



**STRATEGI PENGEMBANGAN PARIWISATA PANTAI
TIRANG KECAMATAN TUGU KOTA SEMARANG**

Skripsi

**Disusun untuk memenuhi persyaratan menyelesaikan Pendidikan Strata 1
Departemen Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Diponegoro**

Penyusun

IMAM MUTTAQIN

14020118130098

**DEPARTEMEN ADMINISTRASI PUBLIK
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS DIPONEGORO
SEMARANG**

2023

HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,
RISET, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS DIPONEGORO
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

Jalan dr. Antonius Suryo
Kampus Universitas Diponegoro
Tembalang Semarang Kode Pos 50275
Tel./Faks: (024) 74605407
Laman: www.fkip.undip.ac.id
Pos-el: fkip@undip.ac.id

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH (SKRIPSI/TA*)

Saya yang bertandatangan dibawah ini :

1. Nama Lengkap : Imam Muttaqin
2. Nomor Induk Mahasiswa : 14020118130098
3. Tempat / Tanggal Lahir : Demak / 8 Maret 2000
4. Jurusan / Program Studi : Administrasi Publik
5. Alamat : Jl. Raya Kudus Demak RT02/05 Kec. Karanganyar, Kab. Demak

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa karya ilmiah (Skripsi / TA) yang saya tulis berjudul :
"Strategi Pengembangan Pariwisata Pantai Tirang Kecamatan Tugu Kota Semarang"

Adalah benar-benar Hasil Karya Ilmiah Tulisan Saya Sendiri, bukan hasil karya ilmiah orang lain dan juga tidak mengandung plagiasi dari sumber informasi lainnya. Hal ini diperkuat dengan hasil uji kemiripan Turnitin yang kurang dari 20 %.

Apabila dikemudian hari ternyata karya ilmiah yang saya tulis itu terbukti bukan hasil karya ilmiah saya sendiri atau hasil plagiasi karya orang lain, maka saya sanggup menerima sanksi berupa pembatalan hasil karya ilmiah saya dengan seluruh implikasinya, sebagai akibat kecurangan yang saya lakukan.

Demikianlah surat pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan dengan penuh kesadaran serta tanggung jawab.

Semarang, 12 Desember 2023

Mengetahui,

Dosen Pembimbing

Prof. Dr. Hartuti Pumaweni, MPA.

Pembuat Pernyataan,

Imam Muttaqin

Ketua PS S1 Administrasi Publik

Dra. Maesaroh, M.Si

*) Lampirkan dokumen hasil uji Turnitin yang menunjukkan uji kemiripan <20%

HALAMAN PENGESAHAN

Judul Skripsi : Strategi Pengembangan Pariwisata Pantai
Tirang Kecamatan Tugu Kota Semarang
Nama Penyusun : Imam Muttaqin
NIM : 14020118130098
Program Studi : S1 Administrasi Publik

Dinyatakan sah sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan pendidikan
strata I

Semarang, 28 Desember 2023

Dekan



Prof. Dr. Drs. Hardi Warsono, MTP
196408271990011001

Wakil Dekan I



Dr. Drs. Teguh Yuwono, M.Pol.Admin
196908221994031003

Dosen Pembimbing:

Prof. Dr. Hartuti Purnaweni, MPA.

(.....)

Dr. Drs. Budi Puspo Priyadi, M.Hum.

(.....)

Dosen Penguji:

Dr. Retno Sunu Astuti, M.Si.

(.....)

Prof. Dr. Hartuti Purnaweni, MPA.

(.....)

Dr. Drs. Budi Puspo Priyadi, M.Hum.

(.....)

HALAMAN MOTTO

“Ilmu ada tiga tahapan.

Jika seseorang memasuki tahapan pertama, dia akan sombong.

Jika dia memasuki tahapan kedua, maka dia akan rendah hati.

Jika dia memasuki tahapan ketiga, maka dia akan merasa bahwa dirinya tidak

ada apa-apanya.”

–Umar Bin Khattab–

HALAMAN PERSEMBAHAN

Dengan segala hormat dan rasa syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa, serta kerendahan dan ketulusan hati. Skripsi ini saya persembahkan untuk kedua orang tua saya, Bapak dan Ibu saya yang telah memberikan dukungan moril dan materil. Terima Kasih, Semoga hasil penelitian ini dapat menjadi bukti nyata rasa syukur dan penghormatan penulis kepada Bapak dan Ibu, serta memberikan manfaat bagi ilmu pengetahuan dan masyarakat pada umumnya.

