



**TIPE KEPEMIMPINAN KEPALA DESA YAN TEGUH WIBOWO DALAM  
MENINGKATKAN PARTISIPASI MASYARAKAT TERHADAP  
PEMBANGUNAN DESA**

**Ngale Kecamatan Paron Kabupaten Ngawi Tahun 2021**

**SKRIPSI**

**Disusun Untuk Memenuhi Persyaratan Penyelesaian**

**Program Studi S-1 Ilmu Pemerintahan**

**Disusun oleh:**

**REGO BOBY AFRIONALDY**

**14010115120027**

**Departemen Politik dan Ilmu Pemerintahan**

**Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik**

**Universitas Diponegoro**

**Semarang**

**2022**

---

## HALAMAN PENGESAHAN

Judul Skripsi : Tipe Kepemimpinan Kepala Desa Yan Teguh Wibowo  
Dalam Meningkatkan Partisipasi Masyarakat terhadap  
Pembangunan Desa (Ngale Kecamatan Paron Kabupaten  
Ngawi Tahun 2021)

Nama Penyusun : Rego Boby Afrionaldy  
NIM : 14010115120027  
Program Studi : Ilmu Pemerintahan

**Dinyatakan sah sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan pendidikan  
Strata I**

Semarang, 30 Desember 2022

Dekan



Dr. Drs. Hardi Warsono, MTP  
NIP. 196408271990011001

Wakil Dekan 1

Dr. Teguh Yuwono, M.Pol.Admin  
NIP.196908221994031003

Dosen Pembimbing

Dr. Dra. Rina Martini, M.Si.  
NIP. 196703131993032001

Dosen Penguji

1. Dra. Puji Astuti, M.Si.  
NIP. 196209041987032001

2. Wijayanto, S.IP, M.Si, Ph.D  
NIP. 198309282006041002



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN  
UNIVERSITAS DIPONEGORO  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

Jalan Prof. Sudarto, S.H.  
Tembalang Semarang KodePos 50275  
Tel./Faks. (024) 74605407  
[www.fisip.undip.ac.id](http://www.fisip.undip.ac.id) | email: fisip@undip.ac.id

**SURAT PERNYATAAN  
KEASLIAN KARYA ILMIAH (SKRIPSI)**

Saya yang bertandatangan dibawah ini :

1. Nama Lengkap : Rego Boby Afrionaldy
2. Nomor Induk Mahasiswa : 14010115120027
3. Tempat / Tanggal Lahir : Ngawi, 12 Januari 1997
4. Jurusan / Program Studi : Ilmu Pemerintahan
5. Alamat : Dsn. Jambe Lor Ds. Ngale Kec. Paron Kab. Ngawi

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa karya ilmiah (Skripsi) yang saya tulis berjudul :

Tipe Kepemimpinan Kepala Desa dalam Meningkatkan Partisipasi Masyarakat Terhadap Pembangunan Desa (Studi Kasus Desa Ngale Kecamatan Paron Kabupaten Ngawi)

Adalah benar-benar **Hasil Karya Ilmiah Tulisan Saya Sendiri**, bukan hasil karya ilmiah orang lain dan juga tidak mengandung plagiasi dari sumber informasi lainnya. Hal ini diperkuat dengan hasil uji kemiripan Turnitin yang kurang dari 20 %.

Apabila dikemudian hari ternyata karya ilmiah yang saya tulis itu terbukti bukan hasil karya ilmiah saya sendiri atau hasil plagiasi karya orang lain, maka saya sanggup menerima sanksi berupa pembatalan hasil karya ilmiah saya dengan seluruh implikasinya, sebagai akibat kecurangan yang saya lakukan.

Demikianlah surat pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan dengan penuh kesadaran serta tanggung jawab.

