

**STRATEGI PENGEMBANGAN  
PELABUHAN PERIKANAN NUSANTARA (PPN)  
PEKALONGAN KOTA PEKALONGAN**

**SKRIPSI**

**KHUSWATUL KHAFIFAH**

**26030118130105**



**PROGRAM STUDI PERIKANAN TANGKAP  
FAKULTAS PERIKANAN DAN ILMU KELAUTAN  
UNIVERSITAS DIPONEGORO  
SEMARANG**

**2023**

**STRATEGI PENGEMBANGAN  
PELABUHAN PERIKANAN NUSANTARA (PPN)  
PEKALONGAN KOTA PEKALONGAN**

**KHUSWATUL KHAFIFAH  
26030118130105**

Skripsi Sebagai Salah Satu Syarat untuk Memperoleh  
Derajat Sarjana S1 pada Departemen Perikanan Tangkap  
Fakultas Perikanan dan Ilmu Kelautan  
Universitas Diponegoro

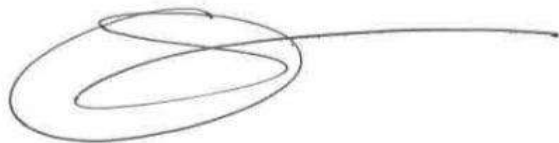
**PROGRAM STUDI PERIKANAN TANGKAP  
FAKULTAS PERIKANAN DAN ILMU KELAUTAN  
UNIVERSITAS DIPONEGORO  
SEMARANG  
2023**

## HALAMAN PENGESAHAN

Judul Skripsi : Strategi Pengembangan Pelabuhan Perikanan Nusantara (PPN) Pekalongan Kota Pekalongan  
Nama Mahasiswa : Khuswatul Khafifah  
Nomor Induk Mahasiswa : 26030118130105  
Departemen/Program Studi : Perikanan Tangkap / S1 Perikanan Tangkap

Mengesahkan,

Pembimbing Utama



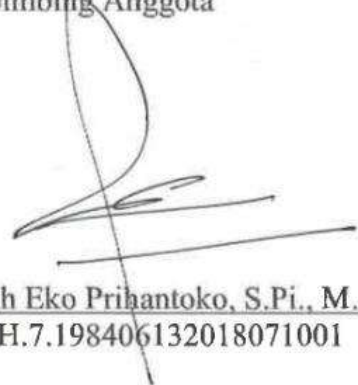
Dr. Agus Suherman, S. Pi., M.Si.  
NIP. 19760803 199903 1 004

Dekan,  
Fakultas Perikanan dan Ilmu Kelautan  
Universitas Diponegoro



Prof. Kus Tri Winarni Agustini, M.Sc., Ph.D.  
NIP. 19650821 199001 2 001

Pembimbing Anggota



Kukuh Eko Prihantoko, S.Pi., M. Si  
NIP. H.7.198406132018071001

Ketua  
Program Studi Perikanan Tangkap  
Departemen Perikanan Tangkap



Dr. Dian Wijayanto, S.Pi., M.M., M.S.E  
NIP. 19751227 200604 1 002

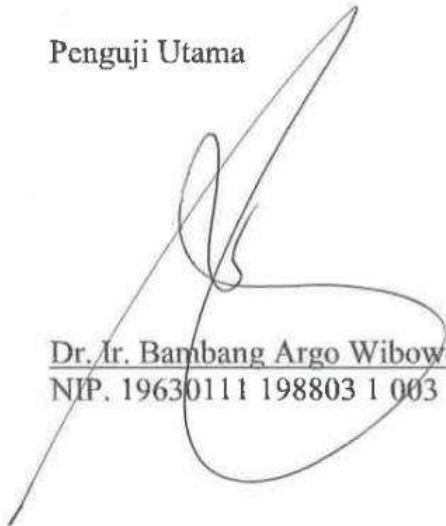
## HALAMAN PENGESAHAN

Judul Skripsi : Strategi Pengembangan Pelabuhan Perikanan Nusantara (PPN) Pekalongan Kota Pekalongan  
Nama Mahasiswa : Khuswatu Khafifah  
Nomor Induk Mahasiswa : 26030118130105  
Departemen/Program Studi : Perikanan Tangkap / S1 Perikanan Tangkap

Skripsi ini telah sidangkan dihadapan Tim penguji pada:

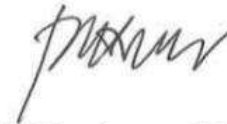
Hari/Tanggal : Senin, 19 Juni 2023  
Tempat : C 120 FPIK UNDIP

