



**PENGELOLAAN EKOWISATA DI KABUPATEN SEMARANG
DALAM PERSPEKTIF *COLLABORATIVE GOVERNANCE***

Skripsi

**Disusun untuk memenuhi persyaratan menyelesaikan Pendidikan Strata 1
Departemen Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Diponegoro**

Penyusun

Leny Dwi Purnama Sari

14010119120020

**DEPARTEMEN ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS DIPONEGORO
SEMARANG**

2022

SURAT PERNYATAAN
KEASLIAN KARYA ILMIAH SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

1. Nama Lengkap : Leny Dwi Purnama Sari
2. Nomor Induk Mahasiswa : 14010119120020
3. Tempat / Tanggal Lahir : Kabupaten Semarang, 4 Agustus 2001
4. Departemen/ Program Studi : Ilmu Pemerintahan
5. Alamat : Jalan Sindoro V, Ungaran Barat,
Kabupaten Semarang

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa karya ilmiah Skripsi yang saya tulis berjudul: *Pengelolaan Ekowisata di Kabupaten Semarang dalam Perspektif Collaborative Governance*

Adalah benar-benar **Hasil Karya Ilmiah Tulisan Saya Sendiri**, bukan hasil karya ilmiah orang lain dan juga tidak mengandung plagiasi dari sumber informasi lainnya. Hal ini diperkuat dengan hasil uji kemiripan Turnitin yang kurang dari 20% kemiripan. Apabila di kemudian hari ternyata karya ilmiah yang saya tulis itu terbukti bukan hasil karya ilmiah saya sendiri atau hasil plagiasi karya orang lain, maka saya sanggup menerima sanksi berupa pembatalan hasil karya ilmiah saya dengan seluruh implikasinya, sebagai akibat kecurangan yang saya lakukan.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan dengan penuh kesadaran serta tanggung jawab.

Mengetahui,
Dosen Pembimbing



Dr. Nur Hidayat Sardini, S.Sos., M.Si
NIP. 19691010 199703 1 001

Semarang, 18 Oktober 2022

Pembuat Pernyataan,



Leny Dwi Purnama Sari

Ketua Program Studi



Dr. Dra. Rina Martini, M.Si
NIP. 19670313 199303 2 001

HALAMAN PENGESAHAN

Judul Skripsi : Pengelolaan Ekowisata di Kabupaten Semarang dalam
 Perspektif *Collaborative Governance*
 Nama Penyusun : Leny Dwi Purnama Sari
 Departemen : S1-Ilmu Pemerintahan

Semarang, 28 November 2022

Dekan

Wakil Dekan I




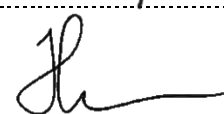

Dr. Drs. Hardi Warsono, MTP.

Dr. Drs. Teguh Yuwono, M.Pol.Admin.

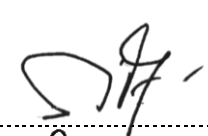
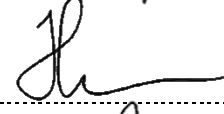
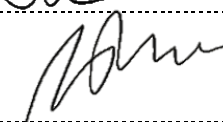
NIP.196408271990011001

NIP. 196908221994031003

Dosen Pembimbing:

1. Dr. Nur Hidayat Sardini, S.Sos., M.Si ()
2. Hendra Try Ardianto, S.IP, MA ()

Dosen Penguji:

1. Dr. Nur Hidayat Sardini, S.Sos., M.Si ()
2. Hendra Try Ardianto, S.IP, MA ()
3. Drs. Turtiantoro, M.Si ()

MOTTO

“Allah tidak pernah menjanjikan bahwa hidup ini selalu mudah, tetapi Allah
menjanjikan pada setiap kesulitan pasti ada kemudahan”

-Al-Ustaz Abu Darda Sufyan All-Kandary Hafizhahullah-

PERSEMBAHAN

Puji syukur atas rahmat dan karunia Allah SWT sehingga penulis diberikan kelancaran dalam menyelesaikan skripsi ini. Penulis persembahkan karya tulis ini kepada:

1. Keluarga saya yang senantiasa memberikan dukungan baik moril maupun materiil, serta doa yang senantiasa tercurah.
2. Bapak NHS yang selalu meluangkan waktunya di sela-sela kesibukan yang amat sangat padat untuk memberikan bimbingan dan pesan-pesan yang akan senantiasa terkenang.
3. Mas Hendra yang juga senantiasa meluangkan waktunya hingga di luar hari dan jam operasional untuk bimbingan.
4. Sahabat sekaligus teman Ilmu Pemerintahan 2019, yaitu Shafira, Fina, Dhiya, Rani, dan Bella.