Semarang, 16 Desember 2022

Mengetahui,

Dosen Pembimbing

Dr. Dra. Rina Martini, M.Si.  
NIP : 196703131993032001

Ketua Program Studi

Dr. Dra. Rina Martini, M.Si.  
NIP : 196703131993032001

Pembuat Pernyataan,

Rego Boby Afrionaldy

\*) Lampirkan dokumen hasil uji Turnitin yang menunjukkan uji kemiripan <20%

## **HALAMAN MOTTO**

***CUKUP NIKMATI HARI INI TAK USAH MEMIKIRKAN HARI ESOK***

**(Al-Zalzalah: 7)**

**“Fa may ya'mal miṣqāla ḥarratin khairay yarah”**

**(barangsiapa yang melakukan kebaikan sekecil apapun, niscaya dia akan melihat  
(balasan)nya).**

**“Tetaplah berbuat kebaikan kepada siapapun dan dimanapun”**

**Albert Einstein**

**“Learn from yesterday, life for today, hope for tomorrow”**

## KATA PENGANTAR

Syukur saya ucapan kepada Allah SWT atas rahmat dan limpahan-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan yang telah ditempuh selama masa studi di Program Studi Ilmu Pemerintahan, FISIP, UNDIP. Tanpa rahmat-Nya penulis sadar betul bahwa tidak mungkin akan menyelesaikan skripsi ini yang berguna bagi pemenuhan mata kuliah, bagi pengembangan keterampilan dalam mempelajari tema dari skripsi yang telah diampu oleh penulis. Penulis melakukan penelitian yang bertema *Kepemimpinan* dengan judul dari skripsi ini yaitu: ***Tipe Kepemimpinan Kepala Desa Yan Teguh Wibowo dalam Meningkatkan Partisipasi Masyarakat terhadap Pembangunan Desa Ngale Kecamatan Paron Kabupaten Ngawi Tahun 2021***

Penulis juga mengucapkan banyak terima kasih kepada pihak-pihak yang telah membantu penulis dalam proses menyelesaikan skripsi ini. Pada kesempatan ini penulis mengucapkan banyak terima kasih kepada pihak kampus yaitu Universitas Diponegoro, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, serta Program studi Ilmu Pemerintahan. Kemudian terima kasih penulis ucapkan kepada Dr. Dra. Rina Martini, M.Si selaku dosen pembimbing skripsi – uacapan khusus untuk beliau langsung adalah ucapan terima kasih selalu memberi kesempatan kepada penulis untuk menyelesaikan skripsi ini, serta kesabaran beliau dan bimbingan beliau kepada penulis dengan segala keterbatasan penulis dalam menyelesaikan masalah;tidak lupa penulis ucapan terima kasih kepada dosen penguji pertama dan dosen penguji kedua serta kepada seluruh pegawai akademika dosen-dosen Ilmu Pemerintahan.

Terakhir penulis mengucapkan terima kasih kepada pihak yang sifatnya pribadi dalam keseharian penulis yang selalu membuat keseharian penulis selalu memberi semangat untuk meyelesaikan skripsi ini. Penulis mengucapkan banyak terima kasih kepada Ibu yang tidak pernah mengeluh yang selalu memberikan kasih sayang serta doa yang tidak pernah padam. Kemudian kepada Karinda Alifi Dianivera, penulis mengucapkan banyak terima kasih sudah mensupport dan penyabar menghadapi sifat penulis. Ayah yang selalu memberikan doa kepada penulis meskipun sudah tidak tingga serumah dari kecil. Kemudian kerabat yang membantu membiayai kuliah penulis disaat orang tua penulis sedang menghadapi kesusahan. Kepada teman sekost yang selalu memberikan keseharian penulis lebih menyenangkan, teman seangkatan yang selalu ada ketika butuh pertolongan.

Penulis menyadari bahwa tidak bisa hidup sendiri dan tentunya membutuhkan bantuan dari orang lain. Dalam penulisan skripsi ini penulis menyadari bahwa masih jauh dari kata sempurna. Penulis mengucapkan terima kasih banyak kepada pihak-pihak yang terlibat dalam penulisan skripsi ini.

