



**IMPLEMENTASI DANA DESA DI DESA LEMAHIRENG
KECAMATAN BAWEN KABUPATEN SEMARANG**

Skripsi

Disusun Untuk Memenuhi Persyaratan Menyelesaikan

Pendidikan Strata 1

Penyusun:

Nama: Ganang Surya Sarifudin

NIM: 14010119140145

**DEPARTEMEN POLITIK DAN ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS DIPONEGORO**

2022

HALAMAN PENGESAHAN

Judul Skripsi : Implementasi Dana Desa Di Desa Lemahireng Kecamatan
Bawen Kabupaten Semarang
Nama Penyusun : Ganang Surya Sarifudin
NIM : 14010119140145
Program Studi : S-1 Ilmu Pemerintahan

**Dinyatakan sah sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan pendidikan
Strata-I**

Semarang, 9 Desember 2022

Dekan

Wakil Dekan Bidang Akademik dan
Kemahasiswaan



Dr. Drs. Hardi Warsono, M.T.
NIP. 19640827 199001 1 001

Dr. Drs. Teguh Yuwono, M.Pol., Admin
NIP. 19690822 199403 1 003

Dosen Pembimbing :

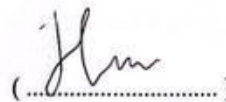
1. Drs. Yuwanto, M.Si, Ph.D.
2. Drs. Turtiantoro, M.Si



(.....)

Dosen Penguji Skripsi :

1. Hendra Try Ardianto, S.I.P.,M.A



(.....)

SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

1. Nama Lengkap : Ganang Surya Sarifudin
2. Nomor Induk Mahasiswa : 14010119140145
3. Tempat / Tanggal Lahir : Kab. Semarang/30 Agustus 2001
4. Program : S1 Reguler FISIP-Undip
5. Jurusan / Program Studi : Ilmu Pemerintahan
6. Alamat : Lingk. Harjosari RT 01 RW 07, Kel. Harjosari,
Kec. Bawen, Kab. Semarang

Dengan ini menyatakan bahwa Skripsi yang saya susun dengan judul :

Implementasi Dana Desa di Desa Lemahireng Kecamatan Bawen Kabupaten Semarang

adalah benar-benar hasil karya saya sendiri dan bukan merupakan plagiat dari skripsi orang lain. Apabila kemudian hari pernyataan saya tidak benar, maka saya bersedia menerima sanksi akademis yang berlaku (dicabut predikat kelulusan dan gelar kesarjanaannya).

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, untuk dapat dipergunakan bilamana diperlukan.

Semarang, 9 Desember 2022

Pembuat Pernyataan

Ganang Surya Sarifudin

NIM 14010119140145

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan karunia-Nya kepada penulis, sehingga penulis dapat membuat dan menyelesaikan skripsi dengan judul “Implementasi Dana Desa di Desa Lemahireng Kecamatan Bawen Kabupaten Semarang”. Penulisan skripsi ini dilakukan untuk memenuhi salah satu syarat dalam menyelesaikan program Strata 1 satu pada Program Studi Ilmu Pemerintahan, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Diponegoro Semarang. Skripsi ini merupakan hasil pemikiran penulis sendiri yang Insya Allah menjadi tinta sejarah yang membekas di dalam kenangan penulis. Sebuah proses yang panjang dan waktu yang dihabiskan cukup lama penulis tempuh untuk menulis kata demi kata, halaman demi halaman, hingga akhirnya jadilah buah karya seperti yang sekarang anda pegang saat ini. Penulis menyadari bahwa tanpa bimbingan serta bantuan dari banyak pihak maka skripsi ini tidak mungkin dapat diselesaikan seperti sekarang ini. Dalam kesempatan ini, ucapan terima kasih penulis sampaikan kepada :

1. Bapak Dr. Hardi Warsono, MT. selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Diponegoro Semarang
2. Bapak Dr. Nur Hidayat Sardini, S.Sos., M.Si. selaku Ketua Departemen Politik dan Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
3. Bapak Drs. Yuwanto, M.Si, Ph.D. selaku dosen pembimbing 1 yang dengan sabar membimbing, mengarahkan, memberikan dukungan kepada penulis dari awal pembuatan proposal sampai dengan skripsi.
4. Bapak Drs. Turtiantoro, M.Si selaku dosen pembimbing 2 yang juga dengan tulus membimbing, mengarahkan, memberikan dukungan kepada penulis dalam menyusun skripsi ini.
5. Mas Hendra Try Ardianto, S.I.P., M.A. selaku dosen wali sekaligus dosen penguji yang telah banyak menasehati dan mengarahkan penulis secara berkesinambungan.

