PROGRAM STUDI AKUAKULTUR  
FAKULTAS PERIKANAN DAN ILMU KELAUTAN  
UNIVERSITAS DIPONEGORO  
SEMARANG  
2023**

## HALAMAN PENGESAHAN

Judul Skripsi : Analisis Rantain Nilai (*Value Chain*)  
Dan Skenario Peningkatan  
Keuntungan Optimum Pembudidaya  
Pada Perencanaan Klaster Bandeng  
Terpadu Di Jepara

Nama Mahasiswa : Aldi Iman Fahroezi

Nomor Induk Mahasiswa : 26010216140112

Departemen/Program Studi : Akuakultur/S-1 Akuakultur

Mengesahkan:

Pembimbing Utama

Tita Elfitasari, S.Pi., M.Sc., Ph.D.

NIP. 19720710 199703 2 002

Pembimbing Anggota

Dicky Harwanto S.Pi., M.Sc.,Ph.D.

NIP. H.7. 197512182018081001

Dekan

Fakultas Perikanan dan Ilmu Kelautan

Universitas Diponegoro



Prof. Ir. Tri Winarni Agustini, M.Sc., Ph.D.

NIP. 19650821 199001 2 001

Ketua

Program Studi Akuakultur

Departemen Akuakultur

Dr. Ir. Desrina, M.Sc.

NIP. 19651215 199003 2 001

## HALAMAN PENGESAHAN

Judul Skripsi : Analisis Rantain Nilai (*Value Chain*)  
Dan Skenario Peningkatan  
Keuntungan Optimum Pembudidaya  
Pada Perencanaan Klaster Bandeng  
Terpadu Di Jepara

Nama Mahasiswa : Aldi Iman Fahroezi

Nomor Induk Mahasiswa : 26010216140112

Departemen/Program Studi : Akuakultur/S-I Akuakultur

Skripsi ini telah disidangkan di hadapan Tim Pengaji pada:

Hari/Tanggal : Kamis, 16 Februari 2023

Tempat : Ruang Meeting Gedung C Lantai 2(214)

Pengaji Utama

Dr. Diana Chihawati, S.Pi., M.Si  
NIP. 1977052 320050 1 2003

Pengaji Anggota

  
Seto Windarto, S.Pi., M.Sc., M.P  
NIP. H.7. 19920518 201807 1 001

Pembimbing Utama

Tita Elfitasari, S.Pi., M.Sc., Ph.D.  
NIP. 19720710 199703 2 002

Pembimbing Anggota

  
Dicky Harwanto S.Pi., M.Sc., Ph.D.

NIP. H.7. 197512182018081001

Ketua  
Program Studi Akuakultur  
Departemen Akuakultur

Dr. Ir. Desrina, M.Sc  
NIP. 19651215 199003 2 001

## **PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH**

Dengan ini, saya Aldi Iman Fahroezi, menyatakan bahwa karya ilmiah/skripsi ini adalah asli karya saya sendiri dan belum pernah diajukan sebagai pemenuhan persyaratan untuk menerima gelar kesarjanaan strata satu (S1) dari Universitas Diponegoro

Semua informasi yang dimuat dalam karya ilmiah/skripsi ini berasal dari karya orang lain baik yang telah dipublikasikan atau tidak, telah diberikan penghargaan dengan mengutip nama sumber penulis serta benar dan semua isi dari karya ilmiah/skripsi ini sepenuhnya menjadi tanggung jawab penulis

Semarang, Februari 2023

Penulis



Aldi Iman Fahroezi  
NIM. 26010216140112

## ABSTRAK

(**Aldi Iman Fahroezi, 26010216140112.** Analisis Rantai Nilai (*Value Chain*) Dan Skenario Peningkatan Keuntungan Optimum Pembudidaya Pada Perencanaan Klaster Bandeng Terpadu. **Tita Elfitasari dan Dicky Harwanto**).