Penguji Utama



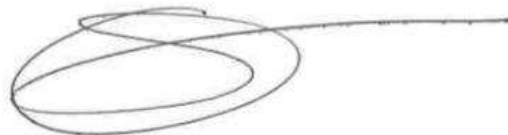
Dr. Ir. Bambang Argo Wibowo, M.Si.  
NIP. 19630111 198803 1 003

Penguji Anggota



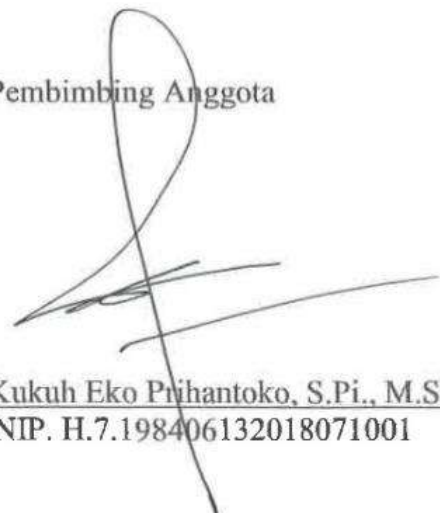
Faik Kurohman, S.Pi., M.Si  
NIP. 19710307 199903 1 001

Pembimbing Utama



Dr. Agus Suherman, S. Pi., M.Si.  
NIP. 19760803 199903 1 004

Pembimbing Anggota



Kukuh Eko Prihantoko, S.Pi., M.Si  
NIP. H.7.198406132018071001

## PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH

Dengan ini saya, Khuswatul Khafifah menyatakan bahwa karya ilmiah atau skripsi yang berjudul Strategi Pengembangan Pelabuhan Perikanan Nsuantara (PPN) Pekalongan Kota Pekalongan adalah asli karya sendiri dan belum pernah diajukan sebagai pemenuhan persyaratan untuk memperoleh gelar kesarjanaan stars satu (S1) dari Universitas Diponegoro maupun perguruan tinggi lain.

Semua informasi yang dimuat dalam karya ilmiah atau skripsi ini yang berasal dari karya orang lain, baik yang dipublikasi atau tidak telah diberikan penghargaan dengan mengutip nama sumber penulis secara benar dan semua isi dan karya ilmiah atau skripsi ini sepenuhnya menjadi tanggung jawab penulis.

Semarang, 21 Juni 2023  
Penulis



Khuswatul Khafifah

NIM. 26030118130105

## ABSTRAK

**(Khuswatul Khafiifah. 26030118130105. Strategi Pengembangan Pelabuhan Perikanan Nusantara (PPN) Pekalongan Kota Pekalongan. Agus Suherman dan Kukuh Eko Prihantoko)**

Pelabuhan Perikanan Nusantara (PPN) Pekalongan adalah pelabuhan perikanan bertaraf nasional dan penunjang pengembangan perikanan laut di Kota Pekalongan Jawa Tengah. PPN Pekalongan mempunyai peran sebagai tempat berlangsungnya seluruh kegiatan perikanan meliputi tempat persiapan kegiatan penangkapan, tempat mendaratkan hasil tangkapan, sekaligus tempat memasarkan hasil tangkapan. Tujuan dari penelitian adalah untuk menganalisis kondisi fasilitas Pelabuhan Perikanan Nusantara Pekalongan, menganalisis tingkat pemanfaatan fasilitas Pelabuhan Perikanan Nusantara Pekalongan dan menentukan strategi pengembangan Pelabuhan Perikanan Nusantara Pekalongan. Metode penelitian menggunakan metode deskriptif dengan pengumpulan data menggunakan metode *purposive sampling* dengan 150 responden. Kondisi fasilitas yang didapatkan sebesar 2,4 yang menandakan kondisi fasilitas di Pelabuhan Perikanan Nusantara sudah baik. Tingkat pemanfaatan fasilitas Pelabuhan Perikanan Nusantara Pekalongan sudah cukup baik dan mendekati optimal. Hasil analisis SWOT didapatkan hasil X;Y yaitu 0,20;0,04 yang terletak pada kuadran I yaitu strategi S-O (*Strength-Opportunity*). Alternatif strategi pengembangan yang dapat dilakukan Pelabuhan Perikanan Nusantara Pekalongan berdasarkan penelitian ini adalah memperlengkap dan meningkatkan fungsi fasilitas Pelabuhan; mengoptimalkan dan memanfaatkan pelayanan perizinan yang mudah agar kapal tetap masuk ke PPN Pekalongan; dan meningkatkan sentra industri produk pengolahan hasil perikanan