6. Bapak Suyoko Ahmad Mujahidin selaku Sekretaris Desa Lemahireng yang telah memberikan informasi yang dibutuhkan untuk melakukan kegiatan penelitian sehingga penulisan skripsi ini dapat berjalan lancar.
7. Ibu Nuryanti selaku anggota PKK Desa Lemahireng yang telah memberikan informasi yang dibutuhkan untuk melakukan kegiatan penelitian sehingga penulisan skripsi ini dapat berjalan lancar.
8. Mas Anggit selaku anggota Karang Taruna Desa Lemahireng yang telah memberikan informasi yang dibutuhkan untuk melakukan kegiatan penelitian sehingga penulisan skripsi ini dapat berjalan lancar.
9. Seluruh dosen pengajar Departemen Politik dan Pemerintahan Universitas Diponegoro Semarang yang telah memberikan ilmu dan pengetahuan kepada penulis
10. Seluruh staf dan karyawan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Diponegoro Semarang yang telah banyak membantu penulis selama masa perkuliahan
11. Semua pihak yang telah memberikan bantuan, yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu.

Demikian, kata pengantar yang dapat penulis sampaikan. Segala kelebihan berasal dari Allah SWT, dan kekurangan menjadi milik penulis, untuk itu penulis mohon maaf. Semoga karya ini dapat bermanfaat. Terima kasih.

Penulis

HALAMAN MOTTO

“Janganlah kamu berduka cita, sesungguhnya Allah selalu bersama kita.” (QS. At-Taubah : 40)

“Kamu harus berkorban dan bekerja keras untuk menggapai mimpimu.” – Lionel Messi

“When the children cry let them know we tried, cause when the children sing then the new world begins.” – White Lion

HALAMAN PERSEMBAHAN

Dengan segala puji syukur kepada Allah SWT atas segala limpahan rahmat dan hidayah-Nya serta atas dukungan orang-orang tercinta, akhirnya skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik. Oleh karena itu dengan rasa bangga, saya sampaikan rasa syukur dan terimakasih kepada Allah SWT yang telah memberikan berkah dan hidayah-Nya sehingga penulis selalu diberikan kebahagiaan dalam hidup, kesehatan, kekuatan dan kelancaran dalam menempuh pendidikan hingga saat ini sehingga penulis mampu memperoleh ilmu yang bermanfaat. Penelitian ini dapat dibuat karena ridho-Mu. Alhamdulillah.

Skripsi ini kupersembahkan untuk kedua orang tuaku tercinta dan tersayang yang sudah mendahului, Almarhum Bapak Mochammad Rony dan Almarhumah Ibu Saryati. Terima kasih telah mendidik dan membesarkan penulis dengan sepenuh hati dan memberikan kasih sayang yang tiada duanya. Terima kasih juga selalu mendoakan dan membantu Ganang selama menempuh pendidikan. Tanpa jasa beliau – beliau, saya tidak akan sampai di titik ini. Setiap doaku akan selalu ada buat Panjenengan Bapak Ibuk. Surgi langgeng, Pak, Buk. Tak lupa juga, untuk Mamah Umi yang sudah seperti ibu kandung saya sendiri. Terima kasih sudah memberikan semangat kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan studi S1 ini dengan lancar tanpa hambatan apapun. Terima kasih juga telah membiayai tempat tinggal penulis selama mengkontrak rumah di Tembalang, kebaikan Mamah akan selalu penulis ingat. Sehat dan bahagia selalu Mamah, skripsi ini kupersembahkan untukmu. Untuk Mas Cahya Rahmadani dan Mbak Puri Ken Ristra, terimakasih sudah membiayai pendidikan S1 penulis. Tanpa kalian cita – cita penulis tidak akan pernah terwujud. Kerja keras kalian akan selalu penulis ingat. Terima kasih juga selalu mendoakan dan memberikan semangat kepada penulis, sehingga penulis dapat menyelesaikan studi sampai tahap ini. Skripsi ini kupersembahkan untuk kalian. Doa terbaik akan selalu penulis panjatkan untuk kalian dan keluarga. Terima kasih Mas Yayak dan Mbak Niken. Untuk Mas Beny Irawan dan Mbak Wiwit Widowati, terimakasih sudah ikhlas membantu penulis memenuhi kebutuhan pangan, sandang, dan papan. Tanpa kalian hidup penulis tidak akan mudah. Kebaikan kalian akan selalu penulis ingat. Terimakasih juga sudah selalu memberikan saran dan semangat, sehingga penulis dapat menempuh pendidikan hingga saat ini. Skripsi ini kupersembahkan untuk kalian. Doa terbaik akan selalu penulis panjatkan untuk kalian dan keluarga. Terima kasih Mas Beny dan Mbak Wiwit. Untuk Mas Arif Setyawan, terimakasih sudah membantu penulis selama menempuh pendidikan. Bantuan – bantuan yang sudah kamu berikan sudah sangat membantu penulis. Doa terbaik akan selalu penulis panjatkan untukmu. Terima kasih Mas Arif. Untuk Mas Heri Eka Wijaya, Mbak Esty Putri Pamungkas,