ABSTRAKSI

Pantai Tirang memiliki potensi untuk menjadi destinasi pariwisata unggulan yang ada di Kota Semarang. Pantai ini belum banyak diketahui oleh masyarakat karena tergolong sebagai destinasi pariwisata baru. Kondisinya yang masih berkembang menyebabkan pariwisata Pantai Tirang membutuhkan perhatian khusus dalam konteks pengembangan. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui kondisi lingkungan internal (kekuatan dan kelemahan), lingkungan eksternal (peluang dan ancaman), dan merumuskan strategi dalam pengembangan Pantai Tirang di Kecamatan Tugu, Kota Semarang. Penelitian ini menggunakan metode penelitian campuran dengan strategi penelitian exploratoris sekuensial. Teknik pengumpulan data yang digunakan adalah observasi, wawancara, dokumentasi, dan studi pustaka. Alat analisis data yang digunakan adalah analisis SWOT dan Tes Uji Litmus. Hasil penelitian didapatkan kekuatan Pantai Tirang, yaitu berpotensi menjadi wisata unggulan, fasilitas cukup lengkap, memiliki wisata perahu, harga tiket dan makanan tergolong murah, dan tersedia tempat parkir yang luas. Untuk kekurangan yang diperoleh, yaitu belum tersedia sumber listrik, akses jalan belum memadai, sumber air bersih masih terbatas, dikenakan biaya tambahan untuk akses fasilitas, dan masih terdapat masalah sampah laut. Peluang yang ada di Pantai Tirang, yaitu unggul secara fasilitas, masyarakat membantu promosi dan menjadi pedagang, masyarakat membantu iuran untuk pengembangan awal, tidak terdapat tradisi dan politik yang menghambat, dan bekerja sama dengan Disbudpar. Ancaman yang ada di Pantai Tirang, yaitu terdapat kompetitor, harga tiket kompetitor lebih murah, tidak ada partisipasi masyarakat di luar pengelola dalam rangka pembangunan, tidak memiliki publikasi pribadi, dan tidak ada kerja sama dengan swasta. Rumusan strategi yang didapat dari isu-isu strategis dengan nilai paling tinggi adalah melakukan kerja sama dengan pihak swasta untuk memperbaiki fasilitas yang masih kurang.

Kata Kunci: Strategi, Pariwisata, SWOT, Uji Litmus, Pantai Tirang

ABSTRACT

Tirang beach has the potential to become a leading tourist destination in the city of Semarang. This beach is not widely known among the public as it is considered a relatively new tourist destination. Its developing condition requires special attention in the context of development. The aim of this research is to assess the internal environment (strengths and weaknesses), external environment (opportunities and threats), and formulate strategies for the development of Tirang beach in the Tugu District of Semarang City. The research employs a mixed research method with a sequential exploratory research strategy. Data collection techniques include observation, interviews, documentation, and literature review. The data analysis tools used are SWOT analysis and Litmus Test. The research findings reveal the strengths of Tirang beach, including its potential as a prominent tourist attraction, relatively complete facilities, boat tourism, affordable ticket prices and food, and ample parking space. Identified weaknesses include the lack of electricity, inadequate road access, limited clean water sources, additional fees for facility access, and marine litter issues. Opportunities at Tirang beach include superior facilities, community support for promotion and entrepreneurship, community contributions to initial development, absence of traditions and politics hindering development, and collaboration with the Department of Tourism and Culture. Threats to Tirang beach include the presence of competitors, lower ticket prices from competitors, limited community participation in development beyond management, lack of personal publicity, and no collaboration with private entities. The formulated strategy derived from the most critical issues with the highest priority is to collaborate with private entities to improve the lacking facilities.