Semarang, 16 Desember 2022



Rego Boby Afrionaldy

**TIPE KEPEMIMPINAN KEPALA DESA YAN TEGUH WIBOWO DALAM  
MENINGKATKAN PARTISIPASI MASYARAKAT TERHADAP  
PEMBANGUNAN DESA (NGALE KECAMATAN PARON KABUPATEN NGAWI  
TAHUN 2021)**

**Rego Boby Afrionaldy**

**Dr. Dra. Rina Martini, M. Si.**

**Departemen Politik dan Pemerintahan FISIP UNDIP Universitas Diponegoro**

**Semarang**

**ABSTRAK**

Tipe kepemimpinan merupakan cara yang dilakukan pemimpin dalam memberikan pengaruh kepada masyarakat untuk mencapai tujuan bersama. Salah satunya adalah bentuk partisipasi atau keikutsertaan masyarakat dalam pembangunan. Pelaksanaan pembangunan dapat berhasil karena adanya kesinambungan antara peran pemimpin dan masyarakat. Penerapan tipe kepemimpinan setiap daerah berbeda tergantung bagaimana kondisi yang terjadi di dalam masyarakat itu sendiri. Peran tipe kepemimpinan yang digunakan pemimpin sangat penting dalam meningkatkan partisipasi masyarakat untuk memajukan pembangunan.

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis bagaimana tipe kepemimpinan kepala desa Yan Teguh Wibowo dalam meningkatkan partisipasi masyarakat terhadap pembangunan desa Ngale. Mulyadi (2015) gaya atau tipe kepemimpinan adalah cara khas pemimpin untuk mempengaruhi bawahannya dalam mencapai tujuan. Metode penelitian ini menggunakan jenis kualitatif dengan pendekatan deskriptif.

Hasil penelitian yang didapatkan bahwa tipe kepemimpinan kepala desa Yan Teguh Wibowo dalam meningkatkan partisipasi masyarakat terhadap pembangunan desa Ngale dalam pengambilan keputusan dengan melibatkan langsung masyarakat. Membuka ruang partisipasi bagi semua kalangan masyarakat baik dalam bentuk ide atau gagasan, materil, dan tenaga pelaksanaan pembangunan desa.

Kesimpulan dari penelitian ini adalah tipe kepemimpinan kepala desa Yan Teguh Wibowo dalam meningkatkan partisipasi masyarakat terhadap pembangunan desa Ngale digolongkan sebagai tipe kepemimpinan demokratis. Namun terdapat kekurangan yakni kepala desa dalam bersosialisasi kepada masyarakat mengenai pentingnya pembangunan masih melalui kepala dusun. Saran yang diberikan yakni kepala desa dapat memperluas kerjasama dengan berbagai pihak agar pembangunan dapat berjalan baik, lancar, efektif dan efisien.

**Kata Kunci:** Tipe Kepemimpinan, Partisipasi Masyarakat, Pembangunan Desa.

**TYPES OF LEADERSHIP OF HEADMAN YAN TEGUH WIBOWO IN  
INCREASING COMMUNITY PARTICIPATION IN VILLAGE DEVELOPMENT  
(STUDY AT NGALE VILLAGE, PARON SUB-DISTRICT, NGAWI REGENCY IN  
2021)**

**Rego Boby Afrionaldy**

**Dr. Dra. Rina Martini, M. Si.**

**Department of Politics and Government Science FISIP UNDIP Diponegoro  
University Semarang**

**ABSTRACT**

This type of leadership is a way that leaders do in influencing society to achieve common goals. One of them is the form of community participation or participation in development. Implementation of development can be successful because there is continuity between the roles of leaders and the community. The application of the type of leadership in each region is different depends on the conditions that occur in the community itself. The role of the type of leadership used by leaders is very important in increasing community participation to promote development.

This study aims to analyze how the leadership type of Headman Yan Teguh Wibowo increases community participation in the development of Ngale village. According to Mulyadi (2015) leadership style or type is a typical way for leaders to influence their subordinates in achieving goals. This research used a qualitative type with a descriptive approach.

The results of the study found that the leadership type of Headman Yan Teguh Wibowo in increasing community participation in the development of Ngale village in decision making by involving the community directly. Opening space for participation for all people in the form of ideas or ideas, materials, and village development implementation staff.