Bu Totok, dan Pak Totok, terima kasih sudah membantu penulis dalam menempuh pendidikan ini. Terima kasih juga telah menyemangati penulis sampai saat ini. Kebaikan kalian akan selalu penulis ingat. Skripsi ini kupersembahkan untuk kalian. Terima kasih banyak semuanya.

Zaqiya Laksita Santri, orang yang paling istimewa dalam hidupku. Terima kasih selalu menemani, membantu, mendukung, serta mencintai penulis. Dirimu menjadi motivasi penulis untuk segera menyelesaikan pendidikan ini. Karena dirimu, hidup penulis menjadi indah dan lebih berwarna, senang sedih serta canda tawa kita lalui bersama. Tanpa dirimu penulis tidak akan sampai di titik ini. Skripsi ini juga kupersembahkan khusus untukmu. Terima kasih banyak, Sayang. *I Love You*. Untuk Babeh Juwed dan Mamah Ndaru, terima kasih selalu ikhlas menolong dan berbaik hati kepada penulis. Terima kasih juga selalu menyemangati penulis untuk segera menyelesaikan studi ini. Dan juga Zaqy dan Zidan, terima kasih sudah mewarnai kehidupan penulis, terus semangat belajar ya! Kebaikan kalian semua akan selalu penulis ingat. Skripsi ini kupersembahkan untuk kalian semua. Terima kasih Babeh Juwed dan Mamah Ndaru sekeluarga. Tidak lupa juga ucapan terima kasih kuucapkan untuk Ibuk, Mama Lulus, dan Om Jo. Terima kasih sudah berbaik hati dan selalu menolong penulis. Kebaikan kalian akan selalu penulis ingat. Sehat selalu Ibuk, Mama Lulus, dan Om Jo.

Teman – teman Soc 2 lanang, Yudha, Aqsal, Yoga, Dimas, Adit, Ican, Alby, Daffa, Laudy, Wahyu, dan Adib. Terima kasih telah mewarnai kehidupan penulis sampai saat ini. Kebersamaan dan persahabatan kita semua akan selalu penulis ingat. Sukses untuk kedepannya kawan – kawan. Seluruh rekan-rekan seperjuangan Ilmu Pemerintahan Angkatan 2019, khususnya Ilmu Pemerintahan 04 Terimakasih atas kebersamaan dan persahabatan selama kuliah di Jurusan Ilmu Pemerintahan FISIP UNDIP. Banyak pembelajaran yang penulis dapatkan dari kalian. Sukses di jalan masing – masing, teman - teman. Kawan – kawan RT, Arif, Dito, Adin, Mahfud, Naza, serta kawan – kawan lain. Terimakasih selalu menemani dan mewarnai kehidupan penulis saat di rumah. Persahabatan kita tidak akan pernah putus. Semangat menjalani kehidupan masing – masing dan sukses terus kedepannya.

Tak lupa untuk Mushthafa Is Nurwanda, Nungki Wijayanto, Gafisola Faishal Hanif. Terima kasih telah menjadi saksi penulisan skripsi penulis. Bantuan – bantuan dan kebaikan kalian , akan selalu penulis ingat. Sukses untuk kita semua kedepannya. Selamat menjalani kehidupan masing – masing. Jangan lupakan pertemanan kita, sekali lagi terima kasih kawan – kawan.

Bapak, Ibu, Mas, Mbak DISDIKBUDPORA Kabupaten Semarang khususnya bidang Pendidikan Non Formal. Terima kasih telah mentransfer ilmu

dan pengalamannya kepada penulis pada saat Kuliah Kerja Praktik (Magang). Terimakasih atas kesempatannya untuk bergabung menjadi bagian keluarga DISDIKBUDPORA Kabupaten Semarang. Terkhusus untuk Mama Lulus, terima kasih banyak penulis ucapkan untuk Mama Lulus, karena sangat membantu penulis menyelesaikan kewajiban magang ini. Sehat dan bahagia selalu, Mama Lulus dan Om Jo sekeluarga. Teman-teman Tim II KKN 2022 Universitas Diponegoro Desa Kenteng Kecamatan Bandungan yaitu Bagus, Damar, Febrian, Louis, Wida, Ita, Vey, Isti, Novi, Destia, Alga, Nova, dan Hestu yang sudah seperti keluarga sendiri. Terimakasih atas bantuan, dukungan, doa, pengalaman, kebersamaan, serta rasa kekeluargaan yang sangat berkesan. Untuk semuanya yang telah menemani, membantu, dan mewarnai kehidupanku yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu. Terima kasih banyak.