Rantai nilai (*Value chain*) merupakan keseluruhan tahap dalam menghasilkan suatu produk atau jasa, mulai dari produksi hingga sampai di tangan konsumen akhir, dimana setiap perpindahan tahap satu ke yang lain diharap dapat meningkatkan nilai dari produk atau jasa tersebut. Rantai nilai ini berfokus pada *marketing* yang dilakukan dengan *mapping market* sehingga dapat diketahui siapa saja yang berkontribusi dan bagaimana hubungan antar segmen dalam rantai tersebut. Hal tersebut dilakukan dengan memperhatikan *demand*, terlebih nilai tersebut ada ketika kebutuhan konsumen dipenuhi. Tujuan dari penelitian ini untuk mengidentifikasi rantai nilai dan mengetahui aktor yang terlibat dan menganalisis nilai keuntungan yang diterima pada seriap aktor yang terlibat dalam bisnis rantai tata niaga bandeng. Penelitian ini dilaksanakan pada bulan Juni 2021-Maret 2022 di Desa Clering, Donorojo, Jepara. Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah penelitian kualitatif dan kuantitatif, yang selanjutnya disebut dengan pendekatan kombinasi dengan bantuan aplikasi Vensim PLE versi 5.2 a. Data yang diperoleh berasal dari wawancara dengan responden kunci yang berkaitan langsung dengan rencana program dan memiliki pengetahuan yang dianggap cukup terkait dengan permasalahan yang ada. Teknik analisis data menggunakan model konseptual yang dilakukan sebelumnya dengan diagram kausal, akan diterjemahkan menjadi sistem dinamik selanjutnya model sistem awal disimulasikan dengan menggunakan aplikasi Vensim PLEversi 5.2 a. Berdasarkan hasil penelitian rantai nilai yang berlaku belum optimal dikarenakan keuntungan yang didapatkan hulu ke hilir yang sangat berbanding jauh, khususnya di hulu yaitu pembudidaya yang memiliki keuntungan paling kecil, pelaku atau aktor yang terlibat pada rantai tata niaga adalah pembudidaya, pengepul/ pengecer, dan UMKM pengolah. Keuntungan yang didapatkan dari setiap pelaku menggambarkan keterlibatanya, keuntungan yang diterima masing-masing oleh pembudidaya sebesar Rp. 5.000 per kg; pedagang pengepul/pengecer sebesar Rp. 5.291 per kg; dan pengolah sebesar Rp. 17.300 per kg.

**Kata kunci:** Rantai Nilai, Bandeng, Vensim

## ABSTRACT

(**Aldi Iman Fahroezi, 26010216140112.** *Value Chain Analysis and Skenarios for Increasing Optimum Profits in Integrated Milkfish Farmers Cluster Planning.* **Tita Elfitasari and Dicky Harwanto).**

The value chain is the entire stage in producing a product or service, from production to the final consumer, where each transfer from one to another stage are expected to increase the value of the product or service. Value chain is focuses on marketing which is carried out by mapping the market for knowing anyone that contributed and how the corelations between segments in the chain. This is done by taking the demand. Especially, the value exists when customer needs are fullfilled. The purpose of this research is to identify the value chain, identify anyone that involved in this value chain, analyze the value of benefits received by each actors who involved in the milkfish trading system business. This research was carried out in June 2021-March 2022 in Clering Village, Donorojo, Jepara Regency. The method that used in this research is qualitative and quantitative research, after being referred to as a combined approach with the help of the Vensim PLE application version 5.2 a. The data obtained comes from interviews with key respondents who are directly related to the program plan and have sufficient knowledge related to the existing problems. Data was analyzed by techniques using the conceptual model that was done previously with causal diagrams, will be translated into a dynamic system then the initial system model is simulated using the Vensim PLE application version 5.2 a. Based on the research results, the applicable value chain is not optimal yet because the benefits obtained upstream to downstream are very far in proportion, especially upstream, namely cultivators who have the smallest profits, anyone that involved in the trade system chain are cultivators, collectors/retailers, and MSMEs processor. The profit obtained from each actor illustrates his involvement, the profit received by each cultivator is Rp. 5,000 per kg; collectors/retailers Rp. 5,291 per kg; and processing Rp. 17,300 per kg.