PENGELOLAAN EKOWISATA DI KABUPATEN SEMARANG

DALAM PERSPEKTIF *COLLABORATIVE GOVERNANCE*

Abstrak

Collaborative governance menjadi parameter penting dalam menganalisis kegiatan di suatu daerah yang kaitannya untuk pengelolaan bahkan pengembangan sektor potensial di daerah tersebut. Wisata menjadi salah satu sektor paling potensial yang dioptimalkan di tiap daerah, termasuk Kabupaten Semarang yang dikenal sebagai surganya Jawa Tengah. Banyaknya objek wisata di Kabupaten Semarang membuat peneliti untuk berfokus pada ekowisata yang ada. Wisata yang mewakili konsep ekowisata setidaknya yang diklasifikasikan dalam wisata budaya ataupun alam. Penelitian dilakukan pada dua wisata di Kabupaten Semarang, yaitu Candi Gedongsongo dengan bercorak budaya dan Lereng Kelir yang diklasifikasikan dalam wisata bercorak alam. Penelitian dilakukan untuk melihat implementasi *collaborative governance* dalam pengelolaan ekowisata di Kabupaten Semarang. Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah kualitatif untuk mengeksplorasi dan memahami makna yang diberikan oleh individu atau kelompok terhadap masalah. Metode penelitian yang digunakan didukung dengan menerapkan tipe penelitian eksplanatif. Variabel yang digunakan dalam penelitian ini, yaitu pengelolaan ekowisata dan *collaborative governance*. Hasil yang diperoleh dari penelitian ini adalah implementasi *collaborative governance* pada pengelolaan ekowisata Candi Gedongsongo sudah cukup optimal, sedangkan implementasi *collaborative governance* pada pengelolaan ekowisata Lereng Kelir belum optimal lantaran belum adanya sinergi antar sektor.

Kata Kunci: ekowisata; *collaborative governance*; pengelolaan.

***ECOTOURISM MANAGEMENT IN SEMARANG REGENCY
IN THE PERSPECTIVE OF COLLABORATIVE GOVERNANCE***

Abstract

Collaborative governance is an important parameter in analyzing activities in an area related to the management and even the development of potential sectors in the area. Tourism is one of the most potential sectors that is optimized in each region, including Semarang Regency which is known as the paradise of Central Java. The number of tours makes researchers to focus on existing ecotourism. Tourism that represents the concept of ecotourism at least classified in cultural or natural tourism. The study was conducted on two tours in Semarang Regency, namely Gedongsongo Temple with cultural patterns and Kelir Slope which is classified in nature tourism. The study was conducted to see the implementation of collaborative governance in ecotourism management in Semarang Regency. The method used in this study is Qualitative to explore and understand the meaning given by individuals or groups to the problem. The research method used is supported by applying the type of explanatory research. Variables used in this study, namely the management of ecotourism and collaborative governance. The results obtained from this study is the implementation of collaborative governance in the management of ecotourism Gedongsongo temple is quite optimal, while the implementation of collaborative governance in the management of ecotourism Kelir Slope is not optimal because there is no synergy between sectors.

Keywords: *ecotourism; collaborative governance; management.*

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Warrahmatullahi Wabarakatuh

Puji syukur kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, hidayah, dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan karya tulis ilmiah berupa skripsi yang berjudul “**Pengelolaan Ekowisata di Kabupaten Semarang dalam Perspektif *Collaborative Governance***” dengan baik dan optimal. Penelitian dan penulisan karya tulis ilmiah ini disusun dengan tahapan penelitian dalam upaya pencapaian dan penyelesaian Pendidikan Strata 1 Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Diponegoro. Adapun dalam penyusunannya banyak hal baik suka maupun duka yang dilalui penulis. Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan karya tulis ilmiah ini tidak terlepas dari campur tangan baik berupa bimbingan, arahan, semangat, dan doa dari berbagai pihak. Pada kesempatan ini, penulis ingin menyampaikan terima kasih kepada semua pihak yang telah turut serta berkontribusi besar dalam menyelesaikan penelitian skripsi ini, yaitu kepada:

1. Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, kemudahan, dan kelancaran kepada peneliti.
2. Kedua orang tua tercinta, Bapak Slamet dan Ibu Warti yang senantiasa memberikan cinta kasih, dukungan baik secara moril dan materiil, doa, serta perhatian yang tidak terhingga sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini.