Serta tak lupa, terima kasih untuk diri saya sendiri. Terima kasih telah berjuang sampai detik ini. Aku tidak menyangka kamu masih bertahan sampai sejauh ini, bisa melawati hal – hal yang melelahkan serta menghadapi semuanya sendirian. Maaf jika selama ini aku terlalu memaksamu, berusaha tetap tegar dikala hati patah dan dipaksa tersenyum disaat banyak sekali kesedihan. Tetaplah kuat dan tegar menghadapi cobaan dan tantangan kedepannya, kamu hebat sudah melalui semua ini. Terima kasih banyak, Diriku.

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
SURAT PERNYATAAN	iii
KATA PENGANTAR	iv
HALAMAN MOTTO	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN	vii
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiv
ABSTRAK	xv
ABSTRACT	xvi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Rumusan Masalah	7
1.3 Tujuan Penelitian.....	7
1.4 Kegunaan Penelitian.....	8
1.5 Kerangka Pemikiran Teoritis.....	8
1.5.1 Dana Desa	8
1.5.2 Implementasi Kebijakan	10
1.5.3 Pembangunan Desa.....	11
1.6 Operasionalisasi Konsep	14
1.6.1 Implementasi Dana Desa	14
1.7 Metode Penelitian.....	15
1.7.1 Jenis Penelitian	15
1.7.2 Sumber Data	15
1.7.3 Teknik Pengumpulan Data.....	16
1.7.4 Analisis Data.....	17

BAB II GAMBARAN UMUM.....	20
2.1 Desa Lemahireng.....	20
2.1.1 Kondisi Geografis	20
2.1.2 Kondisi Demografi	21
2.1.3 Kondisi Sosial dan Ekonomi	26
2.1.4 Kondisi Pemerintah Desa	35
2.1.5 Kondisi Sarana dan Prasarana.....	39
2.2 Dana Desa.....	41
2.2.1 Mekanisme Penyaluran.....	41
2.2.2 Prioritas Penggunaan	43
BAB III IMPLEMENTASI DANA DESA DI DESA LEMAHIRENG, KECAMATAN BAWEN, KABUPATEN SEMARANG.....	45
3.1 Proses Penyusunan Dana Desa.....	45
3.2 Implementasi Dana Desa.....	56
BAB IV PENUTUP	92
4.1 Kesimpulan.....	92
4.2 Saran.....	95
DAFTAR PUSTAKA	97
LAMPIRAN	100

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Informan Penelitian.....	18
Tabel 2.1 Jumlah penduduk berdasarkan dusun	21
Tabel 2.2 Jumlah penduduk berdasarkan jenis kelamin.....	22
Tabel 2.3 Jumlah penduduk berdasarkan tingkat pendidikan	23
Tabel 2.4 Jumlah penduduk berdasarkan mata pencaharian.....	23
Tabel 2.5 Jumlah penduduk berdasarkan kelompok umur.....	25
Tabel 2.6 Jumlah penduduk berdasarkan Agama	26
Tabel 2.7 Daftar Anggota PKK	28
Tabel 2.8 Daftar Ketua RW dan RT.....	29
Tabel 2.9 Daftar Anggota Karang Taruna.....	32
Tabel 2.10 Aparatur Desa Lemahireng	36
Tabel 2.11 Anggota BPD	37
Tabel 2.12 Sarana pendidikan desa.....	40

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Peta Desa Lemahireng.....	20
Gambar 2.2 Struktur Organisasi Pemerintah Desa Lemahireng	36
Gambar 2.3 Kantor Pemerintahan Desa Lemahireng	39
Gambar 2.4 Jalan Lingkungan yang Rusak	41
Gambar 2.5 Mekanisme Penyaluran Dana Desa.....	43
Gambar 3.1 Balai Desa Lemahireng	46
Gambar 3.2 Tahapan – Tahapan Penyusunan Dana Desa menjadi APBDes...	48
Gambar 3.3 Jalan Tembus RW 1 ke RW 3	59
Gambar 3.4 Jalan Tembus RT 6 RW 1 ke RT 3 RW 1	61
Gambar 3.5 Jalan tembus RW 7 ke RW 1	61
Gambar 3.6 Betonisasi jalan menuju RT 5 RW 3.....	61
Gambar 3.7 Betonisasi jalan RT 2 RW 4.....	63
Gambar 3.8 Jalan Aspal di RW 2.....	64
Gambar 3.9 Tribun Lapangan Bulu	66
Gambar 3.10 Lampu penerangan jalan	67
Gambar 3.11 PAUD Ar-Rohmah.....	68
Gambar 3.12 Balai RW 7	69