Keyword: Value Chain, Milkfish, Vensim

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kami panjatkan kehadirat Allah SWT, karena atas limpahan rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan karya ilmiah/skripsi dengan judul “Analisis Rantai Nilai (*Value Chain*) Dan Skenario Peningkatan Keuntungan Optimum Pembudidaya Pada Perencanaan Klaster Bandeng Terpadu” dengan baik. Dalam Menyusun karya ilmiah/skripsi ini penulis berterimakasih kepada:

- 1 Kedua pembimbing skripsi saya, Ibu Dr. Tita Elfitasari, S.Pi., M.Sc., Ph.D. dan Bapak Dicky Harwanto, S.Pi, M.Sc Ph.D yang telah membantu dan membimbing dalam penyusunan skripsi;
- 2 Cocon, S.Pi., M.Si selaku pembimbing lapangan kegiatan Penelitian
- 3 Ibu Noor Hidayah, S.Pi, M.H, Ibu Kholifah, Bapak Tantowi Jauhari Sudjono dan Mas Abdul khamid S.Pi yang telah bersedia menjadi responden penelitian untuk memberikan data melalui wawancara;
- 4 Kedua orang tua saya Amin Faizin S.H dan Siti Masriah S.Pd. yang telah memberikan dukungan dan kasih saying kepada penulis dalam Menyusun karya ilmiah/skripsi ini;
- 5 Seluruh pihak yang telah membantu dalam penyusunan karya ilmiah/skripsi ini;

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan karya ilmiah/skripsi ini masih terdapat banyak kekurangan, yang mungkin dari segi kata-kata dan penyajiannya, oleh sebab ini penulis memohon maaf dan semoga karya tulis ini dapat bermanfaat bagi masyarakat luas. Terima kasih atas perhatiannya, penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya.

Semarang, Februari 2023

Penulis

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN PENGESAHAN.....</b>	<b>iii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN.....</b>	<b>iv</b>
<b>PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH .....</b>	<b>v</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>vi</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>vii</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>Xiv</b>
<b>1. PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1. Latar Belakang .....	1
1.2. Rumusan Masalah .....	2
1.3. Tujuan Penelitian .....	2
1.4. Manfaat Penelitian .....	3
1.5. Tempat dan Waktu Penelitian.....	3
<b>2. TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>4</b>
2.1. Klasifikasi Ikan Bandeng .....	4
2.2. Profil Usaha Budidaya Bandeng .....	4
2.3. Rantai Nilai ( <i>Value Chain</i> ) .....	6
2.4. Nilai Tambah .....	7
2.5. Pengembangan Klaster Bandeng.....	9
<b>3. MATERI DAN METODE .....</b>	<b>11</b>
3.1. Materi .....	11
3.1.1. Alat .....	11
3.1.2. Responden .....	11
3.1.3. Lokasi Penelitian .....	11
3.2. Metode .....	12
3.2.1. Prosedur Penelitian .....	12
3.2.2. Pengumpulan Data .....	13

3.2.3. Keabsahan Data.....	15
3.2.4. Analisis Nilai Tambah.....	15
3.2.5. Analisis Keuntungan.....	15
3.2.6. Analisis Tingkat Keuntungan .....	16
3.2.7. Analisis Data.....	16
<b>4. HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>17</b>
4.1. Hasil .....	17
4.1.1. Gambaran Umum Lokasi Penelitian .....	17
4.1.2. Pemetaan Masalah Mendasar Usaha Budidaya Bandeng di Desa Clering .....	18
4.1.3. Pemetaan Rantai Nilai.....	19
4.1.4. Skenario Peningkatan Keuntungan Optimum Pembudidaya Bandeng .....	35
4.2. Pembahasan.....	40
4.2.1. Gambaran Umum Lokasi Penelitian.....	40
4.2.2. Pemetaan Masalah Mendasar Usaha Budidaya Bandeng di Desa Clering .....	40
4.2.3. Pemetaan Rantai Nilai.....	41
4.2.4. Skenario Peningkatan Keuntungan Optimum Pembudidaya Bandeng .....	44
<b>5. KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>55</b>
5.1. Kesimpulan .....	55
5.2. Saran.....	56
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>57</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>62</b>
<b>RIWAYAT HIDUP .....</b>	<b>121</b>