**Kata Kunci:** fasilitas, kondisi, pemanfaatan, strategi

## ABSTRACT

**(Khuswatul Khafiifah. 26030118130105. Strategy for the Development of the Nusantara Fishery Port (PPN) of Pekalongan City. Agus Suherman dan Kukuh Eko Prihantoko)**

*Pekalongan Fishing Port is a national standard fishing port and supports the development of marine fisheries in Pekalongan City, Central Java. PPN Pekalongan has a role as a place for all fishery activities including a place to prepare for fishing activities, a place to land catches, as well as a place to market catches. The purpose of the study is to analyze the condition of the facilities of the Nusantara Pekalongan Fishing Port, analyze the utilization rate of the Nusantara Pekalongan Fishing Port facilities and determine the development strategy of the Nusantara Pekalongan Fishing Port. The research method uses a descriptive method with data collection using the purposive sampling method with 150 respondents. The condition of the facilities obtained is 2.4 which indicates that the condition of facilities at the Nusantara Fishing Port is good. The utilization rate of Nusantara Pekalongan Fishing Port facilities is quite good and close to optimal. The results of the SWOT analysis obtained X;Y results, namely 0.20;0.04 which is located in quadrant I, namely the S-O (Strength-Opportunity) strategy. Alternative development strategies that can be carried out by the Nusantara Pekalongan Fishing Port based on this research are to equip and improve the function of Port facilities; optimize and utilize easy licensing services so that ships remain included in Pekalongan VAT; and improve the industrial center of fishery product processing products*

**Keywords:** *conditions, facilities, strategy, utilization,*

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT, atas limpahan serta hidayah-Nya penulis mampu menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Strategi Pengembangan Pelabuhan Perikanan Nusantara (PPN) Pekalongan Kota Pekalongan”**. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui kondisi fasilitas pelabuhan, tingkat pemanfaatan fasilitas pelabuhan, dan menentukan strategi pengembangan Pelabuhan Perikanan Nusantara (PPN) Pekalongan. Dalam kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Dr. Agus Suherman, S. Pi., M.Si., dan Kukuh Eko Prihantoko, S.Pi., M.Si., selaku Dosen Pembimbing Skripsi yang telah membimbing, memberikan arahan dan masukan terkait penelitian hingga penulisan skripsi;
2. Kedua orang tua yaitu Bapak Sukirno dan Ibu Sugiarti, yang telah mendukung dan memberikan doa untuk kelancaran dalam menyelesaikan laporan penelitian ini;
3. Kepala PPN Pekalongan, Syarif Hidayat, S. St. Pi., Bapak Joko Rianto, S. Pi., yang telah mengizinkan pelaksanaan penelitian dan seluruh pihak pengelola Pelabuhan, nelayan dan masyarakat sekitar PPN Pekalongan atas kesediaannya membantu kelancaran penelitian ini; dan
4. Teman-teman saya Agung Mulyanto, Ana Kholisnah, Dhian Novita yang telah memberikan dukungan dalam penyusunan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu kritik dan saran bersifat membangun sangat penulis harapkan demi kesempurnaan laporan ini.

Semarang, 21 Juni 2023

Penulis



## DAFTAR ISI

HALAMAN PENGESAHAN .....	iii
HALAMAN PENGESAHAN .....	iv
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH .....	v
ABSTRAK .....	vi
ABSTRACT .....	vii
KATA PENGANTAR .....	viii
DAFTAR ISI .....	ix
DAFTAR TABEL .....	xii
DAFTAR GAMBAR .....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiv
1. PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar Belakang .....	1
1.2. Perumusan Masalah.....	2
1.3. Tujuan.....	3
1.4. Manfaat .....	3
1.5. Waktu dan Tempat .....	4
1.6. Diagram Alur Penelitian .....	4
2. TINJAUAN PUSTAKA .....	5
2.1. Pengertian Pelabuhan Perikanan .....	5
2.2. Fasilitas Pelabuhan Perikanan.....	6
2.3. Fungsi dan Peranan Pelabuhan Perikanan .....	8
2.3.1. Fungsi Pelabuhan Perikanan .....	8
2.3.2. Peran Pelabuhan Perikanan .....	11
2.4. Klasifikasi Pelabuhan Perikanan .....	12
2.5. Tingkat Pemanfaatan Pelabuhan .....	14
2.6. Strategi Pengembangan .....	16
2.7. Analisis SWOT .....	17
2.8. Penelitian Terdahulu.....	19
3. MATERI DAN METODE.....	22