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Surat Penelitian.....	87
Lampiran 2 Pedoman Wawancara	88
Lampiran 3 Transkrip Wawancara.....	90
Lampiran 4 Foto Dokumentasi.....	106

Implementasi Dana Desa Di Desa Lemahireng Kecamatan Bawen Kabupaten Semarang

ABSTRAK

Undang - Undang No. 6 Tahun 2014 Tentang Desa menekankan semakin kuatnya kedudukan, kewenangan, dan keuangan Desa. Terbitnya Undang – Undang ini merupakan perhatian besar pemerintah pusat terhadap desa untuk mengejar ketertinggalan desa. Pemerintah Desa diberikan kewenangan untuk mengatur rumah tangganya sendiri. Desa yang dulunya hanya menjadi objek pembangunan kini menjadi subjek pembangunan. Alhasil desa harus dapat menyelenggarakan pemerintahan, melaksanakan pembangunan desa, dan pemberdayaan masyarakat sendiri. PP No 8 Thn 2016 tentang Perubahan Kedua atas PP No 60 Thn 2014 tentang Dana Desa yang bersumber dari APBN Pasal berbunyi Dana Desa adalah dana yang bersumber dari Anggaran Pendapatan dan Belanja Negara yang diperuntukkan bagi Desa yang ditransfer melalui Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah kabupaten/ kota dan digunakan untuk membiayai penyelenggaraan pemerintahan, pelaksanaan, pembangunan, pembinaan kemasyarakatan, dan pemberdayaan masyarakat. Pemerintah Desa yang diberikan kewenangan berhak menggunakan dana desa tersebut untuk kepentingan desa. Penelitian ini menggunakan metode kualitatif yang bersifat deskriptif yaitu memaparkan masalah secara sistematis, cermat, rinci, dan mendalam untuk mengungkapkan fakta dari suatu permasalahan. Penelitian ini dibuat dengan melakukan wawancara, observasi, dan telaah dokumen yang berkaitan dengan permasalahan yang diteliti.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa terdapat enam indikator penunjang implementasi dana desa yaitu ukuran dan tujuan kebijakan, sumber daya, karakteristik organisasi pelaksana, sikap para pelaksana, komunikasi antar organisasi, dan lingkungan ekonomi, sosial, serta politik. Seluruh indikator tersebut sudah berjalan baik dan dapat menunjang implementasi dana desa di Desa Lemahireng. Akan tetapi, dalam hal komunikasi antar organisasi terdapat beberapa hal yang belum optimal.

Kata kunci : Implementasi Kebijakan, Dana Desa, Pembangunan Desa.

***Implementation of Village Funds in Lemahireng Village, Bawen
District, Semarang Regency***

ABSTRACT

Law No. 6 of 2014 concerning Villages emphasizes the strengthening of the position, authority and finances of the Village. The issuance of this Law is a major concern of the central government for villages to catch up with villages. The Village Government is given the authority to manage its own household. Villages that were previously only the object of development are now the subject of development. As a result, the village must be able to organize government, carry out village development, and empower the community itself. PP No. 8 of 2016 concerning the Second Amendment to PP No. 60 of 2014 concerning Village Funds sourced from APBN Article reads Village Funds are funds originating from the State Revenue and Expenditure Budget earmarked for Villages transferred through the district/city Regional Revenue and Expenditure Budget and used to finance governance, implementation, development, community development, and community empowerment. The village government that is given the authority has the right to use the village funds for the benefit of the village. This study uses a qualitative method that is descriptive in nature, that is, describes the problem in a systematic, careful, detailed, and in-depth manner to reveal the facts of a problem. This research was made by conducting interviews, observations, and reviewing documents related to the problems studied.

The results showed that there were six indicators supporting the implementation of village funds, namely the size and objectives of the policy, resources, characteristics of implementing organizations, attitudes of implementers, communication between organizations, and the economic, social, and political environment. All of these indicators have been running well and can support the implementation of village funds in Lemahireng Village. However, in terms of communication between organizations there are several things that are not optimal.

Keywords: Policy Implementation, Village Fund, Village Development.