The conclusion from this research is that the leadership type of Headman Yan Teguh Wibowo in increasing community participation in the development of Ngale village is classified as a type of democratic leadership. However, there are lacks of the Headman in outreach to the community regarding the importance of development is still through the hamlet chief. The advice given is that the village head can expand cooperation with various parties so that development can run well, smoothly, effectively and efficiently.

**Keywords:** Types of Leadership, Community Participation, Village Development

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN PENGESAHAN .....</b>	Error! Bookmark not defined.
<b>SURAT PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH (SKRIPSI).....</b>	Error! Bookmark not defined.
<b>HALAMAN MOTTO .....</b>	4
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	5
<b>ABSTRAK .....</b>	7
<b>DAFTAR ISI.....</b>	9
<b>BAB I.....</b>	Error! Bookmark not defined.
A. <b>Latar Belakang .....</b>	Error! Bookmark not defined.
B. <b>Rumusan Masalah.....</b>	Error! Bookmark not defined.
C. <b>Tujuan Penelitian .....</b>	Error! Bookmark not defined.
D. <b>Manfaat Penelitian .....</b>	Error! Bookmark not defined.
E. <b>Landasan Teori.....</b>	Error! Bookmark not defined.
1. <b>Pengertian Kepemimpinan.....</b>	Error! Bookmark not defined.
2. <b>Tipe Kepemimpinan Kepala Desa .....</b>	Error! Bookmark not defined.
3. <b>Fungsi Kepemimpinan.....</b>	Error! Bookmark not defined.
4. <b>Pengertian Kepala Desa.....</b>	Error! Bookmark not defined.
5. <b>Partisipasi Masyarakat .....</b>	Error! Bookmark not defined.
6. <b>Bentuk Partisipasi Masyarakat.....</b>	Error! Bookmark not defined.
7. <b>Pengertian Pembangunan Desa .....</b>	Error! Bookmark not defined.
F. <b>Metode Penelitian.....</b>	Error! Bookmark not defined.
1. <b>Jenis Penelitian .....</b>	Error! Bookmark not defined.
2. <b>Fokus Penelitian .....</b>	Error! Bookmark not defined.
3. <b>Lokasi Penelitian .....</b>	Error! Bookmark not defined.
4. <b>Sumber dan Jenis Data .....</b>	Error! Bookmark not defined.
5. <b>Teknik Analisi Data .....</b>	Error! Bookmark not defined.
<b>BAB II .....</b>	Error! Bookmark not defined.
A. <b>Gambaran Umum Desa Ngale .....</b>	Error! Bookmark not defined.
1. <b>Sejarah Desa Ngale.....</b>	Error! Bookmark not defined.
2. <b>Kondisi Geografis.....</b>	Error! Bookmark not defined.
3. <b>Kondisi Demografi .....</b>	Error! Bookmark not defined.
B. <b>Penyajian Data Fokus Penelitian .....</b>	Error! Bookmark not defined.
1. <b>Tipe Kepemimpinan Kepala Desa Untuk Meningkatkan Partisipasi Masyarakat Dalam Pembangunan Infrastruktur Desa .....</b>	Error! Bookmark not defined.

2. Partisipasi Masyarakat dalam Pembangunan Desa NgaleError! Bookmark not defined.
3. Faktor Penghambat dan Pendukung Partisipasi MasyarakatError! Bookmark not defined.

**BAB III** ..... Error! Bookmark not defined.

- A. Tipe Kepemimpinan Kepala Desa untuk Meningkatkan Partisipasi Masyarakat dalam Pembangunan Desa ..... Error! Bookmark not defined.
- B. Partisipasi Masyarakat dalam Pembangunan Desa di Desa NgaleError! Bookmark not defined.
- C. Faktor Pendukung dan Penghambat dalam Pembangunan DesaError! Bookmark not defined.

**BAB IV** ..... Error! Bookmark not defined.

- A. KESIMPULAN ..... Error! Bookmark not defined.
- B. SARAN ..... Error! Bookmark not defined.

**DAFTAR PUSTAKA** ..... Error! Bookmark not defined.

**LAMPIRAN** ..... Error! Bookmark not defined.