3.1. Materi.....	22
3.2. Metode penelitian .....	22
3.3. Metode Pengumpulan Data.....	23
3.4. Metode Pengambilan Sampel.....	24
3.4.1. Kondisi Fasilitas PPN Pekalongan .....	24
3.4.2. Tingkat Pemanfaatan Fasilitas PPN Pekalongan.....	26
3.4.3. Strategi Pengembangan PPN Pekalongan.....	26
3.5. Metode Pengambilan Data.....	27
3.6. Analisis Data.....	28
3.6.1. Analisis Kondisi Fasilitas Pelabuhan Perikanan .....	28
3.6.2. Analisis Tingkat Pemanfaatan Fasilitas Pelabuhan Perikanan.....	29
3.6.3. Analisis Strategi Pengembangan Pelabuhan Perikanan.....	31
4. HASIL DAN PEMBAHASAN.....	36
4.1. Keadaan Umum Lokasi Penelitian .....	36
4.1.1. Keadaan Umum Kota Pekalongan.....	36
4.1.2. Keadaan umum Pelabuhan Perikanan Nusantara Pekalongan .....	37
4.1.3. Sejarah berdirinya Pelabuhan Perikanan Nusantara Pekalongan ....	37
4.2. Pelabuhan Perikanan Nusantara Pekalongan .....	38
4.2.1. Struktur Organisasi Pelabuhan Perikanan Nusantara Pekalongan ..	38
4.2.2. Visi dan Misi Pelabuhan Perikanan Nusantara Pekalongan .....	41
4.2.3. Dasar Hukum.....	42
4.2.4. Kedudukan, Tugas dan Fungsi PPN Pekalongan .....	44
4.2.5. Wilayah Kerja dan Operasional .....	46
4.2.6. Klasifikasi PPN Pekalongan .....	47
4.3. Kondisi Perairan di Pelabuhan Perikanan Nusantara Pekalongan .....	48
4.4. Kondisi Perikanan di Pelabuhan Perikanan Nusantara Pekalongan.....	50
4.4.1. Jumlah Produksi dan Nilai Produksi.....	50
4.4.2. Jumlah dan Jenis Alat Penangkapan Ikan .....	53
4.4.3. Jumlah dan Jenis Armada Perikanan .....	54
4.4.4. Kunjungan dan Keberangkatan Kapal .....	56
4.5. Analisis Kondisi Fasilitas Pelabuhan Perikanan Nusantara Pekalongan... 57	
4.5.1. Karakteristik Responden.....	57

4.5.1.1. Jenis Kelamin .....	58
4.5.1.2. Usia .....	59
4.5.1.3. Pekerjaan .....	60
4.5.1.4. Kriteria .....	61
4.5.2. Kondisi Fasilitas Pokok .....	62
4.5.3. Kondisi Fasilitas Fungsional .....	66
4.5.4. Kondisi Fasilitas Penunjang .....	69
4.5.5. <i>Pair Comparison</i> Fasilitas PPN Pekalongan.....	72
4.6. Tingkat Pemanfaatan Fasilitas PPN Pekalongan .....	74
4.7. Analisis Strategi pengembangan PPN Pekalongan .....	78
4.7.1. Karakteristik Responden .....	78
4.7.1.1. Jenis Kelamin .....	78
4.7.1.2. Usia .....	79
4.7.2. Identifikasi Faktor Internal dan Faktor Eksternal.....	80
4.7.3. Perhitungan Skor Faktor Internal dan Eksternal .....	84
4.7.4. Analisis Matriks SWOT .....	87
4.7.5. Penentuan Prioritas Strategi .....	93
4.7.6. Kondisi Eksisting dan <i>Master Plan</i> PPN Pekalongan .....	95
5. KESIMPULAN DAN SARAN.....	97
5.1. Kesimpulan .....	97
5.2. Saran .....	97
DAFTAR PUSTAKA .....	98
L A M P I R A N .....	103
RIWAYAT HIDUP .....	147