Keywords: Strategy, Tourism, SWOT, Litmus Test, Tirang Beach

KATA PENGANTAR

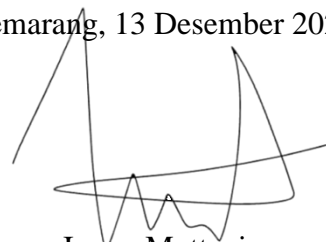
Puji syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT, Tuhan Yang Maha Esa, yang telah memberikan rahmat, hidayah, dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi dengan judul “Strategi Pengembangan Pariwisata Pantai Tirang Kecamatan Tugu Kota Semarang” Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Strata 1 pada Program Studi Administrasi Publik, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik di Universitas Diponegoro. Pada kesempatan ini peneliti ingin mengucapkan terima kasih kepada pihak-pihak yang telah memberikan banyak sekali dukungan dalam proses penulisan skripsi, antara lain:

1. Bapak Prof. Dr. Yos Johan Utama, S.H., M.Hum., selaku Rektor Universitas Diponegoro.
2. Bapak Prof. Dr. Drs. Hardi Warsono, MTP., selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Diponegoro.
3. Ibu Dr. Dra. Tri Yuniningsih, M.Si., selaku Ketua Departemen Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Diponegoro.
4. Ibu Dr. Maesaroh, M.Si., selaku Ketua Program Studi S1 Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Diponegoro.
5. Ibu Prof. Dr. Hartuti Purnaweni, MPA., selaku dosen pembimbing pertama yang telah memberikan pengarahan dan dukungan selama proses penulisan skripsi.

6. Bapak Dr. Drs. Budi Puspo Priyadi, M.Hum., selaku dosen pembimbing kedua yang juga telah memberikan pengarahan dan dukungan selama proses penulisan skripsi.
7. Ibu Dr. Retno Sunu Astuti, M.Si., selaku dosen wali sekaligus penguji yang telah memberikan masukan dan dukungan.
8. Seluruh Dosen Program Studi S1 Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Diponegoro yang telah memberikan ilmu pengetahuannya selama perkuliahan berlangsung.
9. Kedua orang tua saya, Bapak Arif Nooryanto dan Ibu Uswatun Chasanah yang selalu memberikan dukungan selama proses penulisan skripsi.
10. Seluruh teman-teman mahasiswa Administrasi Publik yang telah menemani selama perkuliahan berlangsung.

Akhir kata, penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu, kritik dan saran yang membangun sangat penulis harapkan guna perbaikan di masa yang akan datang.

Semarang, 13 Desember 2023



Imam Muttaqin

DAFTAR ISI

HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN	i
HALAMAN PENGESAHAN	ii
HALAMAN MOTTO	iii
HALAMAN PERSEMBAHAN	iv
ABSTRAKSI	v
ABSTRACT	vi
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang.....	1
1.2. Identifikasi Masalah	11
1.3. Perumusan Masalah.....	11
1.4. Tujuan Penelitian.....	11
1.5. Kegunaan Penelitian.....	12
1.5.1. Kegunaan Teoritis	12
1.5.2. Kegunaan Praktis	12
1.6. Kerangka Pemikiran Teoritis.....	12
1.6.1. Penelitian Terdahulu	13
1.6.2. Administrasi Publik.....	20
1.6.3. Manajemen Publik	21
1.6.4. Manajemen Strategis.....	22
1.6.5. Analisis Lingkungan Strategis	22
1.6.6. Alat Analisis dalam Perencanaan Strategis.....	24
1.6.7. Alat Ukur Isu Strategis.....	29
1.7. Operasionalisasi Konsep	31
1.8. Metode Penelitian.....	33
1.8.1. Tipe Penelitian	33
1.8.2. Situs Penelitian.....	34