3. Kakak tercinta Lukman Prasetyo dan kakak ipar tercinta Neti Herawati yang senantiasa memberikan kasih sayang, doa, dukungan baik secara moril dan materiil, serta perhatian yang tidak terhingga bagi peneliti.
4. Bapak Dr. Drs. Yos Johan Utama, S.H., M.Hum selaku Rektor Universitas Diponegoro.
5. Bapak Dr. Drs. Hardi Warsono, M.TP selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Diponegoro.
6. Ibu Dr. Dra. Rina Martini, M.Si selaku Ketua Program Studi Politik dan Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Diponegoro.
7. Bapak Dr. Nur Hidayat Sardini, S.Sos., M.Si selaku Ketua Departemen Politik dan Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Diponegoro sekaligus menjadi dosen pembimbing skripsi yang telah memberikan bimbingan, dukungan, dan arahan dengan sabar sehingga peneliti diberikan kemudahan dan kelancaran.
8. Bapak Hendra Try Ardianto, S.IP, MA selaku dosen pembimbing kedua bagi penulis yang telah memberikan bimbingan, arahan, dan motivasi sehingga peneliti diberikan kemudahan dan kelancaran.
9. Bapak Drs. Turtiantoro, M.Si. selaku dosen wali yang telah memberikan arahan dan motivasi kepada peneliti.
10. Seluruh tenaga pendidik Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial Ilmu Politik Universitas Diponegoro.

11. Bapak Triyanta, S.E selaku Kepala Bidang Destinasi Wisata Dinas Pariwisata Kabupaten Semarang yang telah bersedia dalam memberikan informasi kepada peneliti sebagai salah satu subjek penelitian.
12. Bapak Suyamto, S.E., M.Ak. selaku Kepala Bidang Destinasi Wisata Dinas Pariwisata Kabupaten Semarang yang telah bersedia dalam memberikan informasi kepada peneliti sebagai salah satu subjek penelitian.
13. Bapak Ngatimin, selaku Koordinator Objek Wisata BPCB Jawa Tengah pada Candi Gedongsongo yang telah bersedia memberikan informasi kepada peneliti sebagai salah satu objek penelitian.
14. Bapak Tri Kandung, selaku Koordinator Perum Perhutani pada Objek Wisata Candi Gedongsongo yang telah bersedia memberikan informasi kepada peneliti sebagai salah satu subjek penelitian.
15. Mas Imam Syafroni, selaku Pengelola Wisata Lereng Kelir yang telah memberikan informasi kepada peneliti sebagai salah satu subjek penelitian.
16. Bapak Sumarno, selaku salah satu Anggota Paguyuban Jasa Kuda yang telah bersedia memberikan informasi kepada peneliti sebagai salah satu subjek penelitian atas dasar sampling.
17. Masyarakat sekitar Wisata Candi Gedongsongo dan Wisata Lereng Kelir yang secara tidak langsung turut berkontribusi dalam memberikan informasi kepada peneliti.
18. Sahabat karib, Fina Audya Indah dan Shafira Putri Vanessa selaku sahabat seperjuangan peneliti yang telah memberikan motivasi, semangat, doa, dan

tempat keluh kesah sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan penuh semangat.

Dengan tersusunnya karya tulis ilmiah skripsi ini, diharapkan dapat memberikan kontribusi kepada Program Studi Ilmu Pemerintahan. Penulis menyadari bahwa masih adanya kekurangan dalam penulisan karya ilmiah ini. Maka dari itu, kritik dan saran yang membangun sangat dibutuhkan untuk menyempurnakan karya tulis ilmiah ini.