## DAFTAR TABEL

<b>Tabel 2.1</b>	Penelitian Terdahulu .....	19
<b>Tabel 3.1</b>	Alat dan Bahan yang digunakan dalam Penelitian .....	22
<b>Tabel 3.2</b>	Jumlah Populasi .....	25
<b>Tabel 3.3</b>	<i>Key Informan</i> Analisis Strategi Pengembangan .....	27
<b>Tabel 3.4</b>	Jenis Data dan Cara Pengambilan Data .....	28
<b>Tabel 3.5</b>	Kriteria Penilaian Kondisi Fasilitas .....	29
<b>Tabel 3.6</b>	Skor Skala Likert .....	33
<b>Tabel 3.7</b>	Matriks Analisis SWOT .....	34
<b>Tabel 4.1</b>	Perbandingan Kondisi PPN Pekalongan dengan peraturan Menteri Kelautan Dan Perikanan Nomor 08 Tahun 2012_ .....	47
<b>Tabel 4.2</b>	Produksi dan Nilai Produksi PPN Pekalongan_ .....	51
<b>Tabel 4.3</b>	Alat Tangkap di PPN Pekalongan .....	53
<b>Tabel 4.4</b>	Jumlah Kapal Berdasarkan Ukuran Kapal di PPN Pekalongan .....	54
<b>Tabel 4.5</b>	Data Pengerukan Sedimentasi Alur Pelabuhan PPN Pekalongan .....	57
<b>Tabel 4.6</b>	Fasilitas Pokok PPN Pekalongan.....	62
<b>Tabel 4.7</b>	Fasilitas Fungsional PPN Pekalongan .....	66
<b>Tabel 4.8</b>	Fasilitas Penunjang PPN Pekalongan .....	70
<b>Tabel 4.9</b>	Hasil <i>Pair Comparison</i> Fasilitas di Peraturan Menteri Kelautan dan Perikanan Nomor 08 Tahun 2012 dengan Fasilitas PPN Pekalongan	73
<b>Tabel 4.10</b>	Penelitian Tingkat Pemanfaatan Fasilitas Pelabuhan Perikanan .....	75
<b>Tabel 4.11</b>	Faktor Internal dan Eksternal Analisis SWOT .....	81
<b>Tabel 4.12</b>	Perhitungan Skor Faktor Internal dan Faktor Eksternal.....	85
<b>Tabel 4.13</b>	Matriks Analisis SWOT .....	88

## DAFTAR GAMBAR

<b>Gambar 1.1</b>	Alur Penelitian .....	4
<b>Gambar 4.1</b>	Struktur Organisasi di PPN Pekalongan .....	39
<b>Gambar 4.2</b>	Grafik Jumlah Produksi di PPN Pekalongan 2017-2021 .....	51
<b>Gambar 4.3</b>	Grafik Nilai Produksi di PPN Pekalongan.....	52
<b>Gambar 4.4</b>	Jumlah dan Jenis Alat Tangkap di PPN Pekalongan 2017-2021 ...	53
<b>Gambar 4.5</b>	Jumlah Kapal Berdasarkan Ukuran Kapal.....	55
<b>Gambar 4.6</b>	Kunjungan dan Keberangkatan Kapal di PPN Pekalongan .....	56
<b>Gambar 4.7</b>	Jenis Kelamin Responden pada Analisis Kondisi Fasilitas .....	58
<b>Gambar 4.8</b>	Karakteristik Responden Berdasarkan Usia .....	59
<b>Gambar 4.9</b>	Pekerjaan Responden pada Analisis Kondisi Fasilitas .....	60
<b>Gambar 4.10</b>	Kriteria Responden Pada Analisis kondisi Fasilitas.....	61
<b>Gambar 4.11</b>	Jenis Kelamin Responden Analisis Strategi Pengembangan .....	79
<b>Gambar 4.12</b>	Usia Responden Analisis Strategi Pengembangan.....	80
<b>Gambar 4.13</b>	Kuadran SWOT Strategi Pengembangan PPN Pekalongan_ .....	94

## DAFTAR LAMPIRAN

<b>Lampiran 1</b>	Peta Lokasi Penelitian .....	104
<b>Lampiran 2</b>	<i>Lay Out</i> PPN Pekalongan .....	105
<b>Lampiran 3</b>	PetaWKOPP PPN Pekalongan.....	106
<b>Lampiran 4</b>	<i>Master Plan</i> PPN Pekalongan.....	107
<b>Lampiran 5</b>	Kuesioner Analisis Kondisi Fasilitas PPN Pekalongan.....	108
<b>Lampiran 6</b>	Kuesioner Bobot unutup Analisis Kondisi SWOT .....	110
<b>Lampiran 7</b>	Kuesioner Rating untuk Analisis SWOT.....	112
<b>Lampiran 8</b>	Hasil Perhitungan Analisis Kondisi .....	114
<b>Lampiran 9</b>	Rekapitulasi Hasil Analisis Kondisi Fasilitas PPN Pekalongan ..	132
<b>Lampiran 10</b>	Perhitungan Tingkat Pemanfaatan Fasilitas PPN Pekalongan .....	134
<b>Lampiran 11</b>	Perhitungan Bobot Analisis SWOT .....	135
<b>Lampiran 12</b>	Perhitungan Rating Analisis SWOT.....	137
<b>Lampiran 13</b>	Perhitungan Skor Analisis SWOT_.....	139
<b>Lampiran 14</b>	Dokumentasi_ .....	141