1.8.3.	Subjek Penelitian.....	34
1.8.4.	Jenis Data	35
1.8.5.	Sumber Data.....	35
1.8.6.	Teknik Pengumpulan Data.....	36
1.8.7.	Analisis dan Interpretasi Data	37
1.8.8.	Kualitas Data.....	39
BAB II	GAMBARAN UMUM	40
2.1.	Kelurahan Tambakharjo, Kecamatan Semarang Barat, Kota Semarang 40	
2.1.1.	Visi dan Misi Kelurahan Tambakharjo	40
2.1.2.	Kondisi Kelurahan Tambakharjo	41
2.1.3.	Struktur Organisasi	43
2.1.4.	Sarana dan Prasarana.....	44
2.2.	Dinas Kebudayaan dan Pariwisata Kota Semarang.....	45
2.2.1.	Profil Dinas Dinas Kebudayaan dan Pariwisata Kota Semarang....	45
2.2.2.	Visi dan Misi Dinas Kebudayaan dan Pariwisata Kota Semarang .	45
2.2.3.	Tugas Pokok dan Fungsi Dinas Kebudayaan dan Pariwisata Kota Semarang.....	46
2.2.4.	Struktur Organisasi Dinas Kebudayaan dan Pariwisata.....	47
2.3.	Kelompok Sadar Wisata Tambakharjo Hebat	51
2.4.	Gambaran Umum Pariwisata Pantai Tirang	53
BAB III	HASIL DAN PEMBAHASAN	56
3.1.	Deskripsi Informan.....	57
3.2.	Hasil.....	58
3.2.1.	Hasil Lingkungan Internal (Kekuatan dan Kelemahan).....	58
3.2.2.	Hasil Lingkungan Eksternal (Peluang dan Ancaman)	79
3.3.	Pembahasan	88
3.3.1.	Analisis Lingkungan Internal (Kekuatan dan Kelemahan).....	89
3.3.2.	Analisis Lingkungan Eksternal (Peluang dan Ancaman).....	92
3.3.3.	Analisis Isu Strategis.....	97
BAB IV	PENUTUP	109
4.1.	Kesimpulan.....	109
4.1.1.	Kondisi Lingkungan Internal (Kekuatan dan Kelemahan)	109

4.1.2.	Kondisi Lingkungan Eksternal (Peluang dan Ancaman).....	109
4.1.3.	Rumusan Strategi Pengembangan Pariwisata Pantai Tirang	110
4.2.	Saran.....	111
DAFTAR PUSTAKA		112
LAMPIRAN.....		117

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Data Jumlah Objek Wisata Kota Semarang Tahun 2019 – 2022.....	7
Tabel 1.2 Penelitian Terdahulu	16
Tabel 1.3 Matriks Analisis SWOT.....	28
Tabel 1.4 Daftar Pertanyaan Uji Litmu	29
Tabel 3.1 Deskripsi Informan	57
Tabel 3.3 Analisis Lingkungan Internal dan Eksternal pada Pengembangan Pantai Tirang	98
Tabel 3.4 Matriks Analisis SWOT.....	100
Tabel 3.5 Hasil Tes Uji Litmus	105
Tabel 3.6 Klasifikasi Isu Strategis	106

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Grafik Kunjungan Wisatawan Mancanegara ke Jawa Tengah Tahun 2018-2022	6
Gambar 1.2 Grafik Kunjungan Wisatawan Nusantara ke Jawa Tengah Tahun 2018-2022	6
Gambar 1.3 Pantai Tirang	10
Gambar 2.1 Peta Kelurahan Tambakharjo	42
Gambar 2.2 Struktur Organisasi Kelurahan Tambakharjo, Kecamatan Semarang Barat, Kota Semarang	43
Gambar 2.3 Struktur Organisasi Dinas Kebudayaan dan Pariwisata Kota Semarang.....	50
Gambar 2.4 Struktur Organisasi Kelurahan Tambakharjo, Kecamatan Semarang Barat, Kota Semarang	52
Gambar 2.5 Pariwisata Pantai Tirang.....	55
Gambar 3.1 Pintu Masuk Pantai Tirang.....	59
Gambar 3.2 Akses Jalan Menuju Pantai Tirang.....	62
Gambar 3.3 Pintu Masuk Area Parkir	64
Gambar 3.4 Tempat Parkir Motor	64
Gambar 3.5 Tempat Parkir Mobil	64
Gambar 3.6 Warung Makan	65
Gambar 3.7 Gazebo di Pantai Tirang	67
Gambar 3.8 Toilet Pantai Tirang.....	67
Gambar 3.9 Pos Keamanan dan SAR Pantai Tirang	68
Gambar 3.10 Musala di Pantai Tirang	69
Gambar 3.11 Wisata Perahu Pantai Tirang	70
Gambar 3.12 Sampah Laut di Pantai Tirang	72
Gambar 3.13 Tong Sampah	72
Gambar 3.14 Himbauan Membuang Sampah	72
Gambar 3.15 Peta Pantai Tirang	73
Gambar 3.16 Ayunan di Pantai Tirang	73
Gambar 3.17 Pantai Maron	80
Gambar 3.18 Pantai Tirang	80
Gambar 3.19 Penggunaan Solar Cell di Pantai Tirang	83