Wassalamu'alaikum Warrahmatullahi Wabarakatuh

Semarang,

Penulis



Leny Dwi Purnama Sari

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
SURAT PERNYATAAN.....	ii
KEASLIAN KARYA ILMIAH SKRIPSI	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
MOTTO.....	iv
PERSEMBAHAN.....	v
ABSTRAK	vi
ABSTRACT	vii
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI	xii
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR GAMBAR	xvi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Perumusan Masalah.....	7
1.3. Tujuan Penelitian	7
1.4. Kegunaan Penelitian.....	8
1.5. Kerangka Teori	8
1.6. Operasionalisasi Konsep	15
1.7. Argumen Penelitian.....	18
1.8. Metode Penelitian.....	18

1.8.1. Tipe Penelitian	18
1.8.2. Situs Penelitian	19
1.8.3. Subjek Penelitian	20
1.8.4. Jenis Data	21
1.8.5. Sumber Data	21
1.8.6. Teknik Pengumpulan Data	23
1.8.7. Analisis dan Interpretasi Data	25
1.8.8. Kualitas Data	27
BAB II DINAS PARIWISATA KABUPATEN SEMARANG DAN	
EKOWISATA DI KABUPATEN SEMARANG	29
2.1. Ekowisata di Kabupaten Semarang	27
2.2. Jenis – Jenis Objek Wisata di Kabupaten Semarang	30
2.3. Gambaran Umum Wisata Candi Gedongsongo dan Lereng Kelir	37
2.4. Gambaran Umum Pengelolaan Ekowisata di Daya Tarik Wisata Candi Gedongsongo dan Lereng Kelir	41
2.5. Profil Dinas Pariwisata Kabupaten Semarang Sebagai Pelaksana Urusan Pemerintah Daerah Bidang Pariwisata	43
BAB III IMPLEMENTASI <i>COLLABORATIVE GOVERNANCE</i> PADA	
CANDI GEDONGSONGO DAN LERENG KELIR	47
<i>Collaborative Governance</i> dalam Pengelolaan Ekowisata di Kabupaten Semarang	48
3.1. <i>Collaborative Governance</i> pada Wisata Candi Gedongsongo dan Lereng Kelir	70

3.2.Strategi dalam Pengelolaan Ekowisata Pada Candi Gedongsongo dan Lereng Kelir	87
BAB IV PENUTUP	113
4.1.Kesimpulan	113
4.2.Saran	102

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Objek Wisata Berdasarkan Jenis Wisata di Kabupaten Semarang.....	31
Tabel 2.2 Pertumbuhan Wisatawan Kabupaten Semarang Tahun 2016 - 2020 ...	37
Tabel 3.1 Prinsip Kepariwisataaan dan Implementasi pada Candi Gedongsongo dan Lereng Kelir.....	49
Tabel 3.2 Rekapitulasi Data Kunjungan Wisata di Daya Tarik Wisata Kabupaten Semarang	56
Tabel 3.3 Perbandingan Ekowisata Budaya dan Ekowisata Alam Berdasarkan Variabel <i>Collaborative Governance</i>	85
Tabel 3.4 Analisis Penilaian Pengelolaan Candi Gedongsongo dan Lereng Kelir.....	99

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Peringkat Pariwisata dan Perjalanan Negara di Asia Tenggara.....	3
Gambar 1.2 Model Collaborative Governance Ansell and Gash.....	11
Gambar 1.3 Pemangku Kepentingan dalam Pengembangan Objek Wisata.....	15
Gambar 1.4 Kerangka Berpikir dalam Penelitian Error! Bookmark not defined.	
Gambar 2.1 Lanskap Pintu Masuk Candi Gedongsongo.....	38
Gambar 2.2 Bagian Tubuh Candi Gedongsongo.....	39
Gambar 2.3 Gardu Pandang Lereng Kelir.....	40
Gambar 2.4 Kesenian Soreng Dusun Gertas.....	40
Gambar 2.5 Kesenian Nadarak Dusun Gertas.....	41
Gambar 2.6 Struktur Organisasi Dinas Pariwisata Kabupaten Semarang.....	46
Gambar 3.1 Pemangku Kepentingan Pengembangan Objek Wisata Candi Gedongsongo.....	80
Gambar 3.2 Pemangku Kepentingan Pengembangan Objek Wisata Lereng Kelir.....	84

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Dokumentasi Subjek Penelitian

Lampiran 2 Dokumentasi Lokus Penelitian (Candi Gedongsongo)

Lampiran 3 Dokumentasi Lokus Penelitian (Lereng Kelir)

Lampiran 4 Transkrip Pertanyaan Dan Jawaban Penelitian

Lampiran 5 Surat Keterangan Telah Melakukan Penelitian