

## **BAB IV**

### **PENUTUP**

#### **4.1 Kesimpulan**

Berdasarkan hasil penelitian dan pembahasan yang telah peneliti sampaikan pada bab sebelumnya, kinerja implementasi kebijakan dapat diukur menggunakan indikator – indikator. Peneliti menggunakan indikator Van Meter dan Van Horn. Menurut Van Meter dan Van Horn, terdapat indikator untuk mengukur kinerja implementasi kebijakan yaitu :

a) Ukuran dan Tujuan Kebijakan

Terdapat beberapa faktor penunjang kinerja implementasi dana desa di Desa Lemahireng pada tahun 2021 dalam ukuran dan tujuan kebijakan meliputi kesesuaian mengenai penggunaan dana desa di Desa Lemahireng dengan kebijakan Pemerintah Kabupaten Semarang mengenai dana desa meskipun tidak semua kebijakan Pemerintah Kabupaten Semarang dapat dilaksanakan. Faktor penunjang lainnya yaitu ketepatan sasaran jika dilihat melalui rencana program APBDes Lemahireng tahun 2021 dengan realisasi APBDes Lemahireng tahun 2021 juga sudah terlaksana dengan baik. Rencana program yang terdapat di dalam APBDes Lemahireng tahun 2021 sudah terlaksana semua sesuai dengan rancangan pembangunan yang ada.

b) Sumber Daya

Terdapat beberapa faktor penunjang kinerja implementasi dana desa di Desa Lemahireng pada tahun 2021 dalam sumber daya meliputi sumber daya manusia di Desa Lemahireng sudah menunjukkan adanya sumber daya yang baik, baik dari pemerintah desa ataupun masyarakat desa. Selain itu, sumber daya finansial juga dianggap sudah banyak. Berdasarkan hal ini dapat disimpulkan, bahwa sumber daya di Desa Lemahireng menunjang implementasi dana desa di Desa Lemahireng pada tahun 2021.

c) Karakteristik Organisasi Pelaksana

Indikator penunjang kinerja implementasi dana desa di Desa Lemahireng pada tahun 2021 dalam karakteristik organisasi pelaksana yaitu pemerintah Desa Lemahireng merupakan organisasi pelaksana yang sesuai dalam implementasi dana desa di Desa Lemahireng ini. Pemerintah desa dianggap lebih mengetahui kebutuhan desa, ketimbang pihak – pihak lain. Oleh karena itu, indikator karakteristik organisasi pelaksana juga sudah baik serta dapat menunjang implementasi dana desa di Desa Lemahireng pada tahun 2021.

d) Sikap Para Pelaksana

Terdapat beberapa faktor penunjang kinerja implementasi dana desa di Desa Lemahireng pada tahun 2021 dalam hal sikap para pelaksana meliputi para pelaksana baik Pemerintah Desa ataupun

masyarakat desa memiliki persepsi yang baik terhadap kebijakan dana desa. Para pelaksana juga memberikan respon yang baik mengenai kebijakan dana desa, terbukti melalui kesiapan Pemerintah Desa dalam menyiapkan persyaratan – persyaratan penyaluran dana desa. Selain itu, pelaksana kebijakan juga telah memiliki tindakan dan langkah – langkah berupa kegiatan penyusunan APBDes yang memuat kegiatan dan langkah – langkah penggunaan dana desa baik untuk pembangunan desa, pemberdayaan masyarakat desa, operasional Pemerintah Desa, ataupun kegiatan – kegiatan lain. Oleh karena itu, indikator sikap para pelaksana sudah berjalan baik dan dapat menunjang implementasi dana desa di Desa Lemahireng.

e) Komunikasi Antar Organisasi

Terdapat beberapa faktor penunjang kinerja implementasi dana desa di Desa Lemahireng pada tahun 2021 dalam hal komunikasi antar organisasi meliputi kejelasan komunikasi dalam implementasi dana desa di Desa Lemahireng sudah berjalan baik. Akan tetapi, sosialisasi mengenai kebijakan dana desa kurang diketahui oleh masyarakat desa. Sosialisasi sudah dilaksanakan Pemerintah Kabupaten kepada Kecamatan, Pemerintah Desa, serta perwakilan lembaga masyarakat. Namun, sosialisasi Pemerintah Desa kepada masyarakat desa bisa dibilang kurang baik, karena sosialisasi hanya sampai di ketua RT saja. Oleh karena itu,

komunikasi antar organisasi dalam menunjang implementasi dana desa di Desa Lemahireng kurang baik.

f) Lingkungan Ekonomi, Sosial, dan Politik

Terdapat beberapa faktor penunjang kinerja implementasi dana desa di Desa Lemahireng pada tahun 2021 dalam hal lingkungan ekonomi, sosial, dan politik yaitu lingkungan ekonomi masyarakat desa di Desa Lemahireng sudah stabil. Lingkungan sosial masyarakat desa sangat mendukung adanya kebijakan dana desa ini. Lingkungan politikpun juga mendukung kebijakan dana desa di Desa Lemahireng. Kondisi lingkungan yang baik ini akan menunjang kinerja implementasi dana desa di Desa Lemahireng. Oleh karena itu, lingkungan ekonomi, sosial, dan politik dapat menunjang implementasi dana desa di Desa Lemahireng.

#### **4.2 Saran**

Beberapa saran diberikan peneliti berdasarkan hasil temuan peneliti mengenai implementasi dana desa di Desa Lemahireng Kecamatan Bawen Kabupaten Semarang. Adapun saran yang diberikan peneliti yaitu :

- a. Peneliti memberikan saran yaitu pemerintah desa harus lebih memperhatikan mengenai tingkat pendidikan masyarakat desa yang mayoritas hanya lulusan SD/Sederajat saja. Sedangkan untuk lulusan perguruan tinggi masih sedikit sekali.
- b. Peneliti juga memberi saran apabila pandemi Covid – 19 sudah berakhir, program pemberdayaan masyarakat harus lebih digencarkan lagi,

mengingat pada tahun 2021 program pemberdayaan masyarakat hanya padat karya tunai desa saja.

- c. Untuk penelitian selanjutnya agar lebih memfokuskan kepada evaluasi dan pelaporan dana desa di Lemahireng. Mengingat evaluasi dan pelaporan merupakan hal yang sangat penting. Selain itu, penelitian selanjutnya juga harus memfokuskan kepada pemanfaatan dana desa untuk pembangunan desa atau pemberdayaan masyarakat desa saja agar lebih fokus terhadap satu hal yang diteliti.